



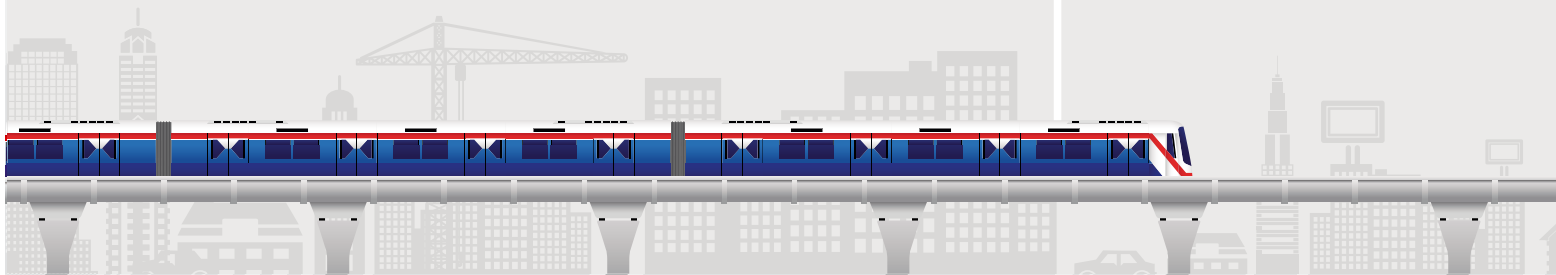
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2559/60

NETWORK EXPANSION





ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าขอน้อมกระหม่อม
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้



สารบัญ

1.0

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายของเรา	5
1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัททีเอส	16
1.3 สรุปผลดำเนินงาน	18

2.0

ข้อมูลสำคัญปี 2559/60 และแนวโน้มธุรกิจ

2.1 สารจากประธานกรรมการ	22
2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	24
2.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร	26
2.4 รายงานคณะกรรมการบริษัท	28
2.5 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30
2.6 เหตุการณ์สำคัญในปี 2559/60	32
2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2559/60	34
2.8 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2560/61	35
2.9 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	36

3.0

ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	38
3.2 ประวัติความเป็นมา	40
3.3 คณะกรรมการบริษัท	42
3.4 คณะผู้บริหาร	44
3.5 โครงสร้างองค์กร	45
3.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม	
3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	46
3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา	54
3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	60
3.6.4 ธุรกิจบริการ	66
3.7 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	68

4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดทุน	78
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	86
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	91
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	92

5.0

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	102
5.2 การกำกับดูแลกิจการ	113
5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร	128
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	132
5.5 รายงานระหว่างกัน	137
5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	142

6.0

รายงานทางการเงิน

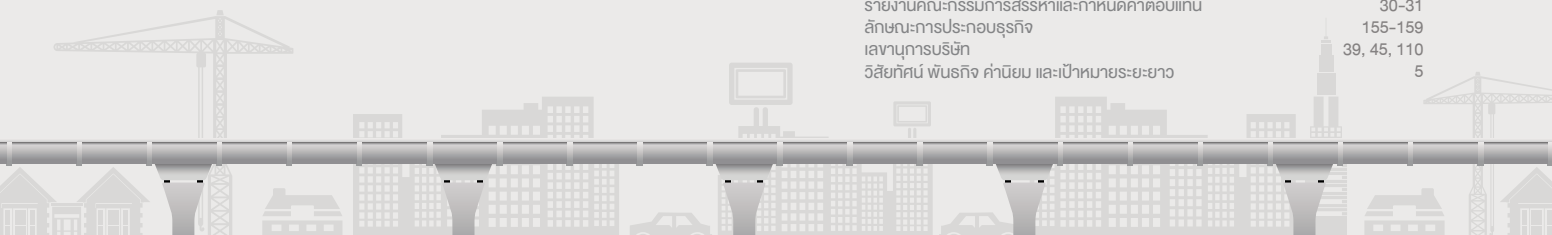
6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	154
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	155
6.3 งบการเงิน	160
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	177

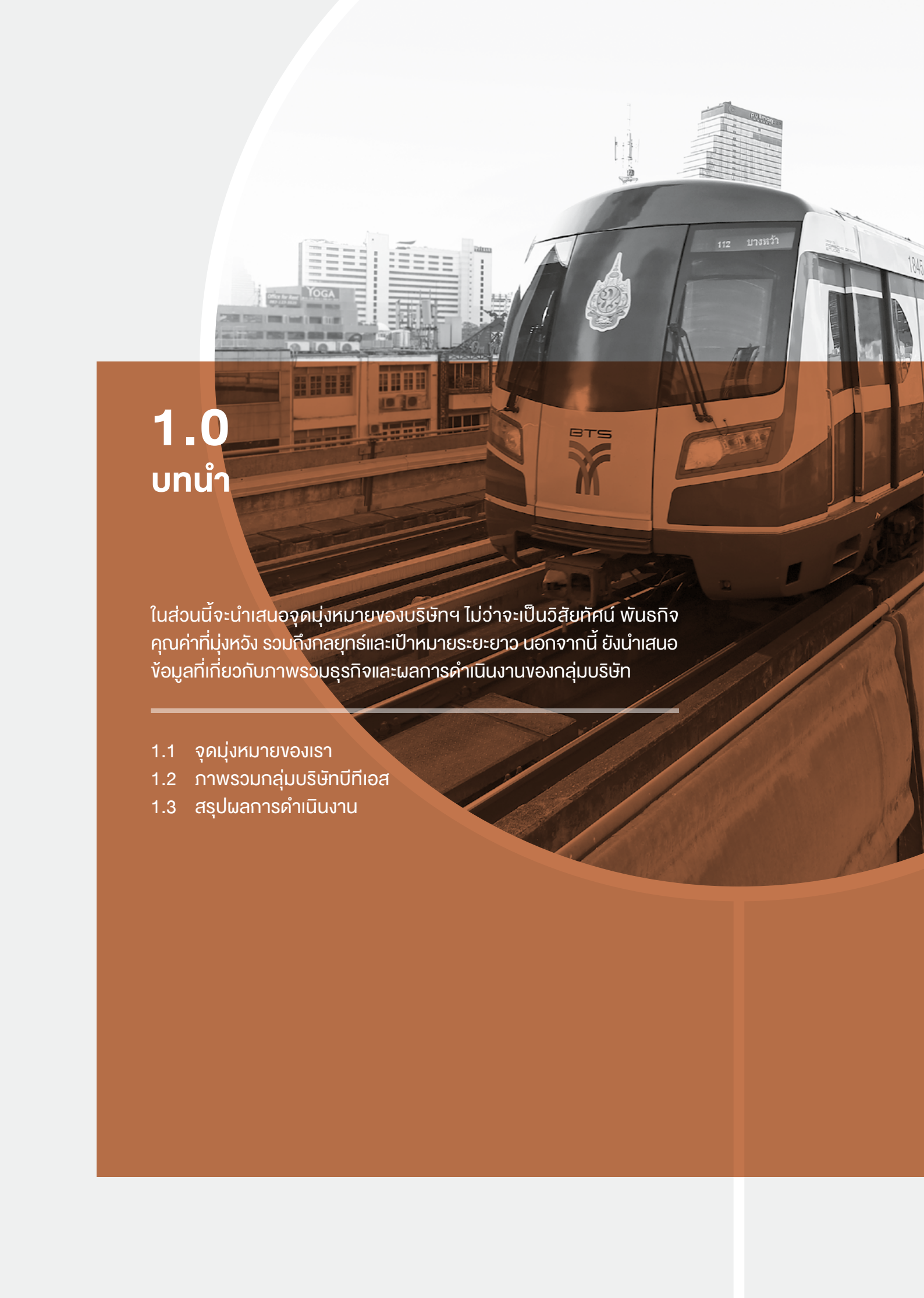
อื่น ๆ

คำนิยาม	271
---------	-----

สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	102, 129
การควบคุมภายใน	132-136
การบริหารและจัดการความเสี่ยง	86-90
ข้อมูลบริษัท	38-39
คณะกรรมการตรวจสอบ	24-25, 104-106
คณะกรรมการบริษัท	107-108
คณะกรรมการบริหาร	42-43, 102-104
การเข้าประชุม	105
จำนวนหุ้นในบริษัท	111-112
ประวัติ	142-152
รายงานความรับผิดชอบ	154
หน้าที่และความรับผิดชอบ	102-104
ความรับผิดชอบต่อสังคม	91
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	126
คู่มือจริยธรรม	127
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	92-99
โครงสร้างการจัดการ	102-112
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	81
โครงสร้างรายได้	16-17, 46, 54, 60, 66
งบกระแสเงินสด	98-100, 172-176
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	18, 36, 93-95, 164-165
งบแสดงฐานะการเงิน	18, 36, 160-163
เงินปันผล	32-33, 36, 82, 255
ตรวจสอบภายใน	134-136
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	113-127
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	132-133, 262
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	125-126, 140
นโยบายบัญชี	155-158
ปัจจัยความเสี่ยง	86-90, 132-133
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	114, 116
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	39, 84-85, 120
พนักงาน	17, 112, 117, 188, 241-242
ภาพรวมธุรกิจ	16-17
รายงานระหว่างกัน	137-141
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	16-17, 48-67
รายงานคณะกรรมการบริษัท	28-29
รายงานคณะกรรมการบริหาร	26-27
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30-31
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	155-159
เลขานุการบริษัท	39, 45, 110
วิสัยทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	5



A modern, sleek BTS train is shown on an elevated track. The train is white with a dark front section and features the BTS logo. The background shows a cityscape with various buildings, including one with a 'YOGA' sign. The train is moving towards the right of the frame.

1.0 บทนำ

ในส่วนนี้จะนำเสนอจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ
คุณค่าที่มุ่งหวัง รวมถึงกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว นอกจากนี้ ยังนำเสนอ
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภาพรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

-
- 1.1 จุดมุ่งหมายของเรา
 - 1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส
 - 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

จุดมุ่งหมายของเรา

วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่น
แก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

คุณค่าที่มุ่งหวัง

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่สะดวกและไม่ยุ่งยากในการทำธุรกิจด้วย และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองด้วยความเป็นมืออาชีพตลอดเวลา

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่นักลงทุนของเรา

กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว

กลุ่มบริษัทพีทีเอส มุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้านที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิต และขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯ สู่อันดับ 1 ในเมืองระดับโลกผ่านบริการ Micro Payment ในระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่โดดเด่นและยั่งยืนแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่านทาง 4 ธุรกิจหลักของเรา ได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

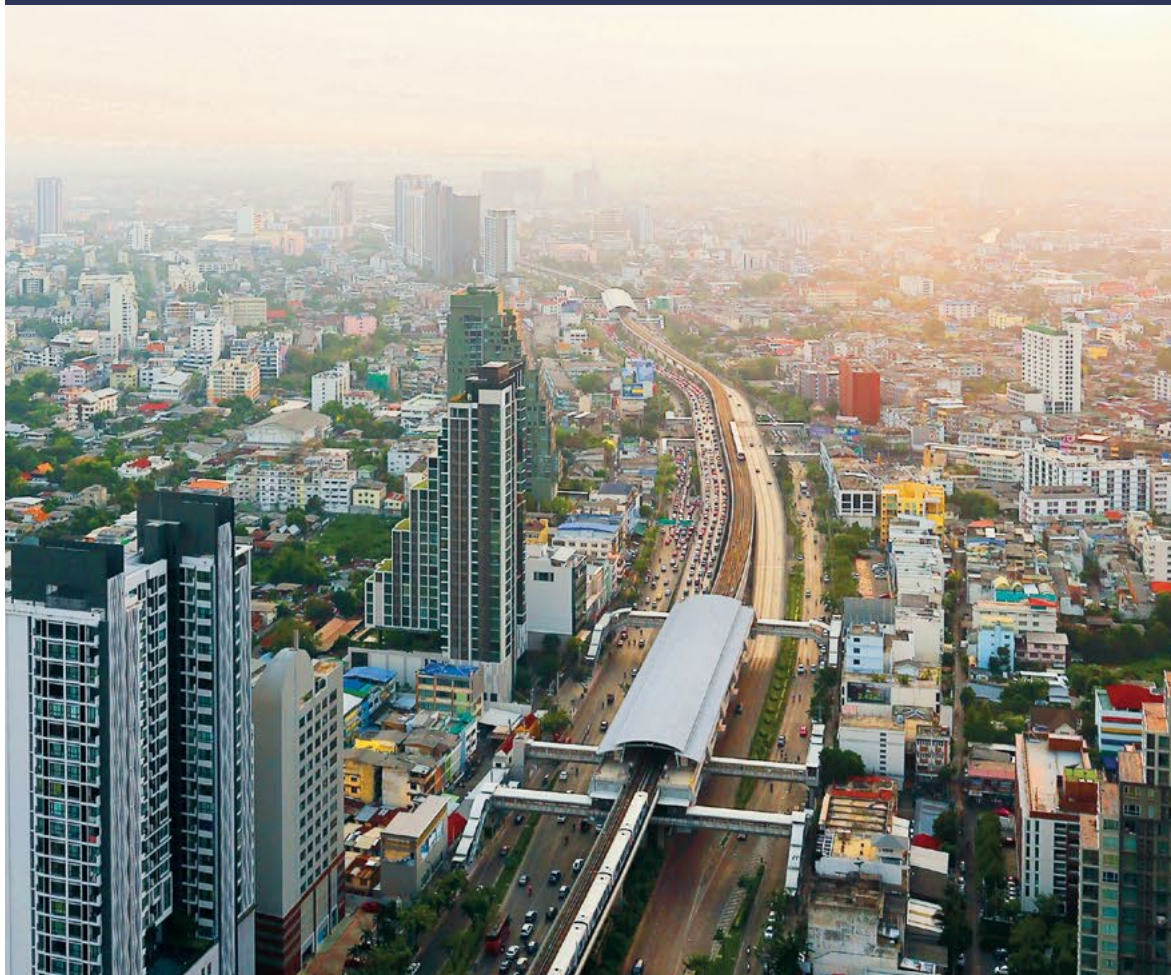
เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการ คือ

1. ประสบการณ์ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
2. การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นหลัก
3. ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
4. การใช้นวัตกรรม
5. ความพึงพอใจของลูกค้า

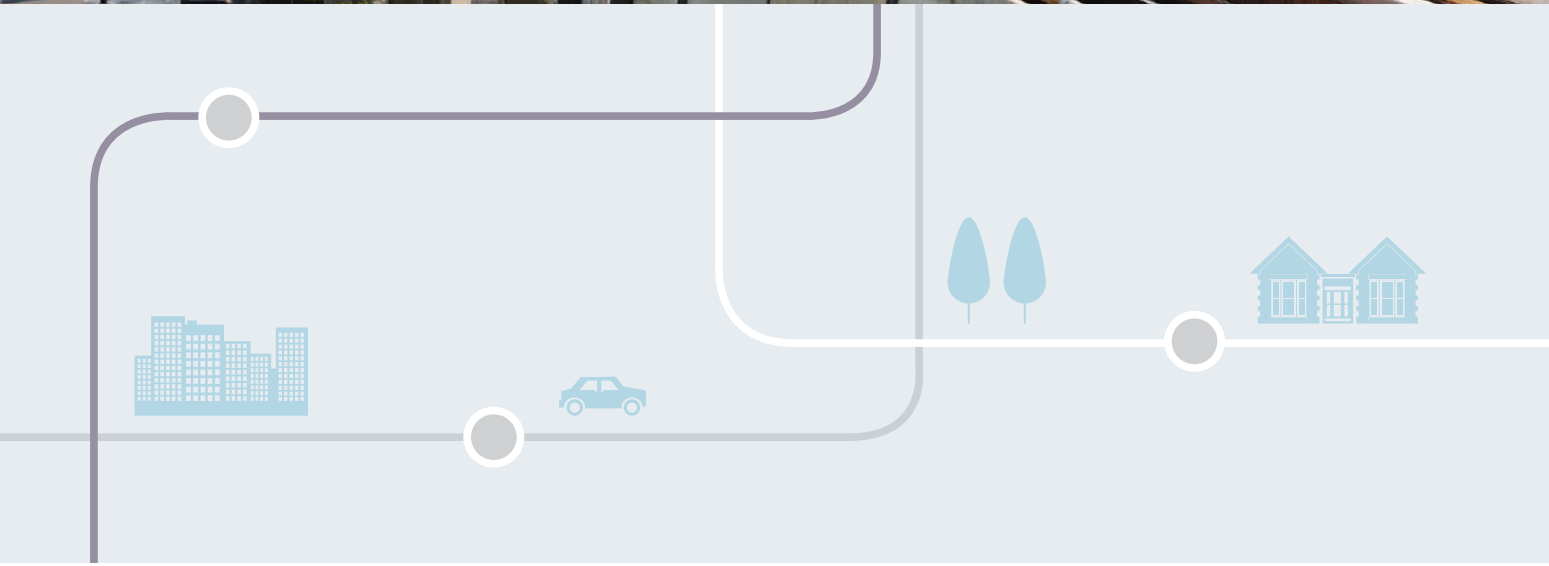
กลุ่มบริษัทพีทีเอสจะขยายธุรกิจทั้ง 4 ด้าน อย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

สู่อีกระดับ ของชีวิตคนเมือง



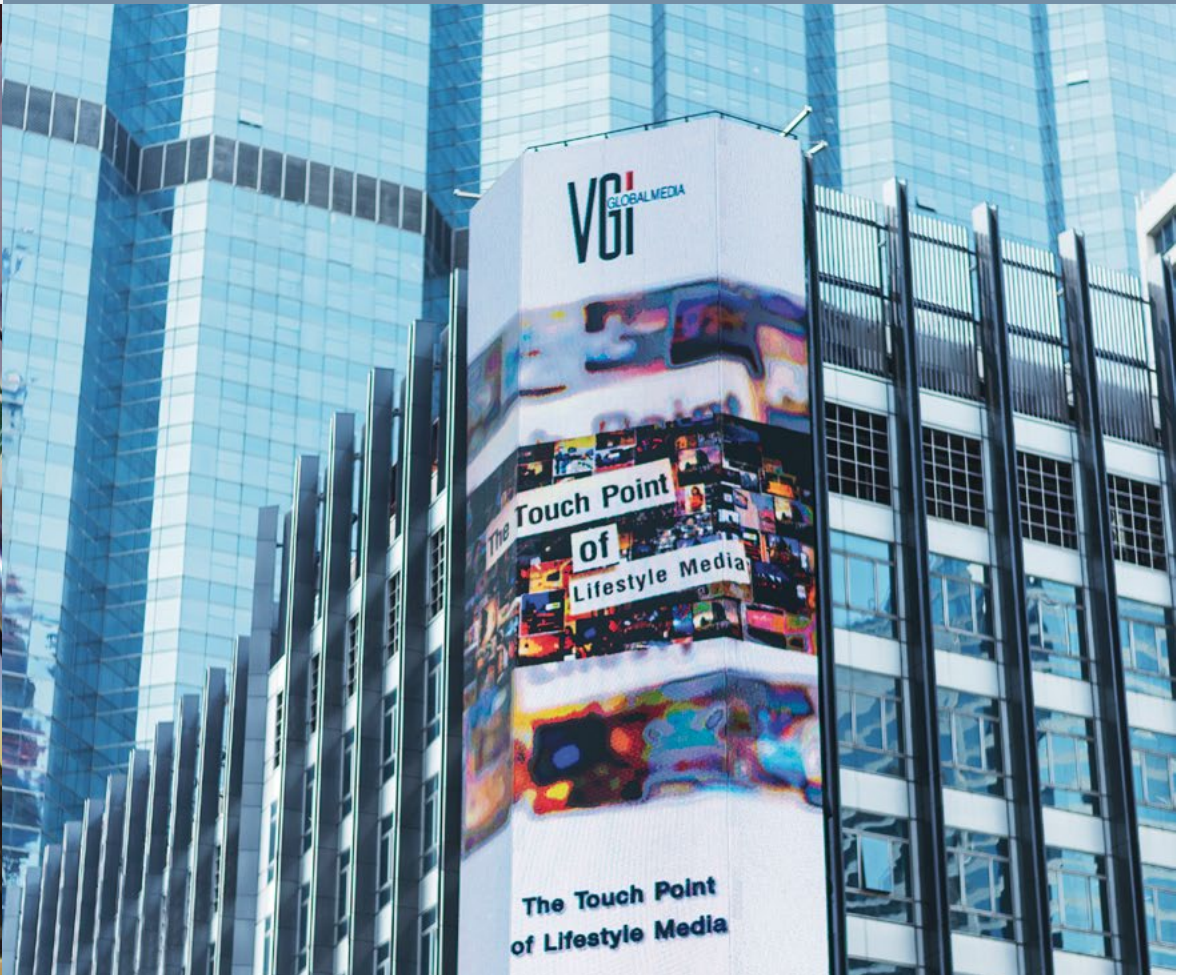
ก้าวอย่างที่สำคัญ
กับ 4 เส้นทางใหม่





ธุรกิจสื่อโฆษณา

ก้าวสู่การเป็น DATA CENTRIC MEDIA HYPERMARKET



ศูนย์กลางสื่อโฆษณานอกบ้าน
ที่ครบวงจร



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เพื่อความสะดวกสบาย และยกระดับการใช้ชีวิต



เปิดตัวคอนโดมิเนียมร่วมทุน (BTS-SIRI)
5 โครงการใหม่
มูลค่าโครงการ 19.2 พันล้านบาท





ธุรกิจบริการ

ไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่



E-PAYMENT...ตอบโจทย์ชีวิตคนเมือง
สู่ CASHLESS SOCIETY

ความรับผิดชอบต่อสังคม

สถานีส่งความสุข



สู่ความสุขที่ยั่งยืน
จากการแบ่งปันเพื่อสังคม





ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส



กลุ่มบริษัทบีทีเอส เป็นผู้นำในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และอยู่ใน 50 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ มีมูลค่าตามราคาตลาด 102.0 พันล้านบาท (หรือ 3.0 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ) กลุ่มบริษัทบีทีเอส สามารถแบ่งได้เป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่

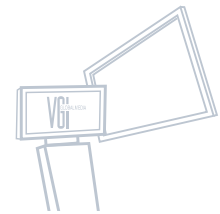
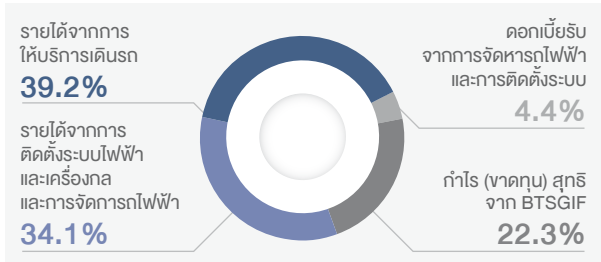
ระบบขนส่งมวลชน | สื่อโฆษณา | อสังหาริมทรัพย์ | บริการ



ระบบขนส่งมวลชน

รายได้ (ล้านบาท)
2559/60:

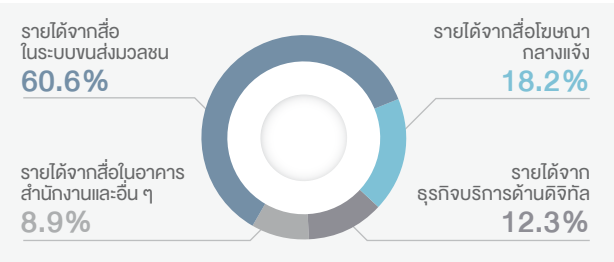
4,236.6



สื่อโฆษณา

รายได้ (ล้านบาท)
2559/60:

3,009.6



กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซีประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) รวมไปถึงยังได้รับเลือกให้เดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันและ รถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่ทำกับ กทม. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับสัมปทานสำหรับผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า แต่เพียงผู้เดียว และยังเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ ลงทุนในหน่วยลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF นอกจากนี้ ในปี 2559/60 กลุ่มบริษัทบีทีเอส มีการลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง รวมระยะทางทั้งสิ้น 97.5 กิโลเมตร นับเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่า ของระยะทางปัจจุบันที่ 36.3 กิโลเมตร และเมื่อเส้นทางดังกล่าวเปิดให้บริการภายใน 3 ปีข้างหน้า รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน **หัวข้อ 3.6.1: ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม-ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน**

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบสื่อโฆษณาโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) วีจีไอเป็นบริษัททำสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) ในประเทศ โดยวีจีไอได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนพื้นที่ทั้งหมดของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก และวีจีไอยังมีรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาตามท้องถนน นอกจากนี้ วีจีไอได้ก้าวเข้าไปในธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการถือหุ้นในบริษัททำสื่อโฆษณากลางแจ้งอื่น

ทั้งนี้ วีจีไอมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายไปยังแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลาย รวมไปถึงปฏิวัติรูปแบบการขายสื่อ จากเดิมที่เป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่โฆษณาไปสู่การเป็น “Data Centric Media Hypermarket” ซึ่งกลยุทธ์เหล่านี้ทำให้วีจีไอมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีเครือข่ายสื่อที่ครอบคลุม ทำให้วีจีไอสามารถนำเสนอรูปแบบการให้บริการโฆษณาที่หลากหลายได้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถวัดผลได้ โดยปัจจุบันธุรกิจหลักที่วีจีไอมุ่งเน้นแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน และธุรกิจบริการด้านดิจิทัล* รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน **หัวข้อ 3.6.2: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม-ธุรกิจสื่อโฆษณา**

รายได้
จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท) **8,606.2**

กำไรขั้นต้น
จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท) **4,464.3**

รายได้สุทธิ
(ล้านบาท) **2,235.7**

จำนวนพนักงาน

ระบบขนส่งมวลชน	2,165
สื่อโฆษณา	481
อสังหาริมทรัพย์	464
บริการ	999
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	139
จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,248

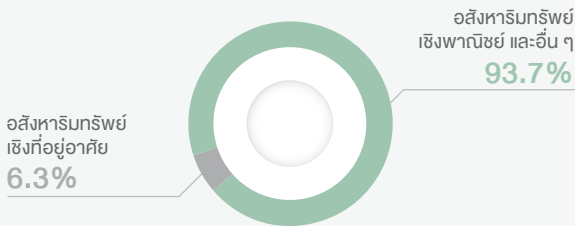
(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)



อสังหาริมทรัพย์



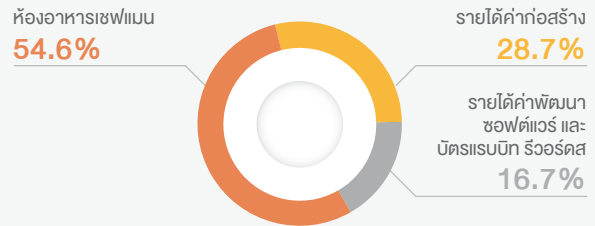
รายได้ (ล้านบาท)
2559/60: **617.1**



บริการ



รายได้ (ล้านบาท)
2559/60: **742.9**



กลุ่มบริษัทบีทีเอส มีประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สุทธิทั้งหมด 24.7 พันล้านบาท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย (อาทิ บ้านและคอนโดมิเนียม)
- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (อาทิ โรงแรม อาคารสำนักงาน และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์)
- ที่ดิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์ใหม่ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แก่หน่วยธุรกิจ รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน **หัวข้อ 3.6.3: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม-ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**

ธุรกิจบริการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทบีทีเอส รวมไปถึงส่งเสริมการเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง ธุรกิจบริการต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม ธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และธุรกิจร้านอาหาร รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน **หัวข้อ 3.6.4: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม-ธุรกิจบริการ**

* กลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล หมายถึงผลการดำเนินงานรวมของ Rabbit Group โดย Rabbit Group รวมรายได้จากบริษัทย่อยของ BSS และ BSSH ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท นั่นคือ รายได้จากบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) ซึ่งเคยอยู่ใต้ BSSH และ บริษัท แรบบิท ร็วอร์ดส จำกัด (RR) โดยวิธีโอบคอบรวมงบการเงินเต็มปีของ Rabbit Group ภายใต้อัตลักษณ์การควบคุมเดียวกัน (เป็นผลให้วิธีโอบคอบปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเสมือนว่า Rabbit Group อยู่ภายใต้วิธีโอบคอบตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2557)

สรุปผลดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงาน ¹	Operating EBITDA ²	Recurring profit ³	Net profit after minority interest ⁴
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
8,606.2	2,928.3	2,564.4	2,003.5
2559/60	2559/60	2559/60	2559/60
เปลี่ยนแปลง 37.0%	เปลี่ยนแปลง 8.7%	เปลี่ยนแปลง 4.5%	เปลี่ยนแปลง (51.5%)
6,280.3	2,692.8	2,454.5	4,133.9
2558/59	2558/59	2558/59	2558/59

อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน

อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	Operating EBITDA margin ⁵	Net recurring profit margin ⁶	กำไรต่อหุ้น
(%)	(%)	(%)	(บาท)
51.9	34.0	20.1	0.169
2559/60	2559/60	2559/60	2559/60
เปลี่ยนแปลง (14.1%)	เปลี่ยนแปลง (20.7%)	เปลี่ยนแปลง (40.4%)	เปลี่ยนแปลง (51.7%)
60.4	42.9	33.7	0.349
2558/59	2558/59	2558/59	2558/59

งบกระแสเงินสด

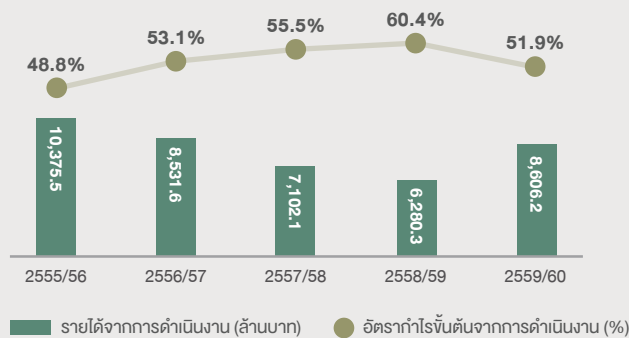
CFO ⁷	Capex ⁸	เงินปันผล ⁹	DSCR ¹⁰
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(เท่า)
(4,322.8)	1,392.0	4,716.4	4.53x
2559/60	2559/60	2559/60	2559/60
เปลี่ยนแปลง (N.A.)	เปลี่ยนแปลง (14.8%)	เปลี่ยนแปลง (41.4%)	เปลี่ยนแปลง (51.3%)
265.0	1,633.8	8,048.0	9.30x
2558/59	2558/59	2558/59	2558/59

งบแสดงฐานะการเงิน

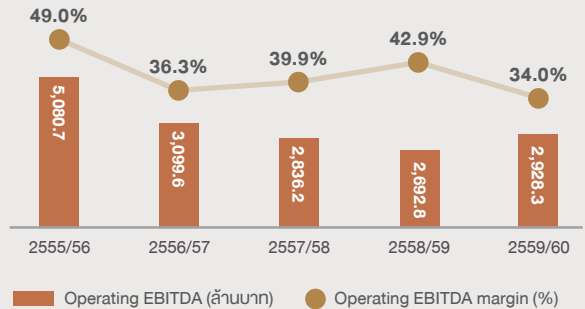
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	อัตรานี้สินสุทธิต่อหุ้น (Adjusted) ¹¹	สินทรัพย์รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)	(เท่า)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
15,094.5	0.13x	93,651.3	45,182.1
2559/60	2559/60	2559/60	2559/60
เปลี่ยนแปลง 539.0%	เปลี่ยนแปลง (N.A.)	เปลี่ยนแปลง 43.5%	เปลี่ยนแปลง (3.7%)
2,362.2	(0.13x)	65,259.4	46,901.0
2558/59	2558/59	2558/59	2558/59



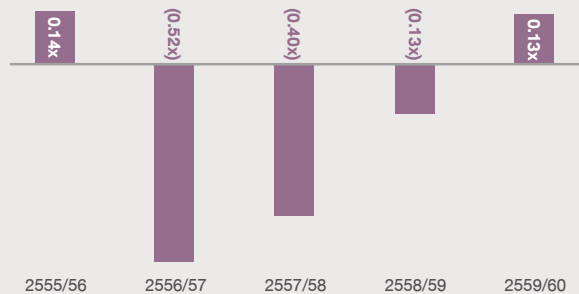
**รายได้จากการดำเนินงาน ¹ (ล้านบาท)
และอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)**



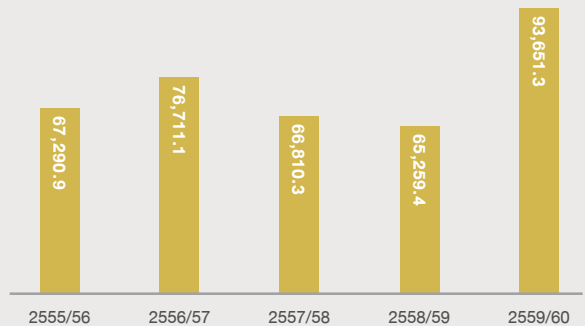
**Operating EBITDA ² (ล้านบาท) และ
Operating EBITDA margin ⁵ (%)**



อัตรานี้สินสุทธิต่อหุ้น (Adjusted) ¹¹ ต่อหุ้น (เท่า)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



1 รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS/IF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring items)
 2 Operating EBITDA หมายถึง กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
 3 Recurring profit หมายถึง กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
 4 Net profit after minority interest หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
 5 Operating EBITDA margin หมายถึง อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม

6 Net recurring profit margin หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ต่อรายได้จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
 7 CFO หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หลักจ่ายภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และการลงทุนในการติดตั้งงานระบบและจัดหารถไฟฟ้าจำนวน 4.4 พันล้านบาท
 8 Capex หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนในการติดตั้งงานระบบและจัดหารถไฟฟ้าของส่วนต่อขยายสายสี่เข็วใหม่
 9 เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2559/60 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ในหัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน
 10 DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ต้นทุนทางการเงิน)
 11 หนี้สินสุทธิ (Adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

ธุรกิจสื่อโฆษณา



เราอยู่ในช่วงเวลาที่สำคัญ
สำหรับความก้าวหน้าของ ทั้ง 4 ธุรกิจ

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

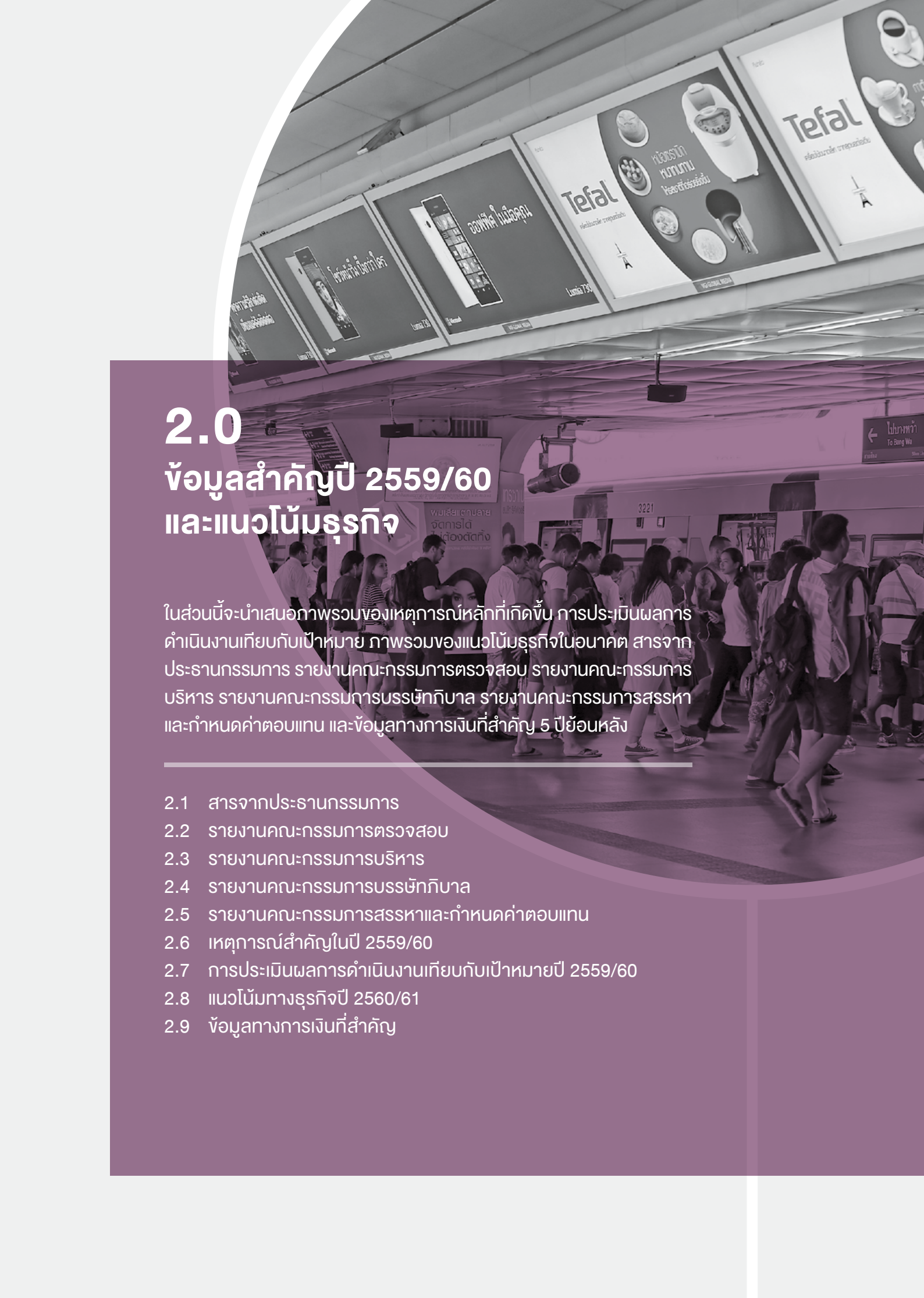


ธุรกิจบริการ



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์





2.0 ข้อมูลสำคัญปี 2559/60 และแนวโน้มธุรกิจ

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมของเหตุการณ์หลักที่เกิดขึ้น การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ภาพรวมของแนวโน้มธุรกิจในอนาคต สารจากประธานกรรมการ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปีย้อนหลัง

- 2.1 สารจากประธานกรรมการ
- 2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 2.4 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 2.5 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2.6 เหตุการณ์สำคัญในปี 2559/60
- 2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2559/60
- 2.8 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2560/61
- 2.9 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

โครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งระบบบนดินและใต้ดินจะยังคงขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนของนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยระบบขนส่งมวลชนของเราอยู่ในระดับแนวหน้าของการเติบโตที่ท้าทายนี้

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเรา เมื่อไม่นานมานี้ เราได้ลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าสายใหม่ ในเส้นทางส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ (แบริ่งถึงสมุทรปราการ และหมอชิตถึงคูคต) รวมถึงเส้นทางรถไฟฟ้าระบบโมโนเรลสายสีชมพู (แครายถึงมีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าวถึงสำโรง) ครอบคลุมระยะทางทั้งสิ้น 95.7 กิโลเมตร นับเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่า ของระยะทางปัจจุบันที่ 36.3 กิโลเมตร ภายหลังจากเปิดให้บริการเส้นทางเดินรถไฟฟ้าดังกล่าว จะทำให้ประชากรในกรุงเทพมหานครสามารถเดินทางสะดวกยิ่งขึ้นจากโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนที่มีการเชื่อมต่อกันมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการขับเคลื่อนให้เกิดกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงการเติบโตทางธุรกิจที่อยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นการค้า ภาควิชาการ หรือกิจกรรมด้านการบริการต่าง ๆ

สำหรับในปี 2559/60 กลุ่มบริษัทบีทีเอส มีรายได้รวมจากการให้บริการ 5,800 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อนที่ 5,000 ล้านบาท โดยการเติบโตของรายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาที่ดำเนินการโดย บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) เพิ่มขึ้น 30% เป็น 3,000 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน เติบโตจาก 94.4 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เป็นกว่า 1,700 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการบันทึกรายได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ที่ใกล้เข้ามาแล้วข้างต้น

สำหรับโครงการรถไฟฟ้าระบบโมโนเรลสายสีชมพูและสายสีเหลือง ภายใต้อุปกรณ์ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public-Private Partnership: PPP) นั้น มีวงเงินลงทุนในทั้งสองโครงการกว่า 100,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เชิญบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เข้าร่วมลงทุนในนามกิจการร่วมค้า BSR ในการเข้าประกวดราคาารถไฟฟ้าทั้งสองเส้นทาง และด้วยความแข็งแกร่ง และประสบการณ์ ตลอดจนความเชี่ยวชาญของหุ้นส่วนทุกฝ่าย ทำให้กิจการร่วมค้า BSR เป็นผู้ชนะการประมูลราคาทั้งสองเส้นทาง

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา ในปีนี้ วีจีไอได้กลายเป็นผู้ประกอบการสื่อโฆษณานอกบ้านที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีจุดติดตั้งมากกว่า 4,000 จุดทั่วประเทศและครอบคลุมหลากหลายแพลตฟอร์ม ไม่ว่าจะเป็นสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน สนามบินในประเทศ (ทั้งสนามบินที่มีเที่ยวบินภายในประเทศและสนามบินที่มีเที่ยวบินระหว่างประเทศ) นอกจากนี้ เพื่อปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่แปรผันไปตามพฤติกรรม

ของผู้บริโภค วีจีไอจึงได้เข้าซื้อกิจการภายในกลุ่มบริษัท กล่าวคือ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินออนไลน์ อาทิเช่น การให้สินเชื่อบุคคล ธุรกิจขายประกันออนไลน์ ธุรกิจขายสินค้าและบริการผ่านทางโทรศัพท์-Telemarketing เป็นต้น) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (BSS ประกอบธุรกิจให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์หรือบัตรแบบบีที ซึ่งปัจจุบันเรามีบัตรแบบบีทีมากกว่า 7 ล้านใบในระบบ โดยบัตรแบบบีทีสามารถใช้เดินทางในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ใช้จ่ายค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรและผู้ให้บริการต่าง ๆ) การผนึกกำลังในครั้งนี้ ทำให้เราสามารถนำเสนอรูปแบบการให้บริการสื่อโฆษณาที่หลากหลายผ่านสื่อโฆษณานอกบ้านและธุรกิจบริการด้านดิจิทัล (สื่อออนไลน์) ภายใต้การดำเนินงานของวีจีไอ และนอกจากนี้ วีจีไอยังได้ก้าวเข้าสู่ตลาดสื่อโฆษณาในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน Titanium Compass Sdn Bhd กับบริษัทคู่ค้าในประเทศมาเลเซีย โดยเข้าไปบริหารสื่อโฆษณาในรถไฟฟาสาย Sungai Buloh-Kajang (SBK) หรือรถไฟฟาสาย Klang Valley MRT (KV MRT) ที่จะเปิดให้บริการแบบเต็มรูปแบบในเดือนกรกฎาคม 2560 นี้

สำหรับ**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** ในปี 2559/60 เราได้เปิดขายโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และแสนสิริอีก 5 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวมกว่า 19,000 ล้านบาท ทำให้มีโครงการที่เปิดตัวไปแล้วทั้งหมดรวม 8 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 30,000 ล้านบาท ตามแผนจะมีอีกประมาณ 17 โครงการ ที่มีกำหนดการเปิดตัวภายในปี 2564 โดยโครงการส่วนใหญ่จะอยู่ในแนวสถานีรถไฟฟ้า ซึ่งเอื้ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้อยู่อาศัย จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักที่ส่งผลให้เกิดความต้องการซื้อจากทั้งในและต่างประเทศ ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ยังคงเติบโต ผ่านการเข้าซื้อกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำทั้งในและต่างประเทศ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 ยู ซิตี้ ได้เข้าซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าระยะยาวกลางกรุงลอนดอน โดยมีปัจจัยแวดล้อมที่เอื้อประโยชน์ต่อการลงทุน ทั้งนี้ ธุรกิจของยู ซิตี้ โดยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นในธุรกิจบริการ (Hospitality) อีกทั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ยู ซิตี้ ยังได้เข้าซื้อกลุ่มโรงแรมในแถบยุโรปกว่า 9 ประเทศ ประกอบด้วยทั้งหมด 24 โรงแรม ภายใต้การจัดการในรูปแบบต่าง ๆ จากหลากหลายแบรนด์ ตลอดจนกลุ่มบริหารโรงแรมที่มีโรงแรมอยู่ภายใต้การควบคุมอีก 12 แห่ง จากการเข้าซื้อของยู ซิตี้ ในปีนี้ นับเป็นการเดินทางนำกลยุทธ์ขยายธุรกิจการลงทุนและยังเป็นการขยายพอร์ตต่ออสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ประจำในอนาคต

ในส่วน**ธุรกิจบริการ** ในปัจจุบันประกอบด้วยธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและธุรกิจร้านอาหารเป็นหลัก ซึ่งในส่วนของธุรกิจบริการจัดการโรงแรมนั้น ดำเนินงานผ่านบริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเรา AHS เป็นบริษัทบริหารจัดการโรงแรมที่มีขนาดใหญ่สูงสุดเป็นอันดับ 4 ในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 AHS มีจำนวนห้องพักภายใต้การบริหารถึง 9,350 ห้อง และในส่วนธุรกิจห้องอาหารเซฟแมน ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับชั้นนำ ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ได้ขยายสาขาไปแล้วถึง 11 สาขา ประกอบด้วยห้องอาหารหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นห้องอาหารจีนแนวใหม่ระดับพรีเมียม (ห้องอาหาร M Krub) ห้องอาหารในบรรยากาศที่ผ่อนคลาย (casual

all-day dining) และห้องอาหารประเภทบุฟเฟ่ต์ในศูนย์การค้าชื่อดังในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ เรายังคงมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงระหว่างการพัฒนา

เรามุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ควบคู่ไปกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนและเกิดการส่งเสริมสังคมอย่างมีคุณภาพ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR activities) ที่เราดำเนินงานต่อเนื่องมาโดยตลอด นั่นคือ โครงการ “สถานีสั่งความสุข” โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอส ยังคงเดินหน้าให้ความช่วยเหลือแจกจ่ายเครื่องยังชีพที่จำเป็น ความช่วยเหลือทางการแพทย์ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนในชนบท ตลอดจนช่วยเหลือประชาชนในชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดารทั่วประเทศ และในปีนี้เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับห้าดาว (ดีเลิศ) ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังได้รับรางวัล “รายงานความยั่งยืนประจำปี 2559” ประเภทรางวัล “Recognition” เป็นปีที่ 2 ตลอดจนการได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition Against Corruption) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอีกด้วย นอกจากนี้ ในปีนี้เป็นปีแรก ที่เราได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Emerging Market Index Series ซึ่งการที่จะเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีชุดนี้ได้ นั้น จะต้องเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ที่มีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ที่ดีเยี่ยม

อนึ่ง ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอถือโอกาสนี้ถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่พระองค์ทรงครองราชย์ พระองค์ทรงอุทิศตนให้กับประเทศชาติ รวมถึงเป็นแบบอย่างในการดำเนินชีวิตของพสกนิกรชาวไทยทุกหมู่เหล่า กลุ่มบริษัทบีทีเอสขอน้อมเกล้าฯน้อมพระหอมมรธาธิคุณในพระมหากษัตริย์องค์สุดท้ายที่ได้ และในโอกาสเดียวกันนี้ ผมใคร่ขอถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพระองค์ใหม่ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

สุดท้ายนี้ ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ รวมถึงบริษัทในเครือ สำหรับการสนับสนุนและความเชื่อมั่นในเป้าหมายหลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจที่กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่นบนความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อเสมอมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และขอขอบคุณสำหรับความมุ่งมั่นและความเชื่อมั่นอาชีพรองกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของเรา ผมขอขอบคุณและรู้สึกภาคภูมิใจในความสำเร็จของพวกเราทุกคนครับ



นายคีรี กาญจนพานัส
ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการสหกิจศึกษา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ผ.ศ. พ. พิชัย อินวัทนา

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาย อินวัทนา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาย เทพลีธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ นายเจริญ วรรณะสิน และนางพิจิตรา มหาพล กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2559/60 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559/60 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้
3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2560 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายณรงค์ พันดวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,050,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศาล อินวสิกร	ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	8/8
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	8/8
นายเจริญ วรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ	8/8
นางพิจิตรา มหาพา	กรรมการตรวจสอบ	8/8

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2559/60 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุน และส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

รายงานคณะกรรมการบริหาร



นายคีรี กาญจนพาน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยมีนายคีรี กาญจนพาน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อาณัติ อภาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา นายกวิณ กาญจนพาน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง และนายจุลจิตต์ บุญเกตุ (ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559) เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวดารฤศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2559/60 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 15 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สารสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559/60 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ประจำปี 2559/60 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็นรวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการและการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี)

ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

3. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นของนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย และคำแนะนำจากนักวิเคราะห์ของบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ ผ่านการรวบรวมข้อมูลจากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

4. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

5. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559/60 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2559/60

รายงานคณะกรรมการบริษัท



นายคีรี กาญจนพาน์
ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายคีรี กาญจนพาน์ เป็นประธานกรรมการบริษัท ดร.อาณัติ อาภาภิรมย์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นกรรมการบริษัท และมีนางสาวดารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2559/60 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559/60 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และคู่มือจริยธรรม รวมถึงปรับปรุงและกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งครอบคลุม 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

2. พิจารณา ทบทวน พัฒนา และกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร โดยจัดให้มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และ (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 226 บริษัท ที่ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จาก 824 บริษัท ที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

3. ทบทวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการให้โอกาสทางการศึกษาและความช่วยเหลือแก่เด็กด้อยโอกาส และชุมชนยากจนในพื้นที่ห่างไกลการคมนาคมและยากแก่การเดินทางในทั่วทุกภาคของประเทศ ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กในด้านศิลปะหัตถกรรม และให้โอกาสคนที่มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงการรักษาทางการแพทย์ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็งและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน โดยได้จัดให้มีกิจกรรม CSR ชื่อ “สถานีส่งความสุข จากชาวบีทีเอสกรุ๊ปฯ” ซึ่งจัดขึ้นทุก ๆ 2 เดือน เพื่อส่งมอบความสุข เครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของที่จำเป็นแก่ชุมชนในท้องที่ห่างไกล และกิจกรรม CSR อื่น ๆ อาทิเช่น “โครงการคลินิกลอยฟ้า” “โครงการหนูด่วนชวนกินเจ” “โครงการบีทีเอสกรุ๊ปฯ อนุรักษ์ช้างไทย” “โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตเด็กนักเรียนในโรงเรียนด้อยโอกาสของสำนักงานนายกรัฐมนตรี” “โครงการสถานีส่งข่าวชาวนาไทย” และ “โครงการค่ายสถานีส่งความสุข” เป็นต้น

4. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559/60 ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559/60 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี 2559/60

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว หรือเทียบเท่ากับ “ดีเลิศ” จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



ผศ. ดร. พิชัย อินวิสิฐ

ศาสตราจารย์พิเศษ พิชัย อินวิสิฐ

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พิชัย อินวิสิฐ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่า

บุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน ถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2559/60 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจําอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559/60 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนจนความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นไปตามกฎหมาย โดยกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นดังนี้

(1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2559/60 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. ดูแลและจัดให้มีการอบรมให้แก่กรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในส่วนของการกระทำความผิดเป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (Market Misconduct) ตลอดจนจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ให้แก่นางพิจิตรา มหาพล ในรูปแบบการบรรยายเกี่ยวกับประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559/60 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2559/60

เหตุการณ์สำคัญในปี 2559/60

บีทีเอส กรุ๊ป

17 พฤษภาคม 2559

บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ "A (tha) / คงที่ (Stable)" จากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด และระดับ "A / คงที่ (Stable)" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด โดยทั้งสองบริษัทจัดอันดับเครดิตประเมินว่า บริษัทฯ และบีทีเอสซีมีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรที่ในธุรกิจระบบรถไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา ทั้งนี้ การมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้มีประสิทธิภาพขึ้น

10 พฤศจิกายน 2559

จากมติอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บีทีเอสซีขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด โดยมีรอบครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% โดยหุ้นกู้นี้ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ "A (tha) / คงที่ (Stable)" จากฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) และอันดับเครดิตระดับ "A / คงที่ (Stable)" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต; 18.2 กิโลเมตร, 16 สถานี) และสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ; 12.6 กิโลเมตร, 9 สถานี)

9 มกราคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (เมษายน 2559 - กันยายน 2559) และจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนหุ้นละ 0.165 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1,953.1 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 3.8% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 6 มกราคม 2560 ที่ราคา 8.60 บาท (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

29 พฤษภาคม 2560*

ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559/60 งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 2,763.3 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.175 บาท** คิดเป็นเงินปันผลทั้งปี ประมาณ 4,716.4 ล้านบาท โดยการเสนอจ่ายเงินปันผลครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 4.0% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2560 ที่ราคา 8.30 บาท (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

* เหตุการณ์สำคัญภายหลังปี 2559/60

** การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.175 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,763.3 ล้านบาทนั้น (คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวน 15,790.0 ล้านหุ้น) ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอัตราเงินปันผลตอบแทน คำนวณจากราคาตลาดก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

23 พฤษภาคม 2559

บีทีเอสซีลงนามในการเข้าซื้อรถไฟฟ้าใหม่ จำนวน 46 ขบวน (ขบวนละ 4 ตู้) จำนวนทั้งหมด 184 ตู้ จาก Consortium กลุ่มบริษัท ซีเมนส์ (กลุ่มบริษัท ซีเมนส์) และบริษัท ซีอาร์อาร์ซี ซางซุน เรลเวย์ วิซีเคิล จำกัด (ซีอาร์อาร์ซี) การเข้าซื้อรถไฟฟ้าครั้งนี้เป็นการซื้อรถไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารทั้งในส่วนของระบบรถไฟฟ้าสายปัจจุบันและส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

28 มิถุนายน 2559

บีทีเอสซีได้เข้าทำสัญญากับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ในการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ต่อมา เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 บีทีเอสซีทำสัญญาส่งต่องานดังกล่าวไปยังกลุ่มผู้รับเหมา ซึ่งได้แก่ บริษัท บอมบาร์ดีเออร์ ทรานสปอร์ตเทชัน ซิกเนล (ประเทศไทย) จำกัด (Bombardier), บริษัท เอสทีเทคโนโลยี อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ST Electronics) และบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (AMR ASIA)

7 พฤศจิกายน 2559

กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ (BSR JV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ได้ยื่นซองประกวดราคาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แครายถึงมีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าวถึงลำโพง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน (Public Private Partnership: PPP)

31 มีนาคม 2560

บีทีเอสซีได้บรรลุข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้กับเคที ระยะทางรวม 30.8 กิโลเมตร ทั้งนี้ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

16 มิถุนายน 2560*

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-ลำโพง) ระยะทางทั้งสิ้น 64.9 กิโลเมตร



ธุรกิจสื่อโฆษณา

31 พฤษภาคม 2559

บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) เพิ่มเติมจำนวน 375 ล้านหุ้น (หรือ 12.46%) ทำให้วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นใน MACO ทั้งสิ้น 1,126 ล้านหุ้น (หรือ 37.42%) ซึ่งการเข้าซื้อครั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์มุ่งสู่ “การสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศ” ภายใน 2 ปี จากรายการนี้ทำให้วีจีไอมีการรวมงบการเงินของ MACO ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นใน MACO จำนวน 33.68% หลังจากที่ MACO ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท Ashmore OOH Media ในเดือนตุลาคม 2559

กันยายน 2559

วีจีไอได้ก้าวเข้าสู่ตลาดสื่อโฆษณาในประเทศมาเลเซียผ่านการลงทุนจำนวน 19% ในบริษัทร่วมทุน Titanium Compass Sdn Bhd (TCSB) (โดยที่วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นไม่เกิน 30%) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 TCSB ได้รับสัญญาการบริหารสื่อโฆษณาเป็นระยะเวลา 10 ปี จาก Mass Rapid Transit Corporation ซึ่งสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณาดังกล่าวครอบคลุม 31 สถานี ของรถไฟฟ้าสาย Sungai Buloh-Kajang (SBK) หรือรถไฟฟ้าสาย Klang Valley MRT (KV MRT) ที่มีระยะทางเดินรถทั้งสิ้น 51 กิโลเมตร และมีรถไฟจำนวน 58 ขบวน

พฤศจิกายน 2559

วีจีไอเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วน 40% ของบริษัท เดโม พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท โดย Demo Power เป็นผู้ให้บริการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี ทำให้ปัจจุบัน Demo Power มีเครือข่ายร้านค้าครอบคลุมมากกว่า 1,000 ร้านค้าทั่วประเทศ

21 มีนาคม 2560

บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญที่บีทีเอสซีถือในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด (BSS) ร้อยละ 90 ให้วีจีไอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถือในบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) ให้วีจีไอ และธนาคารกรุงเทพ ร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ตามลำดับ โดยภายหลังการเสร็จสิ้นธุรกรรมดังกล่าว BSS และ BSSH ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ต่อไป

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

15 สิงหาคม 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (แอสสิริ) มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่เพิ่มเติมอีก 8 บริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯ และแอสสิริ รวมทั้งสิ้น 21 บริษัท เพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ภายใต้กรอบความร่วมมือทางธุรกิจ (Strategic Alliance Framework Agreement)

8 กันยายน 2559

บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) บริษัทร่วมของบริษัทฯ (บริษัทฯ) ถือหุ้น 35.6% ในยู ซิตี้) เข้าลงทุนซื้ออาคาร 33 Gracechurch Street ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานให้เช่ากลางกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มูลค่าการลงทุนประมาณ 74.3 ล้านปอนด์ หรือคิดเป็น 3,436 ล้านบาท ปัจจุบันเหลือสิทธิการเช่าอีกประมาณ 145 ปี และมีขนาดพื้นที่ปล่อยเช่าประมาณ 9,701 ตารางเมตร โดยอาคารตั้งอยู่ในใจกลางกรุงลอนดอน และยู ซิตี้มีสิทธิที่จะปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นได้ตามสัญญา

23 กุมภาพันธ์ 2560

ยู ซิตี้ลงนามในสัญญาเช่าซื้อโรงแรมในแถบยุโรป ทั้งธุรกิจโรงแรมและบริหารแบรนด์ด้วยมูลค่าสุทธิประมาณ 330 ล้านยูโร (หรือประมาณ 12,300 ล้านบาท) และในราคาซื้อขายประมาณ 170 ล้านยูโร (หรือประมาณ 6,336 ล้านบาท) โดยจะทำให้ธุรกิจโรงแรมภายใต้ ยู ซิตี้ ขยายไปครอบคลุม 9 ประเทศในแถบยุโรป ซึ่งเป็นการเดินทางนำกลยุทธ์ขยายธุรกิจการลงทุนในยุโรปอีกครั้งหนึ่งและยังเป็นการขยายพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ประจำ ทั้งนี้ ธุรกรรมนี้เสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2560

14 มีนาคม 2560

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 50 ในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (คีย์สโตน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือผ่านบริษัท ยูนิคอร์นเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (ยูนิคอร์น) และบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ชื่อบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (คีย์สโตน แมเนจเม้นท์) เพื่อใช้ประกอบธุรกิจโครงการโรงเรียนนานาชาติในบริเวณธนา ซิตี้ การทำรายการดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของยูนิคอร์นในคีย์สโตนลดลงจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และทำให้คีย์สโตนเปลี่ยนสภาพจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ

3 พฤษภาคม 2560*

ยู ซิตี้ลงนามในสัญญาเช่าซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าเลขที่ 6-14 บนถนน Underwood กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มูลค่าการลงทุนประมาณ 7.3 ล้านปอนด์ หรือประมาณ 328.6 ล้านบาท ทั้งนี้ ธุรกรรมนี้เสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2560 ซึ่งการลงทุนในครั้งนี้เป็นการขยายพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ประจำและขยายการลงทุนของยู ซิตี้ ในกรุงลอนดอน หลังจากที่ได้เข้าซื้ออาคารสำนักงานให้เช่า 33 Gracechurch เมื่อเดือนกันยายน 2559

การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมายปี 2559/60

“ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปี 2559/60 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้รายได้จากค่าโดยสารในส่วนของการไฟฟ้าสายหลักจะเพิ่มขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับปานกลางและผลกระทบจากการงดจัดกิจกรรมรื่นเริงและกิจกรรมบันเทิงตามสถานที่ต่าง ๆ ในช่วงไว้อาลัยแก่การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นอกจากนี้ ช่วงไว้อาลัยยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณา โดยรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาเติบโตน้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับปานกลาง และความล่าช้าในการริเริ่มโครงการ ธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ ”

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

จำนวนผู้โดยสารในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักเติบโตขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากผลกระทบของการยกเลิกกิจกรรมรื่นเริงในช่วงถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รวมถึงสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับปานกลาง

อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว จากการยกเลิกส่วนลดในบัตรโดยสารประเภทเติมเงินแรบบิท ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของรายได้ค่าเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวสายสีลมและสายสุขุมวิทในปัจจุบัน

เป้าหมาย **ผลการดำเนินงาน**

5-6% **2.4%**
คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

1% **1.3%**
คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย เติบโตมากกว่าเป้าหมาย

3-4% **4.2%**
คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เติบโตมากกว่าเป้าหมาย

ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย เมื่อเทียบกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาที่ปรับใหม่ สาเหตุหลักมาจากการที่วีจีโอได้ร่วมดำเนินตามแนวทางการปฏิบัติที่รัฐบาลประกาศขอความร่วมมือให้แทนโฆษณาทุกประเภทบนสื่อดิจิทัลด้วยข้อความถวายความอาลัยเป็นระยะเวลา 30 วัน ในช่วงไว้อาลัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากสื่อโฆษณาประเภทสื่อดิจิทัลของวีจีโอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเป้าหมายรายได้ใหม่ เพื่อเป็นการสะท้อนการบริโภคของภาคเอกชนที่เติบโตเพียงระดับปานกลาง

50% **29.8%**
คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายเริ่มแรก) การเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

30%
คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายที่ปรับใหม่)

ธุรกิจบริการ

จำนวนบัตรแรบบิทในระบบมากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากบัตรแรบบิทเป็นที่รู้จักมากขึ้น รวมทั้งมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลาย ซึ่งเป็นการเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้งานบัตรมากยิ่งขึ้น

จำนวนจุดให้บริการที่ร้านค้าปลีกซึ่งเป็นช่องทางชำระเงินโดยใช้บัตรแรบบิท เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ 2,000 จุด ทั้งนี้ จำนวนร้านค้าที่เป็นพันธมิตรในปี 2559/60 เพิ่มขึ้นเป็น 110 แบรินด์

จำนวนสมาชิกแรบบิทรีเวิร์ดส์น้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย สาเหตุหลักมาจากการชะลอโปรแกรมการส่งเสริมการขายและโปรแกรมทางการตลาด อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนชื่อโปรแกรมสะสมคะแนนจากแครอทรีเวิร์ดส์เป็นแรบบิทรีเวิร์ดส์

6.5 ล้านใบ **7.3 ล้านใบ**
คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท มากกว่าเป้าหมาย

2,000 **2,000**
คาดการณ์จำนวนจุดให้บริการที่ร้านค้าปลีก บรรลุเป้าหมาย

3 ล้าน **2.7 ล้าน**
คาดการณ์สมาชิกแรบบิทรีเวิร์ดส์ สมาชิกแรบบิทรีเวิร์ดส์น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์น้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ สาเหตุหลักมาจากผลกระทบและความล่าช้าในการริเริ่มโครงการ ธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยน้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ สาเหตุหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตเพียงระดับปานกลาง อีกทั้งสถาบันทางการเงินเริ่มเข้มงวดมากขึ้นในหลักเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อ ทำให้อัตราการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงินมีจำนวนจำกัด อย่างไรก็ตาม ในปี 2559/60 บริษัทร่วมทุน BTS-SIRI ได้เปิดตัวคอนโดมิเนียม 5 โครงการใหม่ มูลค่าโครงการรวม 19,200 ล้านบาท

620 ล้านบาท **578.5 ล้านบาท**
คาดการณ์รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

60 ล้านบาท **38.6 ล้านบาท**
คาดการณ์รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

แนวโน้มทางธุรกิจปี 2560/61

“ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเห็นการเติบโตของรายได้ที่มีมั่นคงของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ทั้งในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลัก รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันตามสัญญาและจากอีก 1 สถานีที่เพิ่งเปิดใหม่ รวมถึงการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณา บริษัทฯ คาดการณ์รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา จำนวน 4,000 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้เต็มทั้งปีจากการขยายธุรกิจผ่านการเข้ามาลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพในปีก่อน และการเติบโตตามธรรมชาติในทุกส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาที่มีอยู่ สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ คาดว่าจะมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนระหว่างปีทีเอสและแอสเสริในปีนี้ และคาดว่าจะเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ อย่างน้อยอีก 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวม ประมาณ 12,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น จากทั้งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและรายได้จากโครงการ ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ”

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารสีเขียวสายหลักสำหรับปี 2560/61 ที่ 3-5% จากทั้งการเติบโตตามธรรมชาติ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ตลอดจนแนวรถไฟฟ้า และจากจำนวนผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการสถานีสำโรง (E15) ซึ่งเป็นสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ในเดือนเมษายน 2560 ที่ผ่านมานี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของค่าโดยสารที่เรียกเก็บ ที่ 1% และยังคงคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ที่ 10-12% จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในรถไฟฟ้าสายสีเขียวในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและสายสีลมในปัจจุบันตามสัญญา รวมถึงรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถสถานีแรกของสายสีเขียวใต้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดการณ์รายได้ จำนวน 6,000-9,000 ล้านบาท จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

3-5%

คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก

10-12%

คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

1%

คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บ

6-9 พันล้านบาท

คาดการณ์รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่

ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจบริการ

ในปี 2560/61 บริษัทฯ คาดการณ์รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา จำนวน 4,000 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก (1) การรับรู้รายได้เต็มปีของ MACO (ธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง) (2) การรับรู้รายได้เต็มปีของ Rabbit Group* (ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) และ (3) การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของผลประกอบการในทุกธุรกิจ โดยคาดการณ์รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาแบ่งตามส่วนงาน ได้แก่ รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาระบบขนส่งมวลชน จำนวน 2,150 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง จำนวน 950 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจกลุ่มแรบบิท จำนวน 600 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาอื่น ๆ จำนวน 300 ล้านบาท

4,000 ล้านบาท

คาดการณ์รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา

นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าในปี 2560/61 จะมีจำนวนบัตรแรบบิทในระบบเพิ่มขึ้นเป็น 9.2 ล้านใบ โดยการเพิ่มขึ้นของบัตรแรบบิทนี้ จะทำให้มีข้อมูลเพื่อใช้ในการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้ใช้ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตของผู้บริโภค ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการผลิตสื่อโฆษณาที่มีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่วีซีโอ

9.2 ล้านใบ

คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิทในระบบ

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน แรบบิท มีเดีย ใน หัวข้อ 3.6.2 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา

* Rabbit Group (ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) รวมรายได้จากบริษัทย่อยของบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท ได้แก่ รายได้จากบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) ซึ่งเคยอยู่ใต้ BSS และบริษัท แรบบิท รีพอร์ตส์ จำกัด (RR)

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ จำนวน 650 ล้านบาท จากรายได้ที่มาจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและรายได้จากโครงการ ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

650 ล้านบาท

คาดการณ์รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

สำหรับโครงการร่วมทุนระหว่างปีทีเอสและแอสเสริ ในปี 2560/61 บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ อย่างน้อย 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวมประมาณ 12,000 ล้านบาท ทั้งนี้ เราคาดว่าจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมทุนระหว่างปีทีเอสและแอสเสริได้ ในปี 2560/61 ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการโอนห้องในโครงการ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต และเดอะไลน์ สุขุมวิท 71 และการรับรู้กำไรจากการขายที่ดินให้แก่โครงการ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต

200 ล้านบาท

คาดการณ์ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมทุนระหว่างปีทีเอสและแอสเสริ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2559/60	2558/59	2557/58	2556/57	2555/56
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้จากการดำเนินงาน ¹	8,606.2	6,280.3	7,102.1	8,531.6	10,375.5
รายได้รวม ²	9,618.3	10,068.9	9,489.8	24,891.9	11,607.7
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³	2,928.3	2,692.8	2,836.2	3,099.6	5,080.7
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	3,539.9	5,801.6	4,476.7	17,952.6	4,423.1
กำไรสุทธิ	2,235.7	4,390.8	3,340.2	13,536.5	1,927.2
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	2,003.5	4,133.9	2,944.0	12,597.6	1,718.6
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	93,651.3	65,259.4	66,810.3	76,711.1	67,290.9
หนี้สินสุทธิ	23,215.1	6,920.8	(5,556.1)	(2,013.4)	8,447.3
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴	6,050.8	(6,012.3)	(20,754.7)	(31,106.0)	7,253.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	45,182.1	46,901.0	52,012.5	59,542.2	50,501.7
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ⁵	(4,322.8)	265.0	(70.7)	1,133.4	4,659.3
รายจ่ายฝ่ายทุน ⁶	(1,392.0)	(1,633.8)	(1,697.1)	(1,235.3)	(1,329.1)
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)⁷					
กำไรต่อหุ้น	0.169	0.349	0.248	1.078	0.172
เงินปันผลต่อหุ้น ⁸	0.34	0.68	0.60	0.60	0.388
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	3.82	3.96	4.38	5.09	5.05
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³ (%)	34.0%	42.9%	39.9%	36.3%	49.0%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	36.8%	57.6%	47.2%	75.8%	38.1%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.51	0.15	(0.11)	(0.03)	0.17
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴ ต่อทุน (เท่า)	0.13	(0.13)	(0.40)	(0.52)	0.14
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) ^{3, 9}	4.53	9.30	7.03	4.94	4.07
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.8%	6.7%	5.0%	17.6%	2.9%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.9%	8.9%	6.4%	22.7%	3.8%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	8.45	8.95	9.15	8.40	9.40
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,935.0	11,929.3	11,919.3	11,914.2	11,106.6
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	100,850.4	106,767.7	109,061.1	100,079.5	104,402.4

¹ รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSIGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

² รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่า และรายได้ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'

³ อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSIGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

⁴ หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

⁵ เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน หลักจ่ายภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และการลงทุนในการติดตั้งงานระบบและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของส่วนต่อขยายสายสีเขียวใหม่

⁶ รายจ่ายฝ่ายทุนแต่ไม่รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเงินลงทุนในการติดตั้งงานระบบและการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของส่วนต่อขยายสายสีเขียวใหม่

⁷ คำนวณจากหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

⁸ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.34 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560

⁹ กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ต้นทุนทางการเงิน



3.0

ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

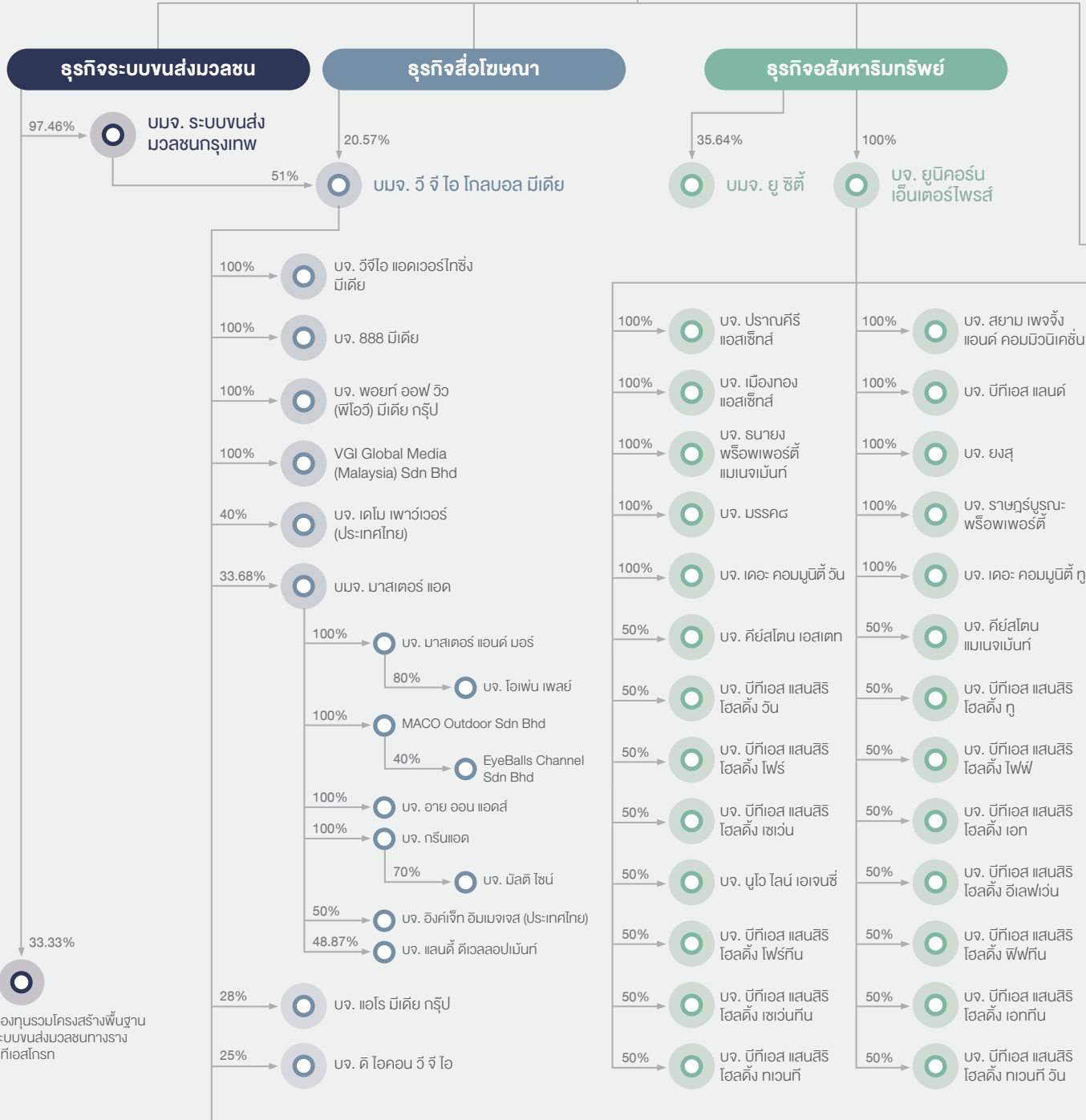
ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำเสนอธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลสำคัญของแต่ละธุรกิจ พัฒนาการระหว่างปี และข้อมูลสภาพการณ์แข่งขันของแต่ละหน่วยธุรกิจ

- 3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท
- 3.2 ประวัติความเป็นมา
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท
- 3.4 คณะผู้บริหาร
- 3.5 โครงสร้างองค์กร
- 3.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม
 - 3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
 - 3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา
 - 3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
 - 3.6.4 ธุรกิจบริการ
- 3.7 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

โครงสร้างและข้อมูลบริษัท

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีเอส ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

บมจ. ทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์



ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน	63,715,644,348 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว*	47,739,817,248 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน*	11,934,954,312 หุ้น
มูลค่าหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3)*	3,944,551,464 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)*	6,308,481 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)*	16,000,000 หน่วย (ESOP)

* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14-15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ 21 ซอยเวียงพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421 เว็บไซต์ www.btsgroup.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

เลขานุการบริษัท

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1534
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: ir@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631
+66 (0) 2273 8637
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 #1832
โทรสาร: +66 (0) 2617 7135

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเสนาบดี 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
นางสาววราพร ประภาศิริกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน 4579

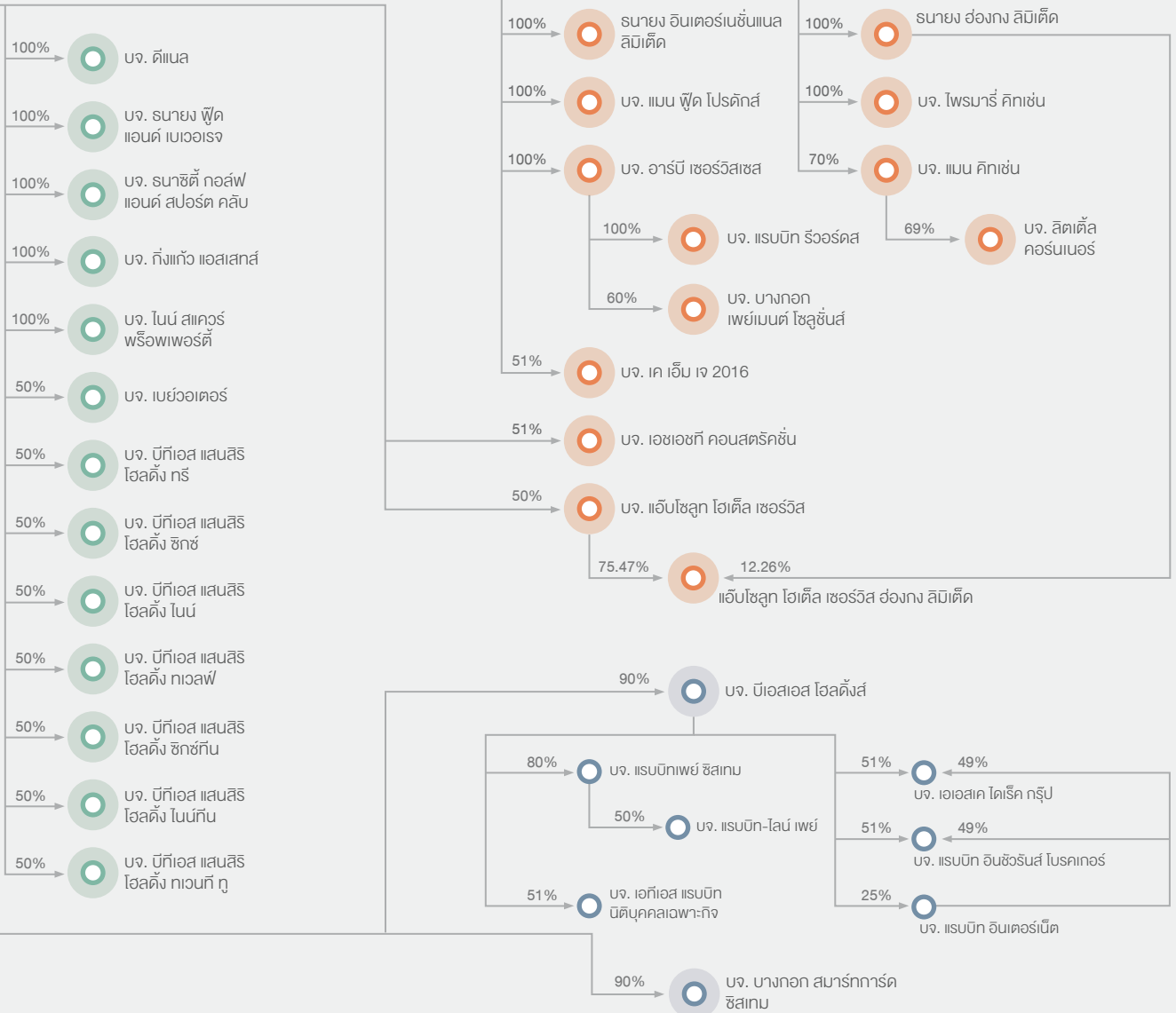
ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ชั้น 18 อาคารสุขุมวิท ทาวเวอร์
44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089

บริษัท ลิงค์เลทอर्स (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 20 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีเอ็นเอส พลัส
87/1 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2305 8000
โทรสาร: +66 (0) 2305 8010

บริษัท วีระวงษ์, ซินวัฒน์ และพียงพนอ จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอริทวิลล์ ทาวเวอร์
540 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

ธุรกิจบริการ



ประวัติความเป็นมา

2511

มีนาคม

บริษัท ธานาย จำกัด (มหาชน) (ธานาย) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2531

เปิดตัว 'ธนาซีที' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการแรกของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2534

มีนาคม

ธานายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2549

ธานายออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์ธนาฯได้รับอนุญาตให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

2549-2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของธานายลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

2552

พฤษภาคม

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

สิงหาคม

บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนในประเทศเพื่อชำระคืนหนี้เดิมที่มีอยู่

กันยายน

บีทีเอสซีขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%

2535

ธานายจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานกับกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

2536

ธานายจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท ธานาย จำกัด (มหาชน)

2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธานายและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

2542

ธันวาคม

รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป ครอบคลุมเส้นทางเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก หมอชิต-อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ-สะพานตากสิน รวมระยะทางทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตร

2553

พฤษภาคม

ธานายซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจมาเป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

มิถุนายน-สิงหาคม

บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจงเพื่อนำเงินมาจ่ายคืนเงินกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการบีทีเอสซีแก่สถาบันการเงิน

2554

มกราคม

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยมีการไถ่ถอนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมูลค่าที่กำหนด (Thai Baht denominated and U.S. Dollar settled) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ โดยนำเงินที่ได้จากหุ้นกู้แปลงสภาพไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมคงค้างจากการซื้อกิจการบีทีเอสซี

สิงหาคม

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

2555

พฤษภาคม

บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวเป็นเวลา 30 ปี ครอบคลุมเส้นทางเดินรถจากสะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่-บางหว้า และ อ่อนนุช-แบริ่ง ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 และเส้นทางเดิมภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

ตุลาคม

บริษัท วิจิโอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โดยใช้ชื่อย่อ "VGI"

2557

ตุลาคม

บริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า

2558

มีนาคม

กลุ่มบริษัทบีทีเอสประกาศการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) โดยเพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพิ่มตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer: CEO) และเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer: Deputy CEO) ในโครงสร้างองค์กร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายกวิน กาญจนพานิชย์ เข้าดำรงตำแหน่ง CEO และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) เข้าดำรงตำแหน่ง Deputy CEO

เมษายน

บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง ในสายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และบริษัท กัมภัก ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยู ซีดี) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซีดี และไปสำคัญแสดงสิทธิ

2556

มกราคม-กุมภาพันธ์

บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการชานชาลาทดลองใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีโพธิ์นิมิตร (S9) และสถานีตลาดพลู (S10) ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

เมษายน

บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสีเขียวยุโรปในช่วงระยะเวลาสัมปทาน 17 ปี ที่เหลืออยู่ที่ทำกับ กทม. ให้แก่กองทุน BTSGIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสีเขียวยุโรป แต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวยุโรป เนื่องจากกลุ่มบริษัทลงทุนในหน่วยลงทุน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

ธันวาคม

บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

2559

พฤศจิกายน

บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันจำนวน 22,000 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวยุโรป (หมอชิต-คูคต) และสายสีเขียวยุโรป (แบริ่ง-สมุทรปราการ)

2560

มีนาคม

บีทีเอสซีได้บรรลุข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวยุโรปและใต้กับเคที ระยะเวลาทางรวม 30.8 กิโลเมตร ทั้งนี้ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

มิถุนายน

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) ระยะเวลาทั้งสิ้น 64.9 กิโลเมตร

คณะกรรมการบริษัท



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริษัทกบวา



ดร.พอล ทง
กรรมการ



ดร.อาณัติ อากากิม
กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัทกบวา



นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา
กรรมการบริหาร



นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายจิ่งสิน กตตุลลักษณ์
กรรมการบริหาร /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบริษัทกบวา



นายคง ชี เคื่อง
กรรมการบริหาร /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**ศาสตราจารย์พิเศษ
พลโท พิศาล เทพสิทธา**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสุจินต์ หวังหลี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบริษัทกบลา



นายชอง ยิง ชิว เสนี่

กรรมการอิสระ



นายจุลจิตต์ บุญเขตต์

กรรมการบริหาร



ดร.การุญ จันทรางศุ

กรรมการ



นางพีจิตรา มหาพล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร



4

2

1

3

5



6

7

8

9

10

11

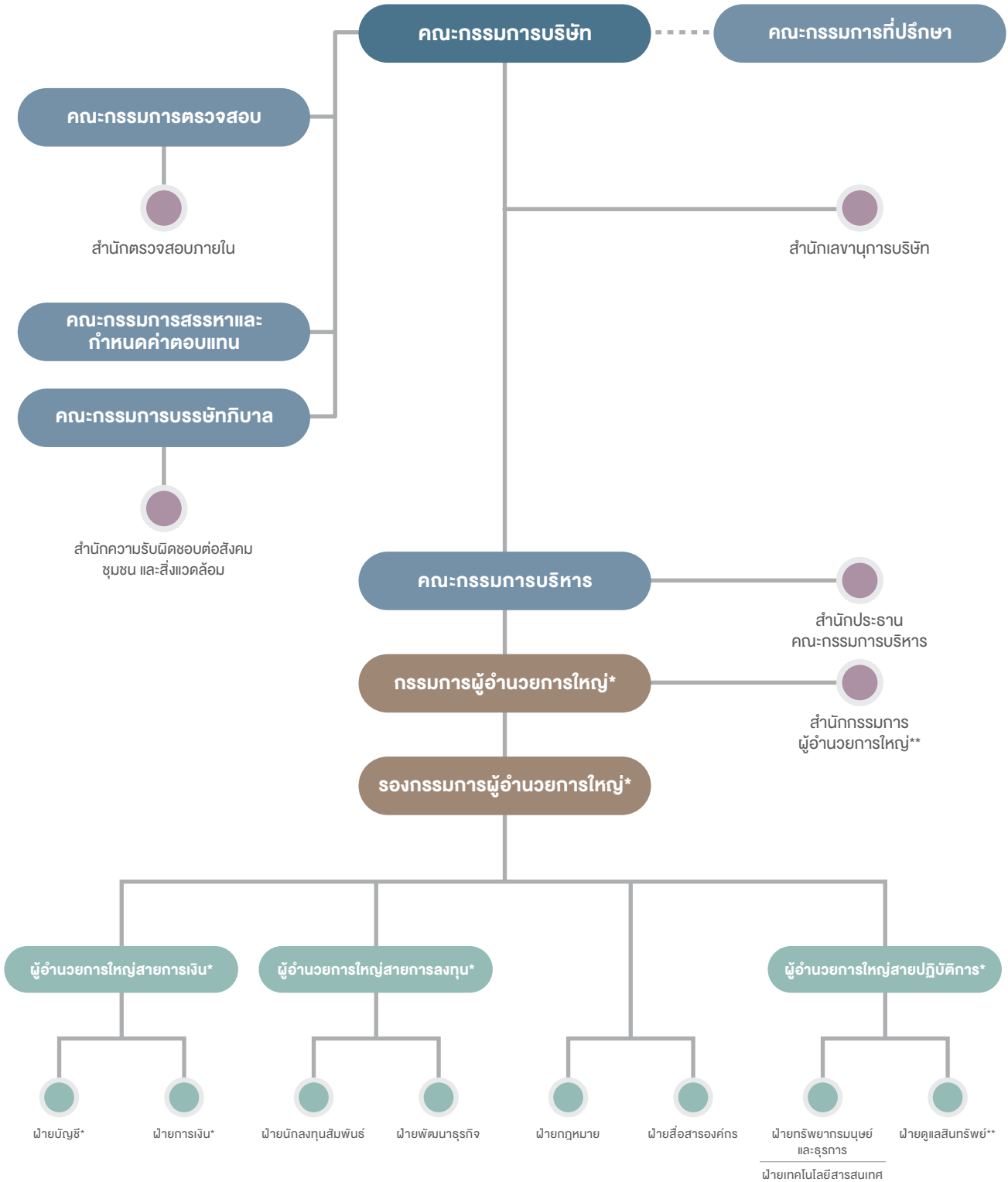
- 1 นายศิริ กาญจนพาน์
ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
- 2 ดร.อาภาณี อากาภิรม
กรรมการบริหาร /
กรรมการบรรษัทภิบาล
- 3 นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา
กรรมการบริหาร
- 4 นายกวิน กาญจนพาน์
กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- 5 นายรังสิน กฤตลักษณ์
กรรมการบริหาร /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาล
- 6 นายคง ชี เคื่อง
กรรมการบริหาร /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 7 นายจุลจิตต์ บุญเขต
กรรมการบริหาร

- 8 นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- 9 นายดาเนียล รอสส์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- 10 นางดวงกมล ชัยชนะจร
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 11 นางสาวชวดี รุ่งเรือง
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแนบจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

** ณ วันที่ 9 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักกรรมการผู้อำนวยใหญ่ (Office of the CEO) และฝ่ายดูแลสินทรัพย์ (Assets Custodian & Land Acquisition Department) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



49.2%
ของรายได้จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

รายได้
(ล้านบาท)

2559/60 : **4,236.6**

2558/59 : **2,573.5**



ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

2559/60

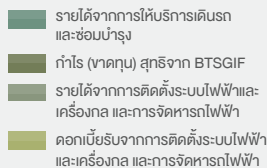
49.2%

2558/59

41.0%

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ตามประเภท



2559/60

39.2% 22.3% 34.1% 4.4%

2558/59

61.9% 32.9% 5.2%

(ล้านบาท)

	2559/60	2558/59	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	4,236.6	2,573.5	64.6%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	2,105.2	1,708.1	23.2%
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,135.9	1,728.9	23.5%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	49.7%	66.4%	
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	50.4%	67.2%	

พัฒนาการสำคัญในปี 2559/60

- จำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักเพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 238.0 ล้านเที่ยวคน นับเป็นสถิติรายปีสูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ
- อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักเพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เพิ่มขึ้น 4.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 1,661.0 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการลงทุนใน BTSIGIF เพิ่มขึ้น 11.5% จากปีก่อน เป็น 945.0 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ดีขึ้นในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลัก
- เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บีทีเอสซีได้บรรลุข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้กับเคที ระยะเวลาทางรวม 30.8 กิโลเมตร ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการเดินรถสถานีสำโรง ระยะเวลาทาง 1.8 กิโลเมตร ซึ่งเป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
- เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยมีบริษัทฯ STEC และ RATCH ร่วมถือหุ้นในแต่ละบริษัท) ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกับ รฟม.



“ ปีที่เอสซีบีรุดจตุกลงในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ (หมอชิต-คูคต และ แบริ่ง-สมุทรปราการ) ระยะทางรวม 30.8 กิโลเมตร ซึ่งจะทำให้เรามีรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในระยะยาวและสม่ำเสมอ และเมื่อเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทร่วมทุนของเราได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกับ รฟม. ทำให้ในปีนี้ เราได้ขยายเส้นทางรถไฟฟ้าเพิ่มอีก 95.7 กิโลเมตร จากเดิมที่มีระยะทาง 36.3 กิโลเมตร ”

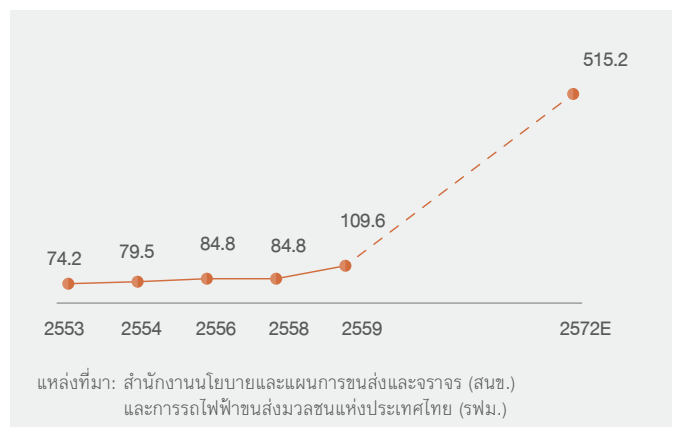
นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และกรรมการบริหารบริษัทฯ

ปี 2559/60 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) เติบโตอย่างแข็งแกร่ง จำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเพิ่มขึ้น 2.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำสถิติรายปีสูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ อยู่ที่จำนวน 238.0 ล้านเที่ยวคน จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันในช่วงวันจันทร์ถึงศุกร์อยู่ที่ 735,081 เที่ยวคน คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในสภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตปานกลาง รวมทั้งการงดจัดกิจกรรมรื่นเริงในช่วงของการไว้อาลัยแด่การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในระบบ สำหรับอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ปี 2559/60 เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว มากกว่าเป้าหมายของบริษัท ที่วางไว้ที่ 1% รายได้จากบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เพิ่มขึ้น 4.2% จากปีก่อน เป็น 1,661.0 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของรายได้ค่าเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน

ณ วันที่ 17 เมษายน 2560 บีทีเอสซีขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก (ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี) ในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุน BTSGIF อายุสัมปทานหมดอายุในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 ทั้งนี้ การระดมทุนดังกล่าวถือเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ สำหรับการเข้าประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ จากโครงข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันระยะทาง 109.6 กิโลเมตร¹ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 515.2 กิโลเมตร² ในปี 2572 บริษัทฯ

มุ่งหวังที่จะได้เป็นผู้นำในการมีส่วนร่วมในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ เนื่องจากเรามีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ในการบริหารงานเดินรถไฟฟ้าและในแง่ของสถานะทางการเงิน ทั้งนี้ หลังจากบีทีเอสซีขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) แล้ว บีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก และบริษัทฯ ยังลงทุนเป็นสัดส่วน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

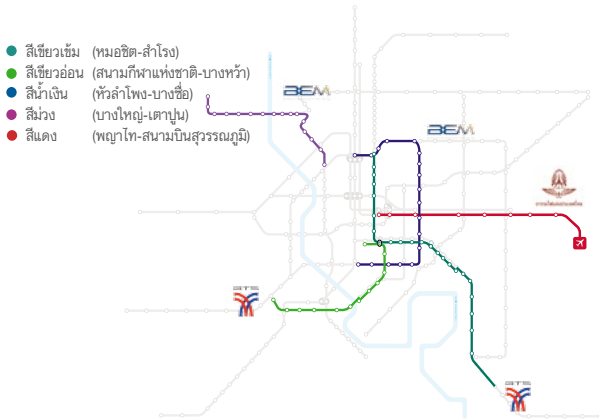
ความยาวระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานครในปัจจุบันและคาดการณ์ (กิโลเมตร)



¹ 109.6 กิโลเมตร รวมระบบรถไฟฟ้า BTS ระยะทาง 38.1 กิโลเมตร (รวมสถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร ที่เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560) ระบบรถไฟฟ้า MRT ระยะทาง 43 กิโลเมตร และ Airport Rail Link ที่เดินรถโดยการรถไฟไทย ระยะทาง 28.5 กิโลเมตร

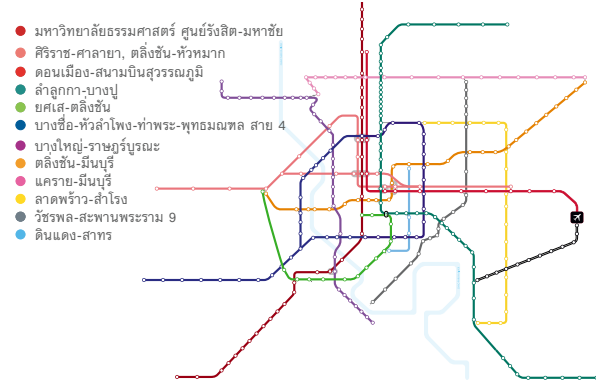
² แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน (109.6 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-MAP) (515.2 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	80.5
สีน้ำเงินเข้ม	ลำลูกกา-บางปู	67.1
สีน้ำเงิน	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีแดงอ่อน	ศิริราช-ศาลายา, ตลิ่งชัน-หัวหมาก	58.5
Airport Rail Link	คอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีม่วง	บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม	ตลิ่งชัน-มีนบุรี	39.6
สีชมพู	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
สีเทา	รัชฟล-สะพานพระราม 9	26.0
สีเขียวอ่อน	ยศเส-ตลิ่งชัน	21.0
สีฟ้า	ดินแดง-สาทร	9.5
รวม		515.2

แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 2559/60

ปีทีเอสซียังคงรักษาความน่าเชื่อถือของความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey On Time: PJOT) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2559/60 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.86 เปอร์เซ็นต์ (ทำได้ดีกว่าเป้าหมาย) ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะเวลาทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2559/60 อยู่ที่ 89,076 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และยังคงบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2559/60 อยู่ที่ 37,905 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2559/60	2558/59
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ: ความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.86%	99.84%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	89,076	71,949
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	37,905	22,168

ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

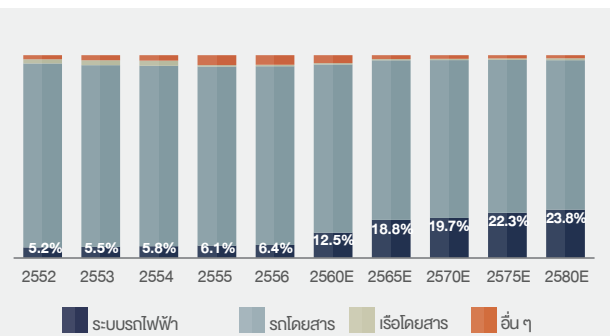
โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครยังมีโอกาสขยายเส้นทางได้อีกมาก

นับตั้งแต่มีการเปิดตัวรถไฟฟ้าบีทีเอส (ระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพมหานคร) เมื่อเดือนธันวาคม 2542 การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้ามีการพัฒนาอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยในปี 2556 สถิติการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครทั้งหมดคิดเป็นประมาณ 1.02 ล้านเที่ยวต่อวัน หรือ 6.4% ต่อจำนวนเที่ยวการเดินทางจากระบบขนส่งมวลชนทั้งหมดที่ประมาณ 15.82 ล้านเที่ยวต่อวัน³ จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม ระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครในปัจจุบันนั้น แบ่งเป็นระบบขนส่งทางรางระบบรถไฟฟ้า (รถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT และรถไฟฟ้า ARL) ระบบขนส่งทางถนน (รถโดยสารประจำทาง) ระบบขนส่งทางน้ำ (เรือโดยสาร) และอื่น ๆ (รถตู้โดยสารและรถไฟ) โดยการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานคร (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ในปี 2556 มีสัดส่วนแบ่งเป็นการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทาง 88.1% ระบบรถไฟฟ้า 6.4% เรือโดยสาร 0.7% และอื่น ๆ 4.7% จากข้อมูลการศึกษาของ สนข. คาดการณ์ว่าการขยายตัวของระบบรถไฟฟ้าจะทำให้อุปสงค์การเดินทางในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และจะส่งผลให้สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าค่อย ๆ เพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อ ๆ ไป

อย่างไรก็ดี ในปี 2559 มีการเปิดขยายเส้นทางรถไฟฟ้า เส้นทางใหม่ จำนวน 24.8 กิโลเมตร ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ระยะทางทั้งสิ้น 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี (คลองบางไผ่-เตาปูน) เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ สถานีแรก ได้แก่ สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3

³ แหล่งที่มา: สนข.

ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2560-2580)



แหล่งที่มา: โครงการศึกษาพัฒนาระบบฐานข้อมูล ข้อเสนอแนะ และแบบจำลองเพื่อบูรณาการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDML II)

เมษายน 2560 ทำให้ปัจจุบันโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า อันประกอบไปด้วยระบบรถไฟฟ้าสายยกระดับ รถไฟฟ้าใต้ดิน และระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ครอบคลุมระยะทางทั้งสิ้นจำนวน 109.6 กิโลเมตร เพิ่มขึ้นจาก 84.8 กิโลเมตร ในปีก่อน สำหรับอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของเส้นทางรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ในปี 2559 (วัดจากความยาวของระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) เพิ่มขึ้นเป็น 10.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑลยังไม่สมบูรณ์ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน *เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง*)

การเร่งรัดโครงการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าโดยภาครัฐ

แผนเร่งรัดพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในส่วนของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าได้ถูกผลักดันให้เป็นการเร่งรัดที่รัฐบาลได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนแม่บทต้นฉบับ: แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-Map) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 โดยแผนแม่บทต้นฉบับ ซึ่งถูกร่างขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม พทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า (2553-2572) ซึ่งรัฐบาลชุดต่อ ๆ มาได้ปรับแผนแม่บทโดยเน้นการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2572 ซึ่งในปัจจุบัน ส่วนต่อขยายและรถไฟฟ้าสายใหม่ระยะทาง 104.9 กิโลเมตร ปัจจุบันกำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร และสายสีเขียวใต้ (สำโรง-สมุทรปราการ) ระยะทาง 10.8 กิโลเมตร (โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทางรวม 12.6 กิโลเมตร ซึ่งเปิดให้บริการไปแล้ว 1 สถานี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ได้แก่ สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) โดยทั้งสองโครงการนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักของเรา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บีทีเอสซีและบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้บรรลุข้อตกลงในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และสายสีเขียวใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) ระยะทางรวม 30.8 กิโลเมตร ทั้งนี้ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายทั้งสองสายนี้ไปจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

ณ สิ้นเดือนพฤษภาคม 2560 ตามข้อมูลของ รฟม. งานก่อสร้างโยธาของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 33.7% และส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 ที่ผ่านมา บีทีเอสซีได้ลงนามในการจัดซื้อรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมทั้ง

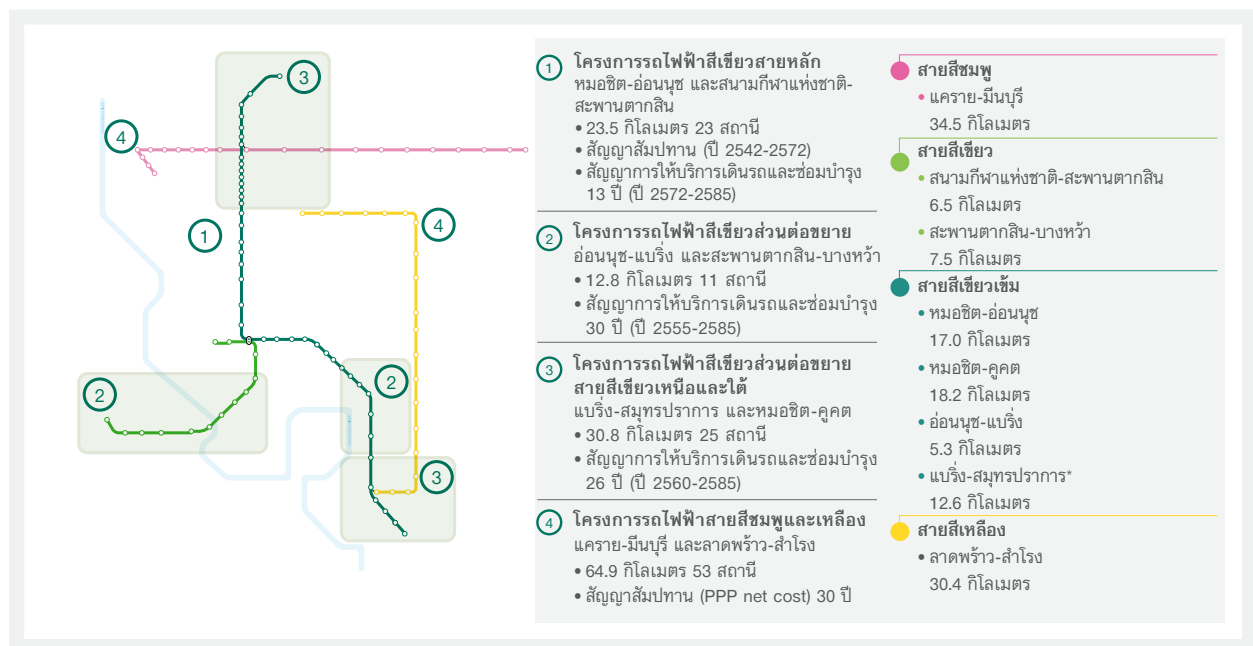
อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 270 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งนับเป็นการซื้อรถไฟฟ้าครั้งที่มีมูลค่าสูงสุดในประเทศไทย เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักและส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะมีการนำส่งรถล็อตแรกภายในเดือนมีนาคม 2561 และรถล็อตสุดท้ายภายในเดือนมีนาคม 2563

รัฐบาลแสดงเจตนาารมณ์และให้ความสำคัญต่อการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ และส่งเสริมให้มีกระบวนการอนุมัติสัมปทานภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน (PPP) โดยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ (BSR JV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75, 15 และ 10 ตามลำดับ ได้ยื่นขอประกวดราคาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แครายถึงมีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าวถึงสำโรง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) ต่อมาในวันที่ 14 ธันวาคม 2559 รฟม. ได้ประกาศอย่างเป็นทางการว่า BSR JV เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ดีที่สุดสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง พร้อมทั้งได้เริ่มเจรจาข้อสัญญาต่างๆ ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 คณะรัฐมนตรี (ครม.) เห็นชอบโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสาย และในวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก

โมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยมีบริษัทฯ STEC และ RATCH ร่วมถือหุ้นในแต่ละบริษัท) ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกับ รฟม. โดยต่อจากนี้จะเป็นขั้นตอนของการส่งมอบพื้นที่เพื่อเริ่มต้นการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสาย ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าทั้งสองสายจะเปิดให้บริการได้ในปี 2563

นอกจากนี้ จากการที่ BSR JV ได้ยื่นข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง โดยข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ได้แก่ การเสนอให้มีสถานีเพิ่มเติมอีก 2 สถานี ระยะทาง 2.8 กิโลเมตร จากสถานีศรีรัช (PK10) ซึ่งจะเชื่อมต่อไปยังบริเวณเมืองทองธานี และศูนย์จัดแสดงอิมแพ็ค ชาเลนเจอร์ อารีนา ข้อเสนอเพิ่มเติมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ได้แก่ การเสนอให้มีสถานีเพิ่มเติมอีก 2 สถานี ระยะทาง 2.6 กิโลเมตร จากสถานีรัชดา (YL01) ไปที่สถานีใหม่ ซึ่งจะเชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าไปถึงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือที่สถานีพหลโยธิน 24 (N10) การมีส่วนต่อขยายในสองเส้นทางนี้จะช่วยให้โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเชื่อมต่อกันได้มากขึ้นและช่วยเพิ่มจำนวนผู้โดยสารในระบบอีกด้วย อย่างไรก็ตาม ส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้าดังกล่าว ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายเพิ่มเติม เช่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

เส้นทางรถไฟฟ้า BTS-ขยายจาก 36.3 กิโลเมตร (34 สถานี) เป็น 132 กิโลเมตร (112 สถานี)



* สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร เป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ) เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการเต็มทั้งสายในปี 2561

โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลงนามในสัญญาโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มเติม จำนวน 82.9 กิโลเมตร ซึ่งเป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ส่วนต่อขยาย และรูปแบบอื่นๆ

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า-ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร เป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแลหนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งนี้ รัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ตาม เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบงานระบบและเครื่องกล (E&M) ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง (กรุงธนบุรี-คลองสาน) ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวตะวันตกที่สถานีกรุงธนบุรี (S07) และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม สำหรับรูปแบบการเดินรถไฟฟ้า คาดว่าจะใช้ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจะดำเนินงานโดยเคที ทั้งนี้ เคทีจะส่งต่องานดังกล่าวไปยังบีทีเอสซี และเราคาดว่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองได้ในปี 2560

โครงการรถไฟฟ้าวงแหวน

โครงการรถไฟฟ้าวงแหวน หรือ LRT (บางนา-สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา (E13) โดยคาดว่าจะเริ่มเจรจาข้อสัญญาได้ภายในปี 2560 โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้ คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบ

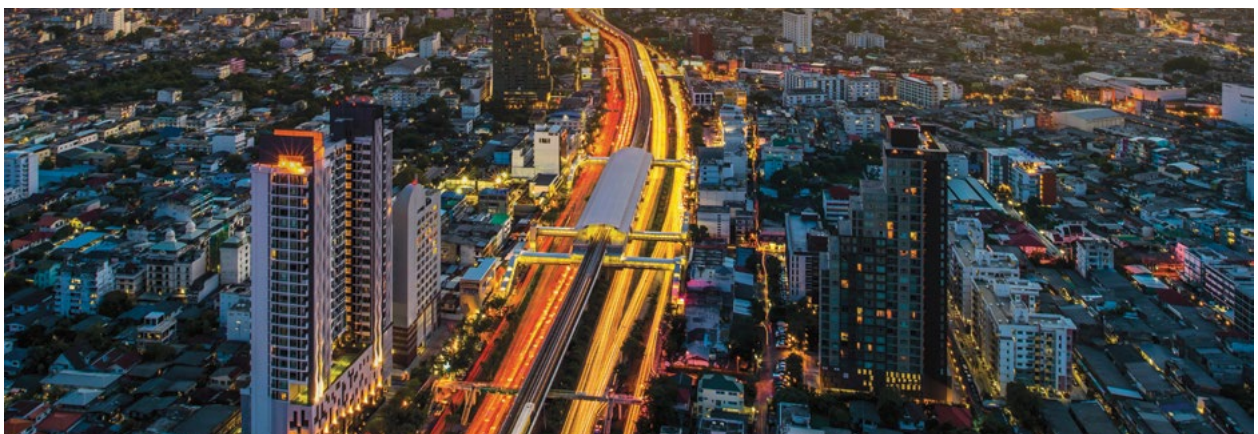
ก่อสร้างงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณนาซีดี ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล นอกจากนี้ จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณนาซีดี จะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นโอกาสที่เอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างนาซีดีทอลล์ แอนด์ สपोर्ट คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและจำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 เส้นทางวัชรพล-ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายหลัก (สายสุขุมวิท) ที่สถานีทองหล่อ (E6) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. โดยโครงการภายใต้การดูแลของ กทม. ที่ผ่านมากทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) ทั้งนี้ เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเทาเป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลในรูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โดยเราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะเป็นผู้ชนะการประมูล โดยหลังจากได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ซึ่งจะเป็นการยกระดับการเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเทามากยิ่งขึ้น

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มแบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญากับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาทั้ง 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าวได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น



จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออก ได้เริ่มก่อสร้างเบื้องต้นไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 ในขณะเดียวกัน คาดว่าจะมีการเปิดประมูลก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตกในเดือนสิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลในสัญญาสัมปทาน ในส่วนของงานระบบและเครื่องกล (E&M) และการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มทั้งสาย ระยะทางรวม 39.6 กิโลเมตร ซึ่งคาดว่าจะมีการเปิดประมูลภายในปีนี้

เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ในปี 2559 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.8 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 13.6 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.6 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ คือ 10.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 7.9 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน เนื่องจากมีการเปิดเส้นทางรถไฟฟ้าเส้นทางใหม่ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ระยะทาง 23.0 กิโลเมตร) เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ สถานีแรก (สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนที่น้อย เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 42.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ฮ่องกง อยู่ที่ 35.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และสิงคโปร์อยู่ที่ 35.6

พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2559

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.8	109.6	10.2
โตเกียว	13.6	573.8	42.0
ฮ่องกง	7.4	258.4	35.0
สิงคโปร์	5.6	199.6	35.6

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2556 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีเพียง 6% ในขณะที่กรุงโตเกียวมีสัดส่วน 36% ฮ่องกง 46% และสิงคโปร์ 40% จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ยังคงต้องการการพัฒนาที่เร่งด่วนสำหรับโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของความหนาแน่นของประชากรประกอบกับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน

ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

ระบบรถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแห่งแรกในประเทศไทย และก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสซีและเปิดทำการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บีทีเอสซีมีจำนวนรถโดยสารขนาด 4 ตู้ ทั้งหมด 52 ขบวน (รวม 208 ตู้) และระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 34 สถานี ระยะทางรวม 36.3 กิโลเมตร โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง คือ สายสุขุมวิท หรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 22 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือถึงทิศตะวันออก (หมอชิต-บางรัก) และสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อน ประกอบด้วย 13 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ถึงทิศตะวันตก (สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า) ทั้งสองเส้นทางเชื่อมต่อกันที่สถานีสยาม นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร ซึ่งเป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ จึงทำให้ ณ ปัจจุบันรถไฟฟ้า BTS ได้เปิดให้บริการแล้วทั้งสิ้น 35 สถานี ระยะทางรวม 38.1 กิโลเมตร สำหรับยอดผู้โดยสารรวมในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ปี 2559/60 อยู่ที่ 238.0 ล้านเที่ยวคน และมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ย 9.1% ต่อปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ

ระบบรถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT บริหารโดย บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) ได้เปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกในประเทศไทย (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทางรวม 20.0 กิโลเมตร 18 สถานี (หัวลำโพง-บางซื่อ) และต่อมาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 ได้มีการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ระบบรถไฟฟ้ายกระดับ) ระยะทางรวม 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี (บางใหญ่-เตาปูน) รวมระยะทางทั้งสองสาย 43.0 กิโลเมตร ทั้งนี้ รถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS จำนวน 3 สถานี ได้แก่ สถานีศาลาแดง สถานีโอโศก และสถานีหมอชิต สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT ในส่วนของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินมียอดผู้โดยสารทั้งหมด 99.9 ล้านเที่ยวคน⁴

⁴ แหล่งที่มา: BEM (ข้อมูลเดือน มกราคมถึงธันวาคม)

ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (SARL) เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ ระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่สถานีพญาไท

ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

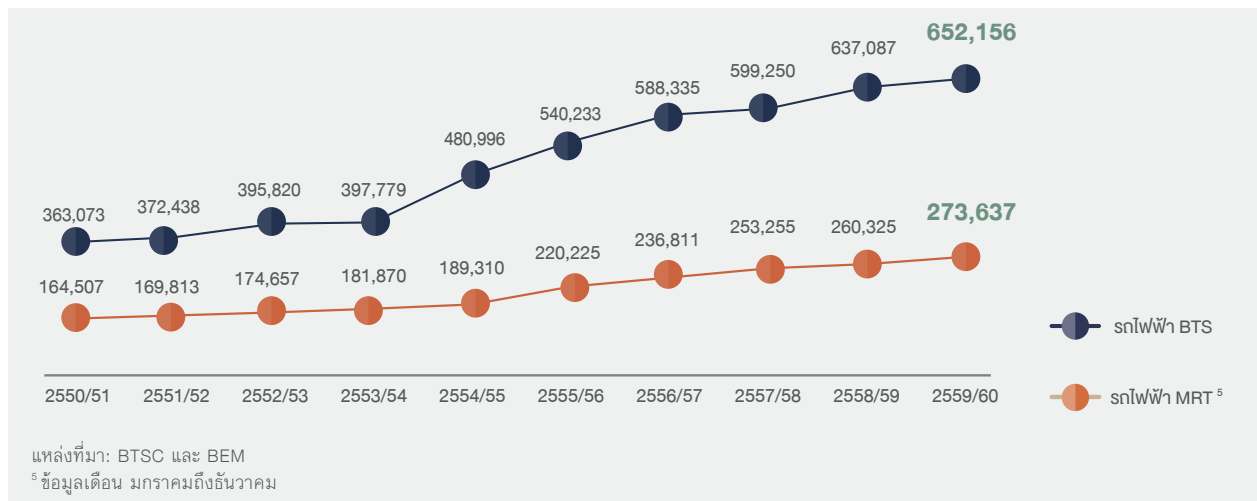
ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดย การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดให้บริการระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี (บางซื่อ-ตลิ่งชัน) โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน-30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการเป็นการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมืองจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบระหว่างสถานีบางซื่อและสถานีรังสิต ในปี 2563

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบริการระบบขนส่งมวลชนหลายประเภทในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ชองนนทบุรี-ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่สถานีชองนนทบุรี

การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนนั้นมุ่งเน้นประโยชน์ของสาธารณชนเป็นหลัก การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT รถไฟฟ้า SARL หรือ BRT จะส่งผลดีต่อโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบ เนื่องจากระบบขนส่งมวลชนสายหนึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารไปยังระบบอื่นๆ อย่างไรก็ดี เนื่องจากเส้นทางรถไฟฟ้า BTS วิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพมหานคร ทั้งยังเป็นศูนย์กลางของส่วนต่อขยายต่างๆ และยังเป็นเส้นทางที่เข้าถึงสถานที่สำคัญทั้งเชิงที่อยู่อาศัยและเชิงพาณิชย์ จึงทำให้รถไฟฟ้า BTS ยังคงเป็นจุดมุ่งหมายหลักในการเดินทางของผู้โดยสารเสมอมา

จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายเขียวสายหลัก และรถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงิน (เก็ยวต่อวัน)

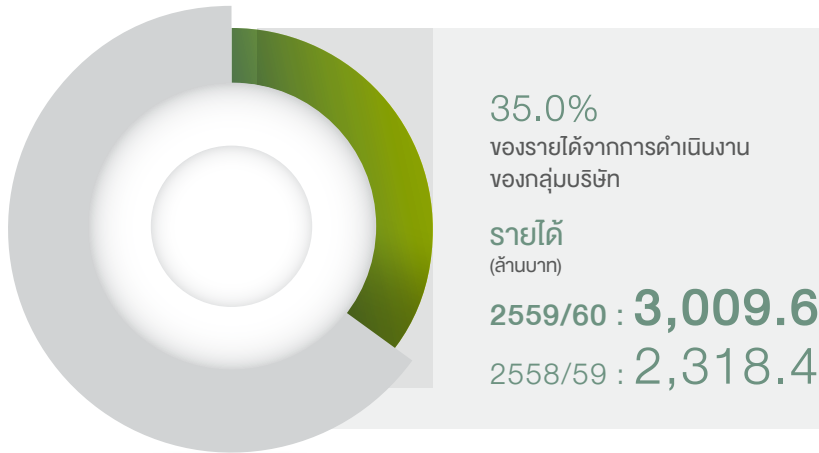


สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร (ล้านเที่ยวคน)

	2545/46	2546/47	2547/48	2548/49	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60
รถไฟฟ้า บีทีเอส (สายหลัก)	96.5	105.1	118.5	131.9	138.6	132.9	135.9	144.5	145.2	176.0	197.2	214.7	218.7	232.5	238.0
อัตรา การเติบโต		21.8%	8.9%	12.7%	11.3%	5.1%	-4.1%	2.3%	6.3%	0.5%	21.3%	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%
รถไฟฟ้า MRT ⁵	-	-	26.8	57.2	57.8	60.0	62.2	63.7	64.9	69.1	80.6	86.4	92.4	95.0	99.9
อัตรา การเติบโต			113.1%	1.0%	3.9%	3.5%	2.6%	1.8%	6.4%	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	5.1%	

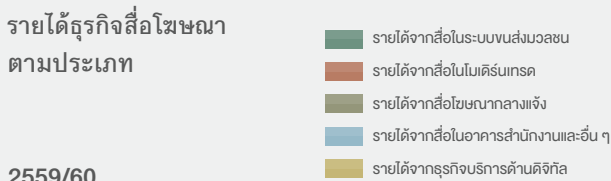
แหล่งที่มา: BTSC และ BEM
⁵ ข้อมูลเดือน มกราคมถึงธันวาคม

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา



ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา
(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)



(ล้านบาท)	2559/60	2558/59	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	3,009.6	2,318.4	29.8%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	1,966.8	1,607.5	22.4%
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,406.6	1,395.8	0.8%
อัตรากำไรขั้นต้นจาก การดำเนินงาน (%)	65.3%	69.3%	
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	46.7%	60.2%	

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2559/60

- วิจิโอเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) จำนวน 375 ล้านหุ้น (หรือ 12.5%) ทำให้วิจิโอมีสัดส่วนการถือหุ้นใน MACO 33.7%¹
- วิจิโอเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน 10.0% ในบริษัท แอโรมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (Aero Media) คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท ส่งผลให้วิจิโอมีสัดส่วนการถือหุ้นใน Aero Media ทั้งสิ้น 28.0%²
- ขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซียผ่านการลงทุน 19.0% ในบริษัท Titanium Compass Sdn Bhd (TCSB) และมีสิทธิเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกิน 30.0% โดย TCSB ได้รับสัญญาการบริหารสื่อโฆษณาเป็นระยะเวลา 10 ปี จาก Mass Rapid Transit Corporation ครอบคลุม 31 สถานี ของรถไฟฟ้าสาย Sungai Buloh-Kajang Line (SBK Line) หรือ Klang Valley MRT (KV MRT) ที่มีระยะทางเดินรถทั้งสิ้น 51 กิโลเมตร และมีรถไฟจำนวน 58 ขบวน
- วิจิโอเข้าลงทุน 40.0% ในบริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 413 ล้านบาท
- วิจิโอซื้อกิจการของ Rabbit Group ได้แล้วเสร็จ โดยได้เข้าซื้อหุ้นสัดส่วน 90.0% ในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด (BSS) และในบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560
- จำนวนบัตรแรบบิทในระบบเพิ่มขึ้น 38% จากปีก่อน เป็น 7.3 ล้านใบ

¹ ในเดือนตุลาคม 2559 หลังจาก MACO ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ บริษัท Ashmore OOH Media ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VGI ลดลงจาก 37.4% เป็น 33.7% ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

² วันที่ 31 ตุลาคม 2559 Aero Media ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 6,080 หุ้นเพื่อขายให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VGI ลดลงจาก 30.0% เป็น 28.0% ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



“ รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาของเรายังคงเติบโตถึง 29.8% จากปีก่อน จากการขยายธุรกิจผ่านการลงทุนในบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านที่มีศักยภาพหลายแห่งและเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านเดิมที่มีอยู่ ทั้งนี้ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา วิจิไอมุ่งเน้นในการขยายเครือข่ายไปยังแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลาย รวมไปถึงปฏิวัติรูปแบบการวางสื่อจากเดิมที่เป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่โฆษณาไปสู่การเป็น Data Centric Media Hypermarket ”

นายกวิน กายจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร วิจิไอ
และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัท

ปี 2559/60 ถือเป็นปีแห่งการลงทุนในบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านที่มีศักยภาพ ไม่ว่าจะเป็น (1) บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้งที่ใหญ่เป็นอันดับสองของประเทศไทย และมีเครือข่ายป้ายโฆษณาจำนวนมากกว่า 2,000 ป้ายทั่วประเทศ (2) บริษัท แอโร มีเดีย กรุป จำกัด (Aero Media) ผู้เล่นอันดับสองในสื่อโฆษณาในสนามบินที่ให้บริการโฆษณาใน 13 สนามบิน รวมถึงสนามบินหลักอย่างสนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินดอนเมือง อีกทั้งได้รับสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณาในเครื่องบินของสายการบินราคาประหยัดอย่างแอร์เอเชีย และไทยไลอ้อนแอร์ และ (3) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ที่เป็นผู้ให้บริการสาธิตสินค้า (Activation) ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย

การลงทุนดังกล่าวจะช่วยทำให้วิจิไอสามารถขยายธุรกิจจากเดิมที่มีเครือข่ายสื่อโฆษณากระจุกตัวอยู่ในกรุงเทพมหานคร ไปสู่การเป็นผู้เล่นที่มีสื่อโฆษณาครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งวิจิไอสามารถทำได้สำเร็จก่อนเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ภายใน 2 ปี โดยการลงทุนดังกล่าว วิจิไอใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 914 ล้านบาท ปัจจุบันกลุ่มบริษัทวิจิไอ เป็นบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีประเภทของสื่อโฆษณาที่หลากหลาย ได้แก่ สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน สื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในสนามบิน และการสาธิตสินค้า (Activation)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 วิจิไอเข้าซื้อกิจการของ Rabbit Group (ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) ด้วยมูลค่าการลงทุน 1,956 ล้านบาท หลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 โดยการซื้อกิจการในครั้งนี้ จะช่วยยกระดับกลุ่มบริษัทวิจิไอ จากเดิมที่มีธุรกิจสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมให้กลายเป็น

ศูนย์กลางสื่อโฆษณาภายใต้ฐานข้อมูลแบบครบวงจร (Data Centric Media Hypermarket) โดย Rabbit Group จะช่วยให้วิจิไอสามารถให้บริการเชิงลึกแก่ลูกค้า ผ่านการใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในด้านดิจิทัลของ Rabbit Group เพื่อให้วิจิไอสามารถนำเสนอโฆษณาได้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายและสามารถวัดผลได้ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค

ในปี 2555 Rabbit Group ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการที่ตอบสนองกับรูปแบบการดำเนินชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน ได้แก่ (1) บัตรแรบบิท บัตรชำระเงินแบบออฟไลน์ เพื่อใช้ชำระเงินที่ร้านค้าแทนการชำระด้วยเงินสด อาทิเช่น ร้านแมคโดนัลด์ และสามารถใช้จ่ายค่าเดินทางในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ ยังมีบริการชำระเงินที่รวมกระเป๋าเงินออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกันผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท ไลน์ เพย์ (Rabbit LinePay) (2) แรบบิทอีออน (Rabbit AEON) ที่ให้บริการวงเงินสินเชื่อขนาดเล็ก (3) แรบบิทเดลี (Rabbit Daily) บริการเว็บไซต์ และ (4) แรบบิทไฟแนนซ์ (Rabbit Finance) บริการนายหน้าซื้อขายประกันออนไลน์ และบริการเว็บไซต์เปรียบเทียบราคาประกัน ในปี 2560 Rabbit Group ร่วมกับวิจิไอเปิดตัว แรบบิทมีเดีย (Rabbit Media) เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมของผู้บริโภคบนฐานข้อมูลอันหลากหลายจากบริการต่างๆ ของแรบบิท และส่งต่อมีเดียโซลูชันทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์ให้แก่วิจิไอ ทำให้วิจิไอสามารถนำเสนอการโฆษณาที่เจาะกลุ่มเป้าหมายให้แก่ลูกค้าสื่อ และสามารถวัดผลการทำแคมเปญของสื่อต่างๆ ได้ดียิ่งขึ้น

Rabbit Media จะช่วยส่งเสริมและเชื่อมโยงแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านของทั้งกลุ่มวิจิไอที่มีกำลังการผลิตสื่อโฆษณารวมกันทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท รวมทั้งฐานข้อมูลจากดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีจำนวนผู้ลงทะเบียนอีกกว่า 2.7 ล้านราย ตัวอย่างของสื่อโฆษณารูปแบบใหม่ที่กลุ่มวิจิไอนำเสนอแก่ลูกค้าได้แก่ สื่อโฆษณาแบบเหมาะสมานี่ ซึ่ง Rabbit Media



ได้ใช้ความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมรายวันของผู้เดินทาง ร่วมกับการเลือกใช้สื่อโฆษณาบนแพลตฟอร์มของวีจีไอ ทำให้ลูกค้าสามารถสร้างการรับรู้ถึงแบรนด์สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการใช้ช่องทางโทรศัพท์มือถือออนไลน์ที่สามารถดึงดูดผู้เดินทางดังกล่าวได้ตลอดการเดินทาง นอกจากนี้ วีจีไอยังได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการกระตุ้นให้เกิด Call-to-actions ที่ร้านค้าหรือผ่านช่องทาง e-commerce ทั้งนี้ แคมเปญที่รวมออฟไลน์และออนไลน์ดังกล่าวไม่เพียงแต่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการพัฒนาผลลัพธ์ให้ดียิ่งขึ้น แต่ยังสามารถปรับปรุงและวัดผลตอบแทนจากการลงทุนของลูกค้าและนักโฆษณา รวมถึงยังช่วยให้วีจีไอสามารถเพิ่มอัตราการใช้สื่อโฆษณาในกลุ่มสื่อต่างๆ ได้อีกด้วย นอกจากนี้ Rabbit Media มีแผนที่จะนำแคมเปญที่เริ่มใช้กับวีจีไอนี้ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับ MACO และ Aero Media ในอนาคต

อนึ่ง วิสัยทัศน์ของวีจีไอ คือมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่รวบรวมและผสมผสานสื่อโฆษณาหลากหลายรูปแบบครอบคลุมหลายแพลตฟอร์ม รวมถึงสร้างรูปแบบการโฆษณาได้ตรงเป้าหมายและให้คุณค่าแก่แบรนด์มากยิ่งขึ้น

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาไทย ปี 2559/60

ในปี 2559 ธนาครแห่งประเทศไทยรายงานการเติบโตของเศรษฐกิจไทยที่ 3.2% (เทียบกับปี 2558 ที่เติบโต 2.8%) โดยปัจจัยสนับสนุนหลักยังคงมาจากการใช้จ่ายของภาครัฐบาล ตามด้วยการฟื้นตัวของภาคการส่งออกและการบริโภคของภาคเอกชน ซึ่งเติบโตจากปีก่อนหน้า 0.5% และ 3.1%³ ตามลำดับ แม้ว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและการส่งออกที่เริ่มกลับมามีบทบาทหลังจากที่หดตัวต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาสำหรับปี 2559/60 ปรับตัวลดลงถึง 11.2% จากปีก่อนหน้า โดยมีมูลค่าทั้งสิ้น 106,702 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการงดจ่ายโฆษณาบนสื่อดิจิทัลเป็น



เวลา 1 เดือน รวมถึงการงดจัดกิจกรรมรื่นเริงในช่วงไว้อาลัยแก่การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดคือ สื่อโฆษณารูปแบบดั้งเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) ซึ่งปรับตัวลดลงมากถึง 21.2% จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 17,071 ล้านบาท ตามมาด้วยกลุ่มโทรทัศน์ (โทรทัศน์ดิจิทัลทีวี เคเบิลทีวี) ซึ่งปรับตัวลดลง 14.9% จากปีก่อนหน้ามีมูลค่ารวม 70,051 ล้านบาท⁴

ในขณะที่กลุ่มสื่อโฆษณาที่อยู่ในโพส์ของวีจีไออย่างสื่อโฆษณานอกบ้าน (สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า) และสื่อออนไลน์ มีมูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาอยู่ที่ 12,052 ล้านบาท และ 1,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าถึง 25.5% และ 35.9% ตามลำดับ⁴ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงไลฟ์สไตล์ของคนยุคใหม่ที่ใช้เวลาอยู่นอกบ้านนานขึ้น รวมถึงอิทธิพลของสื่อออนไลน์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สาเหตุหนึ่งของการขยายตัวอย่างโดดเด่นมาจากฐานข้อมูลที่ต่ำในปีก่อน

ภาพรวมของมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณายังคงกระจุกตัวอยู่ในกรุงเทพฯ เป็นหลัก ขณะที่ 80.0% ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดอาศัยอยู่ในต่างจังหวัด และ 75.0% ของรายได้ภาคครัวเรือนมาจากนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล แต่มีการกระจายงบประมาณเพียง 30.0% ของมูลค่าการใช้จ่ายในสื่อโฆษณานอกบ้านทั้งหมดในต่างจังหวัด⁵ ทั้งนี้ ด้วยศักยภาพของโครงสร้างประชากรและเศรษฐกิจในต่างจังหวัดดังกล่าว ทำให้การรุกขยายสื่อโฆษณานอกบ้านไปยังต่างจังหวัดจะเป็นโอกาสใหม่ที่น่าจับตามอง และเชื่อว่าจะทำให้การใช้จ่ายของสื่อโฆษณานอกบ้านเติบโตอย่างต่อเนื่อง

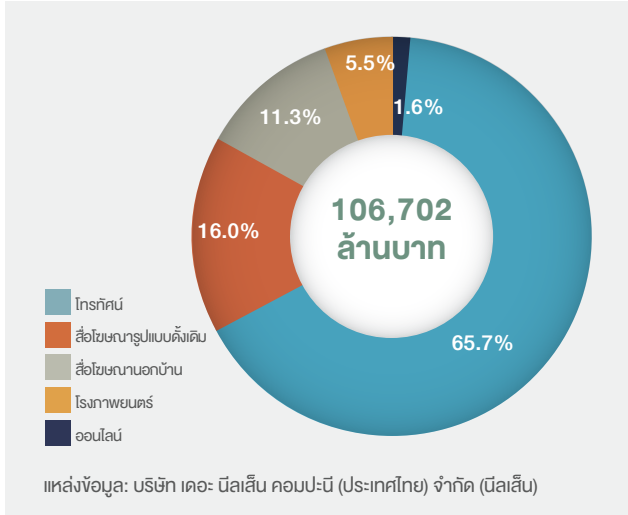
สำหรับการประกอบธุรกิจของวีจีไอ ที่มีสื่อโฆษณานอกบ้านในรูปแบบที่หลากหลาย ได้แก่ สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน สื่อโฆษณาในสนามบิน และการสาธิตสินค้า โดยมีกำลังผลิตสื่อรวมมากกว่า 6,000 ล้านบาท ครอบคลุมทั่วประเทศ และมีโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปัจจัยสนับสนุนอย่างการขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทั้งในและต่างประเทศ การขยายตัวของ

³ ธนาครแห่งประเทศไทย

⁴ บริษัท เดอะ นิลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (นิลเส็น)

⁵ กรมการปกครอง, สำนักงานสถิติแห่งชาติ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร), ธนาครแห่งประเทศไทย และบริษัทฯ

ส่วนแบ่งการตลาดอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2559/60



อาคารสำนักงาน การพัฒนาป้ายเป็นรูปแบบดิจิทัลของสื่อโฆษณากลางแจ้ง และความนิยมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของสายการบินราคาประหยัด นอกจากนี้ วิถีโอยังคงมุ่งมั่นพัฒนาสื่อโฆษณานอกบ้าน โดยนำธุรกิจบริการด้านดิจิทัลเข้ามาช่วยสร้างสรรค์สื่อโฆษณาได้ตรงกลุ่มเป้าหมายและสามารถวัดผลได้ เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตธุรกิจในกลุ่มสื่อโฆษณานอกบ้าน และสื่อออนไลน์ในอนาคต

แนวโน้มสื่อโฆษณานอกบ้าน และสื่อโฆษณาดิจิทัลและออนไลน์

สื่อโฆษณานอกบ้าน

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เกิดการเปลี่ยนแปลงที่น่าสังเกตในภาพของการดำเนินชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในปัจจุบัน ผู้บริโภคใช้เวลาไปกับโทรศัพท์มือถือมากขึ้นและใช้เวลานานอกบ้านมากกว่าที่เคย โดยเฉพาะใช้เวลาไปกับการเดินทาง ไม่ว่าจะเป็นรถยนต์บนท้องถนน รถไฟฟ้า รถโดยสารประจำทาง อาคารสำนักงาน และห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ รูปแบบการเดินทางของคนในกรุงเทพฯ เปลี่ยนไปใช้บริการระบบรถไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้ใช้งานสามารถกำหนดระยะเวลาการเดินทางได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยย่นเวลาการเดินทาง

ปัจจุบัน ระบบขนส่งมวลชนหลักของประเทศไทยประกอบด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) และรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที (MRT) โดยระบบขนส่งมวลชนเหล่านี้ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นจากการเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร (ในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักและส่วนต่อขยายสายสีเขียวปัจจุบัน) ที่เพิ่มขึ้นจาก 134 ล้านเที่ยวคน ในปี 2547/2548 เป็น 350 ล้านเที่ยวคน ในปี 2559/2560 คิดเป็นอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ย (CAGR) ที่ 8.3%⁶ ต่อปี นอกจากนี้ระบบรถไฟฟ้าแล้วการเดินทางด้วยเครื่องบินถือเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ได้รับความนิยมในปัจจุบัน



สะท้อนให้เห็นจากการเติบโตของผู้โดยสารอย่างเห็นได้ชัดโดยการเดินทางด้วยสายการบินราคาประหยัดนั้น นับเป็นทางเลือกใหม่ที่สะดวกและมีราคาที่เหมาะสมผลในช่วง 12 ปีที่ผ่านมา ยอดผู้ใช้บริการสนามบินในประเทศไทยเติบโตมากกว่า 11.0%⁷ ต่อปี ซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโตของมูลค่าการใช้จ่ายในสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นอย่างมาก

การเปลี่ยนแปลงข้างต้น ส่งผลให้เอเจนซีและลูกค้าโฆษณา มีการจัดสรรงบประมาณสื่อโฆษณาจากสื่อโฆษณารูปแบบเดิมไปสู่สื่อโฆษณานอกบ้าน เพื่อเป็นการคว้าโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค จะเห็นได้ว่าสื่อโฆษณานอกบ้านมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของสื่อโฆษณาอื่นๆ เช่น โทรทัศน์ โฆษณารูปแบบเดิม และโรงภาพยนตร์ แม้ว่าสัดส่วนของสื่อโทรทัศน์ระบบอนาล็อกและโฆษณารูปแบบเดิมจะมีสัดส่วนในตลาดถึง 59.1% อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาเปลี่ยนไปใช้ในตลาดสื่อโฆษณานอกบ้านมากขึ้น สะท้อนจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในตลาดนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ในช่วงปี 2554/55 ถึง 2559/60 สื่อโฆษณานอกบ้าน มี CAGR อยู่ที่ 6.7% เติบโตมากกว่าโฆษณารูปแบบเดิม โรงภาพยนตร์และโทรทัศน์ซึ่งมี CAGR อยู่ที่ -8.3%, -4.2% และ -6.0% ตามลำดับ สื่อโฆษณานอกบ้านมีส่วนแบ่งตลาดที่เติบโตมากที่สุด โดยเติบโตจาก 6.3% ในปี 2548/49 เป็น 11.3% ในปี 2559/60 หรือเพิ่มขึ้น 5.0% เปรียบเทียบกับสื่อโทรทัศน์ระบบอนาล็อกและโฆษณารูปแบบเดิมที่มีส่วนแบ่งตลาดลดลงจาก 92.1% ในปี 2548/49 เป็น 59.1% ในปี 2559/60 หรือลดลง 33.0%

สื่อโฆษณาดิจิทัลและออนไลน์

การตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์กลายเป็นหนึ่งช่องทางที่สำคัญสำหรับตลาดสื่อโฆษณา โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงความนิยมในการใช้งานโทรศัพท์มือถือ (หรือสมาร์ตโฟน) ซึ่งนักการตลาดสามารถใช้ช่องทางนี้ในการเข้าถึงผู้ชมในวงกว้างและครอบคลุมทุกพื้นที่

⁶ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
⁷ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ กรมท่าอากาศยาน ประเทศไทย



RABBIT GROUP

RABBIT CARD & RABBIT LINE PAY (แพลตฟอร์มรวมการจ่ายเงินออฟไลน์และออนไลน์)

บัตรแรบบิทเปิดให้บริการเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 โดยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด หรือ บีเอสเอส ภายใน 5 ปี ของการเปิดให้บริการ จำนวนผู้ถือบัตรได้เพิ่มขึ้นมากกว่า 7.3 ล้านใบ โดยมีร้านค้าที่เป็นพันธมิตรมากกว่า 110 แปรนต์ จากหลากหลายประเภทธุรกิจ และครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 4,000 จุด สามารถตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของคนเมือง ทั้งร้านอาหารและเครื่องดื่ม เช่น แม็คโดนัลด์ โอบองแปง ส่องกงนูดี้เคิล คาเฟ่ โอชาชา หรือเอ็นเตอร์เทนเมนท์ เช่น เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ และเอสเอฟซีนีมา รวมทั้งร้านค้าต่าง ๆ และศูนย์อาหารในห้างดิเอ็มโพเรียม สยามพารากอน เดอะมอลล์ และร้านสะดวกซื้อ เช่น มินิบิ๊กซี เป็นต้น เราได้ขยายฐานการรับบัตรแรบบิทและจุดบริการเติมเงินไปยังศูนย์อาหารที่มานูญครอง และยังขยายช่องทางการเติมเงินแรบบิทที่เทสโกโลตัส ทุกสาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งนี้ เรายังได้มอบสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้าเทสโกโลตัสอีกด้วย

การเติบโตที่รวดเร็วของการใช้งานดิจิทัล ทั้งในด้านของจำนวนการใช้งานอินเทอร์เน็ตในหลากหลายรูปแบบ และระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตโดยเฉลี่ยที่ยาวนานขึ้น กลายเป็นโอกาสที่สำคัญสำหรับธุรกิจดิจิทัล ปัจจุบันอัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในไทยคิดเป็น 67% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ในขณะที่ระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์มือถืออยู่ที่ 250 นาทีต่อวัน และผ่านคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลหรือแท็บเล็ตมากกว่า 500 นาทีต่อวัน เติบโตอย่างเห็นได้ชัดภายในไม่กี่ปีที่ผ่านมาซึ่งมีผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเพียง 300 นาทีต่อวัน⁸

ลูกค้าโฆษณาต่างตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญดังกล่าว จึงทำให้มีการจัดสรรงบประมาณไปยังสื่อโฆษณาที่สามารถตอบโจทย์ผู้บริโภคได้ สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) ได้รายงานว่ามีมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาดิจิทัลของคนไทยเติบโตขึ้นจาก 2,006 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 9,477 ล้านบาทในปี 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ย 36.4% ต่อปี ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยเติบโตจาก 1.9% เป็น 8.8% หรือเพิ่มขึ้น 6.9%⁹ ในเร็ว ๆ นี้ การพัฒนาของสื่อโฆษณาดิจิทัลมีแนวโน้มว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับสื่อโฆษณารูปแบบเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหนังสือพิมพ์ เห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาของหนังสือพิมพ์ที่ลดลง 37.6% จาก 15,038 ล้านบาท ในปี 2553/54 เป็น 9,385 ล้านบาท ในปี 2559/60¹⁰

การเติบโตของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั้นถูกสนับสนุนด้วยความสามารถในการปรับเปลี่ยน แก้ไข หรือเพิ่มเติมข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดเป็นสื่อที่ให้ความหลากหลายตลอดจนเข้าถึงผู้รับสารอย่างตรงเป้าหมายและกว้างขวางมากที่สุด เนื่องจากความสามารถในการปรับเปลี่ยนของสื่อโฆษณาดิจิทัล จึงทำให้ผู้จัดทำโฆษณาเลือกที่จะใช้สื่อดิจิทัลในการจัดกิจกรรมทางการตลาดแทนสื่อภาพนิ่ง และถือได้ว่าสื่อโฆษณาดิจิทัลกำลังกลายเป็นสื่อโฆษณาที่ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายมากกว่าสื่อรูปแบบเดิม สิ่งนี้เป็นหนึ่งในส่วนประกอบสำคัญที่สุดที่จะสามารถก้าวขึ้นมาอยู่ในแนวหน้าในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในอนาคตได้

⁸ We are social, Hootsuite, มกราคม 2560

⁹ สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

¹⁰ นิลเส็น

ในปี 2559/60 บีเอสเอสได้มีการขยายธุรกิจเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) โดยเพิ่มการให้บริการชำระเงินแบบออนไลน์จากเดิมที่มีเพียงการชำระเงินแบบออฟไลน์เท่านั้น ผ่านเปิดตัว RABBIT-LINE PAY จากการร่วมทุนระหว่าง Rabbit Pay System (บริษัทย่อย) และไลน์ (LINE) ซึ่งเป็นการให้บริการร่วมระหว่างแพลตฟอร์มการชำระเงินแบบออฟไลน์และออนไลน์ครั้งแรกในประเทศไทย โดยเราเริ่มให้บริการสำหรับร้านค้าในเครือข่ายของพันธมิตรกว่า 300 ร้านค้า และคาดว่าจะสามารถใช้งานในระบบขนส่งมวลชนได้ในไตรมาส 4 ของปี 2560/61 การขยายบริการนี้ไม่เพียงแต่เป็นการเพิ่มรายได้ค่าบริการเท่านั้น แต่ยังสามารถเพิ่มศักยภาพของธุรกิจสื่อโฆษณาจากการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนได้อย่างมีประสิทธิภาพจากการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งนับเป็นประโยชน์เพิ่มเติมแก่เราอีกด้วย

กลุ่มแรบบิท อินเทอร์เน็ต

กลุ่มอัสคัสนูมาน ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด โดยธุรกิจหลักของกลุ่ม ประกอบไปด้วย บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด บริษัท แรบบิท อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด และบริษัท เอเอสเค ไตรเรค กรุ๊ป จำกัด ซึ่งรายได้ของกลุ่มเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นจากการขยายธุรกิจนายหน้าประกันออนไลน์ ภายใต้ชื่อ Rabbit Finance ธุรกิจ web portal ภายใต้ชื่อ Rabbit Daily และธุรกิจบริการออนไลน์อื่น ๆ

- **ธุรกิจนายหน้าประกัน** ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แรบบิท อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ ซึ่งได้รับอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย โดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) โดยให้บริการเว็บไซต์สำหรับเปรียบเทียบราคาผลิตภัณฑ์ประกัน

และผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ ภายใต้ชื่อ **แรบบิทไฟแนนซ์ (Rabbit Finance)** รวมไปถึงการให้บริการติดต่อลูกค้าที่สนใจซื้อประกันและช่วยให้บริการแก่ลูกค้าเก่าที่กรมธรรม์หมดอายุหรือบริการเทเลเซลโดยมีตัวแทนมากกว่า 150 ราย ที่ดำเนินงานภายใต้บริษัท เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป จำกัด โดยมีผลิตภัณฑ์สำหรับให้บริการลูกค้าที่หลากหลาย อาทิ ประกันภัยรถ ประกันสุขภาพ รวมไปถึงบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคล

- **ธุรกิจ Web Portal** ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต ในชื่อ Rabbit Daily เป็นเว็บไซต์นำเสนอและรวบรวมบทความที่น่าสนใจต่าง ๆ ที่ครอบคลุมไลฟ์สไตล์ของคนในปัจจุบัน โดยมีผู้เข้าชมเว็บไซต์มากกว่า 4 ล้านรายต่อเดือน ทั้งนี้ พฤติกรรมการเข้าชมดังกล่าวยังเป็นข้อมูลสำหรับการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ตรงจุด
- **ธุรกิจบริการออนไลน์อื่น ๆ** ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด เช่นเดียวกัน เป็นธุรกิจที่ดำเนินการงานด้านการตลาดออนไลน์และงานบริการด้านไอที

บัตรสมาชิกอีออนแรบบิท

บีเอสเอสร่วมมือกับบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (อีออน) ในการออกบัตรสมาชิกอีออนแรบบิท (AEON Rabbit Member Card) นับเป็นนวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ที่ได้นำฟังก์ชันการใช้งานและสิทธิประโยชน์หลากหลายทั้งของบีเอสเอสและอีออนมารวมไว้ในบัตรเดียว โดยมีการเปิดตัวไปเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 บัตรนั้นนอกจากจะสามารถใช้ชำระค่าโดยสารในระบบขนส่งมวลชน และใช้ชำระค่าสินค้าและบริการได้ในทุกร้านค้าที่เป็นพันธมิตรเหมือนกับฟังก์ชันการทำงานของบัตรแรบบิทประเภทอื่น ๆ แล้ว ผู้ถือบัตรยังสามารถที่จะกั๊ยเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคล กดเงินสด หรือผ่อนชำระค่าสินค้าที่อยู่ในเครือข่ายการให้บริการของอีออนได้อีกด้วยการร่วมมือกันในครั้งนี้จะเป็นการช่วยขยายฐานลูกค้าให้กับทั้งบีเอสเอสและอีออน รวมถึงช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจบริการไปยังประชาชนนอกเขตกรุงเทพฯ ปัจจุบันมีทรัพย์สินที่อยู่ภายใต้การจัดการกว่า 900 ล้านบาท

แรบบิท มีเดีย

ด้วยความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมรายวันของผู้เดินทาง ร่วมกับการเลือกใช้สื่อโฆษณาบนแพลตฟอร์มของวีจีไอ ทำให้แรบบิท มีเดีย สามารถสร้างการรับรู้ถึงแบรนด์สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถเข้าถึงและดึงดูดผู้เดินทางได้ตลอดการเดินทางผ่านการใช้ช่องทางโทรศัพท์มือถือออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลตอบรับที่ดีจากการกระตุ้นให้เกิด Call-to-actions ที่ร้านค้าหรือผ่านช่องทาง e-commerce ทั้งนี้ แคมเปญที่รวมออฟไลน์และออนไลน์ดังกล่าว ไม่เพียงแต่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการพัฒนาผลลัพธ์ให้ดียิ่งขึ้น แต่ยังสามารถปรับปรุงและวัดผลตอบแทนจากการลงทุนของลูกค้าและนักโฆษณา

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านรายใหญ่ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์สินในประเทศไทยมีรายชื่อดังตารางด้านล่าง โดยแสดงรายชื่อตามรายได้ในปี 2559

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)
บมจ. วีจีไอ ไทบอล มีเดีย*	3,052	826
บมจ. ไอววน บี มีเดีย	2,448	352
บมจ. มาสเตอร์ แอด	756	102
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น	683	237
บมจ. ทรียูดีพี	443	(281)

* ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2560 และไม่รวมรายได้อื่น

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา แนวโน้มของการใช้งบโฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภท เนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการส่งสารเข้าถึงผู้บริโภคที่แตกต่างกัน และจะทำให้ทุกสื่อที่เลือกใช้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เอเจนซี่และเจ้าของสินค้าและบริการจึงมีการเลือกใช้สื่อโฆษณาหลากหลายสื่อ ผสมผสานกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและงบประมาณ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้ในตราหือและสรรพคุณสินค้า ตลอดจนขยายฐานผู้รับชมหรือลูกค้าให้กว้างขวางขึ้นพร้อมทั้งการตอกย้ำสร้างความภักดีในสินค้า (Brand Loyalty) ด้วยเหตุนี้ การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทูกันนี้จึงไม่ได้เป็นเพียงการแข่งขันชิงส่วนแบ่งตลาดในรูปแบบเดิม ๆ ที่แย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากสื่อโฆษณาประเภทเดียวกันแต่เป็นการแข่งขันที่ต้องแข่งกับสื่อโฆษณาทุกประเภท นอกจากนี้ ผู้บริโภคยุคปัจจุบันมีพฤติกรรมในการทำกิจกรรมหลายอย่างไปพร้อมกันในช่วงเวลาเดียวกัน ทำให้การใช้สื่อเพียงชนิดเดียว (Stand-Alone) แบบยุคเดิม ๆ จึงไม่ตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ดังนั้น สื่อในปัจจุบันจึงมีการผสมผสานการใช้สื่อทั้งแบบดั้งเดิมและแบบดิจิทัลมากขึ้น กระแสของการสร้างสรรค์สื่อโฆษณาแบบผสมผสานจึงได้รับการตอบรับที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกเล่นใหม่ ๆ ผสมสื่อแบบดั้งเดิมไปกับสื่อดิจิทัลเพื่อให้ได้รับประสบการณ์ความแปลกใหม่ที่ทำการเข้าถึงเนื้อหาต่าง ๆ มีความสนุกและน่าสนใจ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องในภาพของการปรับเปลี่ยนไปสู่สื่อโฆษณาดิจิทัล บรอดแบนด์ไร้สาย และการเคลื่อนย้ายของประชากรที่เพิ่มมากขึ้น ช่วยยกระดับการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านและธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของวีจีไอ ให้กลายเป็นศูนย์กลางการโฆษณาอย่างครบวงจร (One-stop solution) และส่งผลให้เราสามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้นเช่นกัน กลุ่มบริษัท วีจีไอ ริเริ่มการผสมผสานมีเดียโซลูชัน ออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างสรรค์สื่อโฆษณาที่สามารถเจาะกลุ่มเป้าหมายอย่างตรงจุดและสามารถวัดผลได้อย่างแม่นยำ และเชื่อมั่นว่าด้วยเครือข่ายสื่อโฆษณานอกบ้านที่ครบวงจรของวีจีไอ ซึ่งสามารถเชื่อมโยงและเป็นส่วนหนึ่งของหนึ่งของการเติบโตของอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์ไร้สาย จะเป็นโอกาสสำคัญให้วีจีไอสามารถครองส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นในการแข่งขันระดับแนวหน้าและทำให้มีความได้เปรียบมากกว่าคู่แข่งรายอื่น

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



7.2%
ของรายได้จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

รายได้
(ล้านบาท)

2559/60 : **617.1**
2558/59 : **896.5**



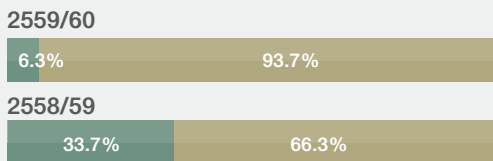
ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)



รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ตามประเภท

- อสังหาริมทรัพย์เชิงอยู่อาศัย
- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอื่น ๆ



(ล้านบาท)	2559/60	2558/59	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	617.1	896.5	(31.2)%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	232.5	354.9	(34.5)%
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3.2	86.3	(96.3)%
อัตรากำไรขั้นต้นจาก การดำเนินงาน (%)	37.7%	39.6%	
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	0.5%	9.6%	

พัฒนาการสำคัญในปี 2559/60

- ในปีนี้ เราได้เปิดตัว BTS-SIRI คอนโดมิเนียมอีก 5 โครงการ มูลค่าโครงการรวมประมาณ 19,000 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตั้งแต่ระดับกลางไปจนถึงระดับสูง ด้วยราคาขายตั้งแต่ 100,000 บาท ต่อตารางเมตรไปจนถึง 380,000 บาทต่อตารางเมตร
- บริษัทร่วมทุน BTS-SIRI ได้ก่อตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ จำนวน 8 บริษัท เพื่อรองรับโครงการคอนโดมิเนียมในอนาคต ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นรวมกว่า 800 ล้านบาท โดยปัจจุบันมีบริษัทร่วมทุน BTS-SIRI ทั้งหมด 21 บริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้เตรียมพร้อมที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าโครงการรวมอีกกว่า 70,000 ล้านบาท ไว้แล้ว
- บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย จำนวน 194 ห้อง ตั้งอยู่บริเวณใกล้กับธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ โดยคาดว่าจะโครงการนี้จะก่อสร้างแล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560/61 ซึ่งจะเป็นโครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการขยายจำนวนห้องพักของโรงแรม ยู อินจันที กาญจนบุรี จาก 26 ห้องเป็น 50 ห้อง ซึ่งจะพร้อมเปิดให้บริการได้ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2559/60
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 50 ในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (คีย์สโตน) ซึ่งเดิมเคยเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ที่ถือที่ดินกว่า 167 ไร่บริเวณโครงการธนา ซีตี้ และได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ชื่อ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (คีย์สโตน แมเนจเม้นท์) ร่วมกับ ผู้ดำเนินงานโรงเรียนนานาชาติ อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศฮ่องกง เพื่อพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติใน บริเวณโครงการธนา ซีตี้



“ ในปัจจุบันนี้ เราได้เปิดตัวโครงการใหม่ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง BTS และ SIRI (BTS-SIRI คอนโดมิเนียม) อีก 5 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 19,000 ล้านบาท นอกจากนั้น เราเริ่มทยอยรับรัฐรายได้จากการโอนห้องในโครงการ เดอะไลน์ สุขุมวิท 71 ซึ่งเป็นโครงการแรกก็แล้วเสร็จและเริ่มมีการโอนห้องในปี นี้ โดยบริษัทฯ และแสนสิริได้ร่วมเปิดตัวโครงการไปแล้วทั้งหมด 8 โครงการ ด้วยมูลค่าโครงการรวมกว่า 30,000 ล้านบาท และบริษัทฯ ยังได้เตรียมที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าโครงการรวมอีกกว่า 70,000 ล้านบาท ไว้แล้ว ”

นายรังสิน กฤตลักษณ์
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหารบริษัทฯ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

กลยุทธ์

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากโครงการที่ร่วมกันพัฒนาโดยบริษัทฯ และแสนสิริ จำกัด มหาชน (SIRI) หรือที่รู้จักกันในชื่อ บริษัทร่วมทุน BTS-SIRI โดยบริษัทฯ และ SIRI ถือหุ้นในสัดส่วน 50:50 มุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยบริเวณแนวโครงการรถไฟฟ้าที่มีอยู่ปัจจุบันและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีเป้าหมายการเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมมูลค่าโครงการรวม 100,000 ล้านบาท ภายในเวลา 5 ปี นอกจากโครงการคอนโดมิเนียม BTS-SIRI แล้ว บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (Bayswater) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แกรนด์ คาแนล จำกัด (มหาชน) (GLAND) ถือหุ้น

ในสัดส่วน 50:50 ได้ชนะประมูลซื้อที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน เนื้อที่ประมาณ 48 ไร่ ซึ่งอยู่ห่างจากสถานี N10 ของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวเหนือเพียง 200 เมตร โดยบริเวณดังกล่าวถือเป็นทำเลทองที่มีศักยภาพในการพัฒนาทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยและเชิงพาณิชย์ในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทร่วมทุน BTS-SIRI ได้เปิดตัวคอนโดมิเนียมใหม่อีก 5 โครงการ ได้แก่ “เดอะไลน์ อโศก รัชดา”, “เดอะ เบส พระราม 9”, “เดอะไลน์ ประดิพัทธ์”, “เดอะไลน์ สุขุมวิท 101” และ “คุณ บาย ยู ทองหล่อ 12” มีจำนวนห้องรวมกัน 3,019 ห้อง มูลค่าโครงการรวมประมาณ 19,200 ล้านบาท นอกจากนี้โครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุน BTS-SIRI ยังคงได้รับความสนใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะลูกค้าชาวจีน ฮองกง สิงคโปร์ และไต้หวัน ซึ่งเป็นการเน้นย้ำถึงความแข็งแกร่งของความโดดเด่นด้านที่ตั้งโครงการ



เดอะไลน์ ประดิพัทธ์



คุณ บาย ยู ทองหล่อ 12



เดอะ เบส พระราม 9

ซึ่งอยู่บริเวณแนวโครงการรถไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จจากการผนึกกำลังระหว่างบริษัทฯ ที่เป็นที่รู้จักกว้างขวาง และการทำการตลาดที่เชี่ยวชาญของ SIRI ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มทยอยรับรู้รายได้จากการโอนห้องในโครงการ เดอะไลน์ สุขุมวิท 71 ซึ่งเป็นโครงการร่วมทุนโครงการแรกภายใต้กรอบการร่วมทุน BTS-SIRI ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนห้องในปี

ในปี 2560/61 แอสสิริและบริษัทฯ คาดว่าจะเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ อย่างน้อยอีก 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 12,000 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2560/61 จะสามารถรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนดังกล่าว จำนวน 200 ล้านบาท (เทียบกับการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน ในปี 2559/60 จำนวน 253 ล้านบาท) ปัจจัยหลักของการรับรู้ผลกำไร จะมาจากการโอนห้องโครงการคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวเป็นอันดับถัดมานั้นคือ โครงการ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต และจากการโอนห้องที่เหลือในโครงการ เดอะไลน์ สุขุมวิท 71

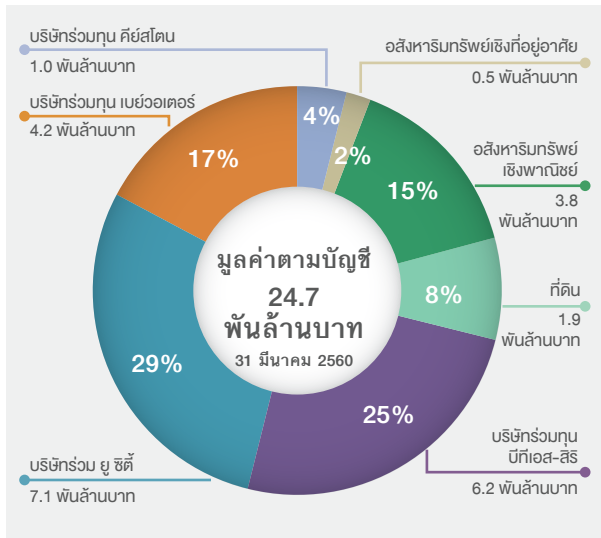
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

กลยุทธ์

ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ผ่านการเข้าถือหุ้นในสัดส่วน 35.64% ในบริษัท ยู ซีดี จำกัด มหาชน (ยู ซีดี) ซึ่งครอบคลุมอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ เช่น โรงแรม และอาคารสำนักงาน ทั้งนี้ ยู ซีดี ตั้งเป้าที่จะเข้าซื้อหรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่ในแนวโครงการรถไฟฟ้าที่มีอยู่ปัจจุบันและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศและนอกประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรมอีก 3 แห่งในประเทศ รวมทั้งกอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับที่ ธานีซีดี

บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ผ่านการดำเนินกลยุทธ์จากการเป็นหุ้นส่วนในยู ซีดี ในช่วงปีที่ผ่านมาโครงการ พญาไท คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นโครงการภายใต้ยู ซีดี ได้รับการอนุมัติในส่วนของกรวิเคราะห้ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) ในเดือนธันวาคม 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ เนื้อที่ทั้งหมด 120,000 ตารางเมตร ซึ่งตั้งอยู่บริเวณติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสพญาไทและสถานีแอร์พอร์ตลิงค์พญาไท ในปี 2560/61 อีกหนึ่งความสำเร็จของยู ซีดี คือการขยายฐานรายได้ผ่านการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน จำนวน 2 แห่งในกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ในเดือนกันยายน 2559 และเดือนพฤษภาคม 2560 ที่ผ่านมานอกจากนี้ ยังได้มีการเซ็นสัญญาจะซื้อจะขาย (SPA) สิทธิในการครอบครองโรงแรมในกลุ่มประเทศยุโรปและแพลตฟอร์มการบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งมีห้องพักรวมมากกว่า 6,700 ห้อง ด้วยมูลค่าสุทธิประมาณ 330 ล้านยูโร ซึ่งคาดว่าธุรกรรมนี้จะเสร็จสิ้นในเดือนกรกฎาคม 2560 โดยการเข้าซื้อที่กล่าวมาแล้วข้างต้นเป็นการขยายพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ประจำ จะส่งผลให้มูลค่าของยู ซีดี เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลดีต่อส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในยู ซีดี ในปี 2560/61 เป็นต้นไป

ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



รายละเอียด	พื้นที่ทั้งหมด		มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
	รวม (ไร่)	รวม (ตารางเมตร)	
ประเภทของอสังหาริมทรัพย์			
อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย	97.7	156,350.2	514.1
บ้าน	97.6	156,164.0	511.8
คอนโดมิเนียม	0.1	186.2	2.3
อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์	501.9	803,058.0	3,820.6
โรงแรม	23.8	38,105.5	1,059.4
สนามกอล์ฟ และสปอร์ตคลับ	475.1	760,094.0	2,659.0
เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์	3.0	4,858.5	102.2
ที่ดิน	1,145.6	1,833,002.0	1,849.5
กรุงเทพมหานคร	53.8	86,136.0	690.6
สมุทรปราการ	308.6	493,708.0	684.7
นครราชสีมา	628.6	1,005,712.0	421.8
เชียงใหม่ และเชียงราย	21.9	35,040.0	11.0
ภูเก็ต	37.5	60,034.0	33.8
จังหวัดอื่น ๆ	95.2	152,372.0	7.6
บริษัทร่วม ยู ซีดี*	107.1	171,344.9	7,113.3
อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และที่ดิน			
บริษัทร่วมทุน เบย์วอเตอร์**	24.4	39,025.6	4,176.0
ที่ดิน			
บริษัทร่วมทุน คีย์สโตน**	62.1	99,369.5	999.5
โรงเรียนนานาชาติ			
บริษัทร่วมทุน บีทีเอส-สิริ**	52.5	83,928.2	6,243.7
คอนโดมิเนียม			
รวม	1,991.3	3,186,078.4	24,716.7

* มูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้น

** มูลค่าตามทุนเริ่มแรกและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมทุน

ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานคร ปี 2559

ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเติบโตด้วยความท้าทายอันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่โต 3.2% จากปีก่อน แต่ปัจจัยการเติบโตหลักมาจากการใช้จ่ายของภาครัฐ มากกว่ามาจากการเติบโตของความต้องการซื้อของภาคเอกชนและการฟื้นตัวของภาคการส่งออก ซึ่งปัจจัยสองส่วนหลังนี้ ส่งผลกระทบต่ออำนาจซื้อของผู้บริโภคและทำให้เกิดการชะลอในการอุปโภคบริโภคของภาคครัวเรือน นอกจากนี้ แม้ระดับหนี้ในครัวเรือนยังสูงถึง 81% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จากการสำรวจของธนาคารแห่งประเทศไทย แต่จากการลดการก่อหนี้จากภาคครัวเรือนจะส่งผลให้ความต้องการซื้อลดลง อีกทั้งสถาบันทางการเงินเองก็เริ่มเข้มงวดมากขึ้นในหลักเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อ ทำให้อัตราการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงินมีจำนวนจำกัด จากปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ผู้ประกอบการและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้รับแรงกดดันมากขึ้น

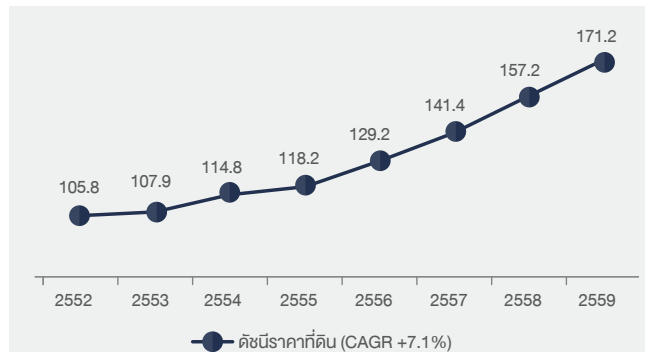
จากแบบสำรวจของคอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย (Colliers) จำนวนคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ ในปี 2559 มีทั้งหมด 39,046 ยูนิต เพิ่มขึ้น 12.6% จากปีก่อนซึ่งมีคอนโดใหม่ 34,666 ยูนิต แต่โดยรวมแล้วยอดขายคอนโดมิเนียมลดลงจาก 61% เป็น 60% แสดงให้เห็นว่าความต้องการซื้อเพิ่มขึ้นเพียง 10.8% คิดเป็นอัตราการเติบโตที่น้อยกว่าการเติบโตของความต้องการขาย นอกจากนี้ โดยทั่วไปแล้วคอนโดมิเนียมที่อยู่ในแนวรถไฟฟ้า (ระยะไม่เกิน 200 เมตร) จะขายดีกว่าโครงการที่ไกลออกไป เนื่องจากการเข้าถึงที่ง่ายและสะดวกสบายกว่า แม้ว่าราคาห้องจะสูงกว่าก็ตาม

ในช่วงปีที่ผ่านมา รัฐบาลออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ อาทิ มาตรการส่งเสริมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อที่อยู่อาศัยแก่ผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลาง มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและจดจำนองอสังหาริมทรัพย์ และมาตรการให้สิทธิลดหย่อน

ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับการซื้อบ้านหลังแรก ทั้งหมดนี้ล้วนเป็นมาตรการเพื่อกระตุ้นความต้องการซื้อ ในขณะเดียวกันผู้มีรายได้สูงยังคงมีการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง สังเกตได้จากยังคงมีการเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมประเภท super luxury ซึ่งมีราคาตั้งแต่ 300,000 บาทต่อตารางเมตรออกมา ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวใหม่ จะเห็นได้ว่าส่วนแบ่งการตลาดของคอนโดมิเนียมราคาระดับกลางถึงระดับสูง (ราคามากกว่า 100,000 บาทต่อตารางเมตร) เพิ่มขึ้นจาก 42% ในปีก่อน เป็น 47% ของคอนโดที่เปิดตัวใหม่ทั้งหมดในปีนี้

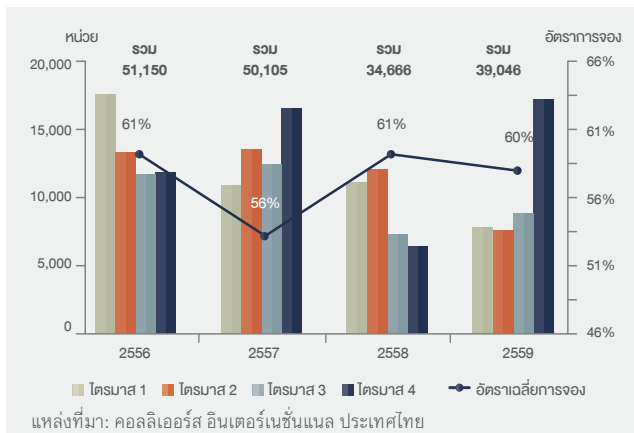
ทั้งนี้ ราคาที่ดินยังคงเป็นเรื่องท้าทายสำหรับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนยังไม่สมบูรณ์และยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทำให้การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้าเกิดขึ้นอย่างกระจุกตัว ทั้งนี้ ด้วยพื้นที่ของที่ดินมีอยู่อย่างจำกัด โดยเฉพาะบริเวณตามแนวรถไฟฟ้ายิ่งส่งผลให้เกิดแรงกดดันต่อราคาที่ดินเพิ่มมากขึ้น

ดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระหว่างเดือนธันวาคม 2552-ธันวาคม 2559

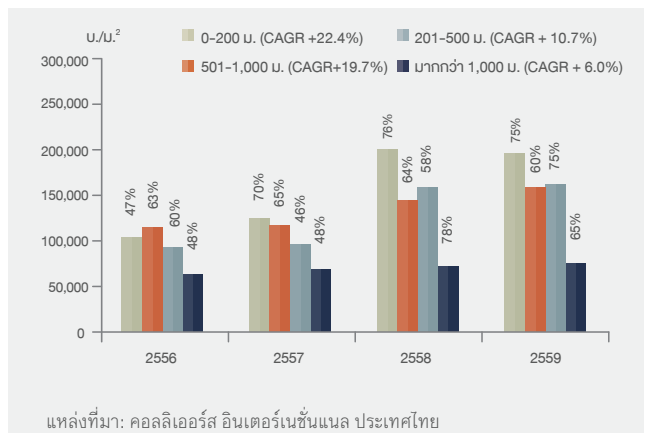


* ปีฐาน คือ มกราคม 2552
แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

คอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ (ยูนิต) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2553 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2559



ราคายาวเฉลี่ยและอัตราการขายคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ จำแนกตามระยะห่างจากรถไฟฟ้า BTS

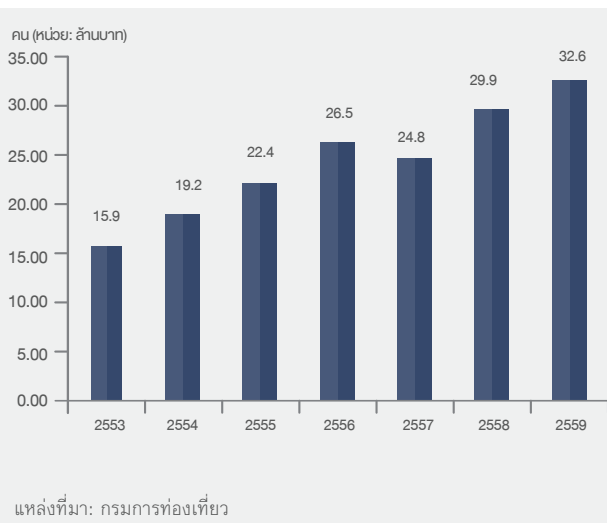


แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงประกาศใช้นโยบายการเงินที่เอื้อต่อระบบเศรษฐกิจ โดยยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ 1.50% เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและค่าเงินบาทที่แข็งค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐและยูโร ทั้งนี้ จากการคาดการณ์โดยทั่วไป จะยังไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ในปี 2560

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังคงเป็นปัจจัยหลักต่อการเติบโตของภาคเศรษฐกิจโดยรวมและภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นการกระตุ้นทั้งในด้านความต้องการซื้อและความต้องการขาย (อุปสงค์และอุปทาน) ของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมทั้งการจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 รัฐบาลยังคงตั้งเป้าหมายในการมุ่งเน้นโครงการลงทุนและก่อสร้างสำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้วยมูลค่าเงินลงทุนกว่า 895,000 ล้านบาท แบ่งเป็นการลงทุนในรถไฟฟ้ามหานครเพื่อส่งเสริมด้านการขนส่งสินค้า (cargo logistics) ในสัดส่วน 46% การลงทุนในระบบขนส่งมวลชนภายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ในสัดส่วน 28% การลงทุนในทางด่วนพิเศษในสัดส่วน 21% การลงทุนในการจราจรทางน้ำ ในสัดส่วน 4% และอีก 1% ที่เหลือเป็นการจราจรทางอากาศ นอกจากนี้ รัฐบาลได้แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการลดระยะเวลาในการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) โดยกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานโครงการจากเดิมที่จะใช้เวลาประมาณ 2 ปี ให้เหลือ 9 เดือน อย่างไรก็ตาม แม้มีการคาดว่าจะมีความล่าช้าในการเริ่มปฏิบัติงาน แต่เรายังเห็นว่าภาครัฐมีการสนับสนุนผลักดันในส่วนของการลดระยะเวลาโครงการ ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญขององค์ประกอบหนึ่งที่จะผลักดันโครงการภายใต้ PPP ให้บรรลุผลตามที่ได้กำหนดไว้

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย ปี 2553-2559

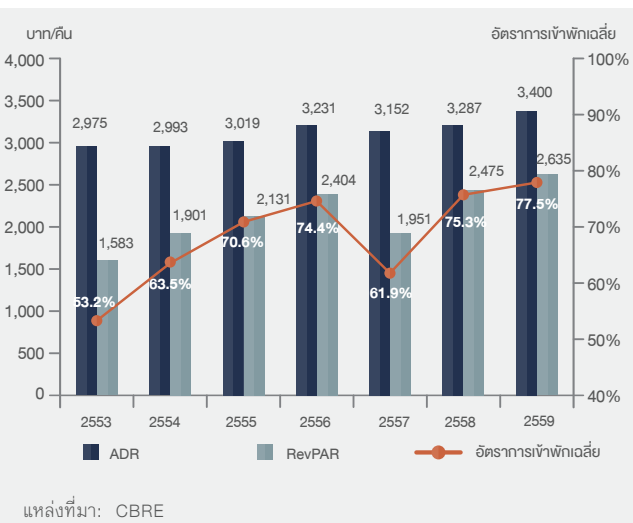


นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้เห็นชอบให้มีการปรับปรุงโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา รวมถึงการเพิ่มการหักค่าใช้จ่ายและค่าลดหย่อนในหลายรายการ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการอุปโภคบริโภคและจับจ่ายใช้สอย โดยเฉพาะสำหรับผู้มีเงินได้ระดับปานกลางที่ต้องเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา อีกทั้งยังมีค่าลดหย่อนบุตรและการศึกษาบุตรเพิ่มเติม (สำหรับผู้มีเงินได้ที่มิบุตร) นอกจากนี้ รัฐบาลยังให้ความสำคัญในการผลักดันให้มีการจัดตั้งอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-curve) ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญอีกประการหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยภาครัฐมีการให้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี การให้สินเชื่อสำหรับธุรกิจใหม่ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่มุ่งเน้นการก่อให้เกิดอุตสาหกรรมที่พัฒนามาจากนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและความรู้สมัยใหม่ การพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคตเหล่านี้ จะทำให้อสังหาริมทรัพย์ในบริเวณดังกล่าวเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

ธุรกิจโรงแรมในปี 2559

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย ในปีนี้อยู่ที่ 32.6 ล้านคน มากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ 30 ล้านคน และคิดเป็นอัตราการเติบโตที่ 9.0% จากปีก่อน รายได้จากภาคการท่องเที่ยวมีมูลค่ารวมทั้งหมด ถึง 2.51 ล้านล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.9% จากปีก่อน และเพิ่มขึ้นมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ 2.4 ล้านล้านบาท) แบ่งเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 1.64 ล้านล้านบาท และ 0.87 ล้านล้านบาท มาจากนักท่องเที่ยวชาวไทย ในส่วนของนักท่องเที่ยวต่างชาติแบ่งตามประเทศ นักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงให้ความสนใจในการมาท่องเที่ยวในประเทศไทย เห็นได้จากสัดส่วนจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เข้ามาในไทยสูงถึง 26.9% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด (เพิ่มจาก 26.5% ในปี 2558) และเพิ่มขึ้น 10.4% จากปีก่อน แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศจีนอยู่ในภาวะถดถอย และจากการ

ดัชนีวัดประสิทธิภาพโรงแรมในกรุงเทพมหานคร โดยรวม ปี 2553-2559





โครงการพัฒนาบริเวณพญาไท

ปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ ในช่วงเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งน่าจะทำให้นักท่องเที่ยวชาวจีนที่มีงบประมาณจำกัดจำนวนมากหายไป แต่ยังเป็นที่น่าจับตามองว่านักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงหลั่งไหลเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากขึ้นจากปีก่อน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียเริ่มกลับมาให้เห็นมากขึ้น โดยเพิ่มขึ้น 23.3% จากปีก่อน หลังจากการหดตัวลงถึง 2 ปี ถึงอย่างนั้น สัดส่วนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียก็น้อยกว่าสัดส่วนที่เคยเยอะที่สุด คือ 37.6% ในปี 2558 อย่างไรก็ดี จากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทำให้มีการงดการจัดกิจกรรมรื่นเริงต่างๆ ในช่วงไว้อาลัย ปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรมเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจุดหมายปลายทางหรือเมืองที่ไม่ค่อยโด่งดังนัก ซึ่งสถานที่เหล่านี้ฝากความหวังไว้กับนักท่องเที่ยวชาวไทยและการจัดประชุม สัมมนา การจัดแสดงสินค้าท้องถิ่น

ทั้งนี้ ในภาพรวม อัตราการเข้าพักเฉลี่ยและอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในกรุงเทพฯ ทำให้รายได้ต่อห้องพัก (RevPAR) ยังคงปรับตัวสูงขึ้น จากข้อมูลของบริษัท ซีบีอาร์ดีเอลลิส (ประเทศไทย) จำกัด รายงานว่า

อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกรุงเทพฯ ในปี 2559 คิดเป็นประมาณ 77.5% (เทียบกับ 75.3% ในปี 2558) ADR อยู่ที่ประมาณ 3,400 บาทต่อคืน และ RevPAR อยู่ที่ประมาณ 2,635 บาทต่อคืน คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ 3.4% และ 6.5% จากปีก่อน ตามลำดับ

แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจโรงแรม

การท่องเที่ยวโดยรวมคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกรมการท่องเที่ยวได้คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาในประเทศไทยจะเพิ่มสูงขึ้นถึง 35 ล้านคน (เพิ่มขึ้น 7.4% จากปี 2559) และจะสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศได้ถึง 2.7 ล้านล้านบาท (คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น 8.0% จากปี 2559) แบ่งเป็นรายได้ที่มาจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.78 ล้านล้านบาท และจากนักท่องเที่ยวชาวไทย 0.93 ล้านล้านบาท ในส่วนของรัฐบาลยังคงสนับสนุนภาคการท่องเที่ยวซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเติบโตของเศรษฐกิจไทยมาโดยตลอด เห็นได้จากในปีที่ผ่านมา รัฐบาลมีนโยบายลดหย่อนภาษีในส่วนการท่องเที่ยวในประเทศและมีการจัดสรรงบประมาณในการทำการตลาดและโฆษณามากขึ้น เพื่อดึงดูด “นักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ” ซึ่งมีการใช้จ่ายต่อคนค่อนข้างมาก

นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงผสมผสาน เฉพาะกลุ่ม อาทิ การท่องเที่ยวที่ผสมผสานการกีฬา สุขภาพเข้าไว้ด้วยกัน การท่องเที่ยวของคู่รักหรือการโปรโมทให้คู่รักมาจัดงานแต่งงานในประเทศไทย หรือการท่องเที่ยวที่เน้นการเดินทางด้วยเรือและรถไฟ และอีกเทรนด์หนึ่งที่กำลังเป็นที่จับตามอง คือ “foodie tourism” เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัท มิชลิน ทราเวล พาร์ทเนอร์ ได้ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวทั่วโลกได้มาสัมผัสประสบการณ์ด้านอาหารและการท่องเที่ยวของไทย ผ่านการจัดทำคู่มือแนะนำร้านอาหารและร้านอาหารสอนการทำอาหารในกรุงเทพฯ (MICHELIN Guidebook) โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่ห้าที่มีการจัดทำคู่มือดังกล่าว

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา กรุงเทพฯ ยังคงครองตำแหน่งเมืองจุดหมายปลายทางอันดับหนึ่งของนักท่องเที่ยว จากผลสำรวจการท่องเที่ยวกูมิภาคเอเชียแปซิฟิกของมาสเตอร์การ์ด ปี 2559 โดยมีภูเก็ตและพัทยาตามมาเป็นอันดับที่ 6 และ 8 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยยังคงเป็นจุดหมายปลายทางที่ดึงดูดความสนใจนักท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี ด้วยเหตุนี้ คาดว่าประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ท้ายที่สุดแล้ว การเติบโตดังกล่าวก็ยังคงเต็มไปด้วยความท้าทาย ไม่ว่าจะเป็นการเร่งพัฒนาขยายโครงสร้างพื้นฐาน หรือการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนา ดังนั้น รัฐบาลยังคงต้องเข้ามากำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นไปที่การวางยุทธศาสตร์ระยะยาวเพื่อบรรเทาแรงกดดันจากปัญหาดังกล่าว

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ



8.6%
ของรายได้จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

รายได้
(ล้านบาท)

2559/60 : **742.9**

2558/59 : **492.0**



ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจบริการ

รายได้ธุรกิจบริการ

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

2559/60

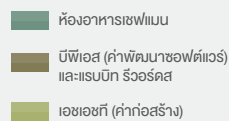
8.6%

2558/59

7.8%

รายได้ธุรกิจบริการ

ตามประเภท



2559/60

54.6%

16.7%

28.7%

2558/59

69.3%

17.3%

13.4%

(ล้านบาท)

	2559/60	2558/59	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	742.9	492.0	51.0%
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	159.9	121.4	31.7%
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(97.0)	(95.5)	(1.6)%
อัตรากำไรขั้นต้นจาก การดำเนินงาน (%)	21.5%	24.7%	
กำไรจากการดำเนินงานก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	(13.1)%	(19.4)%	

พัฒนาการสำคัญในปี 2559/60

- ในปี 2559/60 บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ได้ลงนามสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทอื่น ๆ ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และยุโรป ภายใต้แบรนด์ “อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์” “อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์” “อีสติน อีซี” และ “ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท” เพิ่มเติมอีก 13 สัญญา นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้ง “Travelodge Thailand” (การร่วมทุนระหว่าง AHS กับ Travelodge Asia) เพื่อบริหารแบรนด์เครือ Travelodge ในประเทศไทย
- เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา ห้องอาหารเชฟแมน ได้ดำเนินกลยุทธ์ผ่านการร่วมทุนกับบริษัท บางกอก แร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (BR) ผ่านการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดย BR เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในธุรกิจเปิดสดทั้งตัวแบบครบวงจร ซึ่งการร่วมทุนนี้จะทำให้ห้องอาหารเชฟแมนขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แรบบิท รีวอร์ดส์ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวอีกครั้ง สำหรับโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรแรบบิทและยังขยายร้านค้าพันธมิตรของตนให้มากขึ้นกว่าของตัวบัตรแรบบิท ความสำเร็จนี้ได้สร้างประสบการณ์ใหม่ให้ผู้ร่วมไปถึงสิทธิพิเศษแก่ผู้ใช้บริการเป็นประจำในแต่ละเดือนที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่สมาชิกกว่า 2.7 ล้านราย

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS)

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับคู่ค้าผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน โดย AHS เป็นบริษัทการบริหารจัดการรวม หนึ่งในอันดับสูงสุด 4 อันดับ ที่มีจำนวนห้องพักอันดับสูงสุดที่อยู่ในประเทศไทย ภายใต้การบริหารจัดการร่วมกับไมเนอร์, เซ็นทารา และอนิคว์ ทั้งนี้ AHS เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทั้งในแง่สินทรัพย์และห้องพักภายใต้การจัดการ นอกจากนี้ AHS ยังเป็นบริษัทที่ใหญ่ที่สุดที่เข้า



“ ธุรกิจบริการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง กังยังเป็นหน่วยธุรกิจที่สนับสนุน หน่วยธุรกิจอื่นตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปีที่ผ่านมา เราได้ขยายจำนวน ห้องอาหารเชฟแมนเป็น 11 สาขา นอกจากนี้ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว จากการเพิ่มสิทธิในการบริหารจัดการโรงแรม โดยมีห้องพักภายใต้การบริหารจัดการรวม 9,350 ห้อง ”

นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

ไปในตลาดต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนามและอินเดีย AHS มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการโรงแรมห้องพักตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพักและใช้บริการโรงแรม ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโรงแรม และลูกค้าที่ต้องการพัฒนากิจการโรงแรม

ณ ปัจจุบัน AHS บริหารจัดการโรงแรมระดับ 3-5 ดาว ภายใต้แบรนด์ “ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท”, “อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์”, “อีสติน อีซี”, “อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์” และ “ทราเวล ลอดจ์” ทั้งที่อยู่ในประเทศไทย เวียดนาม ลาว อินโดนีเซีย อินเดีย โอมาน และยุโรป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 AHS มีห้องพักภายใต้การบริหารจัดการรวม 9,350 ห้อง จากโรงแรม 68 แห่ง โดย AHS รับบริหารในไทย 3,900 ห้อง, ในเวียดนาม 3,400 ห้อง, ในอินโดนีเซีย 900 ห้อง, ในอินเดีย และตะวันออกกลาง 1,000 ห้อง และในยุโรปอีก 150 ห้อง ซึ่งคาดว่าห้องทั้งหมดจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในปี 2560/61 ทั้งนี้ ภายใน 31 มีนาคม 2561 AHS ตั้งเป้าจะมีโรงแรมภายใต้การบริหารจัดการรวม 80 แห่ง นับเป็นห้องพักรวมประมาณ 11,500 ห้อง

บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของวิซซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection-AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนา ระบบซอฟต์แวร์ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศไทยและระบบการเงิน

ปัจจุบัน บีพีเอสมีรายได้หลักสามทาง คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการจัดเก็บรายได้ (2) การให้บริการสำหรับงานต่อเนื่องและงานสัญญาบำรุงรักษาต่าง ๆ และ (3) การจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องรับบัตร โดยในปี

2559/60 บีพีเอสได้ดำเนินการส่งมอบงานระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการจัดเก็บรายได้สำหรับโครงการพัฒนาระบบตั๋วร่วมหรือบัตรแมงมุมแก่สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

ห้องอาหารเชฟแมน

ห้องอาหารเชฟแมนเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีน กวางตุ้งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่าง รวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียมโดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญเท่านั้น ในปี 2559/60 ห้องอาหารเชฟแมนได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายและสาขาให้ครอบคลุมตลาดมากขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ห้องอาหารเชฟแมนมีสาขาทั้งหมด 11 สาขา ซึ่งเป็นสาขาที่รับลูกค้าที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) จำนวน 3 สาขา ห้องอาหาร Chairman by ChefMan (ให้บริการอาหารจีนสไตล์ฮ่องกงคาเฟ่) จำนวน 3 สาขา ร้านอาหาร M Krub (ร้านอาหารจีนแนวใหม่ระดับพรีเมียม ที่เกิดจากการผสมผสานระหว่างตะวันตกและตะวันออก) จำนวน 1 สาขา ห้องอาหาร The Round Table Restaurant จำนวน 2 สาขา ห้องอาหารประเภทบุฟเฟ่ต์ จำนวน 1 สาขา และ takeaway 1 สาขา

แสบิท รีเวิร์ดส

แสบิท รีเวิร์ดส (ชื่อเดิม แครอท รีเวิร์ดส) เป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรแสบิท โดยผู้ถือบัตรที่ลงทะเบียนเป็นสมาชิกจะได้รับคะแนนสะสมจากการใช้งานผ่านบัตรแสบิทรวมถึง Rabbit Line Pay ทั้งการใช้บัตรแสบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแสบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์ แลกของกำนัลหรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ โดยปัจจุบันมีสมาชิกแสบิท รีเวิร์ดส จำนวน 2.7 ล้านราย

3.7

ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.46
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	61,416,468,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10.611 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
2. ธุรกิจสื่อโฆษณา						
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	686,433,290.20	6,864,332,902 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	71.57 (ร้อยละ 51 ถือโดย บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ ร้อยละ 20.57 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์: +60 3 7495 5000	MYR 2	2 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แอโร มีเดีย กรุป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอดวานซ์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดและการให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุขโขทัยแกรนด์ ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	91,780,000	91,780 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	28.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอลมีเดีย)
บจ. ดี โอคอน วี จี โอ	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรธน์ ทาวเวอร์ ชั้น 11 ยูนิตเอ 1/2 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2118 2211 โทรสาร: +66 (0) 2658 0090	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอลมีเดีย)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย และบันเทิง	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	334,296,950.00	3,342,969,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	33.68 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอลมีเดีย)
บจ. มาสเตอร์ แอนด์ มอร์	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. โอเพ่น เพลย์	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาทุกประเภท	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. มาสเตอร์ แอนด์ มอร์)
MACO Outdoor Sdn Bhd	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่นในประเทศมาเลเซีย	No. 52, 1 st Floor, Jalan SS 21/58, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor Malaysia	MYR 200,000	200,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยในประเทศมาเลเซีย	G-1-11, Jalan PJU 1A/3 Taipan Damansara 47301, Petaling Jaya, Selangor Malaysia	MYR 500,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย MACO Outdoor Sdn Bhd)
บจ. อาย ออน แอดส์ (เดิมชื่อ บจ. มาโก้ โรทชายน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559)	ธุรกิจผลิตอุปกรณ์ Trivision	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	5,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. กรีนแอด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	1 ชั้น 6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	224,997,800	100,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. มัลติ ไชน์	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	34/13-14 ซอยบรมราชชนนี 123 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170 โทรศัพท์: +66 (0) 2441 1761-2 โทรสาร: +66 (0) 2441 1763	14,000,000	140,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00 (ถือโดย บจ. กรีนแอด)
บจ. อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย)	ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณาด้วยระบบอิงค์เจ็ท	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2936 3366 โทรสาร: +66 (0) 2936 3636	6,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเช่า อาคารสำนักงาน	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388	40,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	48.87 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)

3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนนเซอร์ พาร์ค และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	561,362,298,976	561,362,298,976 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	35.64
บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	311,000,000	3,110,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ดีเนล	อาคารสำนักงานให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	125,000,000	1,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แลนด์	พัฒนาแบรนด์สำหรับ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการ และลงทุน ในหลักทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	บริหารอาคาร	100-100/1 หมู่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	234,000,000	2,340,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ	บริหารและดำเนิน กิจการสนามกอล์ฟ และกีฬา	100-100/1 หมู่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1968-75 โทรสาร: +66 (0) 2336 1980	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. มรรค๘	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	151,000,000	1,510,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. คีย์สโตน เอสเตท	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	1,874,000,000	18,740,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์	ประกอบธุรกิจโครงการ โรงเรียนนานาชาติ	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	125,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เบย์วอเตอร์	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ฑู	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ตรี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โนน์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุโย ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)

4. ธุรกิจบริการ

ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (Tanayong International Limited)	หยุดประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM, 4 th Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin Avenue George Town, Cayman Islands	USD 1,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
ธนายง ฮองกง ลิมิเตด (Tanayong Hong Kong Limited)	ลงทุนในหลักทรัพย์	11 th Floor, Malahon Centre 10-12 Stanley St. Central, Hong Kong	HKD 10,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ไพรมารี คิทเชน	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	93,844,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แมน คิทเชน	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	165,800,000	3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00
บจ. ลิตเติล คอร์นเนอร์	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	69.00 (ถือโดย บจ. แมน คิทเชน)
บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	80,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เค เอ็ม เจ 2016	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร/อาหารและเครื่องดื่ม	87 อาคารโครงการเดอะ แจส รามอินทรา ห้องเลขที่ เอ 220 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220	61,000,000	610,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	135,000,000	1,350,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบพิท ริวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอท ริวอร์ดส และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2618 3799 โทรสาร +66 (0) 2618 3798	342,000,000	3,420,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องวิทยุการคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องรวมถึง พัฒนาซอฟต์แวร์ และ ให้บริการทางเทคโนโลยี	21 ที่เอสทีทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	50,000,000	10,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน	รับเหมาและบริหาร งานก่อสร้าง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บริหารจัดการโรงแรม	1091/343 ชั้น 4 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2255 9247 โทรสาร: +66 (0) 2255 9248	8,000,000	2,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ็องกง ลิมิเต็ด (Absolute Hotel Services Hong Kong Limited)	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/Room 908, Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	HKD 6,930,687	6,930,687 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	12.26 (ถือโดยนายง ฮ็องกง ลิมิเต็ด) และ 75.47 (ถือโดย บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส)
บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเต็ม	ให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ (E-money) และระบบ ตั๋วร่วม (Common Ticketing System) สำหรับระบบขนส่ง มวลชนและร้านค้า	21 อาคารที่เอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 และ ชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น และให้บริการ เงินอิเล็กทรอนิกส์	21 อาคารที่เอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. แรบพิทเพย์ ซิสเต็ม	ให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน อุปกรณ์หรือผ่าน เครือข่าย และการรับ ชำระเงินแทน และ ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารที่เอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. แรบพิท-ไลน์ เพย์ (เดิมชื่อ บจ. ไลน์ บิซ พลัส และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	บริการรับชำระเงินแทน ผ่านช่องทาง อิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 4609-4610 ชั้น 46 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2118 3164	399,999,800	3,999,998 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. แรบพิทเพย์ ซิสเต็ม)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2689 7000 โทรสาร +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้น บูริมสิทธิ และ หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. อาสค์ หนุมาน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ให้บริการระบบ บนหน้าเว็บเพจ และ ให้บริการผ่านช่องทาง เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/1-5,14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	4,002,000	4,002 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้น บูริมสิทธิ และ หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทลเซล และ เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ และ 49.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต)
บจ. แรบบิท อินซัวร์นซ์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559)	ประกอบกิจการเป็น นายหน้าประกัน วินาศภัย	1032/1-5 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	4,300,000	43,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ และ 49.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต)
ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป						
บจ. ช้างคลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร : +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สิน และชุมชน	บริหารจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์	144/2 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรสาร: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15.00
Titanium Compass Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณา	Unit C508, Block C, Kelana Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์: +60 (3) 7495 5000	MYR 1,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	19.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)

4.0 ภาพรวมธุรกิจประจำปี

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมตลาดทุน ภาพรวมการบริหารจัดการความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

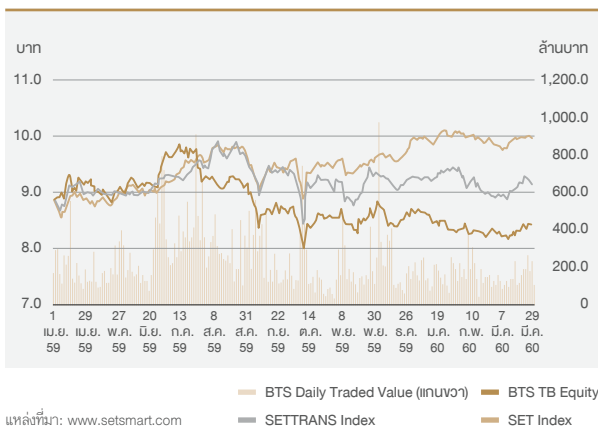
ภาพรวมตลาดทุน

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดตัวที่ 8.45 บาท ณ วันสิ้นสุดปีงบประมาณ (31 มีนาคม 2560) ปรับตัวลดลง 5.6% จาก 8.95 บาท ในปีก่อน ในขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ปรับตัวขึ้น 11.9% จาก 1,407.7 จุดในปีก่อน เป็น 1,575.1 จุด โดยมีสองหมวดธุรกิจ นั่นคือ ธุรกิจปิโตรเคมี & เคมีภัณฑ์และธุรกิจพลังงาน เป็นผู้นำตลาด อย่างไรก็ตาม แม้ว่า SET Index จะได้รับผลกระทบจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และภาคการส่งออกที่ชะลอตัว SET Index ยังคงเติบโตจากปัจจัยหนุนหลายประการ อาทิเช่น (i) การปรับตัวขึ้นเล็กน้อยของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) โดยเติบโต 3.3% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการใช้จ่ายของภาครัฐและการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว (ii) ผลการดำเนินงานโดยรวมที่ดีขึ้นของบริษัท ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดขนาดใหญ่ (large-cap companies) (iii) ภาวะดอกเบี้ยต่ำ (iv) สถานการณ์การเมืองที่มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง และ (v) การไหลเข้าของเงินทุนจากกองทุนต่างชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของบริษัท มีจำนวน 100.9 พันล้านบาท (2.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ลดลง 5.5% จากปีก่อน

ในช่วงไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2559/60 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวดีขึ้น โดยในช่วงเดือนเมษายนถึงกลางเดือนมิถุนายน 2559 หลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวอยู่ในช่วงระหว่าง 8.80 บาท และ 9.30 บาท และได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นไปปิดที่ 9.60 บาท ในวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จากการประกาศจ่ายการจ่ายปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2558/59 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท ระบบขนส่งมวลชน

ราคาหลักทรัพย์ BTS ในปี 2559/60



แหล่งที่มา: www.setsmart.com
หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้

กรุงเทพ จำกัด (BTSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้บริการเดินรถไฟฟ้า ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อรถไฟฟ้าใหม่จำนวน 46 ขบวน ความยาวขบวนละ 4 ตู้ (รวมทั้งหมด 184 ตู้) และยังได้เข้าทำสัญญากับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (KT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกรุงเทพมหานคร (BMA) ในการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ช่วงหมอชิต-คูคต และสายสีเขียวใต้ ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ เพื่อช่วยให้โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวดังกล่าวแล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสนี้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากแรงเทขายของนักลงทุน อันเนื่องมาจากความกังวลต่อสถานการณ์ชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวม การชะลอของเศรษฐกิจในประเทศจีน รวมถึงความกังวลในผลกระทบจากการลงประชามติของประเทศอังกฤษในการออกจากการเป็นสมาชิกภาพสหภาพยุโรป (Brexit)

ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2559 ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นมาปิดที่ 9.80 บาท (ราคาสูงสุดของปีงบประมาณ) ในวันที่ 12 กรกฎาคม ก่อนที่บริษัทฯ จะประกาศวันที่ผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับเงินปันผล (XD date) นั่นคือ วันที่ 28 กรกฎาคม 2558 สำหรับเงินปันผลจ่ายงวดสุดท้ายประจำปี 2558/59 และในช่วงเดือนนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวสูงกว่าการเคลื่อนไหวของ SET Index อย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่า SET Index จะได้รับแรงหนุนจากเงินทุนไหลเข้าจากกองทุนต่างชาติ และการคาดการณ์ว่าเหตุการณ์ Brexit น่าจะไม่มีผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 ไปจนถึงปิดปีงบประมาณ SET Index และ SETTRANS Index กลับมีการปรับตัวสูงกว่าการเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ BTS โดยในช่วงเดือนสิงหาคมจนถึงต้นเดือนตุลาคม 2559 สำนักพระราชวังได้มีการออกแถลงการณ์หลายฉบับถึงพระอาการประชวรที่ทรุดหนักลงตามลำดับของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทั้งนี้ ความกังวลและความไม่แน่นอนในพระอาการประชวรของพระองค์ ทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อตลาดหุ้นไทยลดลงและยังส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ BTS เช่นกัน ต่อมาในช่วงเย็นของวันที่ 13 ตุลาคม 2559 สำนักพระราชวังมีการประกาศอย่างเป็นทางการถึงการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในช่วงเวลานั้น SET Index มีความผันผวนและมีแรงเทขายอย่างมากโดยเฉพาะก่อนวันที่ 13 ตุลาคม ทำให้ SET Index ปรับตัวลดลงไปปิดที่ 1,406.18 จุด (ต่ำสุดของปีงบประมาณ) ในวันที่ 12 ตุลาคม และราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงไปปิดในราคาต่ำสุดของปีงบประมาณ ที่ 8.00 บาท ในวันที่ 13 ตุลาคม ตามลำดับ

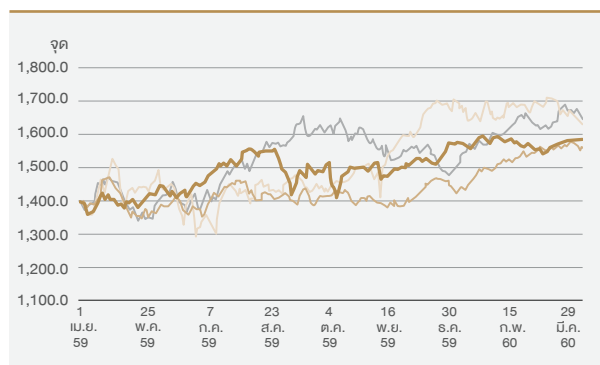
หลังจากสำนักพระราชวังประกาศอย่างเป็นทางการ รัฐบาลได้มีการออกแถลงการณ์ให้ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ และเจ้าหน้าที่ของรัฐไว้ทุกชั่วย่ออายุ 1 ปี อีกทั้งเชิญชวนให้ประชาชนพร้อมใจกันแต่งกายไว้ทุกข์ด้วยชุดสีดำ พร้อมขอความร่วมมืองดจัดงานมหรสพและกิจกรรมรื่นเริงเป็นเวลา 30 วัน หลังจากวันที่พระองค์เสด็จสวรรคต โดยดัชนีหมวดสื่อและสิ่งพิมพ์ (SETENTER Index) เป็นหมวดธุรกิจที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด โดยปรับตัวลดลง 3.4% จากปีก่อน นอกจากนี้ จำนวนผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายหลักเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากผลกระทบของการยกเลิกกิจกรรมรื่นเริงในช่วงไว้อาลัยดังกล่าว

หลังจากวันที่ประกาศอย่างเป็นทางการถึงการเสด็จสวรรคตของพระองค์ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น SET Index พ้นตัวดีขึ้นตามลำดับจากภาวะความรุนแรงของตลาดหุ้นไทยในช่วงก่อนกลางเดือนตุลาคม โดยการปรับตัวดีขึ้นของ SET Index อาจสืบเนื่องจากการเปลี่ยนผ่านสู่รัชกาลใหม่อย่างสมบูรณ์ รวมถึงการเลื่อนการเลือกตั้งออกไปหลังการเสด็จสิ้นในพระราชพิธีพระบรมศพ ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS พ้นตัวสอดคล้องกับการฟื้นตัวของตลาดโดยรวมและปรับตัวสูงขึ้นตามลำดับในช่วงกลางเดือนตุลาคมถึงกลางเดือนธันวาคม 2559 อันเป็นผลจากการที่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ประกาศอย่างเป็นทางการว่า กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ (BSR JV) ระหว่างบริษัท บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ดีที่สุดสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) โดยราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวขึ้นไปปิดที่ 8.85 บาท ในวันที่ 7 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นวันหลังจากวันที่ประกาศผลการประมูลรถไฟฟ้าทั้งสองสายดังกล่าว

ในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนมีนาคม 2560 (วันที่สิ้นสุดปีงบประมาณ) ราคาหลักทรัพย์ BTS กลับเข้าสู่ช่วงการย่อตัวอีกครั้ง โดยลดลงมาปิดที่ 8.45 บาท ในวันที่ 31 มีนาคม 2560 การปรับตัวลดลงของราคาหลักทรัพย์ BTS ในช่วงนี้ อาจมาจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็น (i) การอยู่ในช่วงก่อนการลงนามในสัญญาสัมปทานของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ซึ่งในช่วงนี้เป็นช่วงของการเจรจากับ รฟม. ในเนื้อหาของสัญญาบริษัท จึงไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลของโครงการแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัท ได้ทั้งหมด และ (ii) ความล่าช้าของการลงนามในสัญญาการให้บริหารและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวส่วนต่อขยายเหนือ (ช่วงหมอชิต-คูคต และช่วงบางรี-สมุทรปราการ) อย่างไรก็ตาม ในวันสุดท้ายของปีงบประมาณ บริษัทฯ ได้ประกาศอย่างเป็นทางการว่าได้ลงนามในสัญญาการให้บริหารและซ่อมบำรุงของส่วนต่อขยายสายสีเขียวดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ราคาหลักทรัพย์ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาปิดที่ 8.45 บาท นอกเหนือจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ BTS ตลอดปีงบประมาณ จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของ บริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี)

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 SET Index ปรับตัวดีขึ้น 11.9% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเข้าซื้อของนักลงทุนต่างชาติ นักลงทุนสถาบันในประเทศ และ Proprietary trading โดยมียอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิรวมกันจำนวน 103.0 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้าม ในรอบ 12 เดือน นักลงทุนรายย่อยในประเทศทยอยเทขายหุ้นในตลาดหุ้นไทยอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากยอดการขายหลักทรัพย์สุทธิ จำนวน 99.8 พันล้านบาท ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ในภูมิภาคอาเซียนปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน โดย SET Index ปรับตัวน้อยกว่าดัชนีในประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนี ดัชนีนครโฮจิมินห์ (VN INDEX-เวียดนาม) (28.7%) ดัชนีฮั่งเส็ง (HSI-ฮ่องกง) (16.1%) ดัชนี MSCI Asia Pacific (14.0%) และดัชนีนิเคอิ 225 (NKY-ญี่ปุ่น) (12.8%)

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง

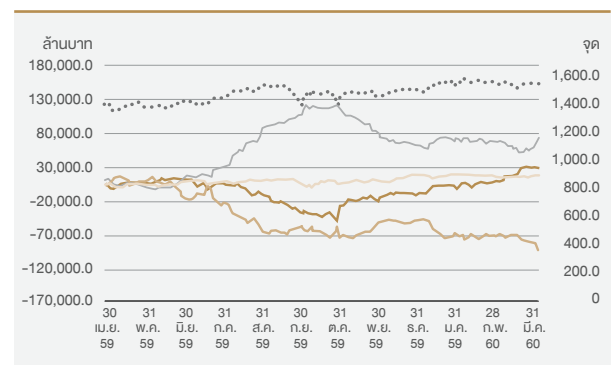


แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp and www.straitstimes.com/stindex

Legend: Hong Kong (Hang Seng), Singapore (Straits Times), Japan (Nikkei 225), Thailand (SET Index)

หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทเงินลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

Legend: Foreign Investors, Local Institutions, Local Investors, Proprietary Trading, SET Index (RHS)

ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพ์

ในปี 2559/60 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพ์ BTS โดยเฉลี่ย คือ 26.0 ล้านหุ้นต่อวัน (ลดลง 9.7% จากปี 2558/59) และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 230.4 ล้านบาท หรือ 6.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ลดลง 14.5% จากปี 2558/59)

ข้อมูลหลักทรัพ์	2559/60	2558/59	2557/58	2556/57	2555/56
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี (บาท)	8.45	8.95	9.15	8.40	9.40
ราคาสูงสุดของปีบัญชี (บาท)	9.80	10.30	10.50	9.35	9.40
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี (บาท)	8.00	8.05	8.00	7.20	4.63
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	230.4	269.4	445.4	616.5	673.4
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	26.0	28.8	47.6	72.2	98.7
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,935.0	11,929.3	11,919.3	11,914.2	11,106.6
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	100,850.4	106,767.7	109,061.1	100,079.5	104,402.4
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพ์และดัชนีต่าง ๆ					
BTS TB	(5.6%)	(2.2%)	8.9%	(10.6%)	92.8%
SET Transportation Index	2.1%	24.3%	20.7%	6.4%	67.0%
SET Index	11.9%	(6.5%)	9.4%	(11.8%)	30.4%
Hong Kong (Hang Seng)	16.1%	(16.6%)	12.4%	(0.7%)	7.7%
Japan (Nikkei 225)	12.8%	(12.7%)	29.5%	19.6%	23.0%
Singapore (STI)	11.8%	(17.6%)	8.1%	(3.6%)	9.9%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าค่านวนในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรก ในเชิงมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพ์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพ์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ) การที่หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าค่านวนในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพ์ BTS เข้าขายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพ์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากที่สภาพคล่องของหลักทรัพ์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากในต้นเดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC): ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าค่านวนในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพ์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพ์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพ์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพ์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพ์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย และ MSCI



FTSE4Good

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Market Index: ในเดือนธันวาคม

2559 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Market Index Series โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลก ได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) โดยในปีแรกของการประเมินมีบริษัท ที่ได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Emerging Index ทั้งหมด 457 บริษัท ครอบคลุม 20 ประเทศ และมีเพียง 32 บริษัทจดทะเบียนในไทยได้รับคัดเลือก ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะ) สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม

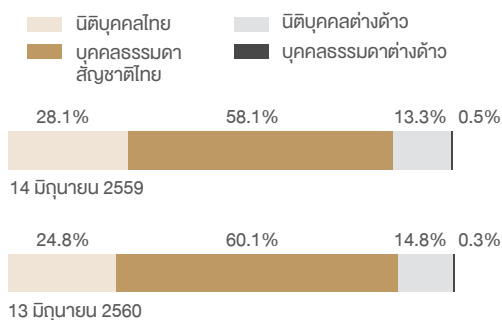
แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2560 บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 81,416 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.3% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด จำนวน 11,839.1 ล้านหุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในตารางผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 15.1% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 13.8% ในปี 2558/59) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 62.4%* ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

* แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2559

ประเภทของผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2560)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์	4,885,675,039	41.27%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	923,252,022	7.80%
3. ธนาคารกรุงกม จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.61%
4. สำนักงานประกันสังคม	196,159,700	1.66%
5. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	176,794,319	1.49%
6. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	164,153,103	1.39%
7. CHASE NOMINEES LIMITED	134,035,012	1.13%
8. GIC PRIVATE LIMITED	78,723,138	0.66%
9. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	75,321,555	0.64%
10. กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้น ระยะยาวปันผล	62,869,400	0.53%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 บริษัท มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,934,954,312 หุ้น โดยเป็นหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 95,839,900 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงร้อยละของหุ้นโดยคิดคำนวณจากหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 11,839,114,412 หุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว)

กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 3,281,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 260,000,000 หุ้น (2) นายกรวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวชูชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,000 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท ธนาถ พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (0.30%) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2560)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15,000,000 หุ้น	52	0.1%
1,000,001 - 15,000,000 หุ้น	546	0.7%
500,001 - 1,000,000 หุ้น	470	0.6%
100,001 - 500,000 หุ้น	2,741	3.4%
50,001 - 100,000 หุ้น	5,825	7.2%
10,001 - 50,000 หุ้น	18,720	23.0%
5,001 - 10,000 หุ้น	11,694	14.4%
1,001 - 5,000 หุ้น	21,546	26.5%
1 - 1,000 หุ้น	19,822	24.3%
รวม	81,416	100.0%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

	อันดับเครดิต/แนวโน้ม	
	โดย FITCH	โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	A (tha) / Stable	A / Stable
บีทีเอสซี	A (tha) / Stable	A / Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 1,500 ล้านบาท	AAA (tha) / Stable	N / A
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ครบกำหนดชำระ: สิงหาคม ปี 2559		
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท	A (tha) / Stable	A / Stable
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ครบกำหนดชำระ: พฤศจิกายน ปี 2569		

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A (tha) / Stable” จากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (FITCH) และระดับ “A / Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) โดยทั้งสองบริษัท ประเมินว่าบริษัท และบีทีเอสซี มีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบรถไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัท เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

ต่อมา ณ วันที่ 29 มกราคม 2557 FITCH ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้บีทีเอสซี ซึ่งค้ำประกันโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “AAA (tha) / stable” จากเดิม “AA - (tha) / stable” ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกัน การชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นกู้บีทีเอสซี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระหุ้นกู้ชนิดนี้เต็มจำนวนไปตั้งแต่สิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา

ต่อมา FITCH และ TRIS ยังคงประกาศคงอันดับเครดิตระยะยาวของบีทีเอสซี ที่ระดับ “A (tha) / (Stable)” และระดับ “A / Stable” เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ตามลำดับ แม้ว่าบีทีเอสซีขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ โดยหุ้นกู้นี้ ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ “A (tha) / เสถียรภาพ (Stable)” จาก FITCH และอันดับเครดิตระดับ “A / เสถียรภาพ (Stable)” จาก TRIS

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

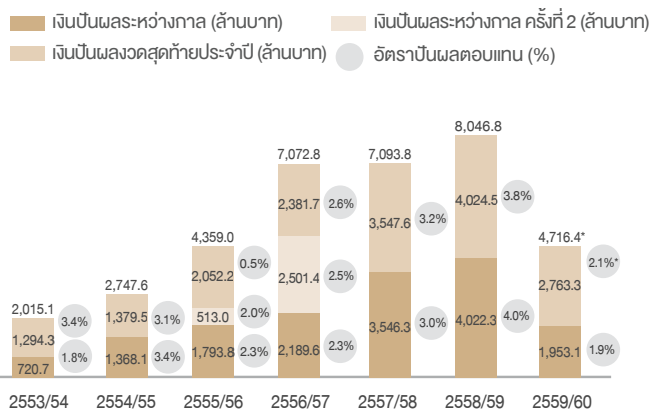
“ ในปี 2559/60 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมด 4.7 พันล้านบาท* คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนประจำปีอยู่ที่ 4.0%* ”

สำหรับปี 2559/60 เป็นต้นไป นโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะกลับไปเป็นอัตรา “ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ” ซึ่งสอดคล้องกับเป็นช่วงลงทุนของบริษัทฯ และคาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ จะลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทใน SET50

โดยในปี 2559/60 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.165 บาทต่อหุ้น และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายจำนวน 0.175 บาทต่อหุ้น* ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปี คิดเป็น 4.0% (หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินปันผลประจำปีงวดสุดท้าย) ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 คิดเป็น 3.3% ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2560

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>.

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ



* การเสนอจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2559/60 ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้น หนึ่งวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 5.6 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 100.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2011 หลังจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.16 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.375 บาทต่อหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 ได้มีการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอีก 2 ครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2559 เกินกว่าอัตราร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ ซึ่งทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.170 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.117 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (18 สิงหาคม 2554) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2556 จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA ได้สิ้นสภาพลงแล้ว โดยมีจำนวนคงเหลือ 2.0 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 0.1 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเหล่านี้ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อไป

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 5.01 บาทต่อหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (11 มิถุนายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 11 มิถุนายน 2558 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีจำนวนคงเหลือ 6.3 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 6.3 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.19 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (1 พฤศจิกายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรก ภายหลังจากวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,971.6 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีจำนวนคงเหลือ 3,944.5 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 3,971.5 ล้านหุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือ การสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ต้องครบถ้วนและทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่าย

นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุมจำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม ปริมาณคนเข้า-ออกและเยี่ยมชมเว็บไซต์ (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ โดยในปี 2559/60 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 219 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 38 ครั้ง (เทียบกับ 86 ครั้ง ในปี 2558/59) และบริษัทต่างประเทศทั้งหมด 181 ครั้ง (เทียบกับ 258 ครั้ง ในปี 2558/59) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนรายบุคคล (one-on-one meeting) ทั้งหมด 102 ครั้ง (เทียบกับ 158 ครั้ง ในปี 2558/59) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 (เทียบกับร้อยละ 100 ในปี 2558/59) นอกจากนี้บริษัทฯ มีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-deal roadshows ทั้งหมด 22 ครั้ง แบ่งเป็น การร่วมงานในต่างประเทศ 9 ครั้ง (เทียบกับ 12 ครั้งในปี 2558/59) และในประเทศ 13 ครั้ง (เทียบกับ 9 ครั้งในปี 2558/59)

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2559/60 (ครั้ง)	2558/59 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบบริษัทจัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ	219	344
จำนวนครั้งที่พบบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	27	46
จำนวนครั้งของการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนรายบุคคล	102	158
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ	9	12
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ	13	9
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์, การระดมทุนรายไตรมาสเพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7
จำนวนครั้งของการจัดให้นักวิเคราะห์/นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Investor Day/Site Visit)	1	1

ในปี 2559/60 บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุน ซึ่งรวมถึง การจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2558/59) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้งในปี 2558/59) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการหลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากการประชุม สำหรับปี 2559/60 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

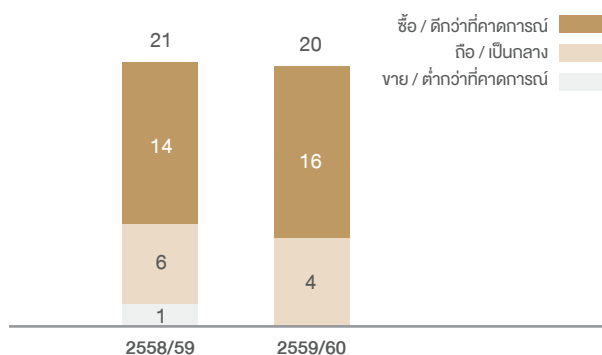
เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด (ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน คำอธิบายและภาวะวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น) ปฏิทินหลักทรัพย์และวิดีโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์และบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ โดยในปี 2559/60 จำนวนผู้ติดตามข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านทางอีเมล จำนวน 1,962 รายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 2.7

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 'Titanium Award of The Asset Corporate Award 2559' จาก The Asset Magazine ผู้นำด้านนิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และนักลงทุนซึ่งปีนี้เป็นที่ 3 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลนี้ ซึ่งจะประเมินจากผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมและนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจโดยบริษัทฯ และจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน

ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2560 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 20 บริษัท (เทียบกับ 21 บริษัท ในปี 2558/59) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนมีนาคม 2559 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บีเอ็นพี พารibas (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กลิกรไทย บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบีไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2558/59 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯ ในปี 2559/60 นอกจากนี้ ยังมีบทวิเคราะห์จาก 6 บริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ Jefferies บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส เอจี คงใช้บทวิเคราะห์เดิมที่ออกมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 ถึงเดือนตุลาคม 2558 ซึ่งบริษัทฯ ไม่รวมรายงานของ 6 บริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณราคาหลักทรัพย์เฉลี่ย

โดย ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2560 มี 16 บริษัทหลักทรัพย์จาก 20 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์ และ 4 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรถือ/หรือเป็นกลาง โดยมีราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 10.02 บาทต่อหุ้น

คำแนะนำของนักวิเคราะห์



ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สินัญญา เกียวทอง แคเนียล แคสนอร์ และธันฐกรณ ภูมิศักดิ์วัฒน์
เบอร์โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
เว็บไซต์	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W3
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th

ภาพรวมการบริหาร และจัดการปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดให้มึนนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่าง ๆ ตามนโยบายบริหารและจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **หัวข้อ 5: การกำกับดูแลกิจการ**

โดยในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดสำคัญที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **แบบ 56-1** ของบริษัทฯ)

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

ความเสี่ยงและโอกาส			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม	การจ้างงาน/บุคลากร	อัตราดอกเบี้ย	กฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาค	การเมือง	อัตราแลกเปลี่ยน	กฎระเบียบ
อุปสงค์และอุปทาน	ชื่อเสียง/สังคม	แหล่งเงินทุน	แบบแผนการปฏิบัติทั่วไป
สภาวะการแข่งขัน	อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	กระแสเงินสด	สิ่งแวดล้อม
การซื้อกิจการ	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี	บัญชีและภาษี	
	กระบวนการดำเนินงาน	สภาพคล่อง	
	ประสิทธิภาพต้นทุน	ความเสี่ยงจากคู่สัญญา	
การกำกับดูแลกิจการ			
การควบคุมภายใน			

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจไทย	ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงและความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น	กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดีจะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ
	ความเสี่ยงด้านตลาด	กลุ่มบริษัทให้บริการในระบบขนส่งมวลชนสื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่างๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจทำให้ไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาได้	เราได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้งคณะผู้บริหารก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การสร้างทางเชื่อมลอยฟ้า (Sky Bridge) จากพื้นที่ส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ไปยังสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของคอนโดมิเนียม เป็นต้น

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการลงทุน	บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้ว การลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลงในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนรวมทั้งอาจเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่	บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัท โดยจะต้องมีระดับคาดการณ์อัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทกำหนดไว้และจะต้องมีผลประโยชน์เกี่ยวพันต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยกันอีกด้วย
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน	ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้ โดยเฉพาะในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายเล็กเมื่อเทียบกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ๆ ในตลาด ซึ่งทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาวัสดุก่อสร้างที่ต่ำกว่า อาทิ เหล็ก เป็นต้น	คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ในสัญญาสัมปทานระบุไว้ว่า บีทีเอสสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคาค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) นอกจากนี้ การปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระดับที่จำกัด เนื่องจากผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท
	ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก	ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ซึ่งผลประกอบการของบริษัทฯ ในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ได้	กลุ่มบริษัททำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติตามเงื่อนไขมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา
	ความเสี่ยงด้านบุคลากร	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มีความต้องการบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทาง ทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่น ๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และใบสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan : ESOP)

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น ระบบอัตโนมัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของตู้รถไฟลิโม่โฆษณา ดังนั้นงบการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต อาทิเช่น การพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital ในปี พ.ศ. 2554 โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่นี้จะช่วยเพิ่มความถี่ระหว่างขบวนรถไฟฟ้า รวมถึงลดค่าซ่อมบำรุงและลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์อีกด้วย
	ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง	แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงหากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่างๆ ลดลง	แผนกลยุทธ์สัมพันธ์จะวิเคราะห์และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหาร เพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง ก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ ดังนั้น หากบริษัทลูก และบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้	คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจากกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก จากข้อมูลภายในและการประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัทในการวิเคราะห์หนี้สิน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า รวมถึงถึงอัตราส่วนชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio)
	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลกระทบต่อความสามารถในการระดมทุนหรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสภาวะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุนต่างๆ อีกทั้งยังมีโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย	ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอส กรุ๊ป และ บีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ "A" และแนวโน้มอันดับเครดิต "คงที่ (Stable)" จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด และ Fitch Rating ต่อมา FITCH และ TRIS ยังคงประกาศคงอันดับเครดิตระยะยาวของ บีทีเอสซี ที่ระดับ "A (tha) / (Stable)" และระดับ "A / Stable" เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ตามลำดับ แม้ว่าบีทีเอสซีจะมีการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวน 22,000 ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย จะเป็นผลจากยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) ซึ่งรายการหลักในหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ เงินกู้ยืมจากธนาคารและตั๋วแลกเงิน ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทก็จะเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยใน ส่วนของการลงทุนเช่นกัน เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่างๆ เช่น บัญชีเงินฝากประจำ ตั๋วแลกเงิน และหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้นกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว	ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามสถานะเศรษฐกิจโลกและสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
	ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน	กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่กระนั้น ธุรกิจบางอย่างเป็นต้องดำเนินงานในสกุลเงินต่างประเทศ เช่นการซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ ซึ่งบีทีเอสซีต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด	กลุ่มบริษัท ได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการไปลงทุนในต่างประเทศด้วย ซึ่งนอกจากเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อนำมาใช้ในการชำระค่าซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ได้อีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง
	ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน	บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้ อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้อย่างไรก็ดี นโยบายการบริหารจัดการเงินสดของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนและผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน และด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้	บริษัทฯ ได้มีการจัดการสภาพคล่องส่วนเกินผ่านการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตั๋วแลกเงิน ตราสารหนี้ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนระยะยาว ทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ และทำผ่านกองทุนรวมตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย	ความเสี่ยงด้านสัญญา	รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัท นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นลงทุน) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักอยู่ แต่กระนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัท จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทชำระหนี้ตามภาระค่าประกัน โดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้นหรือให้บริษัท โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้	จากเหตุการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บีทีเอสซีได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีภาระหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซีจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบาก แต่จากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซีและความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซีไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซียังร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร ในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่องและจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป
	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม	การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น	ระบบรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้านั้นจะเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถจะส่งผลให้การใช้พลังงานและปริมาณมลพิษต่อคนลดลง

ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



กลุ่มบริษัททีทีเอส ดำเนินธุรกิจควบคู่กันไปกับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกด้าน ตามความเหมาะสมมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติ คือ สังคม สิ่งแวดล้อม และบริษัทภิบาล

โดยนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการส่งมอบความสุขและความช่วยเหลือไปยังโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล ความเจริญ เพื่อเป็นการพัฒนาและขยายโอกาสทางการศึกษา ตลอดจนสนับสนุนสุขภาพอนามัยที่ดีของคนในชุมชนและสังคม ด้วยการช่วยเหลือด้านการเข้าถึงการรักษาโรคแบบส่งเสริมสุขภาพ ตลอดจนการรักษาความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ การประหยัดพลังงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปกับการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัททีทีเอส ยังได้ยกระดับความช่วยเหลือชุมชนด้วยการสนับสนุนสินค้าที่ชุมชนผลิตนำมาจำหน่าย อันเป็นปัจจัยช่วยเหลือชุมชนตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน และในปี 2559 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัททีทีเอส ยังได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2016) ประเภท Recognition ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากบริษัทที่เข้าร่วมส่งรายงานความยั่งยืนจำนวน 124 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานความยั่งยืน 2559/60



คำอธิบายและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจปี 2559/60

- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (ไม่รวม ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน) เพิ่มขึ้น 4.2% จากปีก่อน เป็น 1,661.0 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันตามสัญญา
- รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและ จัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน เพิ่มขึ้นจาก 94.4 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 1.7 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเริ่มลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายใหม่
- ยอดผู้โดยสารรวมในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ในปี 2559/60 จำนวน 238.0 ล้านเที่ยวคน สถิติสูงที่สุด นับตั้งแต่เปิดให้บริการเติบโต 2.4% จากปีก่อน และ อัตราค่าโดยสารเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว
- รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ยังคงเติบโต 3.7% หรือ 239.0 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,636.1 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTSGIF ในปี 2559/60 เพิ่มขึ้น 11.5% จากปีก่อน เป็น 945.0 ล้านบาท
- รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2559/60 เติบโต 29.8% หรือ 691.2 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 3,009.6 ล้านบาท ปัจจัยหลักของการเติบโตของรายได้มาจากการควมรวมงบการเงินของ MACO (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) และการควมรวมงบการเงินของ Rabbit Group (ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล)¹ ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท BSS และบริษัท BSSH

ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

สถานะเศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2559 เติบโตในระดับปานกลาง เห็นได้จากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเติบโตอยู่ที่ 3.2% (เทียบกับ 2.8% ในปีก่อน) โดยการขยายตัวในปีนี้ ยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายของภาครัฐบาล ภาคการท่องเที่ยว และการฟื้นตัวของภาคการส่งออก อย่างไรก็ดี แม้ว่าปัจจัยทางเศรษฐกิจจะมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้น แต่จากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจสื่อโฆษณา

ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเติบโต 3.7% หรือ 239.0 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6.6 พันล้านบาท จากการเติบโตของจำนวน

- ในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากคอนโดมิเนียม ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง BTS และ SIRI (BTS-SIRI คอนโดมิเนียม) จำนวน 252.7 ล้านบาท น้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปีนี้มีภาระดอกเบี้ย 83% ในโครงการเดอะไลน์ สุขุมวิท 71
- ในปีนี้ มีการเปิดตัว BTS-SIRI คอนโดมิเนียมโครงการใหม่อีก 5 โครงการ ได้แก่ “เดอะไลน์ อโศก รัชดา”, “เดอะ เบส พระราม 9”, “เดอะไลน์ ประดิพัทธ์”, “เดอะไลน์ สุขุมวิท 101” และ “คุณ บาย ยู” มูลค่าโครงการรวมประมาณ 19.2 พันล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจบริการ² เพิ่มขึ้น 51.0% จากปีก่อน เป็น 742.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง รายได้จากห้องอาหารเซฟแมน และรายได้จากบริษัท BPS
- กำไรสุทธิก่อนภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ก่อนหัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ในปี 2559/60 จำนวน 2,564.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.5% จากปีก่อน
- กำไรสุทธิ (ก่อนหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 2,235.7 ล้านบาท ลดลง 49.1% จากปีก่อน เนื่องจากในปีที่แล้วมีการรับรู้กำไรพิเศษสุทธิจากการแลกหุ้นกับยู ซีดี
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559/60 แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 4,716.4 ล้านบาท³ คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนทั้งปี อยู่ที่ประมาณ 4.0%

ผู้โดยสาร (เติบโต 2.4% จากปีก่อน เป็น 238.0 ล้านเที่ยวคน) และการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ตาม จำนวนผู้โดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเพิ่มขึ้นน้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ 5-6% สาเหตุหลักมาจากการงดจัดกิจกรรมรื่นเริงและกิจกรรมบันเทิงตามสถานที่ต่าง ๆ ในช่วงไว้อาลัยเพื่อถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และจากการใช้จ่ายที่ชะลอตัวในช่วงดังกล่าว ทั้งนี้ จะเห็นว่ารายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่ง ท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ โดยธุรกิจระบบขนส่งมวลชนจะยังคงได้รับประโยชน์โดยตรงจากการขยายโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางราง และการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารที่จะเข้ามาใช้บริการรถไฟฟ้าในระบบของเรา ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเชื่อมต่อระบบรถไฟฟ้าให้เป็นโครงข่ายที่สมบูรณ์ในอนาคต

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาสำหรับปี 2559/60 ปรับตัวลดลงถึง 11.2% จากปีก่อน เป็น 106.7 พันล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการงดจ่ายโฆษณาบนสื่อดิจิทัลเป็นเวลา 1 เดือน และจากการงดจัดกิจกรรมรีนเรจและกิจกรรมบนเทจตามสถานที่ต่าง ๆ ในช่วงของการไว้อาลัยแต่การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทั้งนี้ รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 29.8% จากปีก่อนต่ำกว่าเป้าหมายล่าสุดที่บริษัท วางไว้เล็กน้อย (เป้าหมายล่าสุดคือเติบโต 30% จากปีก่อน โดยวิธีปรับประมาณการรายได้สำหรับปี 2559/60 จาก 3.1 พันล้าน เป็น 2.7 พันล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559) อันเนื่องมาจากในช่วงไว้อาลัย วิธีโอได้ร่วมดำเนินงานตามแนวทางการปฏิบัติที่รัฐบาลประกาศขอความร่วมมือให้แทนโฆษณาทุกประเภทบนสื่อดิจิทัลด้วยความรวดเร็วกว่าความคาดหมายเป็นระยะเวลา 30 วัน ส่งผลกระทบต่อรายได้จากสื่อโฆษณาประเภทสื่อดิจิทัลของวิธีโอ อนึ่ง ธุรกิจสื่อโฆษณานับเป็นธุรกิจที่แปรผันไปกับภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ได้ฟื้นตัวเต็มที่ ประกอบกับการชะลอตัวของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวม อย่างไรก็ตาม เรายังคงมุ่งหวังที่จะเห็นธุรกิจสื่อโฆษณาเติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่องในอนาคต จากปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชน จำนวนอาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้น การพัฒนาสื่อกลางแจ้งไปสู่อุปกรณ์ดิจิทัล รวมถึงการผนึกกำลังของวิธีโอจากการควบรวมธุรกิจบริการด้านดิจิทัล ซึ่งจะช่วยสร้างสรรคสื่อโฆษณาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัททีเอส รายงานผลประกอบการประจำปี 2559/60 โดยมีรายได้รวม จำนวน 9,618.3 ล้านบาท ลดลง 4.5% หรือ 450.6 ล้านบาท จาก 10,068.9 ล้านบาท ในปี 2558/59 ปัจจัยหลักของการลดลงมาจาก (i) การลดลงของกำไรจากการแลกหุ้นกับยู ซีดี ในปีก่อน จำนวน 3,458.5 ล้านบาท (ii) การลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 264.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากในปีนี้ไม่มีการรับรู้รายได้จากการโอนห้องในโครงการคอนโดมิเนียม Abstracts พหลโยธิน พาร์ค-ทาวเวอร์ A (ซึ่งเคยอยู่ภายใต้บริษัทย่อย นูโว โลงัน) เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ 50% ของ นูโว โลงัน ให้กับแสนสิริ ในไตรมาส 3 ปี 2558/59 อย่างไรก็ตาม รายได้ที่ลดลงบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเติบโตของรายได้จาก (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการรับเหมาดัดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน จำนวน 1,654.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้จากงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และจัดหารถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ช่วงหมอชิต-คูคต และสายสีเขียวใต้ ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ จำนวนประมาณ 1.4 พันล้านบาท (iv) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการ จำนวน 844.2 ล้านบาท

ในปี 2559/60 นับเป็นอีกปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับปานกลางและการชะลอการอุปโภคบริโภคของภาคครัวเรือน นอกจากนี้ จะเห็นว่าภาระหนี้สินในครัวเรือนเพิ่มขึ้นสะสม และสำหรับสถาบันทางการเงินเองก็เริ่มเข้มงวดมากขึ้นในหลักเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อ ทำให้อัตราการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงินมีจำนวนจำกัด ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ผู้ประกอบการภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เปลี่ยนไปมุ่งเน้นการขายโครงการขนาดใหญ่ โดยมีอัตราการขายที่ช้าลงแต่เน้นการทำการตลาดมากยิ่งขึ้น สำหรับภาคการท่องเที่ยวในประเทศยังคงเติบโตสอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย (เพิ่มขึ้น 9.0% จากปีก่อน เป็น 32.6 ล้านคน) ทั้งนี้ แม้ว่าในช่วงไว้อาลัยจะมีการงดการจัดกิจกรรมรีนเรจต่าง ๆ แต่ภาพรวมของธุรกิจโรงแรมของเรายังคงเติบโตจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย อย่างไรก็ดี จากการชะลอการใช้จ่ายในช่วงไว้อาลัย ส่งผลกระทบต่อ (i) รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมในเครือของเรา รวมถึง (ii) อัตราการเข้าพักและรายได้จากห้องพักที่ลดลงของโรงแรม ยู อินจันที กาญจนบุรี (ขยายจาก 26 ห้องเป็น 50 ห้อง) ที่เพิ่งเปิดตัวเฟสใหม่ไปบางส่วนในปีนี้ ทั้งนี้ เราคาดว่าผลการดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้จะปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติในปีงบประมาณหน้า

จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ (v) การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับ จำนวน 262.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากยอดเงินสดที่เพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (vi) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 232.8 ล้านบาท และ (vii) กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน จำนวน 207.4 ล้านบาท ซึ่งมาจากกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน MACO ณ วันที่เข้าซื้อกิจการ

รายได้จากการดำเนินงาน ในปี 2559/60 ปรับตัวดีขึ้น 37.0% หรือ 2,325.9 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 8,606.2 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 64.6%, 29.8% และ 51.0% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกชดเชยด้วยรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง 31.2% จากปีก่อน จากการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 49.2%, 35.0%, 7.2% และ 8.6% ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ตามลำดับ

¹ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณารวมรายได้สื่อโฆษณาของกลุ่มวิธีโอ และ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล)

² รายได้จากธุรกิจบริการ หมายถึง รายได้จากกระแสเงินสดของโปรแกรม Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้จากก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, รายได้จากห้องอาหารเชฟแมน

³ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.175 บาทต่อหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายได้จากการดำเนินงาน ^๑ (ล้านบาท)	ปี 2559/60	% ของ ยอดรวม ^๑	ปี 2558/59	% ของ ยอดรวม ^๑	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไร ขั้นต้น ^๗ ปี 2559/60	อัตรากำไร ขั้นต้น ^๗ ปี 2558/59
ระบบขนส่งมวลชน ^๔	4,236.6	49.2%	2,573.5	41.0%	64.6%	49.7%	66.4%
สื่อโฆษณา ^๑	3,009.6	35.0%	2,318.4	36.9%	29.8%	65.3%	69.3%
อสังหาริมทรัพย์ ^๕	617.1	7.2%	896.5	14.3%	(31.2)%	37.7%	39.6%
บริการ ^๒	742.9	8.6%	492.0	7.8%	51.0%	21.5%	24.7%
รวม^๖	8,606.2	100.0%	6,280.3	100.0%	37.0%	51.9%	60.4%

¹ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาจากรายได้สื่อโฆษณาของกลุ่มวีซีไอ และ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) โดย Rabbit Group รวมรายได้จากบริษัทย่อยของ BSS และ BSSH ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท นั่นคือ รายได้จากบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) ซึ่งเคยอยู่ใต้ BSSH และบริษัท แรบบิท รีพอร์ตส์ จำกัด (RR) โดยวีซีไอควรวางแผนการเงินเพิ่มเติมของ Rabbit Group ภายใต้หลักเกณฑ์การควบคุมเดียวกัน (เป็นผลให้วีซีไอปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเสมือนว่า Rabbit Group อยู่ภายใต้วีซีไอตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557)

² รายได้จากธุรกิจบริการ หมายถึง รายได้จากค่าธรรมเนียมของโปรแกรม Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้จากก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, รายได้จากห้องอาหารเซฟแมน

³ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.175 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,763.3 ล้านบาทนั้น (คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวน 15,790.0 ล้านหุ้น) ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอัตราเงินปันผลตอบแทน คำนวณจากราคาตลาดก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล

⁴ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

i) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม' ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ii) รายได้ค่าบริการจากการบริหารการเดินรถไฟ และ BRT (รวมอยู่ใน 'รายได้จากการบริการ' ในรายการ 'รายได้จากการให้บริการเดินรถ' และดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน

iii) รายได้ค่าบริการจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาไฟฟ้าขบวนใหม่

⁵ รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากโรงแรม ค่าเช่าและค่าบริการ และรายได้ค่าบริการจากโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซีดีและสปอร์ตคลับ

⁶ รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

⁷ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ

⁸ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมอื่น ๆ (ยกเว้นจาก BTSGIF) และการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ๆ

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559/60 จำนวน 6,465.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,786.9 ล้านบาท หรือ 38.2% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหาไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน จำนวน 1,438.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากต้นทุนในการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และจัดหาไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 539.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายของพนักงานที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของ MACO (จากการรวมงบการเงินกับวีซีไอ) รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจบริการที่เพิ่มขึ้น และ (iii) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริการที่เพิ่มขึ้น จำนวน 495.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจสื่อโฆษณา

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้น 66.4% จากปีก่อน เป็น 4,141.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการบันทึกต้นทุนในการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดหาไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ และต้นทุนจากการรวมงบการเงินกับ MACO (ธุรกิจสื่อโฆษณา กลางแจ้ง) ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (operating gross profit^๗) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 17.7% จากปีก่อน เป็น 4,464.3 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนในการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นใน

สัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวม ส่วนใหญ่เนื่องจากสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่รวมการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และจัดหาไฟฟ้าที่ทำกำไรได้น้อยกว่า ส่งผลให้ operating gross profit margin ปรับตัวลดลงเป็น 51.9% จาก 60.4% ในปีก่อน

กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA^๘) ปรับตัวดีขึ้นตาม operating gross profit โดยเพิ่มขึ้น 235.5 ล้านบาท หรือ 8.7% จากปีก่อน เป็น 2,928.3 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม แม้ว่า operating EBITDA จะโตขึ้น แต่ operating EBITDA margin ในปีนี้กลับปรับตัวลดลง เป็น 34.0% เทียบกับ 42.9% ในปีก่อน สอดคล้องกับ operating gross profit margin ที่ลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

รายได้จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ที่ไม่ใช่รายการจากการดำเนินงาน) เพิ่มขึ้น 360.9 ล้านบาท หรือ 72.3% จากปีก่อน เป็น 860.1 ล้านบาท มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยและรายได้จากการลงทุน จำนวน 358.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากยอดเงินสดที่เพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นจากการขายเงินลงทุน จำนวน 188.0 ล้านบาท แต่การเพิ่มขึ้นถูกชดเชยด้วย (ii) การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร

สุทธิจาก BTSGIF) จำนวน 121.8 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินนั้น เพิ่มขึ้น 123.2% หรือ 356.9 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 646.6 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นของตัวแลกเงิน และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 282.9 ล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาวของปีทีเอสซีจำนวน 22,000 ล้านบาท ที่ออกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 อย่างไรก็ตาม กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ⁹ ก่อนหักภาษีในปีนี้ ปรับตัวดีขึ้น 4.5% จาก 2,454.5 ล้านบาท ในปี 2558/59 เป็น 2,564.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลรวมของรายได้ทั้งจากการดำเนินงานและจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น เพิ่มขึ้นมากกว่าผลรวมของต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน

⁹ กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring profit) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และรวมถึงรายการที่เกิดขึ้นประจำอื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ (ก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)

¹⁰ อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ/รายได้รวมตามงบการเงิน + ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า + รายได้ที่ถูกนำไปคำนวณกำไร/ขาดทุน สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ถ้ามี)

นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 657.6 ล้านบาท (ปี 2558/59 จำนวน 1,121.1 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เนื่องจากในปีนี้มีกำไรลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิสำหรับปี 2559/60 จำนวน 2,235.7 ล้านบาท (ลดลง 49.1% จากปีก่อน) และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 2,003.5 ล้านบาท (ลดลง 51.5% จากปีก่อน) อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ¹⁰ ในปีนี้ อยู่ที่ 20.0% เมื่อเทียบกับ 39.4% ในปี 2558/59 จะเห็นได้ว่า แม้ว่ากำไรสุทธิก่อนภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำในปีนี้จะปรับตัวดีขึ้น แต่กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากในปีนี้มีกำไรสุทธิกำไรพิเศษสุทธิจากการแลกหุ้นกับยู ซีดีที่เกิดขึ้นเมื่อปีก่อน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2559/60 จำนวน 4,236.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.6% จากปีก่อน ปัจจัยหลักของการเติบโตมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (ii) การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) และสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ)

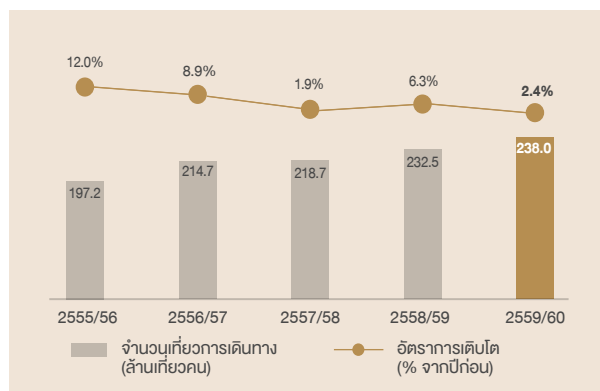
ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (ไม่รวมดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน) เพิ่มขึ้น 4.2% หรือ 67.7 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1,661.0 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของรายได้ค่าเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน และดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน และดอกเบี้ยรับจากการติดตั้งงานระบบ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเช่นกัน โดยเพิ่มขึ้น 40.4% หรือ 53.7 ล้านบาท เป็น 186.5

ล้านบาท จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

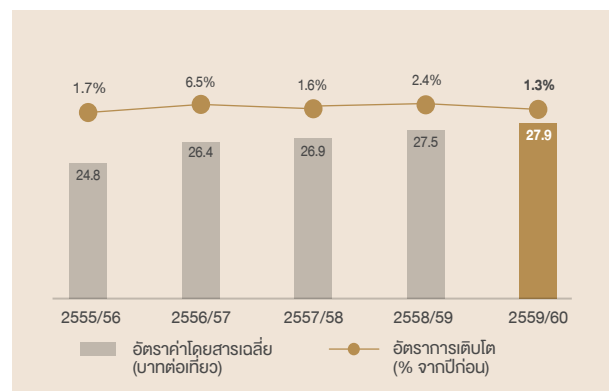
รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักยังคงเติบโต 3.7% หรือ 239.0 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,636.1 ล้านบาท แม้จะได้รับผลกระทบจากช่วงไว้อาลัยแด่การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของจำนวนเที่ยวการเดินทาง (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 238.0 ล้านเที่ยวคน) และค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น (เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 27.9 บาทต่อเที่ยว) จากผลประกอบการที่ดีขึ้นในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF ในปีนี้ จำนวน 945.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.6 ล้านบาท หรือ 11.5% จากปีก่อน

นอกจากนี้ ในปี 2559/60 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ดังกล่าวไปแล้วข้างต้น ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ จำนวน 1.4 พันล้านบาท

สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา



สถิติอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา



ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้ เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับ รายได้รวมที่เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้น 146.3% หรือ 1,266.0 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,131.4 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นโดยส่วนใหญ่มาจากการบันทึกต้นทุนในการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการ จัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสาย สีเขียวเหนือและใต้ตั้งที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ทั้งนี้ จากการรับรู้ ผลการดำเนินงานจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการ จัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ที่ทำการทำได้น้อยกว่าเมื่อเทียบกับ หน่วยธุรกิจอื่นในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ส่งผลให้ operating EBITDA margin ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้ ปรับตัวลดลง เป็น 50.4% (จาก 67.2% ในปี 2558/59) อย่างไรก็ตาม หากรวมผลของการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการให้บริการติดตั้ง งานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ operating EBITDA margin ในปีนี้จะปรับตัวดีขึ้นเป็น 70.0% (จาก 67.2% ในปี 2558/59)

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ในปี 2559/60 มูลค่าการใช้จ่ายรวมของสื่อโฆษณาปรับตัวลดลง ถึง 11.2% จากปีก่อน เป็น 106.7 พันล้านบาท สาเหตุหลักมา จากการงดฉายโฆษณาบนสื่อดิจิทัลเป็นเวลา 1 เดือน และการงด จัดกิจกรรมรีนเจอร์ในช่วงการไว้อาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช อย่างไรก็ตาม กลุ่มสื่อโฆษณาที่อยู่ในโฟกัสของวีจีโอ นั้นคือ สื่อโฆษณานอกบ้าน (สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อ โฆษณาในห้างสรรพสินค้า) และสื่อออนไลน์ มีมูลค่าการใช้จ่าย โฆษณาอยู่ที่ 12.0 พันล้านบาท และ 1.7 พันล้านบาท ยังคง ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 25.5% และ 35.9% จากปีก่อน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงไลฟ์สไตล์ของคนยุคใหม่ที่ใช้เวลาอยู่นอกบ้านนานขึ้น รวมถึงอิทธิพลของสื่อออนไลน์ที่เติบโต อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สาเหตุหนึ่งของการขยายตัวอย่าง โตเด่นมาจากฐานข้อมูลที่ดีขึ้นปีก่อนเช่นกัน

รายได้ของวีจีโอปรับตัวเพิ่มขึ้น 29.8% จากปีก่อน เป็น 3,009.6 ล้านบาท ในปี 2559/60 สาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจผ่าน การลงทุนในบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านที่มีศักยภาพหลายแห่ง ประกอบกับการเติบโตของธุรกิจเดิมที่มีอยู่ โดยวีจีโอ (i) รับรู้ รายได้จาก MACO (ซึ่งจัดอยู่ในธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง) หลัง จากควรมงงบการเงินของ MACO ในเดือนมิถุนายน 2559 และ (ii) ควรมงงบการเงินเต็มปีของ Rabbit Group (ซึ่งจัด อยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) ในเดือนมีนาคม 2560

ทั้งนี้ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา วีจีโอมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายไปยัง แพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลาย รวมไปถึงปฏิวัติ รูปแบบการขายสื่อ จากเดิมที่เป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่โฆษณาไป สู่การเป็น “Data-Centric Media Hypermarket” ซึ่งกลยุทธ์

เหล่านี้ทำให้วีจีโอมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีเครือข่ายสื่อ ที่ครอบคลุม ทำให้วีจีโอสามารถนำเสนอรูปแบบการให้บริการ โฆษณาที่หลากหลายได้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถ วัดผลได้ โดยลูกค้าของวีจีโอจะได้รับการให้บริการที่ทันสมัย ยิ่งขึ้น รวมถึงสร้างอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันธุรกิจหลักที่วีจีโอมุ่งเน้นแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน และธุรกิจบริการด้านดิจิทัล จากกลยุทธ์ดังกล่าว

ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน รวมถึงสื่อโฆษณาในระบบขนส่ง มวลชน สื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านมีรายได้คิดเป็นสัดส่วน 87.7% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา โดยในปี 2559/60 รายได้ จากหน่วยธุรกิจนี้ จำนวน 2,639.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 570.6 ล้านบาท หรือ 27.6% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ ควรมงงบการเงินของ MACO (อยู่ภายใต้หมวดธุรกิจสื่อโฆษณา กลางแจ้ง) สำหรับ**ธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน** มี รายได้ 1,823.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.8% จากปีก่อน **ธุรกิจสื่อโฆษณา กลางแจ้ง** มีรายได้ 548.9 ล้านบาท หลังการควรมงงบการเงิน กับ MACO โดยการเติบโตของ MACO ในปีนี้ ปัจจัยหลักมา จากการขยายธุรกิจผ่านการเข้าลงทุน 70.0% ในบริษัท มัลติไซน์ จำกัด และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ มีรายได้ 267.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.6% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการ ขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน วีจีโอได้รับสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณาในอาคาร สำนักงานทั้งสิ้น 162 อาคาร เพิ่มขึ้นจาก 135 อาคาร ในปี 2558/59 (มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีนี้)

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 369.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 12.3% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา เพิ่มขึ้น 120.6 ล้านบาท หรือ 48.4% จากปีก่อน โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจาก (i) การเติบโต ของรายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบ รายได้ค่าธรรมเนียม การออกบัตรใหม่ รวมถึงรายได้จากกิจกรรมทางการตลาดและ การส่งเสริมการขายของบัตร Rabbit และ (ii) การเพิ่มขึ้นของ รายได้ค่านายหน้าประกัน และงานบริการด้าน IT ของ Rabbit Internet Group

การเติบโตของรายได้มาพร้อมกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ โดย ต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 46.7% จากปีก่อนที่ 710.9 ล้านบาท เป็น 1,042.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหลังจากควรมงงบการเงินกับบริษัทที่กล่าวมา ข้างต้น การขยายธุรกิจของวีจีโอยังส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการ ขายและบริหารเพิ่มขึ้น 461.3 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 908.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการควรมงงบการเงินกับธุรกิจ สื่อโฆษณากลางแจ้ง MACO และจากค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้น เป็นประจำบางรายการที่เกี่ยวข้องจากการควรมงงบการเงิน

ต่าง ๆ อย่างไรก็ดี จากผลกระทบต่อสื่อโฆษณาในช่วงไว้อาลัย ส่งผลให้รายได้เติบโตขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ และจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นในปีนี้ ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปี 2559/60 ปรับตัวลดลง เป็น 46.7% (เมื่อเทียบกับ 60.2% ในปี 2558/59)

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน *คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2559/60 ของวีจีไอ* <http://vgi.listedcompany.com/misc/MDNA/20170517-vgi-mdna-fy20162017-th.pdf>

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี จำนวน 617.1 ล้านบาท ลดลง 31.2% จาก 896.5 ล้านบาท ในปี 2558/59 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

รายได้จาก *อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย* ลดลง 87.2% หรือ 263.8 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 38.6 ล้านบาท ในปี 2559/60 การลดลงของรายได้นี้เป็นผลจากในปีไม่มีรายได้จากการโอนห้องในโครงการคอนโดมิเนียม Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) (ซึ่งเคยอยู่ภายใต้ นิวโวล (ไลน์) เนื่องจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ 50% ของนิวโวล (ไลน์) ให้กับแสนสิริในเดือน ตุลาคม 2558

อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2559 ที่ผ่านมา เราได้เริ่มโอนโครงการเดอะไลน์ สุขุมวิท 71 (291 ห้อง มูลค่าโครงการ 2,000 ล้านบาท) ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และแสนสิริโครงการแรกที่เริ่มโอน โดยเราโอนห้องไปแล้ว 242 ห้อง และคาดว่าจะโอนห้องหมดทั้งโครงการภายในปี 2560/61 โดยในปี บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และแสนสิริ จำนวน 252.7 ล้านบาท น้อยลงจากปีก่อนที่ 271.0 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดของโครงการเดอะไลน์ที่เปิดตัวไปแล้วและที่กำลังจะเปิดตัวเร็ว ๆ นี้ ถูกชดเชยด้วยการรับรู้รายได้จากการโอนโครงการเดอะไลน์ สุขุมวิท 71 ที่กล่าวมาข้างต้น โดยในปี เราเปิดตัวคอนโดมิเนียมโครงการใหม่อีก 5 โครงการ “เดอะไลน์ อโศก รัชดา”, “เดอะ เบส พระราม 9”, “เดอะไลน์ ประดิพัทธ์”, “เดอะไลน์ สุขุมวิท 101” และ “คุณ บาย ยู” มูลค่าโครงการรวมประมาณ 19,200 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้จาก *อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์* จำนวน 578.5 ล้านบาท ลดลง 2.5% หรือ 15.1 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงจากโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ซึ่งได้จำหน่ายให้แก่ยู ซีดี ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2558

ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากยู ซีดี ในปีนี้ จำนวน 178.9 ล้านบาท (เทียบกับ 144.0 ล้านบาทในปีก่อน) ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะของกิจการ (due diligence) และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการควบรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 29.0% หรือ 156.9 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 384.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากไม่มีต้นทุนการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญ 50% ของนิวโวล (ไลน์) ให้กับแสนสิริไปแล้ว และไม่มีต้นทุนเกี่ยวข้องกับโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ยู ซีดีไปแล้วเช่นกัน และค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 322.5 ล้านบาท ลดลง 12.3% หรือ 45.2 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายของโครงการคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A)

ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 250.9 ล้านบาท หรือ 51.0% จากปีก่อน เป็น 742.9 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจาก (i) รายได้ค่าก่อสร้างจากบริษัท HHT Construction เพิ่มขึ้น 147.4 ล้านบาท (ii) รายได้ของห้องอาหารเซฟแมน เพิ่มขึ้น 64.6 ล้านบาท หรือ 18.9% จากปีก่อน เป็น 405.7 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสาขาใหม่ของห้องอาหารเซฟแมน แบบบุฟเฟต์ ที่เซ็นทรัลเวิลด์ (เปิดอย่างเป็นทางการเดือนกุมภาพันธ์ 2559)

ต้นทุนจากการดำเนินงานธุรกิจบริการ เพิ่มขึ้น 57.3% หรือ 212.4 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 583.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจกต้นทุนของการให้บริการงานก่อสร้าง ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 52.7 ล้านบาท หรือ 20.3% จากปีก่อน เป็น 311.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายของพนักงาน และค่าใช้จ่ายของห้องอาหารเซฟแมน

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 93,651.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.5% หรือ 28,391.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 26,704.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 162.1% หรือ 16,514.2 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ดูรายละเอียดการเคลื่อนไหวของเงินสดเพิ่มเติมได้ที่ *กระแสเงินสด*) และเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 14,440.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินที่ได้รับจาก

การออกหุ้นกู้ระยะยาวของบีทีเอสซี (จำนวน 22,000 ล้านบาท) (ii) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 1,090.4 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา จำนวน 619.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมางานติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ และได้

สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 66,946.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.6% หรือ 11,877.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,769.5 ล้านบาท จากการบริหารเงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 22,000 ล้านบาท ในระหว่างรอการลงทุนในรถไฟฟ้ายานใหม่ ๆ (ii) การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3,277.0 ล้านบาท เป็น 9,225.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินให้กู้ยืมแก่โครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ (iii) การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ จำนวน 2,337.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเงินจ่ายล่วงหน้ารถไฟฟ้ายานและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จำนวน 2,384 ล้านบาท (iv) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า 1,760.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในบริษัท แรบพิท-ไลน์ เพย์, คีย์สโตน, คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ และโครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ (v) การรวมงบการเงินกับ MACO และ Multi Sign ซึ่งเป็นเหตุผลหลักที่ทำให้ (a) ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 1,250.6 ล้านบาท (b) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 349.2 ล้านบาท (vi) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ จำนวน 712.1 ล้านบาท และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน จำนวน 689.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ และได้ แต่อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถูกลดทอนด้วย (vii) การลดลงของเงินฝากที่มีภาระผูกพัน จำนวน 1,153.7 ล้านบาท จากการถอนเงินฝากที่เป็นประกันเงินกู้ (viii) เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 1,012.8 ล้านบาท จากเงินลงทุนใน BTSGIF (จากเงินปันผลรับและเงินคืนทุนมากกว่าการรับรู้ผลกำไรสุทธิจาก BTSGIF) และยู ซีดี (จากส่วนแบ่งขาดทุนในยู ซีดีและส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ตามวิธีส่วนได้เสีย, การรวมงบการเงินกับ MACO แต่ถูกชดเชยด้วยการที่วีจีไอเข้าถือหุ้นในสัดส่วน 40% ของ Demo Power ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และ (ix) การลดลงของที่ดินและโครงการการพัฒนาในอนาคต จำนวน 1,011.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายหุ้น 50% ในคีย์สโตน

หนี้สินรวม จำนวน 48,469.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 164.0% หรือ 30,110.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นสุทธิของหุ้นกู้ระยะยาวของบีทีเอสซี จำนวน 20,631.0 ล้านบาท จาก (a) การออกหุ้นกู้ชุดใหม่ของบีทีเอสซี (หลังค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้) จำนวน 21,978.4 ล้านบาท แต่หักลบกับ (b) การจ่ายคืนหุ้นกู้บีทีเอสซึ่งงวดสุดท้ายจำนวน 1,347.5 ล้านบาท (ii) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนจำนวน 10,457.0 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,179.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินถูกลดทอนด้วย (iv) การชำระคืนหนี้เงินกู้สุทธิจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,061.3 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท จำนวน 45,182.1 ล้านบาท ลดลง 1,718.9 ล้านบาท หรือ 3.7% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 3,979.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายปันผล อย่างไรก็ตาม การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น ถูกลดทอนด้วย (ii) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 1,584.2 ล้านบาท จากการรวมกิจการของ MACO และ Rabbit Group กับวีจีไอ และ (iii) การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 490.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นในวีจีไอ จาก 74.3% เป็น 71.6% จากการขายหุ้นวีจีไอให้แก่ผู้ถือหุ้นระยะยาว (strategic Investors) และจากการลดสัดส่วนใน BSSH จาก 100% เป็น 64.4% จากการที่วีจีไอรวบรวมเงินการเงินเต็มปีของ Rabbit Group ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,935.0 ล้านหุ้น และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559/60 อยู่ที่ 4.86% เทียบกับ 8.88% ในปี 2558/59

กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 15,094.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 539.0% หรือ 12,732.3 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 3,484.0 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,248.3 ล้านบาทในปีก่อน) รายการหลักมาจาก (i) เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ (เงินจ่ายแก่ผู้รับเหมาสำหรับรถไฟฟ้ายานที่สั่งซื้อใหม่) และการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมางานติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จำนวน 3,041.1 ล้านบาท (ii) การเพิ่มขึ้นของ

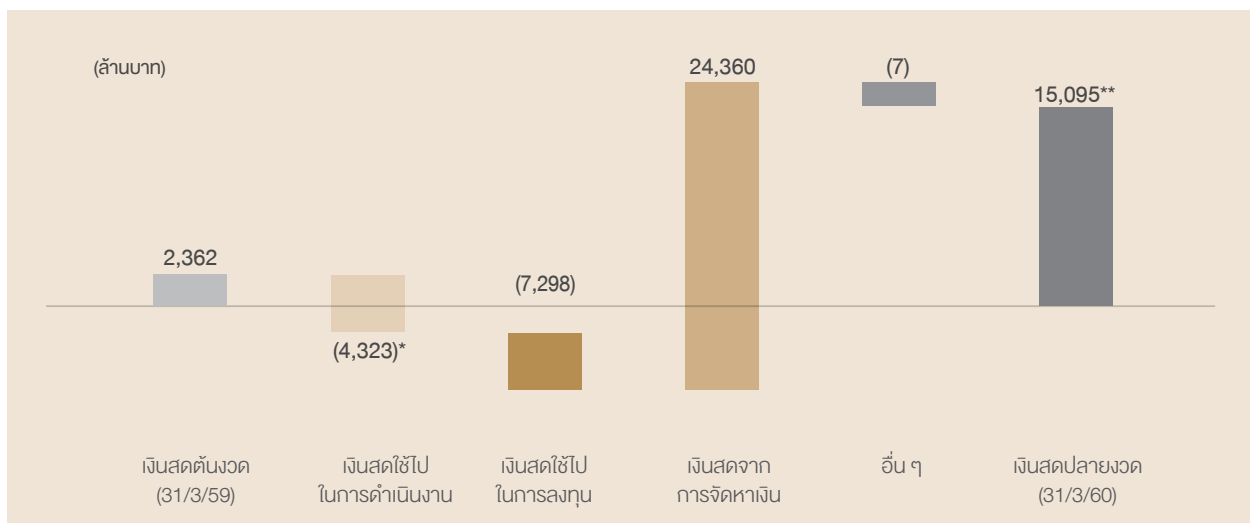
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานและลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขาย พร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ จำนวน 1,371.3 ล้านบาท จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาไฟฟ้าชบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ (iii) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 747.5 ล้านบาท (1,808.3 ล้านบาท ในปี 2558/59) และจ่ายดอกเบี้ย 91.3 ล้านบาท (175.0 ล้านบาท ในปี 2558/59) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 4,322.8 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 7,297.9 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินสดสุทธิจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,466.0 ล้านบาท และเงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,561.0 ล้านบาท จากการบริหารเงินสดของบริษัทฯ (ii) เงินให้กู้ยืมสุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น จำนวน 3,130.3 ล้านบาท และเงินสด

จ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,214.2 ล้านบาท (จากการลงทุนใน บริษัท แรบพิท-ไลน์ เพย์ และโครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแอสเสอรี่) (iii) เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 847.5 ล้านบาท (iv) เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนาในอนาคต จำนวน 493.2 ล้านบาท (v) เงินปันผลรับ จำนวน 1,727.1 ล้านบาท (vi) เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง จำนวน 1,153.7 ล้านบาท จากการถอนเงินฝากที่เป็นประกันเงินกู้ และ (vii) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 645.8 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 24,359.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 20,628.4 ล้านบาท (ii) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน จำนวน 10,273.3 ล้านบาท (iii) เงินสดรับส่วนใหญ่จากการขายหุ้นวีจีไอ จำนวน 1,281.6 ล้านบาท (iv) จ่ายเงินปันผล จำนวน 5,951.4 ล้านบาท และ (v) เงินสดสุทธิจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,071.9 ล้านบาท

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560



* หลังการ (i) จ่ายภาษีเงินได้ (จำนวน 747.5 ล้านบาท) (ii) จ่ายดอกเบี้ย (จำนวน 91.3 ล้านบาท) และ (iii) การลงทุนในการติดตั้งงานระบบและการจัดหาไฟฟ้า จำนวน 4.4 พันล้านบาท

** ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 19.7 พันล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร (%)	ปี 2559/60	ปี 2558/59	ปี 2557/58
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย	51.9%	60.4%	55.5%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อยอดขายจากการดำเนินงาน	24.6%	24.6%	22.0%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ^A	34.0%	42.9%	39.9%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี และค่าเสื่อม	41.2%	59.7%	52.0%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนภาษี ^B	27.1%	36.2%	42.1%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ^B	20.1%	33.7%	34.7%
อัตรากำไรสุทธิ ^C	22.3%	41.9%	35.2%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^D	2.8%	6.7%	5.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^E	4.9%	8.9%	6.4%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.43x	0.81x	3.96x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	0.52x	0.28x	0.22x
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.07x	0.39x	0.28x
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.85x	0.20x	0.09x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.51x	0.15x	(0.11x)
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน	7.93x	2.57x	(1.96x)
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^F	4.53x	9.30x	7.03x
อัตราส่วนต่อหุ้น^G (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.169	0.349	0.248
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น	(0.365)	0.022	(0.006)
กระแสเงินสดอิสระต่อหุ้น	(0.483)	(0.116)	(0.149)
มูลค่าบริษัทต่อหุ้น	10.74	9.73	8.83
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.82	3.96	4.38

หมายเหตุ:

^A ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

^B คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ/รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

^C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/รายได้ทั้งหมดทางบัญชี รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

^D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/สินทรัพย์รวม

^E คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

^F คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม/ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

^G คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

ภาพรวมผลประกอบการในอนาคต

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **หัวข้อ 2.8: เป้าหมายทางธุรกิจปี 2560/61**



5.0 การทำกับดูแลกิจการ

ในส่วนนี้จะนำเสนอโครงสร้างการจัดการ รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนกรรมการรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รวมถึงประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 การทำกับดูแลกิจการ
- 5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน
- 5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Office of the CEO) และฝ่ายดูแลสินทรัพย์ (Assets Custodian & Land Acquisition Department) ทั้งนี้ โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นไปตามแผนภาพใน **หัวข้อ 3.5: โครงสร้างองค์กร**

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	จำนวนการประชุมในปี 2559/60*
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	กลุ่ม ก	2 มิถุนายน 2536	12/12
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	-	20 กุมภาพันธ์ 2550	10/12
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการ	กลุ่ม ข	7 พฤษภาคม 2541	12/12
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะปัญญา	กรรมการ	กลุ่ม ก	30 กรกฎาคม 2553	11/12
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	กลุ่ม ก	23 มกราคม 2550	11/12
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ	กลุ่ม ข	19 ธันวาคม 2540	12/12
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ	กลุ่ม ข	23 มกราคม 2550	11/12
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศา นพสิขรา	กรรมการอิสระ	-	4 สิงหาคม 2543	12/12
9.	นายสุจินต์ หวังหี	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	12/12
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรสนะสิน	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	12/12
11.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	9/12
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ	กรรมการ	-	27 กรกฎาคม 2558	11/12
13.	ดร.การุญ จินทรางศุ	กรรมการ	-	27 กรกฎาคม 2558	12/12
14.	นางพิจิตรา มหาพา	กรรมการอิสระ	-	1 เมษายน 2559	12/12

* นอกจากนี้ ในปี 2559/60 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ใน **หัวข้อ 5.6: ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานในระยะยาวของบริษัทฯ อย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
4. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
6. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
9. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง
12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชดเชยทุกชุด

17. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ปรึกษานั้น เป็นการให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็นฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากมุมมองเพิ่มเติมของบุคคลภายนอก โดยคำปรึกษา ความเห็น หรือคำแนะนำดังกล่าวนี้ จะไม่มีผลผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัทฯ
18. จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร
19. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน ในคำบอกกล่าวนั้นให้ระบุสถานที่วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2559/60
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรสนะสิน	กรรมการตรวจสอบ	8/8
4.	นางพิจิตรมา มหาวลา	กรรมการตรวจสอบ	8/8

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - (2) โบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจรรยาบรรณสำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้มีความประพฤติอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้
 - (1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ

- (2) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิเช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาทั่วไปเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานเรื่องการทุจริตตามรอบระยะเวลาทั่วไป รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (3) ปรึกษารื้อกับผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตที่มีนัยสำคัญ

10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2559/60
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศาล อินวสิกรา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2.	นายสุจินต์ หวังหิสี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/2
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
4.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
5.	นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็นเมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก
 - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
 - ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
 - ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
 - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในปัจจุบัน พิจารณา

เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
7. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษามูลค่าของบริษัทที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
8. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการสรรหา

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2559/60
1.	นายศิริ กาญจนพาส์	ประธานกรรมการสรรหา	2/2
2.	ดร.อาภากร อากาศ	กรรมการสรรหา	2/2
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณ-สิน	กรรมการสรรหา	2/2
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหา	2/2

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 7 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2559/60
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	15/15
2.	ดร.อาณัติ อากาศิม	กรรมการบริหาร	15/15
3.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร	13/15
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	13/15
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	15/15
6.	นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	13/15
7.	นายจุลจิตต์ บุญเกตุ*	กรรมการบริหาร	3/9

* นายจุลจิตต์ บุญเกตุ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ
- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

1. ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท (โดยค่าตอบแทนให้อยู่ในอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้กำหนด) และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการเลิกสัญญาใด ๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทนทุกประการ แล้วให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในทันทีที่สามารถกระทำได้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวน 11 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อานัติ อากาศิม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวัน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิตต์ บุณยกุล	กรรมการบริหาร
8.	นายสุรยุทธ กวีลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
10.	นางดวงกมล ชัยชนะวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
11.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ในหัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

นางสาวดาราศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้ :

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)

นางสาวดาราศ ถาวรพานิช
อายุ 41
เลขานุการบริษัท

- | | |
|--------------------|--|
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> • Master of Laws (LL.M), Northwestern University School of Law IIa: Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management US: สหรัฐอเมริกา • Master of Laws (LL.M), Columbia Law School US: สหรัฐอเมริกา • บัณฑิตศึกษบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School • หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
|--------------------|--|

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 10 ปี

2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	---

บริษัทที่เคยเป็นอยู่ในประเทศไทย

2552-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. ไทเทิล แอ็คซิซ คอมมูนิเคชั่น
-----------	---

บริษัทอื่น

2546-2552	Associate บจ. ลิ่งคัลเลอร์ส (ประเทศไทย)
-----------	--

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

(ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (**แบบ 59-2**) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2558/59 และ ปี 2559/60

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		31 มี.ค. 2559	31 มี.ค. 2560		31 มี.ค. 2559	31 มี.ค. 2560	
1.	นายศิริ กาญจนพานิช คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,891,164,652 0	3,891,164,652 0	- -	1,389,286,164 0	1,389,286,164 0	- -
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	29,176,501 1,600,000	29,176,501 1,600,000	- -	9,725,500 533,333	9,725,500 533,333	- -
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
4.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,552,627 0	5,552,627 0	- -	1,850,875 0	1,850,875 0	- -
5.	นายกวิน กาญจนพานิช คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	602,459,295 0	602,459,295 0	- -	819,765 0	819,765 0	- -
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์ คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
7.	นายคช ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,200,000 0	3,200,000 0	- -	1,066,666 0	1,066,666 0	- -
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล อินทสิทธา คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 0	80,000 0	- -	26,666 0	26,666 0	- -
9.	นายสุจินต์ หวังหลี คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,417,166 3,262,857	4,417,166 3,262,857	- -	1,472,388 0	1,472,388 0	- -
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	351,713 0	351,713 0	- -	0 0	0 0	- -
11.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,200,000 500,000	2,200,000 100,000	- (400,000)	0 0	0 0	- -
13.	ดร.กาญจนา จินทรางศุ คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
14.	นางพิจิตรา มหาพล คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000 90,000	150,000 150,000	- 60,000	0 0	0 0	- -
15.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	267,460 17,000	410,748 17,000	143,288 -	19,272 0	19,272 0	- -
16.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	454,261 0	601,191 0	146,930 -	45,080 0	45,080 0	- -
17.	นางดวงกมล ชัยชนะจรง คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	593,959 0	720,041 0	126,082 -	55,084 0	55,084 0	- -
18.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	219,006 -	387,557 -	168,551 -	0 -	0 -	- -

บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2559/60

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน รวม ณ 31 มีนาคม 2560 (คน)	ค่าตอบแทน ⁽¹⁾ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	อัตราการฝึก อบรมเฉลี่ย ต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
				การลาป่วย ⁽²⁾ (วัน)	การลากิจ (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ⁽³⁾ (ครั้ง)
1. บริษัทฯ	139	212.8	5.2	3.0	1.2	5.0	2.0
2. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (1 บริษัท)	2,165	899.4	139.9	2.4	0.5	11.3	67.0
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา (13 บริษัท)	481	378.1	28.2	3.5	1.4	5.8	27.0
4. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (17 บริษัท)	464	121.1	11.7	3.6	1.3	7.04	13.0
5. ธุรกิจบริการ (17 บริษัท)	999	362.1	2.1	1.7	0.3	5.6	24.0
รวม	4,248	1,973.5	76.3	2.5	0.6	8.7	133.0

- ⁽¹⁾ ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 182 คน รวม 16.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559/60 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.7 ล้านหุ้น และ 4.8 ล้านหุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB และ BTS-WC ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 6.3 ล้านหน่วย และ 16.0 ล้านหน่วย ตามลำดับ อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2559
- ⁽²⁾ อัตราการลาป่วยอันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.03 วัน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยอย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน
- ⁽³⁾ การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรู๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเหลือประโยชน์และอำนวยความสะดวก

ความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนาความสามารถ การสร้างสภาวะที่ดีในการทำงาน การรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ และการสร้างสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

การกำกับดูแลกิจการ

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลใน **หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ**

บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวนกว่า 80 บริษัท ในกลุ่มบริษัทบีทีเอส ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ (4) ธุรกิจบริการ โดยแต่ละหน่วยธุรกิจจะดำเนินกิจการตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **หัวข้อ 3.1: โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส**)

ระบบการบริหารจัดการที่ดี ผ่านโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ**)

ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) คู่มือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Measures) เป็นต้น และการดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ดังกล่าว

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับ

การพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 80 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2559 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการทั้งหมด 601 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมาซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีการปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 100 คะแนนเต็ม ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย CSR Club และสถาบันไทยพัฒนา บริษัทฯ ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559 ประเภทรางวัล Recognition (ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา) จากบริษัทที่ส่งรายงานความยั่งยืนเข้ารับการพิจารณารวม 124 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ข้อมูลต่อกลุ่มผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

รางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ประจำปี 2559 (Thailand Top Company Award 2016) ซึ่งจัดขึ้นโดยคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับนิตยสาร Business Plus และบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) บีทีเอสซีได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ประจำปี 2559 จากบริษัทที่ได้รับรางวัลทั้งหมด 10 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบนหลักทรัพย์มหาชนและความรับผิดชอบต่อสังคม อันเป็นแบบอย่างที่ดีของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและ

หลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีทั้งที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของประเทศไทย เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติด้วย หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และในวาระที่ต้องมีการออกเสียงลงคะแนน ได้ระบุจำนวนคะแนนเสียงที่จะสามารถผ่านมติในวาระนั้น ๆ ได้ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมอาหารเสตมป์ไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้น

ที่ถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียน บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น
บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน และจะมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น และให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสมสำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะมีการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะออกนอกห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการท่านเดิมเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีควาระหนึ่ง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุมหรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS)

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.btsgroup.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: ir@btsgroup.co.th

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2559/60 ดังนี้

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560
วันที่ประชุม	22 กรกฎาคม 2559	3 เมษายน 2560
สถานที่ประชุม	ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ โรงแรมรามารการ์ตันส์ กรุงเทพฯ	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2558 - 31 มีนาคม 2559 <i>ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการ*</i>	-
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ	21 มิถุนายน 2559	1 มีนาคม 2560
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	1 กรกฎาคม 2559	10 มีนาคม 2560
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	11, 12 และ 13 กรกฎาคม 2559	20, 21 และ 22 มีนาคม 2560
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.	12.00 น.
เวลาประชุม	14.00 น. - 17.00 น.	14.00 น. - 16.10 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดย การมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	1,961 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 59.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	2,432 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 57.82 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	14 ท่าน (ครบทั้งคณะ)	13 ท่าน *นายชอง ยิง ชิว เชนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวจิตตภา ฤกษ์สวัสดิ์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงาน กฎหมาย แคมป์เบลล์ จำกัด <i>บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยส่งตัวแทน เพื่อเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนน แต่ไม่มี ผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์</i>	นางสาวกัทรภา พัฒนาการณ์ ตัวแทนจากบริษัท วีระ วงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด <i>บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยส่งตัวแทน เพื่อเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนน แต่ไม่มี ผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์</i>
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	22 กรกฎาคม 2559 เวลา 18.33 น.	3 เมษายน 2560 เวลา 17.19 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	5 สิงหาคม 2559	12 เมษายน 2560

*หมายเหตุ: สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ROLES OF STAKEHOLDERS)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมซึ่งจัดให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบและปฏิบัติตาม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน

ลูกค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีนั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านมาตรฐาน ISO 9001:2008 ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยจาก Lloyd's Register Rail

ศูนย์ฮอตไลน์ของบีทีเอสซีได้รับรางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557” จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ในฐานะที่ศูนย์ฮอตไลน์ของบีทีเอสซีมีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้บริโภค ทั้งนี้ บีทีเอสซีได้ทบทวนและวิเคราะห์หาสาเหตุของข้อร้องเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานของศูนย์ฮอตไลน์ นอกจากนี้ ยังมี การปรับปรุงอุปกรณ์ของศูนย์ฮอตไลน์ให้มีความทันสมัย จากระบบ ACD Analog เป็นระบบ IP Phone ซึ่งช่วยให้เจ้าหน้าที่ศูนย์ฮอตไลน์สามารถดำเนินการรับเรื่องและแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอส จึงให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นอย่างมาก โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

คู่ค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

เจ้าหน้าที่ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทย ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มืออยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกโอกาสขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2557 บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและเป็นที่ยอมรับในเชิงพาณิชย์และสังคมจากบริษัท บูโร เวกริทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559/60 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานศึกษา ฐานะ หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในคู่มือจริยธรรม และสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวไว้ในระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเอาไว้ว่าเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 30 วรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพหรือสุขภาพของบุคคลนั้นในการให้บริการจากกลุ่มบริษัท อาทิเช่น การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า บีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่น ๆ เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอน ซึ่งเป็นไปตามหลักการสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย หรือ Partnership Against Corruption for Thailand (PACT) ซึ่งเป็นเครือข่ายขององค์กรจากหลากหลายสาขาที่มีเป้าประสงค์ในการต่อต้านการทุจริต ที่ริเริ่มขึ้นโดยสถาบันไทยพัฒนาและหุ้นส่วนความร่วมมือ

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ รวมถึงเพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เป็นไปตามกรอบแนวทาง **“ทำถูกต้อง” (Do it Right)** ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้พิจารณากำหนด **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** ของบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งประกอบด้วย

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งในส่วนแนวทางปฏิบัตินั้นได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมของกรณีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
 - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติการให้เงินสนับสนุน
 - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
 - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทาง การเมือง
 - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
 - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยง รับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ใดๆ โดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลย ต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ริเริ่ม โครงการ “หนูด่วนชวนชี้ช่อง” เพื่อรับแจ้งเบาะแสการกระทำที่ อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม บริษัทฯ ผ่านช่องทางรับแจ้งเหตุหรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน ในระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) หรือทาง E-mail : DoltRight@btsgroup.co.th และช่องทาง “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ทางโทรศัพท์ 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800 หรือ E-mail: tell@thailand-ethicsline.com ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่อง ร้องเรียน โดยที่ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผย ตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสื่อสาร เผยแพร่ เพื่อทำความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังผู้เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ สำหรับผู้เกี่ยวข้อง ภายใน บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้และสร้างความเข้าใจที่ ถูกต้องเกี่ยวกับมาตรการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้แก่ ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559/60 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหัวข้อ “การอบรมเพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการ ทุจริตและนโยบายด้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ” นอกจากนี้ ยังกำหนดให้การอบรมเรื่องนโยบายว่าด้วยการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกระดับ ของบริษัทฯ รวมถึงการเผยแพร่ นโยบาย ข้อมูลข่าวสารที่ เกี่ยวข้องบนระบบ Intranet ป้ายและจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen) ภายในบริษัทฯ และสำหรับผู้เกี่ยวข้อง ภายนอก บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่มาตรการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้สื่อสารไปยังลูกค้า ของบริษัทฯ ผ่านทางจดหมาย เรื่อง การติดต่อธุรกิจตาม มาตรการและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ลูกค้าของ บริษัทฯ ได้รับทราบถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ รวมถึงช่องทางการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับ การปฏิบัติด้วยความเท่าเทียม ยุติธรรม หรือได้รับการเรียกร้อง ผลประโยชน์หรือสิ่งตอบแทนใดๆ จากบุคลากรของบริษัทฯ เป็นต้น

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ กลุ่มบริษัท บีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือ ลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการ ตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กลุ่มบริษัท บีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของ ข้อมูลข่าวสารเพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือ เป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดย ความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐาน ที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งได้จัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่ โดย IT Governance Institute

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยี และสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานตามที่ กฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

การแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขานุการบริษัท โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1534 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 E-mail: CompanySecretary@btsgroup.co.th หรือ ทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตาม ที่อยู่ของบริษัทฯ หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบ ภายใน โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8611-5 ต่อ 1553 โทรสาร: +66 (0) 2273-8616 E-mail: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของ บริษัทฯ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (DISCLOSURE AND TRANSPARENCY)

การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน คณะกรรมการ บริษัทฯมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศ ทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน) ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 E-mail: ir@btsgroup.co.th

นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผล การดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่ม ธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอสรายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการ กำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความ รับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุม ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่าย ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผล กระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการ ตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตาม ประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนา อย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) นโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร และมาตรการต่อต้านการ ททุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะถือหุ้นในอนาคตได้ ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (BOARD RESPONSIBILITIES)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึง การกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ (Mission) คุณค่าที่ มุ่งหวัง (Values) กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงาน ของบริษัทฯ การควบคุมดูแลและประเมินการบริหารผ่าน คณะ กรรมการชุดย่อย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว ซึ่งการที่จะประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีกรปฏิบัติ หน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความ ชัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ เป็นองค์กร ชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจ ที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและ ด้วยบุคลากรที่มีความสามารถ และมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ (Mission) และกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และ รับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการ บริหารงานของฝ่ายบริหาร และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2559/60 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยได้ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ (Mission) กลยุทธ์ และแผนธุรกิจใน รอบปีบัญชีที่ผ่านมาของ 4 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานใน รอบปีบัญชีที่ผ่านมากับเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ สำหรับรอบปี บัญชีถัดไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญ ในการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวน ที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อบริหารและดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมี จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหาร จะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดย สมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เพิ่ม คณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชีตามตารางนัดประชุมที่ได้กำหนดไว้ ล่วงหน้าทั้งปี โดยบริษัทฯ มีการจัดส่งเอกสารประกอบการ ประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อน วันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติม ตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติม ตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหาร มีกำหนดการ ประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความ จำเป็นและเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการ ประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่อยู่ในความ สนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุม

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่าง ๆ อาทิเช่น Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP), Role of the Compensation Committee (RCC), Audit Committee Program (ACP), Anti-Corruption Training Program, Role of the Nomination and Governance Committee (RNG), Strategic Board Master Class (SBM) และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และ/หรือหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดย IOD หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (F 24-1) หนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ (F 24-2) แบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (**แบบ 59-1**) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (**แบบ 59-2**) และแบบแจ้งข้อมูล คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (**แบบ 35-E1**) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปีที่ผ่านมา นางพิจิตรา มหาพล ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ ดร.การุญ จันทรางศุ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเพื่อให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับรายละเอียดการแก้ไขพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด มาบรรยายและอธิบายรายละเอียดดังกล่าว

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัท ตามแผนการพัฒนากกรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี แบบ 56-1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม เป็นต้น

ทั้งนี้ ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดการปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 1 ท่าน กล่าวคือ นางพิจิตรา มหาพล

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.02% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.8% ในปี 2558/59 (90-100% หมายถึง ดีเลิศ, 76-89% หมายถึง ดีมาก, 66-75% หมายถึง ดี, 50-65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2558/59 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2558/59 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) หน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณา

และทบทวนความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้เห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.3% ซึ่งลดลงจาก 99.8% ในปี 2558/59 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาอยู่ที่ 97.7% ซึ่งลดลงจาก 98.0% ในปี 2558/59 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 98.1% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 97.6% ในปี 2558/59 (90-100% หมายถึง ดีเลิศ, 76-89% หมายถึง ดีมาก, 66-75% หมายถึง ดี, 50-65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และ หมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.6% ซึ่งลดลงจาก 99.8% ในปี 2558/59 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อยู่ที่ 98.5% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.2% คะแนนในปี 2558/59 (90-100% หมายถึง ดีเลิศ, 76-89% หมายถึง ดีมาก, 66-75% หมายถึง ดี, 50-65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ว่า ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่เข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

แผนสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทย่อยผ่านการอนุมัติงบประมาณประจำปี และโดยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินไปตามกรอบธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งนี้ กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจไปในแนวทางเพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม สำหรับเรื่องที่มีความสำคัญหรือมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทย่อย กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหลักตามสายธุรกิจ ผ่านการรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นโยบายการบริหารงานของบริษัทร่วม เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นแล้ว บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อเป็นการติดตามการทำงานของบริษัทร่วมว่าได้ดำเนินงานตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้คาดหวังไว้

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น กลุ่มบริษัทบีทีเอสจึงมีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง

ใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขายกรณีเปิดเผยงบการเงิน		ช่วงเวลาห้ามการซื้อขายกรณีมีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
		ก่อนเปิดเผย	หลังเปิดเผย	
<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม - กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือน ก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน	1 วัน หลังวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่นับต่อนับตั้งงบการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - 14 วัน ก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง - จนถึง 1 วัน หลังวันประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในดังกล่าวแล้ว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แล้ว ยังเป็นการกระทำความผิดข้อบังคับการทำงานและมีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดใน **หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน**

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้ (1) จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ (2) จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี) และ (3) จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 46 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 (และรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สำหรับ MACO และบริษัทย่อยของ MACO) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 20.00 ล้านบาท นอกจากนี้ MACO Outdoor Sdn Bhd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ Leslie Yap & Co. ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีท้องถิ่น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.06 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสองรายไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อยผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น

บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา ได้แก่ บริษัท กรีนแอด จำกัด ได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาหุ้นสามัญของบริษัท มัลติ ไซน์ จำกัด ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.3 ล้านบาท นอกจากนี้ วีจีไอ และ MACO ได้จ่ายค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนให้แก่ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.0 ล้านบาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากการที่ตลาดหลักทรัพย์ได้รณรงค์และส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้กับองค์กรตามความเหมาะสมเพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2559/60 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์ ยกเว้นบางกรณีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน

คำชี้แจง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อันเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย และเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

คำชี้แจง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

3. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องการกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะทาง อีกทั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ประวัติและคุณสมบัติที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ความเป็นอิสระ ตลอดจนความสามารถในการทุ่มเทในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ จึงเห็นว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทเกิน 5 แห่ง มิได้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรรมการอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ชัดเจนและเหมาะสมเพียงพอ

5. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

คำชี้แจง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการบริหารจำนวน 2 คน โดยจำนวนคณะกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ผ่านมากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 5 คน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนจนสามารถให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้โดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้วเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์ภารกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว 2) การกำกับดูแลกิจการ 3) จรรยาบรรณธุรกิจ 4) พนักงาน และ 5) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนคู่มือจริยธรรมเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้มีการอบรมทำความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนให้เป็นแบบอย่าง

สามารถดูรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมใน **แบบ 56-1 และ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559/60**

การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ใน **หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ**

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในส่วนที่กำหนดให้สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระต้อง “ไม่เกินร้อยละ 0.75” ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นการกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีความรู้เพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นการกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีความรู้เพิ่มเติมอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ได้พิจารณาและอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนประจำแก่กรรมการตามตำแหน่งในอดีตราคาเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557-2559

	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	60,000 บาท/เดือน	ไม่มี
กรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท/เดือน	20,000 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท/คน/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2559/60

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ* (บาท)	รวม (บาท)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	720,000.00	-	3,124,261.05	3,844,261.05
2. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
3. ดร.อาณัติ อากาศิรม	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
7. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศา เทพสิทธา	600,000.00	160,000.00	1,562,130.12	2,322,130.12
9. นายสุจินต์ หวังหลี	360,000.00	160,000.00	1,562,130.12	2,082,130.12
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	360,000.00	160,000.00	1,562,130.12	2,082,130.12
11. นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr.Chong Ying Chew, Henry)	360,000.00	-	1,562,130.12	1,922,130.12
12. นายจุลจิตต์ บุญเขต**	360,000.00	-	1,041,420.08	1,400,420.08
13. ดร.การุญ จันทรางศุ**	360,000.00	-	1,041,420.08	1,400,420.08
14. นางพิจิตรา มหาพล***	270,000.00	160,000.00	-	430,000.00
รวม	5,550,000.00	640,000.00	20,828,402.41	27,016,402.41

* ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรมบูรณ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ได้รับโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,171,597.59 บาท

** นายจุลจิตต์ บุญเขต และ ดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ดังนั้น จึงได้รับโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามสัดส่วน

***นางพิจิตรา มหาพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 แทนศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรมบูรณ์ ดังนั้น จึงไม่ได้รับโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

คำตอบแทนกรรมการ ปี 2557/58–2559/60

	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2559/60	14	27.0
ปี 2558/59	15	27.6
ปี 2557/58	12	27.3

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ตัวชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่านโดยใช้ตัวชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ ทั้งนี้ ในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะสั้นจะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะยาว จะมีการจัดสรรโบนัสตามสัญญาแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2559/60 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารทั้งหมด 8 ท่าน มีจำนวนรวม 84.4 ล้านบาท

คำตอบแทนผู้บริหาร ปี 2557/58–2559/60

	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2559/60	8	84.4
ปี 2558/59	8	82.8
ปี 2557/58	9	50.8

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรโบนัสตามสัญญาแสดงสิทธิ BTS-WC ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการจำนวนรวม 1.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559/60 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญตามการใช้สิทธิตามโบนัสสัญญาแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการจำนวนรวมทั้งสิ้น 0.1 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

อนึ่ง โบนัสตามสัญญาแสดงสิทธิ BTS-WA ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวนโบนัสตามสัญญาแสดงสิทธิ BTS-WB และ BTS-WC ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.7 ล้านบาท และ 1.0 ล้านบาท ตามลำดับ

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะส่งเสริมและนำพาบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจการ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ 1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน 2) ความน่าเชื่อถือในการรายงานทางการเงิน และ 3) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมาอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในด้านต่าง ๆ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับปี 2559/60 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัท เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

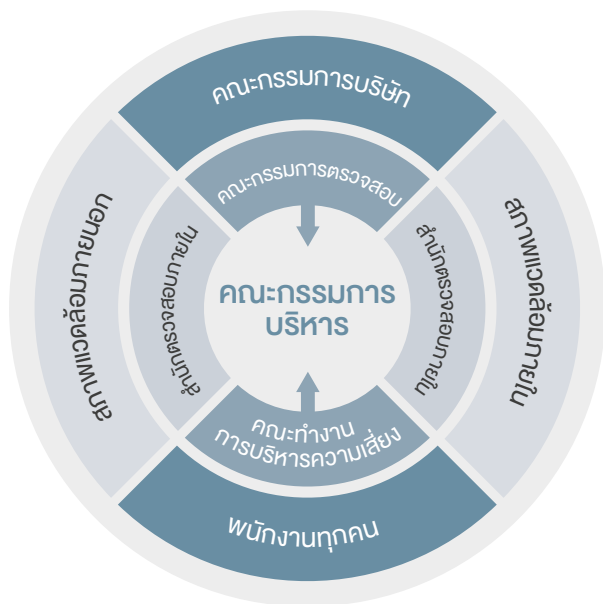
บริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละ

ฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตน และป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทที่ถือใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคู่มือจริยธรรมประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับบุคลากรในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทพีทีเอสได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) (G4) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพีทีเอสมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

บริษัท มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยบริษัท ได้ **แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 5 ประเภท** คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยงและมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมหากมาตรการที่มีอยู่ไม่เพียงพอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาสและต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี โดย**กรอบการบริหารความเสี่ยง**ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงโดย**คณะกรรมการบริหาร**จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท**จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนี้ได้ **คณะกรรมการตรวจสอบ**จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน**จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร* บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.btsgroup.co.th)



การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันและนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท E-mail: CompanySecretary@btsgroup.co.th สำนักตรวจสอบภายใน E-mail: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail: ir@btsgroup.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “หนูด่วนชวนชี้ช่อง” เพื่อรับแจ้งเบาะแสการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ผ่านช่องทางรับแจ้งเหตุหรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันในระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) หรือทาง E-mail: DoltRight@btsgroup.co.th และช่องทาง “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ทางโทรศัพท์ 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800 หรือ E-mail: tell@thailand-ethicsline.com ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง

และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในต่าง ๆ ขององค์กร โดยรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแล และการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชีและการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ที่นำมาใช้ในการป้องกันทรัพย์สินให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการตลาดการบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสารคู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่น ๆ ในบริษัทฯ และสามารถเข้าถึงข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ และสามารถเรียกให้ผู้รับการตรวจสอบให้ข้อมูล และให้คำชี้แจงในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมที่จะให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2559/60 และ ปี 2558/59 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2559/60 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2558/59 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	<ul style="list-style-type: none"> - เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แต่บริษัทได้โอนหุ้นทั้งหมดของ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ - นางสาวชูชานกาญจนพาสน์ ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายคีรีกาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการ และเป็นผู้มีผลประโยชน์และมีอำนาจควบคุมเกินกว่าร้อยละ 10 ใน Oriental Field Ltd. ซึ่ง Oriental Field Ltd. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 15.3 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินต่อไป อย่างไรก็ตาม บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว - บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในปี 2538 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนทางการเงิน ซึ่งการกู้ยืมเงินนี้เกิดขึ้นในขณะที่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ยังเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท จะมีการให้กู้ยืมเงินกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม - บริษัท ได้นำหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดไปวางเป็นหนึ่งโนลิตีที่ซื้อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัท และบริษัท ได้โอนหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดให้เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ในปี 2549 	47.5	51.8	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2558/59 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
			- บจ. เมืองทอง แอสเซทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซทส์ บริษัทย่อยทั้งสองได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ได้ชำระหนี้ไปบ้างแล้วบางส่วน และขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อตกลงร่วมกันสำหรับหนี้ในส่วนที่เหลือ			
บจ. อีจีวี	บริษัทฯ	- นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บจ. อีจีวี ร้อยละ 40	- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจีวี ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจีวี ไม่มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้ที่น้อย	11.9	11.8	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติโดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม
			- บจ. อีจีวี เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคเม้นท์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี			
			- บจ. อีจีวี ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจ. อีจีวี ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2558/59 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
			<p>บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้</p> <p>อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง - เนื่องจาก บจ. อีจีวี มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำนำเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใด ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจีวี โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว 			

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำการค้าระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำการค้าระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำการค้าระหว่างกัน

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

พิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน ก็จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายในการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำการค้าระหว่างกัน

• นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับผู้บุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับผู้บุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็น การให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาดตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

ประวัติคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560



นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 67 ปี

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536
(วันที่จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 3,891,164,652 (32.87%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดานายกวีณ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-2549	กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเซส
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีพอร์ตส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ หนายง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ลิมิเต็ด
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หนายง ดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्टส คลับ
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2552-2558	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2550-2555	กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์



ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)

อายุ 76 ปี

กรรมการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Engineering, University of Manchester, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง
- Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 30,776,501 (0.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี - บริษัทอื่น	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ FSE Engineering Holdings Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ Chongbang Holdings (International) Limited
2553-2558	ประธานกรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
2550-2556	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555	กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์
2549-2554	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction Co., Ltd.
2549-2554	กรรมการ NW Project Management Limited
2549-2553	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2548-2553	กรรมการ Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore



ดร.อานันท์ อากาภิรม

อายุ 79 ปี

กรรณการบริหาร /
กรรณการบรรษัทภิบาล /
กรรณการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาภาควิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-2552	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์



นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา

อายุ 55 ปี

กรรณการบริหาร /
กรรณการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 5,552,627 (0.05%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเอส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) / ผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-2558	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีพอร์ตส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซีเอสเอ็ม
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ บจ. ฟูโว โลว์ เอเจนซี
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และ คุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาการ สาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 42 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายรังสิณ กฤตลักษณ์

อายุ 55 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรชกยักยบาล /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการลาดาดทุน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* 602,459,295 (5.09%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์
ประสพการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2550-2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

บริษัทอื่น

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเสส

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เค เอ็ม เจ 2016

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2552-2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โพรมารี่ คิทเชน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘

2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน

2553-ปัจจุบัน กรรมการ อยางง สองกง ลิมิเต็ด

2553-ปัจจุบัน กรรมการ แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส สองกง ลิมิเต็ด

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แรบบิท วีรอร์คส

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบุขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาชิตี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซทส์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส

2553-2558 กรรมการ วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง โซน้า คอมพานี ลิมิเต็ด

2553-2558 กรรมการ บจ. 888 มีเดีย

2553-2558 กรรมการ บจ. 999 มีเดีย

2553-2558 ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2552-2558 กรรมการ บจ. นูโว โลก เอนเจนี

2552-2557 กรรมการ บจ. ไมดาส โกลบอล มีเดีย

2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บิซ ริสอร์ท แอนด์ โฮเทล แมนเนจเม้นท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -
ประสพการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2552-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2540-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2549-2553 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี - บริษัทอื่น

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง โนนทิน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เอททิน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เซเวนทิน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทิน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ฟิวทิน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไฟร์ทิน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เขียวเคเตอร์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไนน์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เอท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เซเวน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ซิกซ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไฟฟ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง โฟร์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทรี

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทู

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง วัน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โพรมารี่ คิทเชน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘

2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน

2554-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นูโว โลก เอนเจนี

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ดีเนล

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซทส์

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยงสุ

2541-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาชิตี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

2553-2558 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บิซ ริสอร์ท แอนด์ โฮเทล แมนเนจเม้นท์



**นายคง ชี เคียง
(Mr. Kong Chi Keung)**

อายุ 42 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 3,200,000 (0.03%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนว์ทีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินชัวร์นัล โบรคเกอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท-ไลน์ เวย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โนว์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสท
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนว์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุกุลเฉพาะกิจ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารยง ฮ่องกิง ลิมิเต็ด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส
2559-2560	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2553-2558	กรรมการ วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โซนา คอมพานี ลิมิเต็ด
2553-2558	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท



**ศาสตราจารย์พิเศษ
วัลโก พิศา อินวัลิตรา**

อายุ 85 ปี

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ทันตแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี เทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พยานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 80,000 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เพริชเคนท์โรชีโปรดักส์
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ร็อกเวอ
2548-2555	กรรมการอิสระ บมจ. เพริชเคนท์โรชีโปรดักส์
บริษัทอื่น	
2552-2553	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
องค์กรอื่น	
2557-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ ราชสาขา คณะที่ 22 ทันตภัณฑ์ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการประกอบโรคศิลปะ กระทรวงสาธารณสุข
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย / อนุกรรมการพิจารณาหักค่าใช้จ่ายเงินจริงของหน่วยบริการ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2550-ปัจจุบัน	กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณบัณฑิตทันตแพทย์ดีเด่น มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก
2547-ปัจจุบัน	ประธาน โครงการวิชาชีพทันตแพทย์ในการควบคุมยาสูบ
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2557-2559	อนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2556-2559	กรรมการ ทันตแพทยสภา
2558	ประธานกรรมการตัดสินรางวัลทันตแพทย์ดีเด่น ทันตแพทยสภา
2556-2558	นายกสมาคม ทันตแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
2547-2558	ประธานกรรมการ มูลนิธิทันตสาธารณสุข
2547-2553	ประธานอนุกรรมการลั่นกริ่งกรณีอุทธรณ์ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



นายสุจินต์ หวังหลี่

อายุ 81 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร" สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 7,680,023 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -
ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข
- 2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เสริมสุข
- 2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เสริมสุข
- 2553-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมตั้งโลหะไทย
- 2553-ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมตั้งโลหะไทย
- 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมตั้งโลหะไทย
- 2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยริประกันชีวิต
- 2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์
- 2521-2559 ประธานกรรมการ / กรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
- 2512-2556 กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี

บริษัทอื่น

- 2557-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
- 2550-2557 ประธานกรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
- 2513-2557 กรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อาควา อินฟินิตี
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี่พัฒนา
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงแรมราชดำริ
- 2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นุชพล
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ เพ็ท
- 2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สารธานี
- 2511-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี่
- 2531-2553 กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์

องค์กรอื่น

- 2514-2553 กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัย
- 2517-2519, 2544-2548, นายกสมาคม สมาคมประกันวินาศภัย
- 2550-2552



ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ จรรย์สนธิ

อายุ 80 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 351,713 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -
ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

- 2550-ปัจจุบัน กรรมการธิการกฐอนบั้งคนับ สภาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
- 2548-ปัจจุบัน รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์แบดมินตันโลก
- 2547-ปัจจุบัน สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
- 2546-ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2530-ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545-2556 นายกสมาคมสมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2548 บุคคลดีเด่นของชาติ สาขาเผยแพร่เกียรติภูมิของไทย (ด้านการกีฬา) สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2543 ถูกเลือกเข้าสู่ "ทำเนียบของหอเกียรติยศ" (Hall of Fame) สหพันธ์แบดมินตันโลก (BWF)



นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -
ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -	
บริษัทอื่น	
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CK Property Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Skyworth Digital Holdings Limited
2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CNNC International Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ TOM Group Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Cheung Kong Infrastructure Holdings Limited
2558	กรรมการอิสระ CK Hutchison Holdings Limited
2547-2558	กรรมการอิสระ Cheung Kong (Holdings) Limited
2553-2558	กรรมการอิสระ Kirin Group Holdings Limited (Previously known as Creative Energy Solutions Holdings Limited)
2543-2555	กรรมการอิสระ Hong Kong Jewellery Holding Limited
องค์กรอื่น	
2552-2558	Member Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
2552-2558	Member Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong



นายจุลจิตต์ บุญยกุล

อายุ 74 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.A. Political Science, Kent State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advance Diploma, Public Administration, University of Exeter ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 355
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 2,300,000 (0.019%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -
ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บมจ. ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี
2543-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
บริษัทอื่น	
2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2547-2559	รองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ดีแทค ไตรเน็ต
2535-2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2541-2546	กรรมการอำนวยการ บจ. ไทยออยล์
2541-2546	กรรมการอำนวยการ / กรรมการ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์
2539	ประธานกรรมการ บจ. ไทยพาราไซลีน
2539	กรรมการ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)
องค์กรอื่น	
2547	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ กิตติมศักดิ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)
2547	อุปนายกสมาคม สมาคมขี่ม้าโปโลแห่งประเทศไทย
2539	กรรมการ สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
2539	กรรมการบริหาร สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
2539	กรรมการบริหาร สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7
2539	กรรมการ มูลนิธิวี บุญยกุล
2534	อุปนายกสมาคม สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2510	ข้าราชการ กรมวิเทศสหการ กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ



ดร.กาญจนา จินทรางศุ

อายุ 67 ปี

กรรมาการ



นางพิจิตรมา มหาพล

อายุ 66 ปี

กรรมาการอิสระ /
กรรมาการตรวจสอบ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพ วิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ริชี่เพลซ 2002

2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์.แอสโซซิเอตส์

2525-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส

2539-2544 กรรมการอำนวยการ / กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์กรอื่น

2555-2558 อุปนายกคนที่ 1 สภาวิศวกร

พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542

2549-2558 กรรมการ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542

2550-2553 ประธานกรรมการ คณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542

2549-2550 นายกษมาคม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)

2535-2539 รองผู้ว่าราชการจังหวัด (ฝ่ายการโยธา) กรุงเทพมหานคร

2520-2535 รองคณบดี / หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) 2559

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 300,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป

บริษัทอื่น

2553-2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2551-2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการหุ้นส่วน

บจ. แอดวานซ์ แอนด์ไวซอรี่

2549-2551 กรรมการผู้จัดการ โรงแรมพหลแมน คิงพาวเวอร์ กรุงเทพ

2543-2546 กรรมการบริหาร Arthur Andersen / KPMG

2541-2543 ผู้อำนวยการภูมิภาค บจ. คุชแมน แอนด์

เวคฟิลด์ (ประเทศไทย)

2537-2541 Vice President Eastwest Bank, USA

(listed bank in USA)

2534-2537 Vice President Bank of America, USA

(listed bank in USA)

2529-2534 Associate Director Laventhol & Horwath, USA

(Big Eight Accounting firm)



นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์

อายุ 45 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 427,748 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
- 2553-2554 รองกรรมการผู้จัดการ ดูแลบัญชี การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) บมจ. ยูนิค โมนิ่ง เซอร์วิสเซส
- 2541-2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

บริษัทอื่น

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แนเชอรัล พาร์ค วิลล์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แนเชอรัล เรียดเอสเตท
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
- 2537-2539 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย
- องค์กรอื่น
- 2557-ปัจจุบัน ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2556-2557 กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 41 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนิคมลงทุนสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 601,191 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ประสบการณ์ทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552-ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
- บริษัทอื่น
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ Vienna House Capital GmbH
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ Thirty Three Gracechurch 2 Limited
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ Thirty Three Gracechurch 1 Limited
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แนเชอรัล พาร์ค วิลล์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แนเชอรัล เรียดเอสเตท
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพร่ม แอเรีย 38
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2551-2553 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เอส เอฟ จี
- 2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (รัชดา)
- 2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (สาทร)
- รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บจ. แปซิฟิค สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
- 2545-2549 รองผู้อำนวยการ Mullis Partners
- 2542-2544 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ Global Markets JPMorganChase, London
- องค์กรอื่น
- 2545 เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นางดวงกมล ชัยชนะจจร

อายุ 57 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* 720,041 (0.006%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -

บริษัทอื่น - ไม่มี -



นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 40 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* 387,557 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2546-2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

บริษัทอื่น

2541-2546 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 11,839,114,412 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศิริ กาญจนพาศน์	2. ดร. พอล ทง	3. ดร. อาณัติ อภากิริม	4. นายสุรพงษ์ เลหาพะอัญญา	5. นายกรวิณ กาญจนพาศน์	6. นายรังสิณ กฤตลักษณ์	7. นายคง ชี เคียง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพพิทยา	9. นายสุจินต์ พึ่งหาลี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน	11. นายทอง ชิง ชิว เสนีย์	12. นายอุลลจิตต์ บุญเขตต์	13. ดร.กาญจนา จันทร์ราชสุ	14. นางพิจิตรา มหาพล	15. นายสุรยุทธ ทวีวัฒน์	16. นายดาเนี่ยล โรสส์	17. นางดวงกมล ชัยชนะขจร	18. นางสาววราดี รุ่งเรือง
บจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B	G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	H,J	I,J	I,J	J	E,G	G	I,J	K	K	K	K
บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B		F	C,E,G	G		F,K											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท																		
บจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย	A			G	B,G		G											
บจ. วีจีไอ แอควอร์โกซิง มีเดีย					G													
บจ. 888 มีเดีย																		
บจ. พอยท์ ออฟ วีว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป					G													
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd																		
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)																		
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป																		
บจ. ดี โอคอน วี จี โอ																		
บจ. มาสเตอร์ แอด																		
บจ. มาสเตอร์ แอนด์ มอร์																		
บจ. ไอพ่น Iway																		
MACO Outdoor Sdn Bhd																		
Eyeballs Channel Sdn Bhd																		
บจ. อาย ออน แอดส์																		
บจ. กรีนแอด																		
บจ. บิลดี โซน																		
บจ. อิงค์จิก อิมเมจิส (ประเทศไทย)																		
บจ. แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์																		
บจ. ยู ซิตี้															G	G		
บจ. ยูนิคอร์น อินเตอร์โพรส					G	G	G											
บจ. ปรานศิริ เอสซีเอส	G				G	G												
บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตี้เซ็น	G				G	G												
บจ. ดีเบล						G												
บจ. เมืองทอง เอสซีเอส	G				G	G												
บจ. บีทีเอส แลนด์	G		G	G	G	G												
บจ. รณาย พู๊ด แอนด์ เหวอแรง	G				G	G												
บจ. รณาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	G				G	G												
บจ. ยงสุ						G												
บจ. เบบาสิตี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	G				G	G												
บจ. มรรคธ					G	G												
บจ. ราชบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้					G	G	G											
บจ. กิ่งแก้ว เอสเอสเอส					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู					G	G	G											
บจ. โนมัสแควร์ พร็อพเพอร์ตี้					G	G	G											
บจ. คีย์สโตน เอสเตท					G	G												
บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์					G										G	G		
บจ. เบบีจเคอร์						G												
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ตรี						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอก						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนมัส						G	G											
บจ. บู๊ว โนมัส เองเนซี่						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฮิลฟเว่น						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอกทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนมัสทีน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์						G	G											

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศิริ กัญจนพาศน์	2. ดร.พอล ทง	3. ดร.อาณัติ อกาภิรม	4. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	5. นายกรีน กัญจนพาศน์	6. นายเส้น กฤตลักษณ์	7. นายคง ชิ เคียง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพพิทยา	9. นายสุจินต์ หวังพลี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	11. นายทอง ยิ่ง ชิว เชนี่	12. นายจุลจิตต์ บุญเกิด	13. ดร.กาญจนา จันทร์วงศ์	14. นางพัชิตรา มหาพล	15. นายสุยุทธ ทวีกุลวัฒน์	16. นายดาเนียล รอสส์	17. นางดวงกมล ชัยชนะจง	18. นางสาวชวีดี รุ่งเรือง
บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที วัน																		
บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที ภูเก็ต																		
รณาง อินเตอร์เนชันแนล ลิมิเต็ด	G																	
รณาง ช่างง ลิมิเต็ด					G		G											
บจ. โพรมาร์ คิกเซ็น					G		G											
บจ. แมน คิกเซ็น					G		G											
บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์					G		G											
บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์																		
บจ. เค เอ็ม เจ 2016					G													
บจ. อาร์บี เซอร์วิส	G			G	G													
บจ. แรบบิก ร็อดส์	G			G	G													
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์				G				G										
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน								G										
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส					G		G	G										
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ซ่องง ลิมิเต็ด					G													
บจ. บางกอก สมารทการ์ด ซิสเทม	G			E,G	E,G													
บจ. มิวสเอส โฮลดิ้งส์	G			G	G													
บจ. แรบบิกเพย์ ซิสเทม				G														
บจ. แรบบิก-ไลน์ เพย์								G										
บจ. เอทีเอส แรบบิก นิตินุกคาลอพาเวจ								G										
บจ. แรบบิก อินเทอร์เน็ต				G				G										
บจ. เอเอสเค ไคเร็ก กรุ๊ป				G				G										
บจ. แรบบิก อินเทอร์เน็ต ไบรคเกอร์				G				G										

บริษัทฯ
 บริษัทย่อย
 บริษัทร่วม
 กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

A = ประธานกรรมการ
 B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
 C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 E = กรรมการบริหาร
 F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
 G = กรรมการ
 H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 I = กรรมการตรวจสอบ
 J = กรรมการอิสระ
 K = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 47 บริษัท โดยมี 2 บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2559/60 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ซึ่งมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

บริษัท	กรรมการ														
	1. นายศิริ กัญจนพาศน์	2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	3. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์	4. นางวรรณ ธารภูมิ	5. นายอนันต์ สันติวิชเนเสถียร	6. นายกรีน กัญจนพาศน์	7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล	8. นายสุทธิพงษ์ พัทพ์พันธ์ประเสริฐ	9. นายณู อรรถดิลเชษฐ์	10. นายคง ชิ เคียง	11. นายมาเรศ อรรถไกรวัลย์	12. นายชาน คิน ตัด	13. รองศาสตราจารย์ จารุพร โยมนันท์	14. นางนงนิตย์ สิริวัฒนวงศ์	15. นายเกษมดี ศรีจอมขวัญ
บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A	A	B	A	B	A	A	A	B						
บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	A	A				A				A	A	A	B	B	B

A = กรรมการ B = กรรมการอิสระ



6.0 รายงานทางการเงิน

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยงบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในส่วนของคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ 4.4

-
- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
 - 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 6.3 งบการเงิน
 - 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการ
ในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติ
และเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็น
ประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน
ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ
จึงได้นำเสนอคำอธิบายและกราฟวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ
ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหาร
ความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน
ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความ
ถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุม
ภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการ
ตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน
และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและ
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ
ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของ
ขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายคีรี กาญจนพานิช
ประธานกรรมการบริษัท



นายวิน กาญจนพานิช
กรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.8 ซ) เกี่ยวกับคดีความซึ่งบริษัทแห่งหนึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับที่ดินซึ่งบริษัทที่ควบคุมร่วมกันได้ชนะประมูลการซื้อที่ดินดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เงินปันผลรับและดอกเบี๋ยรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้รายการเงินปันผลรับและดอกเบี๋ยรับจำนวน 3,954 ล้านบาท และ 565 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้เงินปันผลรับและดอกเบี๋ยรับ ตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายการเงินปันผลรับและดอกเบี๋ยรับ โดยการทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายการดังกล่าว และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นในระหว่างปี รวมถึงทดสอบการคำนวณของการรับรู้รายการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายการดังกล่าวว่าสอดคล้องกับนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 22,405 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 63,645 ล้านบาท) และเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 19,897 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ : 8,108 ล้านบาท) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 15 16 17 และ 18 รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 416 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 634 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียจำนวนสุทธิ 387 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากรายการขายเงินลงทุน และการวัดมูลค่าเงินลงทุนประเภทต่างๆ ว่าเป็นไปตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสีย ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร และสอบทานข้อสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน

การรับรู้รายการภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอส (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

บริษัทย่อยมีสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการจัดหารถไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเดินรถที่มีไว้เพื่อให้บริการสาธารณะ และดำเนินการบำรุงรักษารถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข) และ ค) และ ข้อ 11 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 4,305 ล้านบาท และในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเดินรถ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการจัดหาขบวนรถ เป็นจำนวนรวม 2,610 ล้านบาท ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ*

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายการตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร โดยทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่า ฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการจัดหาขบวนรถ ทดสอบการคำนวณการรับรู้ดอกเบี้ยรับโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิของบีทีเอส (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (‘‘กองทุนฯ’’) โดยหลักการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า ‘‘รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ’’) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกการดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของ บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

การประเมินการควบคุมของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.2 จากการทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) เพิ่มจำนวน 375 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และรวมถึงการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด และการซื้อขายหุ้นของมาสเตอร์ แอด ของบริษัทย่อยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างปี ทำให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด คิดเป็นร้อยละ 33.68 บริษัทย่อยถือว่ามี การควบคุม มาสเตอร์ แอด ได้ เนื่องจากบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของมาสเตอร์ แอด และสามารถใช้อำนาจ ในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน มาสเตอร์ แอด ในสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินการควบคุมดังกล่าว ซึ่งมีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในการตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้น และสอบถามฝ่ายบริหาร ถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาอำนาจการควบคุม เพื่อประเมินว่าการควบคุมดังกล่าว เป็นไปตามค่านิยมของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยการพิจารณาเงื่อนไขและข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับอำนาจ สิทธิได้รับหรือ มีส่วนได้เสียในผลตอบแทน และความสามารถในการใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงิน ผลตอบแทนนั้น

การรวมธุรกิจและค่าความนิยมของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) และบริษัท กรีนแอด จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของมาสเตอร์ แอด ได้ลงทุนในบริษัท มัลติ ไซน์ จำกัด โดยบริษัทย่อยได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นจำนวน เงินประมาณ 207 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และส่วน ได้เสียที่ไม่มีความควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม แล้วเสร็จในระหว่างปีปัจจุบัน ตามรายละเอียดที่ กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.2 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน รวม 1,487 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว และรายการซื้อธุรกิจนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ การพิจารณาการต่ออายุของค่าความนิยม ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณ การกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว ที่เหมาะสม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในเรื่องดังต่อไปนี้

- การตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้น และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อ ดังกล่าวเพื่อประเมินว่าการรวมธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจ รวมถึงการตรวจสอบมูลค่ายุติธรรมของ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ
- การทดสอบการคำนวณกำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตาม วิธีการจัดสรรราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญ และการ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาการบันทึกค่าความนิยม ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน
- การประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการทำ ความเข้าใจ กระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร
- การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และสอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีต กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และการพิจารณาอัตราคิดลดที่ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับที่ดินซึ่งบริษัทที่ควบคุมร่วมกันได้ชนะประมูลการซื้อที่ดิน และการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยได้รับคำตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทรวม และรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าว ตามรายงานลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2559

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล



วราพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 29 พฤษภาคม 2560

6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	
สินทรัพย์		(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	15,094,507,172	2,362,232,654	1,775,464,755	381,354,351
เงินลงทุนชั่วคราว	8	6,375,943,944	4,667,288,651	580,000,218	864,109,521
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	9	375,228,953	284,785,698	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	2,175,919,605	1,085,501,894	1,177,276,969	222,329,739
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	97,093,367	94,584,365	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	2,550,431	29,645,535	-	-
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		51,077,502	32,681,209	-	-
รายได้ค้างรับ		344,151,935	205,220,301	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	14,317,951	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	91,402,480	53,662,500	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	12,000,000	12,000,000	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	663,770,895	508,491,701	663,770,895	508,491,701
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	30	-	68,254,159	-	68,254,159
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	30	-	224,342,586	-	197,438,333
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		648,447,321	28,847,640	-	7,381,908
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		156,739,937	82,790,015	9,831,867	7,732,971
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		313,015,666	278,164,530	247,988,496	247,940,045
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		302,836,605	157,716,456	738,726	64,434
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		26,704,685,813	10,190,527,845	4,455,071,926	2,505,097,162

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	116,995,848	1,270,649,012	30,000,000	1,183,680,000
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกัน ในการชำระหนี้	30 50,560,781	170,918,686	50,560,781	170,918,686
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6 9,225,535,061	5,948,521,149	13,772,594,679	9,834,508,376
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	19 59,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	33,707,463,903	35,493,998,977
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16 2,398,259,548	638,098,504	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 20,006,847,907	21,019,678,097	29,937,464,416	30,060,920,416
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18 13,520,948,111	9,751,429,135	7,527,740,114	7,106,864,929
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	20 2,262,158,424	2,297,384,634	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	21 89,757,909	91,255,725	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	1,067,134,580	2,078,365,934	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22 799,852,327	733,949,575	1,699,206,844	1,645,629,727
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23 6,314,599,942	5,673,905,418	435,583,836	419,002,281
สิทธิการเช่า	24 10,101,889	10,881,352	5,944,994	6,340,744
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25 707,511,425	358,287,191	510,306	266,420
ค่าความนิยม	15.2.2, 15.2.6 1,486,844,341	236,287,202	-	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	56.5ง, จ) 2,466,535,628	128,807,192	-	-
รายได้ค้างรับ	33 506,110,669	447,691,360	-	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผน ฟื้นฟูกิจการ	26 255,514,861	255,514,861	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานสุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	11 4,207,689,884	3,520,646,530	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	12 -	2,550,432	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบ การเดินรถ	13 712,060,131	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	505,783,327	317,931,000	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49 50,156,875	38,228,299	201,302,018	267,838,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	126,624,769	77,875,433	12,703,817	13,184,411
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	66,946,584,237	55,068,856,721	87,381,075,708	86,203,153,503
รวมสินทรัพย์	93,651,270,050	65,259,384,566	91,836,147,634	88,708,250,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	
		(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	778,000,000	3,750,000,000	-	3,510,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	29	13,374,278,158	2,917,307,254	13,374,278,158	2,917,307,254
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	28	2,802,267,311	1,622,733,576	1,031,231,158	516,737,381
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		374,921,300	280,669,072	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,500,000	35,942,121	16,500,000,000	18,033,500,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	73,855,316	610,667,765	73,855,316	610,667,765
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	245,893,326	1,095,222,000	-	1,062,222,000
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	-	1,347,471,024	-	-
รายได้รับล่วงหน้า		108,341,919	133,284,074	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง		76,853,964	80,986,117	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		327,778,196	294,872,892	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	34	83,940,932	58,952,543	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		386,576,860	331,401,921	44,437,657	40,741,570
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,636,207,282	12,559,510,359	31,023,802,289	26,691,175,970
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้า		565,675,958	589,488,488	-	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	1,437,212	26,951,953	1,437,212	26,951,953
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	1,933,000,000	173,000,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	21,978,428,153	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		141,158,400	136,843,358	26,842,009	18,538,513
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	646,684,513	455,510,391	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33	860,911,537	782,395,543	70,070,555	67,221,787
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	34	1,334,113,556	1,324,715,991	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	2,239,453,119	2,218,479,448	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		132,116,810	91,533,558	6,155,863	8,107,645
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		29,832,979,258	5,798,918,730	104,505,639	120,819,898
รวมหนี้สิน		48,469,186,540	18,358,429,089	31,128,307,928	26,811,995,868

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	35			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,928,911,087 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท	63,715,644,348	63,715,644,348	63,715,644,348	63,715,644,348
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,934,954,312 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 11,929,349,186 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	47,739,817,248	47,717,396,744	47,739,817,248	47,717,396,744
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	35	1,853,722,168	1,834,603,129	1,853,722,168
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	37	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,657,783,711)
ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	38	-	-	656,733,583
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้าง				
ธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39	-	-	(479,140,100)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	40	430,816,662	(59,586,583)	-
ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ				
ของบริษัทย่อย	41	494,317,120	494,317,120	-
หุ้นทุนซื้อคืน	43	(925,479,618)	(925,479,618)	(925,479,618)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	44	2,384,922,325	2,163,731,005	2,384,922,325
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	43	925,479,618	925,479,618	925,479,618
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(9,495,196,342)	(5,515,711,502)	11,454,944,325
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,110,656,092	2,187,384,108	754,623,868
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		42,147,077,136	45,450,155,884	60,707,839,706
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		3,035,006,374	1,450,799,593	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		45,182,083,510	46,900,955,477	60,707,839,706
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		93,651,270,050	65,259,384,566	88,708,250,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการบริการ	45 5,803,948,110	4,959,782,665	145,769,603	136,470,771
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,748,348,005	94,369,301	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	33,169,500	297,680,390	120,055,500	43,228,600
รายได้อื่น				
รายได้จากการบริหารจัดการ	3,000,000	3,000,000	47,400,000	47,411,900
เงินปันผลรับ	271,322,892	280,795,585	3,953,964,858	3,437,823,795
ดอกเบี้ยรับ	46 763,775,179	501,404,458	565,033,482	241,225,287
กำไรจากการขายเงินลงทุน	416,225,508	183,403,766	634,074,046	142,248,881
กำไรจากการแลกหุ้น	15.1.6 -	3,458,509,914	-	4,714,767,694
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	15.2.2 207,437,995	-	-	-
กำไรจากการชำระ/โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	30 149,381,616	95,568,422	176,285,870	95,568,422
อื่น ๆ	221,723,468	194,416,162	208,754,765	96,177,181
รวมรายได้	9,618,332,273	10,068,930,663	5,851,338,124	8,954,922,531
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริการ	2,686,620,746	2,191,211,310	155,376,066	140,581,919
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,538,806,996	100,532,420	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	23,531,633	178,207,074	50,365,038	30,639,677
ค่าใช้จ่ายในการขาย	389,820,628	173,663,690	3,051,244	3,470,054
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,776,296,418	1,453,178,668	613,463,178	529,899,877
ค่าใช้จ่ายอื่น	47 50,543,387	581,944,732	1,161,267	574,819,282
รวมค่าใช้จ่าย	6,465,619,808	4,678,737,894	823,416,793	1,279,410,809
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,152,712,465	5,390,192,769	5,027,921,331	7,675,511,722
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2 (400,253,375)	(339,633,490)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2 787,434,229	751,031,291	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,539,893,319	5,801,590,570	5,027,921,331	7,675,511,722
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(646,614,476)	(289,694,082)	(592,733,740)	(313,840,858)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,893,278,843	5,511,896,488	4,435,187,591	7,361,670,864
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49 (657,554,968)	(1,121,115,349)	(11,361,188)	(806,709,284)
กำไรสำหรับปี	2,235,723,875	4,390,781,139	4,423,826,403	6,554,961,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	119,391	(278,821)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ	(89,069,868)	-	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนจากการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(171,663,604)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	227,024,637	(449,538,894)	268,912,566	(506,882,907)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทฯ	(45,804,485)	10,914,232	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(79,393,929)	(438,903,483)	268,912,566	(506,882,907)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(54,492,135)	-	(15,198,285)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ	-	6,421,202	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(48,070,933)	-	(15,198,285)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(79,393,929)	(486,974,416)	268,912,566	(522,081,192)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,156,329,946	3,903,806,723	4,692,738,969	6,032,880,388
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,003,480,249	4,133,886,746	4,423,826,403	6,554,961,580
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	232,243,626	256,894,393		
	2,235,723,875	4,390,781,139		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,929,510,522	3,648,686,226	4,692,738,969	6,032,880,388
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	226,819,424	255,120,497		
	2,156,329,946	3,903,806,723		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1692	0.3494	0.3737	0.5541
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1692	0.3492	0.3736	0.5538

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการขาย ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		
							จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	47,677,000,644	1,807,590,613	(3,371,978,137)	1,353,171,672	494,317,120	(925,479,618)	1,835,982,926	925,479,618	(2,286,690,380)
กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	4,133,886,746
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,840,499)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,089,046,247
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	40,396,100	27,012,516	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,418,672,691)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียการควบคุม	-	-	-	5,914,436	-	-	-	-	-
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม (หมายเหตุ 15.1.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	579,587,121
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย ให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตาม กฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-	327,748,079	-	(327,748,079)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,371,978,137)	(59,586,583)	494,317,120	(925,479,618)	2,163,731,005	925,479,618	(5,515,711,502)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น											ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพหุ้นกู้	สำรองจากการดำเนินงานเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	จำนวนที่รับไว้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน										
(121,418,801)	1,797,101,317	(440,969,226)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	36,870,181	2,639,391,121	579,587,121	50,728,372,700	1,284,103,202	52,012,475,902	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,133,886,746	256,894,393	4,390,781,139	
(278,821)	-	(440,081,200)	-	-	-	-	(440,360,021)	-	(485,200,520)	(1,773,896)	(486,974,416)	
(278,821)	-	(440,081,200)	-	-	-	-	(440,360,021)	-	3,648,686,226	255,120,497	3,903,806,723	
-	-	-	-	-	-	(20,949,490)	(20,949,490)	-	46,459,126	-	46,459,126	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,418,672,691)	(98,898,591)	(1,517,571,282)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,914,436	2,005,564	7,920,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	(579,587,121)	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190,740,000	190,740,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(182,271,079)	(182,271,079)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)	-	(7,569,906,411)	
-	-	-	-	-	-	9,302,498	9,302,498	-	9,302,498	-	9,302,498	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(121,697,622)	1,797,101,317	(881,050,426)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	25,223,189	2,187,384,108	-	45,450,155,884	1,450,799,593	46,900,955,477	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการขาย ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไรสะสม		
							จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 - ตามที่รายงานไว้เดิม	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,371,978,137)	(59,586,583)	494,317,120	(925,479,618)	2,163,731,005	925,479,618	(5,508,518,273)
รายการปรับปรุงการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์และหนี้สิน ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,193,229)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 - หลังการปรับปรุง	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,371,978,137)	(59,586,583)	494,317,120	(925,479,618)	2,163,731,005	925,479,618	(5,515,711,502)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	22,420,504	19,119,039	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยไม่สูญเสียการควบคุม (หมายเหตุ 15.2.1 และ 15.2.2 และ 15.2.6)	-	-	-	706,138,960	-	-	-	-	-
โอนส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกำไรสะสม	-	-	-	(215,813,065)	-	-	-	-	215,813,065
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สามัญของบริษัทย่อยโดยผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	77,350	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้มีได้เสีย ส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะ และซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จากการปรับปรุงหนี้สินภายใต้สัญญา ให้กู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 15.2.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วน ได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-	221,191,320	-	(221,191,320)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,371,978,137)	430,816,662	494,317,120	(925,479,618)	2,384,922,325	925,479,618	(9,495,196,342)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกิน ทุนจาก การแปลง สภาพ หุ้นกู้	สำรอง จากการ ทำงาน เงินรวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ จากการ จำหน่าย หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น บริษัทฯ			
	ส่วนเกิน ทุนจาก การตีราคา สินทรัพย์	ผลกระทบ ของอัตราแลกเปลี่ยน จากการ ป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน									
(121,697,622)	1,797,101,317	-	(881,050,426)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	25,223,189	2,187,384,108	45,457,349,113	1,459,543,693	46,916,892,806	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,193,229)	(8,744,100)	(15,937,329)	
(121,697,622)	1,797,101,317	-	(881,050,426)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	25,223,189	2,187,384,108	45,450,155,884	1,450,799,593	46,900,955,477	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249	232,243,626	2,235,723,875	
(88,950,477)	-	(167,303,349)	182,284,099	-	-	-	-	(73,969,727)	(73,969,727)	(5,424,202)	(79,393,929)	
(88,950,477)	-	(167,303,349)	182,284,099	-	-	-	-	(73,969,727)	1,929,510,522	226,819,424	2,156,329,946	
-	-	-	-	-	-	-	(13,487,372)	(13,487,372)	28,052,171	-	28,052,171	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	706,138,960	917,945,783	1,624,084,743	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,350	-	77,350	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,890,000	39,890,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	639,692,687	639,692,687	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,699,206	61,699,206	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(301,840,319)	(301,840,319)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)	-	(5,977,586,834)	
-	-	-	-	-	-	-	10,729,083	10,729,083	10,729,083	-	10,729,083	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(210,648,099)	1,797,101,317	(167,303,349)	(698,766,327)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	22,464,900	2,110,656,092	42,147,077,136	3,035,006,374	45,182,083,510	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการ แลกเปลี่ยน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการ ปรับโครงสร้าง ธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนปรับปรุง มูลค่า ของสินทรัพย์จาก การปรับ โครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	หุ้นกู้ซื้อคืน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	47,677,000,644	1,807,590,613	(3,715,435,231)	325,065,107	-	-	(925,479,618)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	40,396,100	27,012,516	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยเสียการควบคุม	-	-	-	(325,065,107)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
ปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	656,733,583	(479,140,100)	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตาม กฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,715,435,231)	-	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,715,435,231)	-	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	22,420,504	19,119,039	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	57,651,520	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรอง ตามกฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,657,783,711)	-	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				จำนวนที่รับรู้ ในส่วนของผู้ เจ้าของที่ เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ที่ จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น		
จัดสรรแล้ว	สำรอง ตามกฎหมาย							
1,835,982,926	925,479,618	14,262,722,164	(386,467,646)	1,356,596,955	36,870,181	1,006,999,490	(75,000,000)	63,124,925,713
-	-	6,554,961,580	-	-	-	-	-	6,554,961,580
-	-	(15,198,285)	(506,882,907)	-	-	(506,882,907)	-	(522,081,192)
-	-	6,539,763,295	(506,882,907)	-	-	(506,882,907)	-	6,032,880,388
-	-	-	-	-	(20,949,490)	(20,949,490)	-	46,459,126
-	-	325,065,107	-	-	-	-	75,000,000	75,000,000
-	-	(7,569,906,411)	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)
-	-	-	-	-	9,302,498	9,302,498	-	9,302,498
-	-	-	-	-	-	-	-	177,593,483
327,748,079	-	(327,748,079)	-	-	-	-	-	-
2,163,731,005	925,479,618	13,229,896,076	(893,350,553)	1,356,596,955	25,223,189	488,469,591	-	61,896,254,797
2,163,731,005	925,479,618	13,229,896,076	(893,350,553)	1,356,596,955	25,223,189	488,469,591	-	61,896,254,797
-	-	4,423,826,403	-	-	-	-	-	4,423,826,403
-	-	-	268,912,566	-	-	268,912,566	-	268,912,566
-	-	4,423,826,403	268,912,566	-	-	268,912,566	-	4,692,738,969
-	-	-	-	-	(13,487,372)	(13,487,372)	-	28,052,171
-	-	-	-	-	-	-	-	57,651,520
-	-	(5,977,586,834)	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)
-	-	-	-	-	10,729,083	10,729,083	-	10,729,083
221,191,320	-	(221,191,320)	-	-	-	-	-	-
2,384,922,325	925,479,618	11,454,944,325	(624,437,987)	1,356,596,955	22,464,900	754,623,868	-	60,707,839,706

6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,893,278,843	5,511,896,488	4,435,187,591	7,361,670,864
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	577,410,387	452,507,536	80,450,753	83,408,178
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,005,616	(5,136,857)	(25,847,768)	(7,708,247)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	400,253,375	339,633,490	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(787,434,229)	(751,031,291)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,984,914)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	51,171,284	45,521,578	7,896,445	6,112,216
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	40,248,456	75,394,663	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	497,205,281	-	497,205,281
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	-	16,476,431	-	16,476,431
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(437,722)	(16,408,574)	(437,722)	(16,408,574)
กำไรจากการชำระ/โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(149,381,616)	(95,568,422)	(176,285,870)	(95,568,422)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(18,026,835)	9,344,787	(6,236,819)	77,614,001
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(416,225,508)	(183,403,766)	(634,074,046)	(142,248,881)
กำไรจากการแลกหุ้น	-	(3,458,509,914)	-	(4,714,767,694)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(207,437,995)	-	-	-
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	(85,608,404)	-	(85,608,404)	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า	20,599,127	14,269,191	13,418,089	(11,443,968)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	7,890,866	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์	3,458,290	(68,991,186)	(2,293,363)	5,511,982
กำไรจากการโอนสิทธิในการซื้อที่ดิน	(5,914,383)	-	-	-
เงินปันผลรับ	(271,322,892)	(280,795,585)	(3,953,964,858)	(3,437,823,795)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10,729,083	9,302,498	2,230,025	1,551,199
ดอกเบี้ยรับ	(763,775,179)	(501,404,458)	(565,033,482)	(241,225,287)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	642,043,742	283,013,132	592,733,740	313,840,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,925,640,443	1,856,330,108	(317,865,689)	(303,803,858)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(90,443,255)	(74,252,575)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(406,921,992)	273,224,757	(28,686,865)	42,778,668
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(659,247,853)	92,205,164	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	29,645,536	27,944,785	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(712,060,131)	-	-	-
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(18,396,293)	(32,681,209)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(178,634,962)	159,520,955	(178,634,962)	26,516,635
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	(619,599,681)	(8,163,611)	7,381,907	20,931,738
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(2,421,535,628)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(286,551,172)	371,695,434	(2,995,737)	3,425,895
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(261,013,466)	(21,887,252)	480,594	(985,437)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	140,971,056	(184,335,008)	(58,020,944)	(150,860,056)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	94,252,228	69,595,833	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4,582,189	(18,943,604)	8,303,496	6,070,296
รายได้รับล่วงหน้า	(27,391,099)	39,114,830	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	30,794,236	(1,949,504)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(34,697,466)	(11,006,792)	(5,047,677)	14,863,173
ประมาณการหนี้สิน	(69,114,346)	(264,088,023)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	75,675,876	(24,011,479)	(10,398,861)	6,466,529
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,484,045,780)	2,248,312,809	(585,484,738)	(334,596,417)
จ่ายดอกเบี้ย	(91,298,687)	(175,000,212)	(63,728,967)	(74,599,244)
จ่ายภาษีเงินได้	(747,458,812)	(1,808,319,038)	(12,101,262)	(961,282,149)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(4,322,803,279)	264,993,559	(661,314,967)	(1,370,477,810)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาวะผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,153,653,164	(81,800,592)	1,153,680,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(4,238,000)	(10,200,000)	(61,200,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,317,951	-	10,200,000	41,200,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(9,018,440,832)	(6,751,170,380)	(20,023,905,844)	(7,690,158,208)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,873,798,620	1,514,792,731	16,041,943,741	2,033,367,730
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์เพิ่มขึ้น	(59,000,000)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	645,764,762	437,873,571	537,987,780	92,479,074
เงินปันผลรับ	1,727,066,823	1,580,613,399	3,264,401,030	2,799,367,806
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(46,468,861,913)	(22,356,472,436)	(8,414,316,207)	(2,967,466,736)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	44,907,829,338	26,108,189,185	8,741,816,463	3,604,335,720
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(466,258,815)	-	(608,321,016)	(2,848,108,984)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	627,471,827	690,227,513	2,995,562,010	769,018,703
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(492,424,890)	(100,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,214,212,100)	(500,000,000)	-	(450,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	38,750,000	-	-
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	123,456,000	655,092,000	123,456,000	593,592,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(6,867,865,497)	(6,014,809,136)	(1,994,061,539)	(5,550,966,221)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,401,866,815	2,886,892,369	2,012,020,969	2,886,892,369
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	97,999,300	-	97,999,300	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มขึ้น	-	(51,482,228)	-	-
เงินสดรับจากการโอนสิทธิในการซื้อที่ดิน	89,721,575	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	(493,181,681)	(1,019,270,237)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(852,808,504)	(559,929,991)	(27,567,396)	(150,958,553)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,261,635	56,463,667	143,598	62,701
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,292,501)	(106,969,407)	(90,421,956)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,978,000	31,500,000	12,978,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(46,052,304)	(50,287,878)	(321,289)	(53,232)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	22,096,531	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,297,920,726)	(3,471,262,413)	3,806,526,193	(6,989,017,787)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	10,301,732,240	8,134,000,000	8,741,732,240	7,614,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(12,973,732,240)	(4,914,000,000)	(12,251,732,240)	(4,104,000,000)
เจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น	41,553,261,595	3,405,688,907	41,553,261,595	3,405,688,907
เงินสดจ่ายชำระหนี้เจ้าหน้าที่แลกเปลี่ยน	(31,280,000,000)	(500,000,000)	(31,280,000,000)	(500,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	2,000,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,399,874,000)	(26,000,000)	(1,056,600,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	3,499,464	14,200,000	28,000,000	17,525,500,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(35,941,585)	(36,469,112)	(1,561,500,000)	(8,067,000,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	28,052,171	46,459,126	28,052,171	46,459,126
เงินสดจ่ายหนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล	-	(181,869,687)	-	(181,869,687)
จ่ายเงินปันผล	(5,951,434,908)	(7,557,430,618)	(5,951,434,908)	(7,557,430,618)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	21,976,836,992	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,348,450,000)	(1,468,900,000)	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(45,445,002)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(368,190,044)	(1,543,182,388)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,649,788,526	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(275,963,890)	(173,714,541)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	77,350	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	480,167,394	190,740,000	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	24,359,829,065	(4,610,478,313)	(1,750,221,142)	8,135,902,726
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น	119,391	481,883	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	12,739,224,451	(7,816,265,284)	1,394,990,084	(223,592,871)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(6,949,933)	(1,241,919)	(879,680)	(818,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,362,232,654	10,111,920,166	381,354,351	605,765,222
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	67,819,691	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15,094,507,172	2,362,232,654	1,775,464,755	381,354,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,235,088	18,912,726	160,500	50,932
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23,355,769	-	23,355,769	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดินและ โครงการรอการพัฒนาในอนาคต	-	118,565,628	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	6,046,381	9,829,020	11,912,873
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและ โครงการรอการพัฒนาในอนาคต	-	676,552,478	-	-
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	64,210,438	51,507,430	-	48,193,148
ขายอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	-	54,000,000	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	3,330,360	6,384,134
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,894,959	2,915,491	-	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	422,128,885	28,532,345	206,629,885	28,532,345
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	201,405,608	1,176,607	201,405,608	1,176,607
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการแลกเปลี่ยน เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,468,845,000	-	9,468,845,000
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	300,000,000	-	-	-
หักกลับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับเงินปันผลรับ	-	-	-	610,000,000
หักกลับดอกเบี้ยค้างจ่ายกับเงินปันผลรับ	-	-	-	11,963,019
หักกลับเงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้ากับเงินให้กู้ยืม ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	137,500,000	-	-	-
โอนอุปกรณ์เพื่อชำระเจ้าหนี้อื่น	-	31,231,951	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อชำระเจ้าหนี้อื่น	-	26,631,430	-	-
โอนเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	-	1,937,907,063	-	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	339,457,129	2,853,977,404
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน ให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	114,000,000
โอนที่ดิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ให้แก่บริษัทย่อย ตามการปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ	-	-	-	4,773,642,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มลูกค้า กิจการขนส่งมวลชน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)) ซึ่งประกอบไปด้วยการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก และการให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตร จากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อยเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิ์รายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทย่อยนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

- ง) การให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 28 พฤษภาคม 2560

2. เกณฑ์ในการจัดจ้างการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	การให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.46	97.46
บริษัท ธนาถ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท ธนาถ ซ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท แรบพิท รีวอร์ดส์ จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คู่ปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	-	100
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70	70
บริษัท ไพรมารี่ คิทเซ็น จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	-	100
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	51	-
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	100	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	-
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี				
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.57 (2559: ร้อยละ 23.30))	ให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ	ไทย	51	51
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	-	90

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	การโฆษณาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	33.68	-
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	การให้บริการสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	90	-
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	90	-
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	-
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรทัศน์	ไทย	100	-
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	ไทย	100	-
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	50	-
บริษัท มาโก้ เอพาร์ทอร์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	ไทย	100	-
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด				
บริษัท โอเพนเพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	80	-
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท มัลติ ไซน์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	70	-
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	-	60
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทนและลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80	80
บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	25	25
บริษัท เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป จำกัด ¹	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทผ่านทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต	ไทย	51	51
บริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด ¹	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	51	51
¹ ถือโดยบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 49				
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60	-
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
ถือหุ้นโดยบริษัท แมน คิกเซน จำกัด				
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	69	69
ถือหุ้นโดยบริษัท ยูนิคอร์น อินเตอร์ไพรส์ จำกัด				
บริษัท ดีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100	100
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท ธนาวยง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์การกีฬา	ไทย	100	100
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ธนาวยงพร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	100	100
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	100	100
บริษัท มรรค๘ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100

- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 (เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2559 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย) มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวทางปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 (เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2560 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย) มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิจากส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอนอย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ ค่านายหน้านั้นจะบันทึกเป็นรายได้ค่านายหน้ารับล่วงหน้าและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์มีผลบังคับ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับบอาร์ทเมนท์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานรับเหมาทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการติดตั้งและก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่รับรู้แล้วยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน

รายได้จากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรับรู้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินแสดงไว้อยู่ภายใต้ดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรขาดทุน

4.2 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการรับเหมาติดตั้งงานระบบนั้นจะประสบผลขาดทุน

ต้นทุนการให้บริการจัดการไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน

ต้นทุนการให้บริการจัดการไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานประกอบด้วยต้นทุนค่ารถไฟ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้

- ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของการขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของการขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน

4.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามวิธีสัดส่วนของรายได้ค่าเช่า และโฆษณาที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.8 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	5 ปี - 30 ปี	หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและโรงแรมให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัท และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30	ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10	ปี และตามอายุสัญญาให้สิทธิที่เหลืออยู่
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3 ปี - 7 ปี	7 เดือน และตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.13 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาหุ้นของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์ หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

บริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อมมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ บันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.20 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.21 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

4.22 หักกuponซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.23 จัดตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการจัดการหารไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเดินรถที่มีไว้เพื่อให้บริการสาธารณะและดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดตามมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการจัดการหารไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน) ในกรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน หรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการโดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทย่อยรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน

4.24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.25 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.27 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดของสัญญาผูกมัดที่จะซื้อไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

ทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 33.68 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง นอกจากนี้ มาสเตอร์ แอด มีอำนาจควบคุมในบริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด ถึงแม้ว่ามาสเตอร์ แอด จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นในมาสเตอร์ แอด เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ เท่านั้น ดังนั้น มาสเตอร์ แอด และบริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุมในบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“อาร์ไอ”) ถึงแม้ว่า BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ โดยสามารถใช้อำนาจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของอาร์ไอผ่านคณะกรรมการบริษัทของอาร์ไอ และมีสิทธิได้รับผลตอบแทนผันแปรจากอาร์ไอ ดังนั้น อาร์ไอจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ในงบการเงินรวม ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

การปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินและการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ ของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี)

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารถูให้แก่กองทุนฯ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้ามหานครและค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบีทีเอสซี (บีทีเอสซี)

ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารถูในอนาคตให้กับกองทุนฯ ถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้นในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยคำนวณดอกเบี้ยจ่าย โดยคำนวณจากผลต่างของรายได้ค่าโดยสารถูที่นำส่งกองทุนฯ กับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารถูของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯ (อิงจากประมาณการจำนวนผู้โดยสารในอนาคตตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ) บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

คดีฟ้องร้อง

บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายที่ดินและเงินลงทุน	-	-	1,440	2,992	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	431	73	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	47	47	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	11	12	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	54	57	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	56	50	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	2,406	2,001	ตามอัตราที่ประกาศ
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	22	207	ตามสัญญา
เงินคืนทุน	-	-	-	501	ตามอัตราที่ประกาศ
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	42	7	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	12	12	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	393	284	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุม ร่วมกันและบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	80	88	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	3	-	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	392	145	-	119	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าเช่ารับ	5	-	-	-	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	1,471	1,316	1,412	1,292	ตามอัตราที่ประกาศ
รายได้อื่น	5	-	-	-	ตามสัญญา
เงินคืนทุน	261	656	123	93	ตามอัตราที่ประกาศ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	35	34	-	13	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	60	57	-	-	ตามสัญญา
ส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่า ค่าตอบแทนขั้นต่ำจ่าย	28	135	-	-	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,576	4,475	-	-	ตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายเงินลงทุน	-	769	-	769	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	5	4	115	9	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	43	31	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาติดตั้ง และก่อสร้าง	222	33	-	-	ตามสัญญา
ส่วนแบ่งรายได้จ่าย	-	25	-	-	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	24	-	4	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	13	12	17	4	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	5	4	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	887,069	50,714
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	155,435	160,604	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	17,979	2,643	1,840	101,156
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	173,414	163,247	888,909	151,870
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	286	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	22,102	28,243	-	-
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,388	28,243	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	506,502	447,723	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน)	1,288	14	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	507,790	447,737	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	13,892	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	5,401	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,293	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,010,694	497,405	774,473	497,405
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,010,694	497,405	774,473	497,405
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	11,036	-	-	-
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,036	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	614,862	316,941
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	46,709	274	281	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	20,679	25,383	309	1,168
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67,388	25,657	615,452	318,109
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	467,970	504,854	-	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	467,970	504,854	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	16,304	13,017
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	-	16,679	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,679	16,304	13,017
ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)				
บริษัทร่วม	1,202,938	1,171,299	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,202,938	1,171,299	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
บริษัท อีจีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	14,318	-	(14,318)	-
		18,336	-	(14,318)	4,108
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		14,318	-	(14,318)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด	บริษัทย่อย	-	10,200	(10,200)	-
บริษัท อีจีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		4,018	10,200	(10,200)	4,018
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	10,200	(10,200)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ-ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	320,000	286,000	(275,000)	331,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	126,688	-	-	126,688
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	270,000	61,000	(331,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	222,000	606,000	-	828,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	28,000	-	-	28,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	450,000	565,000	-	1,015,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5,000	195,000	(110,000)	90,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	209,000	100,000	(30,000)	279,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	36,000	205,000	(111,000)	130,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	63,000	140,000	(70,000)	133,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	174,000	376,000	-	550,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10,000	15,000	-	25,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	341,000	-	341,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	677,500	(250,000)	427,500
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โนนทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	379,000	(265,000)	114,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	780,000	(495,000)	285,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	39,000	-	39,000
บริษัท นูโว โกลบ เอเจนซี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	50,000	201,500	-	251,500
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคัล เฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	29,870	15,393	-	45,263
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,901,300	4,171,000	(3,901,300)	4,171,000
Eyeballs Channel SDN. BHD.	บริษัทร่วม	-	30,360 ⁽¹⁾	(3,867)	26,493
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,100	-	(4,800)	15,300
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	107,325	-	(26,831)	80,494
		6,022,283	9,183,753	(5,873,798)	9,332,238
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(20,100)	-	4,800	(15,300)
		6,002,183	9,183,753	(5,868,998)	9,316,938
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		(53,662)	(53,663)	15,923	(91,402)
สุทธิ		5,948,521	9,130,090	(5,853,075)	9,225,536

⁽¹⁾ เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยจำนวน 28 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.2

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ-ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
บริษัท ธนาียง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	442,681	60	(1,615)	441,126
บริษัท ธนาียง ส่องกง ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	3,818	50	-	3,868
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,082,309	20,013,796	(12,140,644)	13,955,461
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	บริษัทย่อย	326,500	-	(326,500)	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเฮส จำกัด	บริษัทย่อย	-	10,000	-	10,000
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,901,300	-	(3,901,300)	-
		10,756,608	20,023,906	(16,370,059)	14,410,455
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(922,100)	(110)	284,349	(637,861)
สุทธิ		9,834,508	20,023,796	(16,085,710)	13,772,594

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
เจียรี ลิมิเต็ด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	35,669	-	(35,669)	-
บริษัท อินเทลชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	3,500	-	3,500
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	273	-	(273)	-
รวม		35,942	3,500	(35,942)	3,500

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	17,929,500	-	(1,429,500)	16,500,000
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อย	104,000	-	(104,000)	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทย่อย	-	28,000	(28,000)	-
รวม		18,033,500	28,000	(1,561,500)	16,500,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	418	322	113	113
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	17	27	4	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2	3	1	1
รวม	437	352	118	116

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 56.7 ง) และ จ)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	44,096	(ปรับปรุงใหม่) 36,237	184	183
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	5,073,977	2,080,407	1,775,277	240,883
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	9,955,122	35,096	4	4
บัตรเงินฝาก	-	140,284	-	140,284
ตัวแลกเงิน	21,312	70,209	-	-
รวม	15,094,507	2,362,233	1,775,465	381,354

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ -0.60 ถึง 3.00 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.01 ถึง 3.00 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.40 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	1,625,243	1,170,779	154,285	589,761
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	783,213	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,770,000	1,368,225	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	1,125,361	605,052	-	7,655
	3,678,574	1,973,277	-	7,655
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	353,783	891,963	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	427,689	255,249	427,689	255,249
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	129,983	129,983	-	-
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในประเทศ	-	47,847	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	88,138	175,346	-	-
	999,593	1,500,388	427,689	255,249
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	2,246	22,845	(1,974)	11,444
	1,001,839	1,523,233	425,715	266,693
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	70,033	-	-	-
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	255	-	-	-
	70,288	-	-	-
รวม	6,375,944	4,667,289	580,000	864,109

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ซื้อเงินลงทุน	40,359	20,287	7,599	2,167
ขายเงินลงทุน	40,860	19,462	7,426	1,912

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าข้างต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรจากการขาย	153	90	87	5

9. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงินประมาณ 375 ล้านบาท (2559: 285 ล้านบาท)

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,092	2,514	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,959	413	-	-
3 - 6 เดือน	12,104	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,155	2,927	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	733,692	585,370	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	569,030	159,606	-	-
3 - 6 เดือน	199,862	27,926	-	-
6 - 12 เดือน	2,152	16,139	-	-
มากกว่า 12 เดือน	68,061	63,808	-	-
รวม	1,572,797	852,849	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(64,051)	(59,054)	-	-
สุทธิ	1,508,746	793,795	-	-
เช็ครอนำฝาก	712	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,509,458	793,795	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,525,613	796,722	-	-
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	8,130	12,535	5,837	1,169
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115,150	110,777	156,149	142,951
ดอกเบี้ยค้างรับ	132,724	29,702	2,969	6,786
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,335	7,500	706,172	7,500
เงินปันผลค้างรับ	5,207	17,975	5,206	17,975
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,774	42,043	26,588	1,419
ลูกหนี้อื่น	145,581	67,071	72,949	43,353
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	201,406	1,177	201,406	1,177
รวมลูกหนี้อื่น	650,307	288,780	1,177,276	222,330
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,175,920	1,085,502	1,177,276	222,330

11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	3,615,231	3,707,436
เพิ่มขึ้น	784,136	-
รับชำระ	(94,584)	(92,205)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,304,783	3,615,231
หมุนเวียน	97,093	94,584
ไม่หมุนเวียน	4,207,690	3,520,647
	4,304,783	3,615,231

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) ลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585
- ข) ลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยจะจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามจำนวนและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือน นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งได้ถูกบันทึกภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สินเรียบร้อยแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และกรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้าตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก)

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานมีจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเกินกว่า 5 ปี เป็นจำนวน 3,254 ล้านบาท (2559: 3,116 ล้านบาท) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.58 3.60 และ 6.12 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.58 และ 6.12 ต่อปี)

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2560		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	2,563	-	2,563
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(13)	-	(13)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,550	-	2,550
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,550

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2559		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	30,756	2,563	33,319
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(1,110)	(13)	(1,123)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	29,646	2,550	32,196
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			29,646
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,550

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหารถโดยสารประจำทาง ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 28 พฤษภาคม 2560

13. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ทำสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยได้ออกจดหมายแจ้งหนี้ให้กับกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงินรวม 1,256 ล้านบาท (บริษัทย่อยแสดงยอดคงเหลือของลูกหนี้กรุงเทพมหานครจำนวน 712 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งประกอบไปด้วยยอดคงเหลือตามจดหมายแจ้งหนี้และรายได้การออกจดหมายแจ้งหนี้จำนวนรวม 1,700 ล้านบาท สุทธิจากเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาจำนวน 988 ล้านบาท) ซึ่งกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิเลือกชำระราคาซื้อขายตามสิทธิข้างต้น บริษัทย่อยได้คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และได้บันทึกไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	665,043	509,764	665,043	509,764
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	663,771	508,492	663,771	508,492
จดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	822	822	822	822

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	4,016,783	4,016,783	97.46	97.46	29,937,253	29,937,253	2,270,611	1,879,126
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี ร้อยละ 51)	686,433	686,432	20.57	23.30	6,961,980	7,850,276	135,474	119,127
บริษัท ธนาียง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25	25	100	100	25	25	-	-
บริษัท ธนาียง ส่องกง ลิมิเต็ด	42	42	100	100	42	42	-	-
บริษัท แรบพิท รีเวิร์ดส์ จำกัด	-	2,000	-	100	-	2,000	-	-
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	165,800	165,800	70	70	116,060	116,060	-	-
บริษัท ไพรมารี คิทเซ็น จำกัด	93,844	93,844	100	100	93,844	93,844	-	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	1,200,000	-	100	-	1,200,000	-	-
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด	61,000	-	51	-	31,110	-	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	80,000	-	100	-	80,000	-	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	135,000	-	100	-	135,000	-	-	-
รวม					37,365,314	39,209,500		
หัก: ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					(3,657,784)	(3,715,435)		
					33,707,530	35,494,065		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(66)	(66)		
สุทธิ					33,707,464	35,493,999		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	(ร้อยละ) 2.54	(ร้อยละ) 2.54	609	632	43	40	59	49
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ¹	28.43	25.70	716	576	238	247	184	133
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ²	66.32	-	964	-	39	-	34	-

¹ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.57 (2559: ร้อยละ 23.30) และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 51 (2559: ร้อยละ 51)

² ถือโดยวีจีโอ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	39,342	25,483	2,613	2,647	826	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,200	12,299	5,372	2,916	860	-
หนี้สินหมุนเวียน	(5,180)	(4,086)	(2,808)	(1,506)	(454)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(30,046)	(6,351)	(2,072)	(222)	(38)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	7,610	5,077	3,358	2,585	643	-
กำไร	2,016	2,013	768	933	68	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(213)	18	1	(14)	1	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,803	2,031	769	919	69	-

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,668)	1,507	957	732	147	-
กระแสเงินสดใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	(6,568)	(6,537)	(3,685)	(209)	(276)	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	21,577	(2,071)	2,213	432	363	-
ผลต่างจากการแปลงค่า งบบการเงินเพิ่มขึ้น	1	-	4	-	5	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11,342)	(7,101)	(511)	955	239	-

15.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

15.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมด (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี สิทธิและผลประโยชน์ตามสัญญาการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชน และสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

15.1.2 บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 41 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 41 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 410,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 61 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 610,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนของบริษัทฯ ทำให้สัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯ คงเดิมที่ร้อยละ 51

15.1.3 บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 60) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ เรียกชำระทุนจดทะเบียนอีกร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

15.1.4 บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด (“RBS”)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด เพื่อลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ RBS ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) รวมเป็น 135 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯ คงเดิมที่ร้อยละ 100

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (“BPS”) จากบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 RBS ได้ซื้อหุ้นสามัญใน BPS จาก BSSH ในราคา 40 ล้านบาท ทำให้ RBS มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ใน BPS

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท รีพอร์ตส์ จำกัด (“RR”) โดยการแปลงเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทฯ เป็นหุ้น และอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการ ซึ่งในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำการโอนหุ้นสามัญของ RR ให้กับ RBS ในราคา 61 ล้านบาท

15.1.5 บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 769 ล้านบาท

ผลของการขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ คงเหลือสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าวร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 28 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: กำไร 87 ล้านบาท)

15.1.6 บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (“BTSA”) และบริษัท ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ก้ามกึ่ง”)

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของ BTSA และก้ามกึ่ง ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทฯ และยูซีดีตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูซีดีจำนวน 200,086,877,212 หุ้น (คิดเป็นการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูซีดี) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดี รุ่นที่ 2 ที่ออกใหม่ จำนวน 100,043,438,606 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญของยูซีดี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.047 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและไม่สามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

เพื่อความเหมาะสมในการสะท้อนมูลค่าของเงินลงทุนในยูซีดี บริษัทฯ รับรู้เงินลงทุนในยูซีดีเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของยูซีดี ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ซึ่งคำนวณขึ้นจากรายงานการประเมินมูลค่าหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีดี โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ในราคา 9,469 ล้านบาท และได้ตัดรายการเงินลงทุนใน BTSA และก้ามกุ้ง ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ออกจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และตัดรายการมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ BTSA และก้ามกุ้ง ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ออกจากงบการเงินรวม บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการแลกหุ้นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในยูซีดี	9,468,845	9,468,845
หัก: มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน BTSA	-	(3,579,078)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในก้ามกุ้ง	-	(1,175,000) ⁽²⁾
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ BTSA และก้ามกุ้ง	(4,095,151)	-
กำไรจากการแลกหุ้น	5,373,694	4,714,767
หัก: กำไรจากการแลกหุ้นรอดบัญชี	(1,915,184) ⁽¹⁾	-
กำไรจากการแลกหุ้น - สุทธิ	3,458,510	4,714,767

⁽¹⁾ กำไรจากการแลกหุ้นถูกตัดรายการร้อยละ 35.64 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในยูซีดี

⁽²⁾ หลังจากปรับปรุงส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯ บันทึกโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของ BTSA ไปยังกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 580 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

15.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

15.2.1 บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”) (ถือผ่านบีทีเอสซีร้อยละ 51)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 324 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.22 - 5.05 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,513,181
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(94,518)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,418,663

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 11,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นเงินค่าหุ้นทั้งสิ้น 77,350 บาท ซึ่งวีจีไอได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559

ต่อมา เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติการปรับอัตราการใช้สิทธิโดยการปรับจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นดังนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 7 บาท	หุ้นละ 7 บาท
อัตรากำไรการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 2 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือหลังจาก การใช้สิทธิในวันที่ 30 มิถุนายน 2559	857,786,164 หน่วย	1,715,572,328 หน่วย

ทั้งนี้ การปรับอัตรากำไรการใช้สิทธิและจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพิ่มในอัตรา 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่ในวันเดียวกัน

ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของวีจีไอจำนวน 2,730 บาท จากทุนจดทะเบียน 857,993,253 บาท (หุ้นสามัญ 8,579,932,530 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 857,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,579,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของวีจีไอจำนวน 27,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท

วีจีไอได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

- ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 34 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 857,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,579,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 891,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,919,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 340 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท

วีจีไอได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 340 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป โดยจะเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 50 ราย ในรอบระยะเวลา 12 เดือน โดยผู้ลงทุนจะต้องไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอต่อบุคคลในวงจำกัดจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไปจะต้องเป็นราคาที่ดีที่สุดตามสถานะตลาดในช่วงที่เสนอขายหุ้นต่อผู้ลงทุน ซึ่งราคาเสนอขายดังกล่าวอาจมีส่วนลดได้แต่ต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของราคาตลาด ซึ่งคำนวณจากราคาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของวีจีไอในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการของวีจีไอมอบหมายกำหนดราคาเสนอขายหุ้นเพื่อจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 90.3 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 4.46 - 5.20 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 9.8 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.35 - 0.41 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	456,452
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(28,969)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	427,483

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 277.4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.63 - 6.18 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,499,828	1,499,828
หัก: ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,988)	(1,988)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,497,840	1,497,840
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,344,749)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,497,840	153,091
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(93,928)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,403,912	153,091

เนื่องจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ บันทึกกลับรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นจำนวนประมาณ 58 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยลดลงจากร้อยละ 23.30 เป็นร้อยละ 20.57 (ถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 51)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) จำนวนไว้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

การซื้อหุ้นสามัญในบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (“BSS”)

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSSH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 จากบริษัทฯ และหุ้นสามัญใน BSS ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 จากบีทีเอสซี ตามมติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSS จำนวน 3.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSS จากบีทีเอสซี ในราคาหุ้นละ 184.39 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 663,804,000 บาท
- 2) วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSSH จำนวน 10.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSSH จากบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 119.69 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,292,652,000 บาท

การเข้าซื้อหุ้นใน BSSH ทำให้วีจีไอเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทอื่นจำนวน 6 แห่ง ดังนี้

- ก) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด
- ข) บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
- ค) บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
- ง) บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด
- จ) บริษัท แรบบิท อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด”)
- ฉ) บริษัท เอเอสเค ไทเร็ค กรุ๊ป จำกัด

ทั้งนี้ ก่อนวันที่วีจีไอทำธุรกรรมการซื้อหุ้น BSSH เสร็จสมบูรณ์ BSSH ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (“BPS”) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นเกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนและระบบชำระเงินภายในประเทศ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังนั้น BPS จึงไม่รวมอยู่ในการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้น BSSH ในครั้งนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายหุ้น BSSH ที่เหลืออีกจำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSSH ในราคา 144 ล้านบาท ให้แก่ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องการขายหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท แรบพิท รีเวอร์ดส จำกัด (“RR”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Programme) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks) ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ให้แก่บุคคลอื่นในอนาคต บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่วีจีไอในการซื้อหุ้น RR ก่อนบุคคลอื่น ตามเงื่อนไขและราคาซึ่งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในอนาคต

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนใน BSSH ข้างต้น เป็นจำนวนรวม 236 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการขายเงินลงทุนใน BSSH และ BSS ข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน BSSH และ BSS ลดลงเหลือร้อยละ 63.25 และร้อยละ 63.25 ตามลำดับ (เป็นการคำนวณสัดส่วนการถือหุ้นผ่านวีจีไอ) บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 350 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ทั้งนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการซื้อหุ้น BSSH และ BSS แต่อย่างไรก็ตาม วีจีไอไม่ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ สำหรับการซื้อหุ้น BSSH และ BSS

15.2.2 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 วีจีไอได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 73.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 661.5 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 และวีจีไอได้ทยอยเข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่มเติมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 นอกจากนี้ ในระหว่างปีเดียวกัน วีจีไอได้ทยอยเข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ทำให้วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด คิดเป็นร้อยละ 24.96 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด และมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด รวมทั้งสิ้นจำนวน 28,351,500 หน่วย คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 11 ล้านบาท ซึ่งวีจีไอได้จัดประเภทเงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวรวมอยู่ในเงินลงทุนในมาสเตอร์ แอด

ต่อมา เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 (“วันที่ซื้อ”) ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอด จำนวน 375 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) ตามสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน ตามรูปแบบ ข้อตกลง และเงื่อนไขที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน ซึ่งวีจีไอได้เข้าลงนามกับผู้ขาย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอด จำนวน 3 ราย เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- 1) วีจีไอได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอด ตามสัญญาซื้อขายหุ้น
- 2) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบในแง่ลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางธุรกิจ ผลประกอบการ ทรัพย์สิน และ/หรือสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท มาสเตอร์ แอด

นอกจากนี้ วีจีไอได้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอ็ด โดยได้ยื่นข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอ็ด ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 และมีระยะเวลารับซื้อทั้งหมดตาม ข้อเสนอซื้อตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 เนื่องจากภายหลังจากที่วีจีไอได้มาซึ่งหุ้นของมาสเตอร์ แอ็ด ตามสัญญาซื้อขายหุ้น เมื่อนับรวมกับหุ้นของมาสเตอร์ แอ็ด ที่วีจีไอถืออยู่เดิมจำนวน 750,967,400 หุ้น จะทำให้วีจีไอ ถือหุ้นในมาสเตอร์ แอ็ด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,125,967,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 37.42 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ มาสเตอร์ แอ็ด ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือ หลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (Chain Principle) ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดให้วีจีไอมีหน้าที่ ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอ็ด (Mandatory Tender Offer) โดยวีจีไอได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอ็ด ส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวน 1,883,002,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.58 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอ็ด ใน ราคาเสนอซื้อหุ้นละ 1.1 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,071 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อครบกำหนดระยะเวลารับซื้อ แล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอขายหุ้นของมาสเตอร์ แอ็ด ที่ถืออยู่

จากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติม ทำให้วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอ็ด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.96 เป็นร้อยละ 37.42 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอ็ด ฝ่ายบริหารของวีจีไอพิจารณาว่าวีจีไอมีอำนาจในการควบคุมมาสเตอร์ แอ็ด ถึงแม้ว่าวีจีไอจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในมาสเตอร์ แอ็ด ในสัดส่วนร้อยละ 37.42 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เนื่องจากวีจีไอ เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจการที่สำคัญของมาสเตอร์ แอ็ด ได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ จำนวนหลายราย ดังนั้น มาสเตอร์ แอ็ด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่วีจีไอมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ในวันที่ซื้อ วีจีไอได้ทำการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนนี้จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียในมาสเตอร์ แอ็ด ซึ่งวีจีไอถืออยู่ก่อนวันที่ ซื้อ จำนวน 825 ล้านบาท วีจีไอจึงรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 207 ล้านบาท โดยแสดงไว้เป็นรายการ “กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของมาสเตอร์ แอ็ด ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117,991	117,991
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	281,450	281,450
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	201,685	201,685
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64,920	35,317
อาคารและอุปกรณ์	150,961	150,961
ค่าความนิยม	-	13,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	319,073	780
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	86,233	86,233
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(106,458)	(106,458)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(39,831)	(39,831)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(69,579)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(37,329)	(37,329)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(14,779)	(14,779)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	954,337	690,018
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็น เจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(597,220)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	357,117	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย*	1,237,292	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(357,117)	

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ค่าความนิยม	880,175	
*มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	617,354	
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	207,438	
ส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	824,792	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	412,500	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,237,292	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	412,500	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(117,991)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	294,509	

วิธีโอดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม แล้วเสร็จในระหว่างปีปัจจุบัน โดยได้บันทึกค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินประมาณ 880 ล้านบาทในบัญชี

ในการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติม วิธีโอมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 12 ล้านบาท ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

รายได้และขาดทุนของมาสเตอร์ แอด ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวน 576 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ

มาสเตอร์ แอด เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของมาสเตอร์ แอด คือ การโฆษณา ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า

บริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของมาสเตอร์ แอด ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยมาสเตอร์ แอด			(ร้อยละ)
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท มาโก้ โรทีชายน จำกัด”)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรทัศน์	ไทย	100
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	ไทย	100
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	50
บริษัท มาโก้ เอพาร์ทอร์ จำกัด	เพื่อการลงทุน	มาเลเซีย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด			
บริษัท โอเฟนเพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	80

บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท มาโก้ โร้ทชายน จำกัด เป็นบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของมาสเตอร์ แอด ครั้งที่ 8/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท กรีนแอด จำกัด (“กรีนแอด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของมาสเตอร์ แอด เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มัลติ ไซน์ จำกัด (“เอ็มทีเอส”) จำนวน 98,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเอ็มทีเอส จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 439 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างมาสเตอร์ แอด และผู้ขาย ตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ระหว่างกรีนแอดและผู้ขาย โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนในกรีนแอด และให้กรีนแอดนำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนเข้าซื้อหุ้นของเอ็มทีเอส

ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว ราคาซื้อขายแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- 1) ราคาซื้อขายเบื้องต้นจำนวน 373.15 ล้านบาท ซึ่งจะถูกชำระตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น
- 2) ราคาซื้อขายส่วนเพิ่มจำนวนไม่เกิน 65.85 ล้านบาท ซึ่งอาจมีการปรับลดได้ตามผลประกอบการและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น

เอ็มทีเอสเป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของเอ็มทีเอส คือ การให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media)

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 กรีนแอดได้ทำการซื้อหุ้นของเอ็มทีเอสจำนวน 98,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท แล้วเสร็จ โดยกรีนแอดได้รับโอนหุ้นทั้งหมดและชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 219.5 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายในวันที่ 3 ตุลาคม 2559 และจะชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าว (สุทธิจากดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี) ได้แสดงไว้เป็นเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน ซึ่งรวมอยู่ในรายการ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของเอ็มทีเอส ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,750	47,750
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31,545	31,545
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,342	27,342
อาคารและอุปกรณ์	22,634	22,634
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,370	49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,760	10,760
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(86,955)	(86,955)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,970)	(4,970)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,864)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,302)	(3,302)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	92,310	44,853
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(27,693)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	64,617	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย*	434,999	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(64,617)	
ค่าความนิยม	370,382	
*เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	219,500	
หนี้สินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามสัญญาซื้อขายหุ้น	219,500	
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	439,000	
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(4,001)	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	434,999	

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าธุรกรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	219,500	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(47,750)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	171,750	

กรีนแอตได้ดำเนินการวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมแล้วเสร็จในระหว่างปีปัจจุบัน โดยได้บันทึกค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินประมาณ 370 ล้านบาทในบัญชี

รายได้และกำไรของเอ็มทีเอสตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 มีจำนวน 65 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกรีนแอตได้มีมติอนุมัติให้กรีนแอตเพิ่มทุนจดทะเบียน 495 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 99 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ให้แก่มาสเตอร์ แอต ในราคาหุ้นละ 5 บาท ซึ่งกรีนแอตได้ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอต ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอต จำนวน 33.4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 376,121,187.50 บาท (หุ้นสามัญ 3,761,211,875 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 409,521,187.50 บาท (หุ้นสามัญ 4,095,211,875 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 334 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ Ashmore Special Opportunities Fund Limited Partnership (“ASOF”) และ Asset Holder PCC Limited เพื่อลงทุนใน Ashmore Emerging Markets Liquid Investment Portfolio (“ASHEMLI”) (ซึ่งจะเรียกกองทุนทั้งสองรายรวมกันว่า “Ashmore”) ซึ่งเป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 1.28 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 427.52 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นของเอ็มทีเอส โดยราคาเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นราคาที่มีส่วนลดร้อยละ 10 ของราคาตลาด ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของราคาซื้อขายถ่วงน้ำหนักของหุ้นของมาสเตอร์ แอต ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทของมาสเตอร์ แอต มีมติอนุมัติให้เสนอขายต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอต ครั้งที่ 1/2559 เพื่อขออนุมัติให้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุน คือ ในระหว่างวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 2 สิงหาคม 2559 ซึ่งเท่ากับ 1.42 บาทต่อหุ้น ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

นอกจากนี้ ราคาเสนอขายหุ้นดังกล่าวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ซึ่งหมายถึงราคาซื้อขายถ่วงน้ำหนักของหุ้นของมาสเตอร์ แอต ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่มีการเสนอขาย คือ ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 21 ตุลาคม 2559 ซึ่งเท่ากับ 1.08 บาทต่อหุ้น ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น Ashmore จึงไม่เข้าข่ายที่จะต้องห้ามนำหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายทั้งหมด (Silent Period) ออกขายภายในกำหนดระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันที่หุ้นเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่ม Ashmore มีการปรับโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัท จึงได้จัดตั้ง Ashmore OOH Media Limited ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศฮ่องกง และถือหุ้นโดย ASHEMLI ร้อยละ 71.48 และ ASOF ร้อยละ 28.57 เข้ามาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอต แทน

มาสเตอร์ แอต ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยได้ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 334 ล้านหุ้น และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจาก Ashmore OOH Media Limited แล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน วิจิไอได้เข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอต ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่มเติม รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,022,500 หุ้น ในราคาเฉลี่ย 0.9 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 6.5 ล้านบาท และได้จำหน่ายหุ้นของมาสเตอร์ แอต ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาเฉลี่ย 1.2 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 8.3 ล้านบาท

จากการเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด และการซื้อขายหุ้นของมาสเตอร์ แอด ของวีจีไอ ทำให้วีจีไอมีส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด ลดลงจากเดิมร้อยละ 37.42 เป็นร้อยละ 33.68 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด บริษัทฯ ได้บันทึก ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากเหตุการณ์ดังกล่าวจำนวน 79 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอนุมัติให้มาสเตอร์ แอด จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.011 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 37 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

15.2.3 VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (ถือผ่านวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 วีจีไอได้รับโอนหุ้นสามัญของ VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 จำนวน 2 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2 ริงกิตมาเลเซีย หรือ 16.07 บาท จากตัวแทนของวีจีไอ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) ตามมติของการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 15/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ วีจีไอได้จ่ายเงินค่าหุ้นอีก 999,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจาก 2 ริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 2 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) เป็น 1 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 999,998 ริงกิตมาเลเซีย หรือ 8 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยวีจีไอมีส่วน การถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

15.2.4 บริษัท มรรค๘ จำกัด (ถือผ่านบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุน จดทะเบียนและชำระแล้ว ของบริษัทย่อยจำนวน 89 ล้านบาท จากเดิม 240 ล้านบาท เป็น 151 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,510,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

15.2.5 บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”))

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 BSSH ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยตาม สัดส่วนที่ถืออยู่เดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของ BSSH ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 60 ต่อมา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 15.1.4 BSSH ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยให้กับ RBS

15.2.6 บริษัท แรบพิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“RI”) (ถือผ่านบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”))

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558 BSSH ได้ลงนามร่วมกันกับ RI และผู้ถือหุ้นเดิมของ RI ในสัญญาซื้อหุ้น สัญญาการลงทุน และ สัญญาการให้กู้ยืมเงิน (“สัญญา”) ซึ่งในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 BSSH ได้เข้าลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของ RI จำนวน 1,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 87,975 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 88 ล้านบาท ทำให้ BSSH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน RI คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RI

นอกจากนี้ BSSH ยังได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของ RI ดังต่อไปนี้

- ก) หุ้นสามัญของบริษัท เอเอสเค โดเรค กรุ๊ป จำกัด (“ASKD”) จำนวน 510 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 510 บาท ทำให้ BSSH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASKD คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKD โดยมี RI ถือหุ้นใน ASKD จำนวน 489 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKD
- ข) หุ้นสามัญของบริษัท แรบพิท อินเทอร์เน็ต โบรคเกอร์ จำกัด (“RIB”) (เดิมชื่อ “บริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชั่น จำกัด”) จำนวน 21,900 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,900 บาท ทำให้ BSSH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน RIB คิดเป็น ร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RIB โดยมี RI ถือหุ้นใน RIB จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RIB

ตามที่ระบุไว้ในสัญญา BSSH ได้ตกลงให้วงเงินสินเชื่อแก่ RI จำนวน 234,775,958 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ RI ซึ่งมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยที่ BSSH มีสิทธิในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของ RI จำนวน 2,666 หุ้น ในราคารวม 234,775,958 บาท แทนการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม นอกจากนี้ BSSH ยังมีสิทธิในการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ RI (Call options) ภายในเดือนกันยายน 2562 (โดยที่จำนวนหุ้นเดิมของ BSSH ที่ถืออยู่ใน RI รวมกับจำนวนหุ้นใหม่ที่ถูกรับใช้สิทธิ

จะมีจำนวนรวมไม่เกินร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด) และผู้ถือหุ้นเดิมของ RI มีสิทธิในการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดให้กับ BSSH (Put options) ภายในเดือนกันยายน 2565 โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา BSSH มีสิทธิในการเสนอซื้อให้บุคคลได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 3 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คน โดยที่ BSSH มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของ RI ผ่านคณะกรรมการบริษัท และมีสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนผันแปรจาก RI ดังนั้น BSSH จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

BSSH ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ (วันที่ 27 พฤศจิกายน 2558) โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมนี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว BSSH ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยผลทำให้ค่าความนิยมเพิ่มขึ้นประมาณ 158 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นประมาณ 14 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นประมาณ 104 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นประมาณ 3 ล้านบาท ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วนลดลงประมาณ 80 ล้านบาท ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 9 ล้านบาท ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริการลดลงประมาณ 4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นประมาณ 20 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท RI ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94,173	94,173
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,458	3,458
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,892	12,892
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจาก BSSH	230,989	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,673	1,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,337	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,656	12,656
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,074)	(19,074)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,121)	(1,121)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,867)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(57,938)	(57,938)
สินทรัพย์สุทธิ	289,178	46,719
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ (ร้อยละ 45)	(25,791)	
หัก: หนี้สินภายใต้สัญญาเงินให้กู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วน ⁽¹⁾ (ร้อยละ 45)	(103,945)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ⁽²⁾	159,442	

⁽¹⁾ BSSH บันทึกภาระหนี้สินภายใต้สัญญาเงินให้กู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมภายใต้ "หนี้สินหมุนเวียนอื่น" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยจะถูกปรับปรุงเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อ BSSH ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ RI

⁽²⁾ BSSH คำนวณสัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ร้อยละ 55 โดยรวมสัดส่วนของหุ้นปริมาตรจำนวน 2,666 หุ้น ที่สามารถเปลี่ยนแปลงสภาพจากเงินกู้ยืมเมื่อมีการเรียกชำระ

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย*	317,073	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(159,442)	
ค่าความนิยม		157,631
เงินสด	88,085	
เงินให้กู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ^(๑)	230,989	
หัก: ต้นทุนของสิทธิในการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม	(2,001)	
*รวมต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	317,073	
^(๑) BSSH จำนวนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,666 หุ้น เมื่อมีการเรียกชำระ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	94,173	
หัก: เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(88,085)	
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6,088	

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 BSSH ได้บันทึกปรับปรุงหนี้สินภายใต้สัญญาเงินให้กู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่ RI เป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 62 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 RI ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 12,757,394 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
รายการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	12,757
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(9,567)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	3,190

15.2.7 บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (“คีย์สโตน เอสเตท”) (ถือผ่านบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”))

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ยูนิคอร์นได้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 9,370,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยให้กับผู้ร่วมทุนในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 946 ล้านบาท ฝ่ายบริหารได้ประเมินว่า การขายหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้ยูนิคอร์นสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2560

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	318,898
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	1,504,413
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29
รวมสินทรัพย์	1,823,340
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	479
รวมหนี้สิน	479
สินทรัพย์สุทธิ	1,822,861

ผลของการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้ยูนิคอร์นคงเหลือสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 ซึ่งยูนิคอร์นได้พิจารณาเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างยูนิคอร์นและผู้ร่วมทุนดังกล่าว ฝ่ายบริหารของยูนิคอร์นประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่หน่วยธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ

ยูนิคอร์นได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	946,370
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	913,699
หัก: มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันขาย	(1,822,861)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	37,208

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	วิธีส่วนได้เสีย	
	2560	2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	23,263	36,811
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	166,353	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	6,208	46,395
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	43,119	47,308
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	37,819	46,171
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	-	49,577
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โน่น จำกัด	-	49,610
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	-	49,340
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	-	49,305
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โพรทีน จำกัด	43,957	49,726
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พัฒนสิริ เอสเตท จำกัด”)	40,483	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	3,045	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	49,806	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด	49,015	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โน่นทีน จำกัด	49,273	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอวา โฮลดิ้ง จำกัด”)	48,927	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด	46,215	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู จำกัด	49,830	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	วิธีส่วนได้เสีย	
	2560	2559
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	55,308	205,304
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (หมายเหตุ 15.2.7)	913,699	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	62,336	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	22	8,551
บริษัท แรบบิท - โลว์ เพย์ จำกัด	709,332	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	250	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-
รวม	2,398,260	638,098

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรongsรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	387,500	371,287
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	-	12,274
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	1,280	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	10,994	5,018
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โนว์ จำกัด	39,927	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด	5,165	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ จำกัด	16,985	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	184,833	66,931
รวม	646,684	455,510

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “สำรongsรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

16.1.1 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”) และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“SIRI”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50:50 ระหว่างยูนิคอร์น กับ SIRI เพื่อพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ภายใต้สัญญาข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางธุรกิจกับ SIRI ซึ่งมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

	วันที่จดทะเบียน
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	19 ธันวาคม 2557
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	13 มีนาคม 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	12 มิถุนายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	12 มิถุนายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	12 มิถุนายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	12 มิถุนายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	14 กรกฎาคม 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	8 กันยายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	28 กันยายน 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	14 ธันวาคม 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	14 ธันวาคม 2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โพรทีน จำกัด	4 กุมภาพันธ์ 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	1 กันยายน 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	1 กันยายน 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด	1 กันยายน 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	30 พฤศจิกายน 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด	19 ธันวาคม 2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู จำกัด	22 กุมภาพันธ์ 2560

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 ยูนิคอร์นได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พัฒนสิริ เอสเตท จำกัด”) จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จาก SIRI ในราคาซื้อขาย 50 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ยูนิคอร์นได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เหวา โฮลดิ้ง จำกัด”) จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จาก SIRI ในราคาซื้อขาย 50 ล้านบาท

บริษัทร่วมทุนภายใต้สัญญาข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางธุรกิจดังกล่าวยังรวมถึงบริษัท นูโว โน้ต เอเจนท์ จำกัด และทั้ง 2 บริษัท ข้างต้น

16.1.2 บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (“เบย์วอเตอร์”) (ถือโดยยูนิคอร์น)

เบย์วอเตอร์ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยูนิคอร์นมีสัดส่วนเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 เบย์วอเตอร์ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดินกับกรมบังคับคดี ในราคา 7,350 ล้านบาท ปัจจุบัน เบย์วอเตอร์ได้รับโอนที่ดินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และมีเงินกู้ยืมจากยูนิคอร์นเป็นจำนวนรวม 4,171 ล้านบาท (หมายเหตุ 6) อย่างไรก็ตาม บริษัทแห่งหนึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.8 ข)

16.1.3 บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือโดยยูนิคอร์น)

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ยูนิคอร์นได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน (บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด) ในสัดส่วน ร้อยละ 50:50 กับผู้ร่วมทุน เพื่อประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

16.1.4 บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (“ATS Rabbit”) (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”))

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 BSSH และบริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“AEONTS”) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understanding) เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจโดยร่วมกันออกบัตรแรบบิทร่วม (the Co-Branded Rabbit Programme) และการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ตลอดจนการร่วมกันจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitization) โดยการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจขึ้นในรูปบริษัทที่ถือหุ้นร่วมระหว่าง BSSH กับ AEONTS เพื่อดำเนินโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitization) ตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 โดยโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์นี้มีอายุไม่เกิน 10 ปี และมีขนาดลงทุนของโครงการไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้าลงทุนในหุ้นที่จะออกโดยนิติบุคคลเฉพาะกิจนี้ในจำนวนไม่เกิน 4,500 ล้านบาท และ BSSH และ AEONTS ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลเฉพาะกิจนี้จะให้การสนับสนุนเงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลเฉพาะกิจในสัดส่วนที่เท่ากันในจำนวนรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ATS Rabbit ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 40,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นบุริมสิทธิ 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นสามัญ 398 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่ง BSSH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ AEONTS ถือหุ้นในอีกสัดส่วนร้อยละ 49 โดย ATS Rabbit ได้รับอนุมัติโครงการดังกล่าวจากสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understanding) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ATS Rabbit และ AEONTS ได้ลงนามในสัญญาหุ้นกู้ (Subscription Agreement) ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาวมีประกันประเภทไม่ด้อยสิทธิของ ATS Rabbit เป็นจำนวนประมาณ 774 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี สำหรับช่วงระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการออกหุ้นกู้ครั้งแรก และอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเท่ากับอัตราผลตอบแทนตราสารหนี้เอกชนตามวิธีการที่กำหนดไว้ และจะมีการจ่ายเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558 หุ้นกู้ดังกล่าวจะเริ่มทยอยไถ่ถอนในปี 2566 และครบกำหนดไถ่ถอนสุดท้ายในปี 2568 โดยมีเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา (Put Trigger Event) AEONTS จะซื้อและบริษัทฯ จะขายหุ้นกู้ดังกล่าวในราคาของเงินต้นบวกดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขาย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 BSSH ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืม (Term loan) ประเภทด้อยสิทธิกับ ATS Rabbit โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 และมีดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี

16.1.5 บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไลน์ บิซ พลัส จำกัด”) (ถือโดยบริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด (“แรบบิทเพย์”))

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อย (“แรบบิทเพย์”) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด (“แรบบิท-ไลน์ เพย์”) ระหว่างบริษัทย่อย แรบบิท-ไลน์ เพย์ และผู้ถือหุ้นเดิมของแรบบิท-ไลน์ เพย์ (ได้แก่ LINE BIZ+ PTE. LTD. และบริษัท ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด) (“สัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุน”) โดยบริษัทย่อยจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากแรบบิท-ไลน์ เพย์ จำนวน 1,999,998 หุ้น และซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,999,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของแรบบิท-ไลน์ เพย์ รวมเป็นมูลค่า 750 ล้านบาท ซึ่งแรบบิท-ไลน์ เพย์ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์ ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2559

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว ณ วันที่ 25 เมษายน 2559 และวันที่ 30 เมษายน 2559 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 30 เมษายน 2559 เป็นวันที่ได้มาในหุ้นเพิ่มทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 30 เมษายน 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามบัญชี	
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	896,597
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,722
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,237
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	4,925
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,866
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	877
รวมสินทรัพย์	916,224
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,207
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,206
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	342
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	985
รวมหนี้สิน	23,740
สินทรัพย์สุทธิ	892,484

ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันข้างต้น

16.1.6 Titanium Compass SDN. BHD. (“TCSB”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 วีจีไอได้เข้าลงนามในสัญญาการร่วมค้า (Joint Venture Agreement) ตามมติของการประชุมคณะกรรมการวีจีไอ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 เพื่อร่วมลงทุนกับ Puncak Berlian Sdn Bhd, Ikatan Asli Sdn Bhd และ Utusan Airtime Sdn Bhd ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศมาเลเซีย โดยในวันเดียวกัน วีจีไอได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ TCSB ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศมาเลเซียเช่นกัน จำนวน 190,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย รวมเป็นเงิน 190,000 ริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1.7 ล้านบาท ทำให้วีจีไอมีส่วนถือหุ้นใน TCSB คิดเป็นร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TCSB ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการร่วมค้า เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 ซึ่งได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอ Puncak Berlian Sdn Bhd, Ikatan Asli Sdn Bhd และ Utusan Airtime Sdn Bhd ใน TCSB ไว้เท่ากับ ร้อยละ 19 ร้อยละ 51 ร้อยละ 10 และร้อยละ 20 ตามลำดับ และตามมติของการประชุมคณะกรรมการวีจีไอดังกล่าว หลังจากที่ TCSB ได้รับสิทธิในการทำสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า (MRT) สาย Lembah Kelang-Jajaran Sungai Buloh-Kajang (KVMRT-SBK Line (MRT1)) ในประเทศมาเลเซียจาก Mass Rapid Transit Corporation Sdn Bhd (“MRT Corp”) วีจีไอจะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน TCSB เป็นร้อยละ 30 แต่เนื่องจากสัญญาดังกล่าวได้กำหนดให้วีจีไอ Puncak Berlian Sdn Bhd, Ikatan Asli Sdn Bhd และ Utusan Airtime Sdn Bhd ควบคุม TCSB ร่วมกัน วีจีไอจึงจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 MRT Corp ได้ประกาศผลการยื่นข้อเสนอมือถือเพื่อทำสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า (MRT) สาย Lembah Kelang-Jajaran Sungai Buloh-Kajang (KVMRT-SBK Line (MRT1)) ในประเทศมาเลเซียแล้ว โดย TCSB ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ทำสื่อโฆษณาทั้งในส่วนของการขบวนรถและภายในสถานีรถไฟฟ้า

TCSB ได้จดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย)

16.1.7 บริษัท ดี โอคอน วี จี ไอ จำกัด (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 วีจีไอได้เข้าลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุน เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โอคอนสยาม รีเทล จำกัด (“โออาร์ซี”) ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 วีจีไอและโออาร์ซีได้เข้าร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้งบริษัท ดี โอคอน วี จี ไอ จำกัด ในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้ วีจีไอเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ดี โอคอน วี จี ไอ จำกัด จำนวน 2,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 250,000 บาท ตามมติของการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ทำให้วีจีไอ

มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 25 ในขณะที่ไออาร์ซีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุน โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าวได้กำหนดให้วีจีไอและไออาร์ซีควบคุมบริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด ร่วมกัน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 วีจีไออยู่ระหว่างดำเนินการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 250,000 บาท ซึ่งแสดงไว้เป็นเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน ซึ่งรวมอยู่ในรายการ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2560	2559
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(16,213)	(127,086)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	(13,548)	(12,863)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	178,628	(62,274)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	(40,187)	(3,605)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	(4,190)	(2,692)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	(8,352)	(3,829)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	(50,857)	(423)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(5,977)	(55,018)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โน่น จำกัด	(89,537)	(390)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	(54,505)	(661)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	(66,290)	(695)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โพร์ทีน จำกัด	(5,769)	(274)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พัฒนสิริ เอสเตท จำกัด”)	(9,517)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	(46,955)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	(194)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด	(985)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โน่นทีน จำกัด	(727)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอวา โฮลดิ้ง จำกัด”)	(1,073)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด	(3,785)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู จำกัด	(170)	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	(12,496)	(1,215)
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(164)	-
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ⁽¹⁾	-	(5,244)
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุศล เฉพาะกิจ จำกัด	12,885	8,531
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	(40,668)	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	(117,902)	(71,896)
Titanium Compass Sdn Bhd	(1,705)	-
รวม	(400,253)	(339,634)

⁽¹⁾ เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั่วไป เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

16.3 เงินปันผลและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	21,413	-
รวม	21,413	-

เงินคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	137,500	562,500
รวม	137,500	562,500

16.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์น และ SIRI		เบย์จอเตอร์		คีย์สโตน เอสเตท		แรบบิท - โลว์ เพย์	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,644	768	9	74	319	-	159	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,701	12,331	-	9	-	-	688	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	-	-	-	-	1,504	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,160	158	8,382	7,824	-	-	10	-
หนี้สินหมุนเวียน	(5,310)	(1,565)	(128)	(203)	-	-	(45)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(20,064)	(10,590)	(8,342)	(7,803)	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	(2)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,131	1,102	(79)	(99)	1,823	-	810	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50	50	-	50	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	566	551	(40)	(50)	912	-	405	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(315)	(310)	(145)	(17)	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มา เป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	2	-	-	-
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้ากับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	-	-	-	-	-	-	304	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	251	241	(185)	(67)	914	-	709	-

กำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ระหว่างยูนิคอร์น และ SIRI		เบย์วอเตอร์		คีย์สโตน เอสเตท		แสบิท - ไลน์ เพย์	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	1,736	65	-	-	-	-	29	-
ขาดทุน	(445)	(515)	(20)	(108)	(41)	-	(81)	-

บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างยูนิคอร์นและ SIRI ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวนประมาณ 23,604 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของบริษัทฯ: 11,802 ล้านบาท) (2559: 12,200 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของบริษัทฯ: 6,100 ล้านบาท)) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษักร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม			
			ร้อยละของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	12,242,684	12,833,187
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	35.64	35.64	7,113,266	7,427,043
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการโรงแรม	ไทย	50.00	50.00	9,475	17,255
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเต็ด ¹	บริหารและจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	50.00	50.00	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ²	การโฆษณา ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณา ที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	-	24.96	-	635,778
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	การให้บริการสื่อโฆษณาใน สนามบินในประเทศ	ไทย	28.00	20.00	183,417	106,415
บริษัท เดโม เพอร์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	การให้บริการการจัดกิจกรรม ทางการตลาดรวมถึงการแจก สินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้ สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	-	420,476	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ³	การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	48.87	-	36,327	-
Eyeballs Channel SDN. BHD. ³	การให้บริการสื่อโฆษณา กลางแจ้งในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	40.00	-	1,203	-
รวม					20,006,848	21,019,678

¹ ถือหุ้นโดยบริษัท ธนาชง ส่องกง ลิมิเต็ด ร้อยละ 12.26 และ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47

² เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.2

³ เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.2

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	20,468,619	20,592,075
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	35.64	35.64	9,468,845	9,468,845
รวม					29,937,464	30,060,920

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก (หัก):				
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	5,125,256	3,631,056	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(1,891,782)	(1,342,563)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(4,710,618)	(3,298,590)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(364,581)	(241,125)	(364,581)	(241,125)
สุทธิ	12,242,684	12,833,187	20,468,619	20,592,075

17.1.2 บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในยูซีดีตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	9,468,845	9,468,845	9,468,845	9,468,845
บวก (หัก):				
กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(1,915,184)	(1,915,184)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(259,854)	(161,969)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม	(117,539)	17,335	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(63,002)	18,016	-	-
สุทธิ	7,113,266	7,427,043	9,468,845	9,468,845

17.1.3 บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“แอโร”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 (วันที่ซื้อ) วีจีไอได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของแอโรจำนวน 15,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,667 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ทำให้วีจีโอมีสัดส่วนการถือหุ้นในแอโรคิดเป็นร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของแอโร วีจีโอจึงจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของวีจีโอประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของแอโร ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2558 และวันที่ซื้อ ไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของแอโร ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าที่ธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117,563	117,563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	63,172	63,172
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	104,518	104,518
อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	226,377	124,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,771	3,771
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(36,456)	(36,456)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(155,524)	(155,524)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,352)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(56,794)	(56,794)
สินทรัพย์สุทธิ	246,275	164,868
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	20	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	49,255	
ค่าความนิยม	50,745	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	100,000	

แอโรเป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของแอโร คือ การให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศไทย 13 แห่ง

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของแอโรเพิ่มเติมจำนวน 10,700 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7,477 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ทำให้วีจีโอมีสัดส่วนการถือหุ้นในแอโรเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของแอโร

ต่อมา เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 แอโรได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 6,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนจำนวน 6.08 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 85.7 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 85,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) เป็น 91.78 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 91,780 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน อย่างไรก็ตาม วีจีโอไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเพิ่มเติมตามมติของการประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ทำให้วีจีโอมีสัดส่วนการถือหุ้นในแอโรลดลงจากร้อยละ 30 ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนเป็นร้อยละ 28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของแอโร

17.1.4 บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ดีพีที”)

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 (วันที่ซื้อ) วีจีไอได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของดีพีทีจำนวน 12,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 34,375 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 โดยวีจีไอได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับกับ เดโม เพาเวอร์ ลิมิตเต็ด (“ดีพีแอล”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- 1) วิจิไอได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าย่านบีทีเอสเพื่อการบริการด้านการตลาดกับดีพีที เพื่อให้สิทธิช่วงแก่ดีพีทีแต่เพียงผู้เดียวในการใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าย่านบีทีเอสจำนวน 23 สถานีหลัก ที่วิจิไอได้รับสิทธิการเข้ามาจากบีทีเอสซี สำหรับให้บริการจัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขาย รวมถึงการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของลูกค้าของดีพีที
- 2) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสถานะทางธุรกิจ ผลประกอบการ ทรัพย์สิน และ/หรือสถานะทางการเงินของดีพีที

วิจิไอได้รับโอนหุ้นทั้งหมดในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 และได้ชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ขายแล้วทั้งจำนวนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ วิจิไอมีส่วนการถือหุ้นในดีพีทีจากการเข้าซื้อหุ้นตามที่กล่าวข้างต้นคิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของดีพีที วิจิไอจึงจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของวิจิไอประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของดีพีที ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ซื้อ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของดีพีที ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,433
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	521,417
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	99,759
อุปกรณ์	29,178
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	124,683
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(382,697)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(78,757)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(63,631)
สินทรัพย์สุทธิ	315,385

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของวิจิไออยู่ระหว่างดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของดีพีที ณ วันที่ซื้อ

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	944,981	847,359	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	(178,902)	(143,953)	(134,874)	17,335
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	7,719	12,006	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	4,105	29,204	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	(2,999)	6,415	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	7,976	-	-	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3,156	-	-	-
Eyeballs Channel SDN. BHD.	1,398	-	-	-
รวม	787,434	751,031	(134,874)	17,335

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในแอโรและดีพีที คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

17.3 เงินปันผลรับและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	1,412,028	1,278,927	1,412,028	1,278,927
บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเทค เซอร์วิส จำกัด	15,500	13,500	-	13,500
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	22,529	24,003	-	-
รวม	1,450,057	1,316,430	1,412,028	1,292,427

เงินคืนทุนจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	123,456	92,592
รวม	123,456	92,592

17.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2560	2559
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	21,605	22,183
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	4,002 ⁽¹⁾	6,003 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร		บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	4,496	4,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	67,042	66,836	20,623	17,075
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(3,930)	(228)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16)	(52)	(2,384)	(2,376)
สินทรัพย์ - สุทธิ	67,026	66,784	18,805	19,458
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	35.64	35.64
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	22,342	22,261	6,702	6,935
กำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	(1,456)	(1,344)	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	60	141
ค่าความนิยม	-	-	2,266	2,266
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(8,644)	(8,084)	(1,915)	(1,915)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	12,242	12,833	7,113	7,427

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธรแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร		บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	4,594	4,497	1,305	1,075
กำไร (ขาดทุน)	4,483	4,020	(275)	(454)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(378)	49
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,483	4,020	(653)	(405)

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	1,962,678	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	2,724,523	697,405	874,473	597,405
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	969,021	-	-	-
	5,656,222	697,405	874,473	597,405
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	4,615,184	5,593,720	4,255,456	5,186,334
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,885,404	3,629,624	1,005,147	1,524,224
	6,500,588	9,223,344	5,260,603	6,710,558
หัก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(831,184)	(1,114,911)	(780,549)	(1,116,689)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(497,205)	(497,205)	(497,205)	(497,205)
	5,172,199	7,611,228	3,982,849	5,096,664
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	153,575	153,575	123,575	123,575
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	2,550,634	1,293,012	2,550,634	1,293,012
	2,704,209	1,446,587	2,674,209	1,416,587
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(11,682)	(3,791)	(3,791)	(3,791)
	2,692,527	1,442,796	2,670,418	1,412,796
รวม	13,520,948	9,751,429	7,527,740	7,106,865

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
Investment funds	1,527,527	969,162
Participant vehicles	1,023,107	323,850
รวม	2,550,634	1,293,012

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายได้จาก Participant vehicles เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรจากการขายในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขายเงินลงทุน	3,202	2,426	1,919	2,426
กำไรจากการขาย	226	50	158	50

19. เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์ออมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	71,000	12,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,000)	(12,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,000	-

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ทีเอส กรุ๊ป โดยเงินให้กู้ยืมจำนวน 12 ล้านบาท ไม่มีการคิดดอกเบี้ย และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2560 และเงินให้กู้ยืมจำนวน 59 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2569

20. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาкуп	
1 เมษายน 2558	2,371,456
31 มีนาคม 2559	2,371,456
31 มีนาคม 2560	2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2558	44,945
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,126
31 มีนาคม 2559	74,071
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	35,227
31 มีนาคม 2560	109,298
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2559	2,297,385
31 มีนาคม 2560	2,262,158
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2559	29,126
2560	35,227

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ ต้นทุนดังกล่าวถูกปันส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

21. อะไหล่เปลี่ยนแทน

ณ วันที่เียงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีอะไหล่เปลี่ยนแทนประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2017	2016
อะไหล่เปลี่ยนแทน	113,637	107,168
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,879)	(15,912)
อะไหล่เปลี่ยนแทน - สุทธิ	89,758	91,256
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	7,967	7,551

22. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน รอการขาย	อาคาร ให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ โรงแรม ให้เช่า	สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูก สร้างให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560:							
ราคาทุน	1,070,540	269,898	1,340,438	808,169	902,402	1,561,281	3,271,852
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(133,886)	(133,886)	-	(219,220)	(787,835)	(1,007,055)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(372,928)	(33,772)	(406,700)	(353,657)	(41,817)	(170,116)	(565,590)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	697,612	102,240	799,852	454,512	641,365	603,330	1,699,207
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559:							
ราคาทุน	999,899	269,898	1,269,797	840,991	902,402	1,459,143	3,202,536
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(121,135)	(121,135)	-	(182,745)	(755,816)	(938,561)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(377,799)	(36,913)	(414,712)	(397,071)	(45,707)	(175,567)	(618,345)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	622,100	111,850	733,950	443,920	673,950	527,760	1,645,630

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	733,950	1,479,951	1,645,630	2,299,752
ซื้อสินทรัพย์	-	4,292	110,300	96,806
โอนเข้า (ออก)	21,688	(682,598)	13,527	(10,381)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(11,097)	(27,919)	(11,096)	(5,562)
ค่าเสื่อมราคา	(9,609)	(10,130)	(59,154)	(58,432)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(29,646)	-	-
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างงวด (หมายเหตุ 15.2.2)	64,920	-	-	-
โอนที่ดินให้กับบริษัทย่อยเพื่อ ปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	-	-	(676,553)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	799,852	733,950	1,699,207	1,645,630

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินรอการขาย	2,804,072	2,596,172
อาคารและโรงแรมให้เช่า	198,000	888,000
สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	-	1,243,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและโรงแรมให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินค้ำประกันที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและวางทรัพย์สินเพื่อค้ำประกันเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2559
มูลค่าตามบัญชี	-	56	573	537

23. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2558	103,830	1,616,857	534,381	2,122,243	611,054	130,005	597,961	5,716,331
ซื้อเพิ่ม	-	7,188	-	39,936	30,653	8,903	524,171	610,851
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	3,149	-	-	5,369	465	-	8,983
จำหน่าย	-	(11,240)	-	(376,070)	(15,166)	(866)	(105,144)	(508,486)
โอนเข้า (ออก)	-	89,110	-	241,774	34,458	-	(384,292)	(18,950)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(11,599)	(8,297)	-	(177)	(20,073)
31 มีนาคม 2559	103,830	1,705,064	534,381	2,016,284	658,071	138,507	632,519	5,788,656
ซื้อเพิ่ม	32,250	81,660	-	109,199	28,797	6,739	658,372	917,017
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	13,799	-	477,482	51,520	20,773	13,519	577,093
จำหน่าย	-	(9,281)	-	(72,321)	(13,657)	(6,523)	(313)	(102,095)
โอนเข้า (ออก)	1,668	79,794	120,232	258,738	17,445	229	(501,941)	(23,835)
31 มีนาคม 2560	137,748	1,871,036	654,613	2,789,382	742,176	159,725	802,156	7,156,836

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2558	-	498,790	282,682	799,143	460,306	101,946	-	2,142,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี เพิ่มขึ้นจากการซื้อ บริษัทย่อย	-	55,209	5,662	206,815	59,786	9,718	-	337,190
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	312	-	-	1,323	7	-	1,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่โอน	-	(8,113)	-	(320,492)	(14,370)	(866)	-	(343,841)
ขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	-	(581)	-	(2,103)	1,109	-	-	(1,575)
31 มีนาคม 2559	-	-	-	(5,871)	(6,111)	-	-	(11,982)
31 มีนาคม 2559	-	545,617	288,344	677,492	502,043	110,805	-	2,124,301
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี เพิ่มขึ้นจากการซื้อ บริษัทย่อย	-	67,851	6,841	260,418	60,927	12,508	-	408,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	4,535	-	341,378	44,457	13,078	-	403,448
31 มีนาคม 2560	-	(4,654)	-	(61,941)	(12,780)	(5,133)	-	(84,508)
31 มีนาคม 2560	-	613,349	295,185	1,217,347	594,647	131,258	-	2,851,786

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2558	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
31 มีนาคม 2559	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
31 มีนาคม 2560	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2558	-	12,405	208,426	88,601	-	-	-	309,432
ลดลง	-	-	-	(72,605)	-	-	-	(72,605)
31 มีนาคม 2559	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
31 มีนาคม 2560	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2559	2,350,207	1,147,042	37,611	1,322,796	156,028	27,702	632,519	5,673,905
31 มีนาคม 2560	2,384,125	1,245,282	151,002	1,556,039	147,529	28,467	802,156	6,314,600
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559								337,190
2560								408,545

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน						
1 เมษายน 2558	44,721	40,166	95,725	98,444	171,179	450,235
ซื้อเพิ่ม	53	-	6,702	914	191,482	199,151
โอนเข้า (ออก)	-	-	10,784	-	(51)	10,733
จำหน่าย	(1,084)	-	(282)	(295)	-	(1,661)
31 มีนาคม 2559	43,690	40,166	112,929	99,063	362,610	658,458
ซื้อเพิ่ม	456	-	6,042	-	21,071	27,569
โอนเข้า (ออก)	-	9,829	-	-	(161)	9,668
จำหน่าย	(2,847)	-	(1,261)	-	-	(4,108)
31 มีนาคม 2560	41,299	49,995	117,710	99,063	383,520	691,587
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 เมษายน 2558	35,271	39,442	62,612	79,022	-	216,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,397	559	14,809	6,591	-	24,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	403	-	-	403
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(1,084)	-	(270)	(296)	-	(1,650)
31 มีนาคม 2559	36,584	40,001	77,554	85,317	-	239,456
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	889	569	12,605	6,591	-	20,654
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(2,847)	-	(1,260)	-	-	(4,107)
31 มีนาคม 2560	34,626	40,570	88,899	91,908	-	256,003
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 มีนาคม 2559	7,106	165	35,375	13,746	362,610	419,002
31 มีนาคม 2560	6,673	9,425	28,811	7,155	383,520	435,584
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559						24,356
2560						20,654

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการบริการ	284	224	7	8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125	113	14	16
รวม	409	337	21	24

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 2,820 ล้านบาท (2559: 2,742 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,525 ล้านบาท (2559: 1,132 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 182 ล้านบาท (2559: 183 ล้านบาท))

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะยาวพื้นที่อาคารบางส่วน กับกรรมการบริษัทฯ โดยอาคารดังกล่าวอยู่บนสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ ที่ได้ทำสัญญาไว้กับกรมธนารักษ์ และสัญญาดังกล่าว จะมีระยะเวลาสิ้นสุดการเช่าในวันเดียวกันกับสิทธิการเช่ากับกรมธนารักษ์ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2587 โดยคิดอัตราค่าเช่า เป็นจำนวนประมาณ 234 ล้านบาท และจะชำระ ณ วันเช่าช่วง ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำรายการดังกล่าวแต่อย่างใด

24. สิทธิการเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 เมษายน 2558	33,494	26,004
31 มีนาคม 2559	33,494	26,004
31 มีนาคม 2560	33,494	26,004
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 เมษายน 2558	21,832	19,266
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	781	397
31 มีนาคม 2559	22,613	19,663
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	779	396
31 มีนาคม 2560	23,392	20,059
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 มีนาคม 2559	10,881	6,341
31 มีนาคม 2560	10,102	5,945
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
2559	781	397
2560	779	396

25. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน				
1 เมษายน 2558 - ปรับปรุงใหม่	-	529,082	62,090	591,172
ซื้อเพิ่ม	-	12,753	40,955	53,708
จำหน่าย	-	(1,756)	(50,324)	(52,080)
โอนเข้า (ออก)	-	26,026	(7,113)	18,913
ซื้อบริษัทย่อย	14,337	-	-	14,337
ขายบริษัทย่อย	-	(398)	-	(398)
31 มีนาคม 2559 - ปรับปรุงใหม่	14,337	565,707	45,608	625,652
ซื้อเพิ่ม	-	10,212	37,736	47,948
จำหน่าย	-	(545)	-	(545)
โอนเข้า (ออก)	-	17,901	20,364	38,265
ซื้อบริษัทย่อย	377,614	10,806	-	388,420
31 มีนาคม 2560	391,951	604,081	103,708	1,099,740
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2558 - ปรับปรุงใหม่	-	205,377	-	205,377
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,584	60,604	-	62,188
ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่จำหน่าย	-	(106)	-	(106)
ขายบริษัทย่อย	-	(94)	-	(94)
31 มีนาคม 2559 - ปรับปรุงใหม่	1,584	265,781	-	267,365
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	50,624	64,651	-	115,275
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(404)	-	(404)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	29	-	29
ซื้อบริษัทย่อย	-	9,963	-	9,963
31 มีนาคม 2560	52,208	340,020	-	392,228
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2559 - ปรับปรุงใหม่	12,753	299,926	45,608	358,287
31 มีนาคม 2560	339,743	264,061	103,708	707,512
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร				
2559 - ปรับปรุงใหม่				62,188
2560				115,275

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	
ราคาทุน		
1 เมษายน 2558		8,145
ซื้อเพิ่ม		53
จำหน่าย		(102)
โอนเข้า		51
31 มีนาคม 2559		8,147
ซื้อเพิ่ม		321
จำหน่าย		(49)
โอนเข้า		161
31 มีนาคม 2560		8,580
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 เมษายน 2558		7,778
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		205
ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่จำหน่าย		(102)
31 มีนาคม 2559		7,881
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		238
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย		(49)
31 มีนาคม 2560		8,070
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 มีนาคม 2559		266
31 มีนาคม 2560		510
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
2559		205
2560		238

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ราคาทุน		อายุการให้ประโยชน์
	2560	2559	
		(ปรับปรุงใหม่)	
รายชื่อลูกค้า	9,145	9,145	3 ปี
ซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นภายใน	5,192	5,192	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	369,260	-	6 ปี 3 เดือน และ 7 ปี 7 เดือน
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	8,354	-	ตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
รวม	391,951	14,337	

26. สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ที่จำนองเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการกลุ่มหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งได้ชนะการประมูลสินทรัพย์ทั้งหมด

ในปี 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหนี้บางส่วนจากกลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวและได้ชำระค่าตอบแทนการโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ต่อมาในปี 2555 และ 2556 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันบางส่วน ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามสัดส่วน ทำให้รายการ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มียอดคงเหลือ 256 ล้านบาท (2559: 256 ล้านบาท)

27. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.08 และ 2.10 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและภายในเดือนพฤษภาคม 2560

28. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,673	12,710	-	-
เจ้าหนี้การค้า	475,987	330,487	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,003	12,335	13,119	55,134
เจ้าหนี้อื่น	139,588	103,895	19,215	11,726
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	424,047	28,532	206,630	28,532
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	612	601,106	254,390
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	284,969	11,414	-	1,439
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	334	7,835
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	15,619	17,800	3,530	6,291
เจ้าหนี้เงินมัดจำ	232,395	234,193	30,000	30,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,689	-	893	750
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	759,902	581,020	41,132	31,520
เงินปันผลค้างจ่าย	402,372	289,736	115,272	89,120
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,802,267	1,622,734	1,031,231	516,737

29. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	2,917,307
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	41,750,000
หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(31,280,000)
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	183,728
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดตัดบัญชี	(196,757)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	13,374,278

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70 - 1.85 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน 2560

ในระหว่างเดือนเมษายน 2560 จนถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วแลกเงินจำนวน 9,040 ล้านบาท และได้ถอนตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดจำนวน 6,940 ล้านบาท

30. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	75,292	637,620	75,292	637,620
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(73,855)	(610,668)	(73,855)	(610,668)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,437	26,952	1,437	26,952

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	637,620
ลดลงจากการวางทรัพย์เพื่อชำระหนี้	(587,378)
ปรับปรุงตามคำสั่งศาล	25,050
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	75,292

ในปี 2549 เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับการยกค่าชื้อรับชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกค่าชื้อรับชำระหนี้เช่นเดียวกัน เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ปัจจุบัน ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องของเจ้าหนี้ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กลับรายการเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 96 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการโอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.8 ข) ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการโดยบริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ (แสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) ไปวางเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่สำนักงานวางทรัพย์ กรมบังคับคดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้วางเงินสดเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลาง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกโอนรายการสินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการอีกรายหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.8 ค) ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้เป็นจำนวน 49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 74 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวเพิ่มเติมเป็นจำนวน 25 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 74 ล้านบาท

จากคำสั่งศาลฎีกาข้างต้น บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรสุทธิจากรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	587,378	587,378
หัก: วางทรัพย์เพื่อชำระหนี้		
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(68,245)	(68,245)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(224,343)	(197,439)
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	(120,358)	(120,358)
กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	174,432	201,336
หัก: ปรับปรุงตามคำสั่งศาล	(25,050)	(25,050)
กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	149,382	176,286

31. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
1	อัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารในตลาดลอนดอน (1M LIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเมื่อครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน 2559	-	1,062,222	-	1,062,222
2	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพฯระยะเวลาสามเดือน (3M BIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2561 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2563	300,000	-	-	-
3	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	700,000	-	-	-
4	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพฯระยะเวลาสามเดือนของธนาคารมิซูโฮ (3M Mizuho BIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2561 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2563	300,000	-	-	-
5	Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	700,000	-	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2564	173,000	206,000	-	-
7	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมิถุนายน 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2560	5,893	-	-	-
รวม			2,178,893	1,268,222	-	1,062,222
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(245,893)	(1,095,222)	-	(1,062,222)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,933,000	173,000	-	-

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การกักหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ บีทีเอสซีและบุคคลตามที่ระบุในสัญญารวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 30,520 ล้านบาท 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 67 ล้านยูโร (2559: 6,040 ล้านบาท และ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

32. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 5	-	1,348,450
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,500,000	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	-
รวม	22,000,000	1,348,450
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(21,572)	(979)
หุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	21,978,428	1,347,471
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,347,471)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,978,428	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	1,347,471
บวก: ออกหุ้นกู้	22,000,000
บวก: ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,570
หัก: จ่ายชำระคืน	(1,348,450)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(23,163)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	21,978,428

ในระหว่างงวด บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2562	2.46
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	5 ปี	10 พฤศจิกายน 2564	2.85
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4*	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	10 ปี	10 พฤศจิกายน 2569	3.87

* บริษัทย่อยมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ตามที่เห็นควร ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังมีได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวแต่อย่างใด

33. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	782,395	575,701	67,222	27,249
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	71,435	57,637	6,375	4,367
ต้นทุนดอกเบี้ย	18,625	24,613	1,521	1,745
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(31,733)	-	(2,422)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	156,414	-	9,886
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(3,345)	-	11,534
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(34,697)	(11,007)	(5,048)	-
	837,758	768,280	70,070	52,359
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	24,360	683	-	-
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,863	-	14,863
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,431)	-	-
โอนกลับ	(1,206)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	860,912	782,395	70,070	67,222

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	71,435	57,637	6,375	4,367
ต้นทุนดอกเบี้ย	18,625	24,613	1,521	1,745
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	90,060	82,250	7,896	6,112
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ ในส่วนของกำไรขาดทุน				
ต้นทุนการบริการ	49,369	48,799	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40,691	33,451	7,896	6,112

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก กรุงเทพมหานคร ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ที่ได้รับ ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	447,691	357,299
เพิ่มขึ้น	62,309 ⁽¹⁾	36,728
รับชำระจากกองทุนฯ	(3,889)	-
ส่วนที่รับรู้ในส่วนของการไต่สวนคดี	-	53,664
ยอดคงเหลือปลายปี	506,111	447,691

⁽¹⁾ รวมผลประโยชน์ระยะสั้นจำนวน 24 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ (แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในส่วนของการไต่สวนคดี) เป็นจำนวน 38 ล้านบาท (2559: 37 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 27 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 16 ล้านบาท) (2559: 15 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณ 16 ถึง 31 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2559: 19 ถึง 32 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.4 - 4.3	2.4 - 3.4	2.4	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0 - 10.0	5.0 - 10.0	5.0 - 6.0	5.0 - 6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(108)	130	(6)	7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	124	(106)	7	(6)

34. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ประมาณการค่าเสียหาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	1,154,725	149,982	166,729	1,471,436
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	100,925	62,388	-	163,313
ลดลงในระหว่างปี	(56,860)	-	(207,228)	(264,088)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(27,491)	-	40,499	13,008
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	1,171,299	212,370	-	1,383,669
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	91,482	47,972	28,230	167,684
ลดลงในระหว่างปี	(59,843)	(9,271)	(28,230)	(97,344)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	-	(35,954)	-	(35,954)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	1,202,938	215,117	-	1,418,055
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560				
หมุนเวียน	67,503	16,438	-	83,941
ไม่หมุนเวียน	1,135,435	198,679	-	1,334,114
	1,202,938	215,117	-	1,418,055
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559				
หมุนเวียน	58,953	-	-	58,953
ไม่หมุนเวียน	1,112,346	212,370	-	1,324,716
	1,171,299	212,370	-	1,383,669

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกเรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวน 36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ปรับปรุงสมมติฐานในการประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการค่าเสียหาย

ประมาณการค่าเสียหายประกอบด้วยประมาณการค่าเสียหายจากการยุติสัญญาของบริษัทย่อยกับบริษัทคู่สัญญาในฐานะเจ้าของห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่งและประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำสำหรับสัญญาอีกฉบับหนึ่งซึ่งบริษัทย่อยทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทย่อยมีรายได้ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

รายการขาดทุนจากประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
โอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะ	-	(27,491)
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	12,018	62,388
โอนกลับจากประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา	-	(94,382)
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	28,230	134,881
รวมขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	40,248	75,396

35. กู้ยืมหุ้น/ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,677,000,644 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,919,250,161 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,717,396,744 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,929,349,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 20,946,780 บาท (หุ้นสามัญ 5,236,695 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WB) จำนวน 19,449,320 บาท (หุ้นสามัญ 4,862,330 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,834,603,129 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 20,949,490 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 13 ตุลาคม 2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,717,396,744 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,929,349,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,739,817,248 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,934,954,312 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 2,803,748 บาท (หุ้นสามัญ 700,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WB) จำนวน 19,316,756 บาท (หุ้นสามัญ 4,829,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-W3) จำนวน 300,000 บาท (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,853,722,168 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 13,487,372 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 และวันที่ 10 มกราคม 2560

36. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-WA จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	3,944,626,464	37,772,175	16,000,000	-
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(31,546,425)	(4,862,330)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	3,944,626,464	6,225,750	11,137,670	-
ออกในระหว่างปี	-	-	-	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(75,000)	(4,222,600)	(4,829,189)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	3,944,551,464	2,003,150	6,308,481	16,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	1 พฤศจิกายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	3,944,626,464
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	12 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (BTS-WA)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (BTS-WA) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	18 สิงหาคม 2554
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	100,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	4.22 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:0.166

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.27 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 0.68 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 0.70 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 60 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.48

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (BTS-WB)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยครั้งที่ 2 ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 (BTS-WB) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	11 มิถุนายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	5.01 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 2.56 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 7.90 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5.01 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 27.348 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 5 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.90 - 3.37

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WC)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 (BTS-WC) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	30 พฤษภาคม 2559
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	10.19 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 1.34 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 9.07 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 10.19 บาท ความผันผวนที่คาดหวัง ร้อยละ 37.73 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 8.55 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.03

37. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	3,371,978	3,371,978	3,715,435	3,715,435
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(57,651)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,371,978	3,371,978	3,657,784	3,715,435

38. ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำการโอนที่ดินของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ที่ถือโดยบริษัทฯ รวมถึงการโอนสิทธิในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับให้กับบริษัทย่อย (ยูนิคอร์น)

ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ ส่วนต่างของราคาซื้อขายสินทรัพย์และมูลค่าของเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับที่โอนให้กับบริษัทย่อยกับมูลค่าตามบัญชีวันทำการของสินทรัพย์และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากต้นทุนการทำรายการ

39. ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เพื่อสะท้อนมูลค่าของสินทรัพย์เดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่าของเงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์นเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้บันทึกการปรับปรุงรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

40. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย โดยไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย คำนวณขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	(59,587)	1,353,172
ซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยไม่สูญเสียการควบคุม (หมายเหตุ 15.2.1 และ 15.2.2 และ 15.2.6)	706,139	(1,412,759)
โอนเป็นกำไรสะสม	(215,813)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	77	-
ยอดคงเหลือปลายปี	430,816	(59,587)

41. ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

บัญชีส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย คือ สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

42. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

43. หักหุ้นซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) คิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังจากครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนรวม 95.8 ล้านหุ้น มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนเป็นจำนวนเงินประมาณ 925.4 ล้านบาท (2559: 925.4 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทฯ ต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

44. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

45. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าโฆษณา	2,069,064	1,620,116	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	1,697,901	1,630,291	-	-
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และภัตตาคาร	634,225	561,338	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	454,355	363,139	67,800	64,807
รายได้จากการให้บริการอื่น	948,403	784,899	77,969	71,664
รวม	5,803,948	4,959,783	145,769	136,471

46. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน	157,924	129,998	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,111	2,811	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้ง ระบบการเดินรถ	26,891	-	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	181,292	219,330	18,604	41,321
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	396,557	149,265	546,429	199,904
รวม	763,775	501,404	565,033	241,225

47. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	9,344	1,161	77,614
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,404	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	7,891	497,205	-	497,205
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	40,248	75,396	-	-
รวม	50,543	581,945	1,161	574,819

48. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,657,628	1,325,909	261,351	225,465
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	577,410	452,507	80,451	83,408
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	215,020	154,490	137,451	56,185
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	9,344	1,161	77,614
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,404	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	7,891	497,205	-	497,205
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	40,248	75,396	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	123,396	109,602	33,154	28,906
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	145,888	86,869	46,439	41,827
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	227,680	206,175	13,661	6,290
ค่าสาธารณูปโภค	208,257	219,470	22,228	23,196
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	251,455	88,040	506	261
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการเดินรถ	18,234	20,077	-	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	155,142	190,993	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	162,444	83,622	-	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	229,000	18,686	229,000	4,123
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(205,468)	159,521	(178,635)	26,517
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน	1,538,807	100,532	-	-
ค่าเช่าโครงข่ายโฆษณา	112,659	-	-	-

49. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	782,627	1,364,458	11,339	916,192
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	714	(4,620)	714	893
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(125,786)	(238,723)	(692)	(110,376)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	657,555	1,121,115	11,361	806,709

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ: ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	56,756	(112,385)	67,228	(126,721)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(13,180)	-	(3,799)
	56,756	(125,565)	67,228	(130,520)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,893,279	(ปรับปรุงใหม่) 5,511,896	4,435,188	7,361,671
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	578,656	1,102,379	887,038	1,472,334
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	78,673	49,135	2,050	21,928
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมา ใช้ประโยชน์	(74,184)	(17,104)	(62,007)	(11,299)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	27,900	15,111	9,605	8,100
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,301)	(2,015)	(102)	(1,239)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(114,097)	(58,236)	(825,277)	(693,596)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	5,999	16,130	158	16,130
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของ กลุ่มบริษัท	-	(58)	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี	(7,396)	-	-	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำ งบการเงินรวม	155,586	11,185	-	-
อื่น ๆ	8,719	4,588	(104)	(5,649)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	657,555	1,121,115	11,361	806,709

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือร้อยละ 20 (2559: ร้อยละ 20 และ 25) ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		(ปรับปรุงใหม่)		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	11,096	12,908	1,484	1,259
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	133,222	140,400	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	99,441	99,441	99,441	99,441
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	171,774	224,685	156,504	221,049
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	171,475	148,083	11,920	10,472
รายการภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงิน	13,645	38,529	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	22,483	18,354	-	-
อื่น ๆ	20,798	18,050	371	508
รวม	643,934	700,450	269,720	332,729
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	449,275	449,275	-	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	61,104	30,407	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสาร สุทธิในอนาคต	2,173,732	2,333,579	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับ อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	6,415	1,339	6,415	1,339
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิดค่าเสื่อมราคา ของสินทรัพย์	57,915	58,879	57,915	58,879
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันรวมธุรกิจ	73,868	2,551	-	-
อื่น ๆ	10,921	4,672	4,088	4,672
รวม	2,833,230	2,880,702	68,418	64,890
สุทธิ	(2,189,296)	(2,180,252)	201,302	267,839
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	50,157	38,228	201,302	267,839
หนี้สินภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(2,239,453)	(2,218,480)	-	-
สุทธิ	(2,189,296)	(2,180,252)	201,302	267,839

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,109 ล้านบาท (2559: 3,199 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,329 ล้านบาท (2559: 2,653 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 770 ล้านบาท (2559: 548 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

50. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของผู้ถือหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของผู้ถือหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
	2,003,480	4,133,887	11,837,816	11,829,813	0.1692	0.3494
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	257	1,971		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	3,138	5,168		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,003,480	4,133,887	11,841,211	11,836,952	0.1692	0.3492

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
	4,423,826	6,554,962	11,837,816	11,829,813	0.3737	0.5541
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	257	1,971		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	3,138	5,168		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,423,826	6,554,962	11,841,211	11,836,952	0.3736	0.5538

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559

นอกจากนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WC) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

51. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด

บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2513-1-00-2-0 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 15 ธันวาคม 2558)

รายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นจำนวน 52 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ)

52. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก และสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า การให้บริการเดินรถตามสัญญาตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) และงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของธุรกิจโรงแรมและคอนโดมิเนียม
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	ส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโยธนา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากภายนอก	3,247	1,713	2,680	2,083	33	298	1,625	1,258	-	-	7,585	5,352
รายได้ระหว่างส่วนงาน	242	176	185	35	87	-	608	208	(1,122)	(419)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	3,489	1,889	2,865	2,118	120	298	2,233	1,466	(1,122)	(419)	7,585	5,352
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	962	808	1,772	1,494	10	119	593	461	-	-	3,337	2,882
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
รายได้การบริหารจัดการ											3	3
เงินปันผลรับ											271	281
ดอกเบี้ยรับ											764	501
กำไรจากการขายเงินลงทุน											416	183
กำไรจากการแลกหุ้น											-	3,459
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน											207	-
กำไรจากการชำระหนี้/โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ											149	96
รายได้อื่น											222	194
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(390)	(174)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,776)	(1,452)
ค่าใช้จ่ายอื่น											(50)	(582)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											(400)	(340)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											787	751
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(647)	(290)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(657)	(1,121)
กำไรสำหรับปี											2,236	4,391
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											(232)	(257)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											2,004	4,134

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อย (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก เป็นจำนวนเงินรวม 1,618 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา (2559: 1,403 ล้านบาท)

53. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 56 ล้านบาท (2559: 40 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท (2559: 4 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 24 ล้านบาท (2559: 12 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

54. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557/2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558	3,548	0.30
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558/2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559	4,022	0.34
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2559		7,570	
เงินปันผลประจำปี 2558/2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559	4,024	0.34
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559/2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560	1,953	0.165
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560		5,977	

55. สัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยมีต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 1,026 ล้านบาท (2559: 49 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทย่อยมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 51 ล้านบาท (2559: 32 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2559: 14 ล้านบาท)

56. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

56.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายคุณ

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอซีที คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด และบริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาออกแบบและก่อสร้างโครงการและสัญญาซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินประมาณ 339 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (2559: 491 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง)
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด และบริษัท มรรค๘ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟและการก่อสร้างโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอซีที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 779 ล้านบาท (2559: 53 ล้านบาท)

- ค) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ง) บริษัทย่อย (บริษัท ดีแนล จำกัด) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 255 ล้านบาท (2559: 953 ล้านบาท)
- จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้ามหานครเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 10 ล้านบาท (2559: 30 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบบัตรโดยสารร่วมระบบจัดการสารสนเทศและพัฒนาเว็บไซต์เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านบาท (2559: 14 ล้านบาท)
- ช) บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 97 ล้านบาท (2559: 47 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การซื้อสิทธิการเช่าและโครงข่ายโฆษณา
- ซ) บริษัทย่อย (บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด) ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างการพัฒนาและบริหารระบบสิทธิประโยชน์พิเศษของผู้ถือบัตรโดยสารร่วมและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ จ) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

56.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์ และอุปกรณ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	149	53	45	40
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	241	158	108	119
มากกว่า 5 ปี	282	297	195	222

คำตอบแทนภายใต้สัญญาเช่าสถานที่เพื่อใช้ในการโฆษณาที่กำหนดการชำระเป็นรายเดือน มีเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าหนึ่งเดือน ซึ่งจะจ่ายคืนเมื่อบอกเลิกสัญญา โดยได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่า และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้ทุก 3 ปี โดยจะมีการปรับราคาตามตลาดในขณะนั้น

ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

56.3 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 10 ล้านบาท (2559: 53 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการกับผู้รับเหมาหลายแห่ง ในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-สมุทรปราการ

- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการกับบริษัทย่อย (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด และบริษัท บางกอก สมารท์การ์ด ซิสเต็ม จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านบาท (2559: 48 ล้านบาท) ในการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการออกแบบและก่อสร้างสถานศึกษา (S4) กับผู้รับเหมารายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 371 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานศึกษา (S4) ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ระหว่างบริษัทย่อย กองทุนฯ และบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างสถานศึกษา (S4) โดยบริษัทย่อยมีหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดหาและเป็นผู้สัญญากับผู้รับเหมา โดยกองทุนฯ และบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมด เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 650 ล้านบาท
- จ) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 340 ล้านบาท (2559: 270 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 15 ล้านบาท (2559: 21 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) และ จ) จะถูกปัดส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

56.4 การผูกพันภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงฯ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี กับผู้รับเหมารายหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญา ในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการซ่อมบำรุงรถไฟจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.5 ง) กับผู้รับเหมารายหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วง 16 เดือนแรกเป็นจำนวนเงินประมาณ 67 ล้านบาท และมีค่าซ่อมบำรุงรายปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญา ในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 73 ล้านบาท และ 1.3 ล้านยูโร ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวแต่อย่างใด

ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกปัดส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

56.5 การผูกพันภายใต้สัญญาระยะยาว

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาทต่อเดือน
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทย่อย (บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้สิทธิและบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมถึงอะไหล่สำหรับรถไฟจำนวน 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 146 ล้านยูโร และ 402 ล้านบาท (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 72 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 2,777 ล้านบาท และ 274 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยแสดงยอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน 2,384 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากจำนวนที่เป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทและจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน))

ภาระผูกพันดังกล่าว จะถูกบันทึกเป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าว มีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

- จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าของโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองจำนวนทั้งสิ้น 3 ขบวน ขบวนละ 2 ตู้ เป็นจำนวนเงิน 336 ล้านบาท (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้า บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าเป็นจำนวน 37 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ส่งเสริมการเดินทางโครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (S7-S8) และสายสุขุมวิท (E10-E14) เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2572) โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระตลอดอายุสัญญาจะปรับเพิ่มขึ้นทุก ๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยมูลค่าของค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยต้องชำระในปีที่ 1-3 รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท
- ช) บริษัทย่อย (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้
 - 1) สัญญาให้สิทธิติดตั้งและบริหารสื่อโฆษณาในอาคารเพื่อรับสิทธิติดตั้งและบริหารจัดการให้บริการโฆษณาผ่านจอแอลซีดีในอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง
 - 2) สัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น

บริษัทย่อยมีค่าตอบแทนขั้นต่ำที่คาดว่าจะต้องชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	58	59
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	99	117
มากกว่า 5 ปี	-	10

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพื่อการบริการด้านการตลาดกับบริษัทร่วม (บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.4 โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิดังกล่าวตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

56.6 ภาระผูกพันอื่น

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
- ข) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้ทำไว้กับบริษัทหลักทรัพย์
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สมุทรปราการลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับบริษัทฯ กรุงเทพมหานคร จำกัด

- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับบริษัทกรุงเทพธนาคม จำกัด

56.7 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับกระทรวงการคลังเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างอาคารในที่ดินราชพัสดุเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2559: 23 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท (2559: 57 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และ 100 ล้านบาท (2559: ไม่มี) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ อีกทั้ง บริษัทย่อยยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง จำนวน 40 ล้านบาท (2559: 40 ล้านบาท) โดยนำเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 14 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว
- กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้การไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2559: 38 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 338 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 52 ล้านบาท (2559: 274 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท))
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน
- จ) บริษัทย่อย (บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)) ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทร่วม (บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ในวงเงิน 19 ล้านบาท

56.8 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท ยงสุ จำกัด และบริษัท ดีเนล จำกัด) ในฐานะผู้จ้างงานสินทรัพย์ ค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,251 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้ตามจำนวนเงินดังกล่าวข้างต้น ต่อมาบริษัทย่อยได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ค้ำประกันข้างต้นเพื่อชำระหนี้ให้กับธนาคารดังกล่าว ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
- ข) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ รายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้แก่จำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืน โดยไม่รวมดอกเบี้ย) โดยบริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ (แสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการและเงินลงทุนในบริษัทย่อย รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) ไปวางเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่สำนักงานวางทรัพย์ กรมบังคับคดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้วางเงินสดเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลาง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกโอนรายการสินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30
- ค) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ รายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เจ้าหนี้และบริษัทฯ ต่างอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลล้มละลายกลางได้อ่าน

คำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้เป็นจำนวน 49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 74 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบริ้อยแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

ง) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ศาลได้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯ ย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว

จ) บริษัทฯ ย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุจากกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงินประมาณ 93 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันสัญญาก่อสร้างอาคาร เป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ย่อยได้โต้แย้งคัดค้านว่า บริษัทฯ ย่อยไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บริษัทฯ ย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ย่อยต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 114 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืนโดยไม่รวมดอกเบี้ย บริษัทฯ ย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบริ้อยแล้ว

ฉ) บริษัทฯ ย่อย (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นคดีปกครอง ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ให้ดำเนินการจัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกแก่คนพิการในสถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถไฟฟ้า ซึ่งศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง โดยเห็นว่าในขณะทำสัญญาสัมปทานยังไม่มีกฎหมายกำหนดให้ผู้ฟ้องคดีต้องดำเนินการจัดสร้างลิฟต์และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการ ต่อมาผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ศาลปกครองสูงสุด ได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ให้กรุงเทพมหานคร โดยผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร จัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการที่สถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถไฟฟ้า ให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี โดยให้บริษัทฯ ย่อยให้ความร่วมมือสนับสนุนในการจัดให้มีอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว ปัจจุบัน กรุงเทพมหานครอยู่ระหว่างการดำเนินการดังกล่าว

ช) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด) ได้ประมูลซื้อที่ดินจากการขายทอดตลาดโดยเจ้าพนักงานบังคับคดีในราคา 7,350 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ แห่งหนึ่ง (“ลูกหนี้”) ซึ่งเป็นลูกหนี้ภายใต้คดีล้มละลาย (ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย) และเป็นเจ้าของที่ดินเดิมได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้ ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้ในวันที่ 22 กันยายน 2558 โดยให้เหตุผลว่าไม่ปรากฏเหตุตามกฎหมายที่จะอนุญาตตามคำร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 ลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกเลิกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา ปัจจุบัน ศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้ยกคำร้อง โดยไม่อนุญาตให้ลูกหนี้อุทธรณ์

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558 ลูกหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รับค่าขอประนอมหนี้ไว้เพื่อดำเนินการตามกฎหมาย และขอให้ศาลมีคำสั่งให้เลื่อนหรืองดการขายทอดตลาดในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 และวันต่อไปตามประกาศขายทอดตลาด ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้ในวันที่ 28 มกราคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 ลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา โดยขออนุญาตต่อศาลฎีกายื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาล ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รับค่าขอประนอมหนี้และงดการขายทอดตลาดหรือไม่

นอกจากนี้ ในวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ลูกหนี้และเจ้าหนี้ไม่มีประกันของลูกหนี้อีก 2 ราย (“เจ้าหนี้”) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดินและยื่นคำร้องขอให้ศาลงดการบังคับคดีไว้ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดิน ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้และเจ้าหนี้ดังกล่าวในวันที่ 28 มกราคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ลูกหนี้และเจ้าหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา โดยขออนุญาตต่อศาลฎีกายื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาล ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะมีคำสั่งให้ศาลล้มละลายกลางรับคำร้องเพื่อทำการไต่สวนและมีคำสั่งให้เพิกถอนการขายทอดตลาดหรือไม่

บริษัทฯ และบริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกันเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าวข้างต้น

57. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	363	-	363
ตราสารทุน	426	-	-	426
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	123	-	123
ตราสารหนี้	-	90	-	90
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	70	-	70
ตราสารทุน	3,830	1,342	-	5,172
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	2,728	-	2,728
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	2,744	-	2,744
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	2,099	-	2,099
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
	-	2,804	198	3,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ				
	25,607	-	-	25,607
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	61	-	61
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้				
	-	21,919	-	21,919
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	6	-	6
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	426	-	-	426
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	3,480	503	-	3,983
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	891	-	891
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
	-	2,596	2,131	4,727
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ				
	25,607	-	-	25,607
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	44	-	44

58. เครื่องมือทางการเงิน

58.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none">- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด- เงินลงทุนชั่วคราว- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น- รายได้ค้างรับ- เงินฝากที่มีภาระผูกพัน- เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้- เงินให้กู้ยืมระยะยาว- เงินลงทุนระยะยาวอื่น- เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน- เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร- เงินกู้ยืมระยะสั้น- เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ- เงินกู้ยืมระยะยาว- หนี้กู้ยืมระยะยาว- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ตัวแลกเงิน เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560						อัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,977	-	-	5,074	44	15,095	-0.60 ถึง 3.00
เงินลงทุนชั่วคราว	5,393	-	-	-	983	6,376	0.85 ถึง 5.10
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	375	-	375	0.50 ถึง 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,176	2,176	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	97	953	3,254	-	-	4,304	0.58 ถึง 6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	712	-	-	-	712	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	850	850	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	87	-	-	-	30	117	0.55 ถึง 1.75
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	51	51	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92	9,180	45	-	-	9,317	MLR-0.5, 3.85 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	4,682	974	-	7,865	13,521	2.71 ถึง 10.75
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	2,422	2,422	-
	15,646	15,527	4,273	5,449	14,421	55,316	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	778	-	-	-	-	778	2.08 ถึง 2.10
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	13,374	-	-	-	-	13,374	1.70 ถึง 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,802	2,802	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	375	375	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	-	4	6.50
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	75	75	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,179	-	2,179	หมายเหตุ 31
หุ้นกู้ระยะยาว	-	7,693	14,285	-	-	21,978	2.46 ถึง 3.87
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	141	141	-
	14,156	7,693	14,285	2,179	3,393	41,706	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)						
	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	246	-	-	2,080	36	2,362	0.01 ถึง 3.00
เงินลงทุนชั่วคราว	3,319	-	-	-	1,348	4,667	0.90 ถึง 4.98
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	285	-	285	0.38 ถึง 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,086	1,086	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	94	405	3,116	-	-	3,615	0.58 และ 6.12
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	14	14	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	653	653	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	117	1,271	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54	5,948	-	-	-	6,002	MLR-0.5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	697	-	9,054	9,751	4.38
	4,867	6,353	3,813	2,365	12,479	29,877	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,750	-	-	-	-	3,750	1.96 ถึง 2.60
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	2,917	-	-	-	-	2,917	2.18 ถึง 2.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,623	1,623	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	281	281	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	36	36	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	638	638	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,268	-	1,268	LIBOR+0.8
หุ้นกู้ระยะยาว	1,347	-	-	-	-	1,347	6.75
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	137	137	-
	8,014	-	-	1,268	2,715	11,997	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560						อัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,775	-	1,775	0.01 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	154	-	-	-	426	580	1.25 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,177	1,177	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	30	30	-
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	51	51	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,773	-	-	-	13,773	MLR-0.5, 3.50 ถึง 5.65
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	875	-	6,653	7,528	4.00 ถึง 4.375
	154	13,773	875	1,775	8,337	24,914	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	13,374	-	-	-	-	13,374	1.70 ถึง 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,031	1,031	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	16,500	-	16,500	2.03 ถึง 2.71
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	75	75	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	27	27	-
	13,374	-	-	16,500	1,133	31,007	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559						อัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140	-	-	241	-	381	0.10 ถึง 1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	864	-	-	-	-	864	0.90 ถึง 4.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	222	222	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	30	1,184	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,835	-	-	-	9,835	MLR-0.5, 3.00 ถึง 3.40
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	597	-	6,510	7,107	4.00 ถึง 4.375
	2,158	9,835	597	241	6,933	19,764	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,510	-	-	-	-	3,510	1.96 ถึง 2.60
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	2,917	-	-	-	-	2,917	2.18 ถึง 2.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	517	517	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	18,033	-	18,033	1.50 ถึง 2.03
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	638	638	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,062	-	1,062	LIBOR+0.8
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	19	19	-
	6,427	-	-	19,095	1,174	26,696	

บริษัทขอยุ่ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีดังนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	ร้อยละ 3.57 ต่อปี	6M THBFX บวกด้วย ส่วนเพิ่มร้อยละ 1.26 ต่อปี

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2560	2559
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	98	76	-	30	36	51	-	30	34.4501	35.2392
ยูโร	170	31	1	1	-	-	-	-	36.7904	39.8996
เหรียญสิงคโปร์	-	-	1	1	-	-	-	-	24.6540	26.0867
เรนมินบิ	-	247	-	-	-	215	-	-	5.0069	5.5143
เยน	-	-	2,273	-	-	-	-	-	0.3077	0.3134

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ และการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	2560		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
บริษัทฯ			
เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาท	30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	35.31 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	เมษายน 2560
เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาท	24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	35.09 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มิถุนายน 2560
บริษัทย่อย			
เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาท	30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	35.01 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	เมษายน 2560
2559			
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
บริษัทฯ			
เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาท	24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	35.69 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มีนาคม 2560

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	2560			
		จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ	
		มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
บริษัทย่อย					
21 มีนาคม 2560	23 มีนาคม 2565	700 ล้านบาท	ร้อยละ 3.57 ต่อปี	2,273 ล้านเยน	ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่ม ร้อยละ 0.60 ต่อปี

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	2559	
		จำนวนที่จ่าย	จำนวนที่รับ
		มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)
บริษัทฯ			
4 ตุลาคม 2556	22 สิงหาคม 2559	0.24 ล้านเหรียญสหรัฐ	7.5 ล้านบาท
9 เมษายน 2557	11 เมษายน 2559	214 ล้านเรนมินบี	1,154 ล้านบาท

58.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	2,746	-	2,728	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	2,725	697	2,744	718
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	2,094	-	2,099	-
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	21,978	-	21,919	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	874	597	891	615

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	61	44
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(6)	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(3)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไร (ขาดทุน)	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	11	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	(16)	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ รายได้ค้างรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และหุ้นกู้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 2) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 3) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- 4) เงินลงทุนในหุ้นบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาจากบริษัท ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- 5) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- 6) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- 7) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎี ในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- 8) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 9) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- 10) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้องเช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

59. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07:1 (2559: 0.39:1) (เฉพาะของบริษัทฯ 0.51:1 (2559: 0.43:1))

60. การประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 15 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) โดยที่กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ มีหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการยื่นซองประกวดราคา และต่อมารฟม. ได้มีหนังสือเลขที่ รฟม. 004/3227 และ รฟม. 004/3228 แจ้งว่ากิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ดีที่สุดสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองดังกล่าว ทั้งนี้ ในขั้นตอนต่อไป กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ จะเข้าร่วมประชุมเพื่อเจรจาต่อรอง ตามขั้นตอนที่กำหนดในพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ต่อไป

ปัจจุบัน กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ อยู่ระหว่างการจัดตั้ง

61. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 61.1 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 7.76 บาท)
- 61.2 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อย ออน แอดส์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท โคแมส จำกัด ("COMASS") จำนวน 339,375 จากบริษัทแห่งหนึ่ง คิดเป็นร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมดใน COMASS คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 335 ล้านบาท
- 61.3 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 412 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 240 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 172 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.06 บาท)
- 61.4 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 4,716 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 1,953 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,763 ล้านบาท
 - ข) อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 (BTS-WD) จำนวน 16,000,000 หน่วย
 - ค) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,715,644,348 บาท เป็น 63,715,220,684 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 105,916 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
 - ง) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,715,220,684 บาท เป็น 66,163,220,684 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 612,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 (BTS-WD) จำนวนไม่เกิน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท และเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 596,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
 - จ) อนุมัติให้การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ง)

62. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมาย ดังนี้:

ความหมาย	
“2555/56”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2555 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
“2556/57”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557
“2557/58”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
“2558/59”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559
“2559/60”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2559 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560
“2560/61”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
“1Q 2559/60”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2559/60
“2Q 2559/60”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2559/60
“3Q 2559/60”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2559/60
“4Q 2559/60”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2559/60
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพธนาคม”	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“ชสมก.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและ ซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาด.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทคาร์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559/60
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วน ต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสี่เขี้ยวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวม เรียกว่า “สายสี่เขี้ยว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานี มีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี รวมระยะทาง 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานี ลำโพง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 30.4 กิโลเมตร

ความหมาย

“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้ อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสาร และระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีสมุทรปราการ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ <ul style="list-style-type: none"> • โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 • โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักให้แก่ BTS GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพฯระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตรซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เอเอสเอส”	กลุ่มบริษัท แอ็บโซลูท โซลูชัน เซอร์วิส
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BMCL”	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-Map”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของ สนข.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 14-15 ทีไอเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเดย์พวง ถนนวิภาวดี-รังสิต

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15 โทรสาร : +66 (0) 2273 8610

www.btsgroup.co.th

