

# MOVE MIX MATCH

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



**BTS GROUP**  
a carbon neutral company

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เรามีการประเมินผลการดำเนินงานของเราโดยเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก อนึ่ง แม้ว่าการได้รับการยอมรับจะไม่ใชเป้าหมายหลัก แต่บริษัทฯ ก็มีความภาคภูมิใจในความพยายามและความก้าวหน้าในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล



## บริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในโลก ที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมาช้านาน และการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ยังคงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยในปี 2564/65 บริษัทฯ ยังคงรักษาสถานะการเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ ด้วยการเข้าร่วมโครงการสนับสนุนคาร์บอนเครดิตที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เหนือไปกว่านั้นเรายังได้จัดหาและลงทุนในใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) เพื่ออ้างสิทธิ์การใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนคิดเป็น 10% ของการดำเนินงาน โดยทั้งโครงการคาร์บอนเครดิตและการจัดหา REC ในปีนี้ มาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บางปะอินของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บีซีพีจี) ซึ่งนับเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบีซีพีจีในการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เป็น**บริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในโลกที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์** ซึ่งเรารู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่การดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของเรา ได้สร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสีย เรายังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ให้เป็นแรงขับเคลื่อนไปสู่อนาคตที่ปราศจากคาร์บอนสำหรับเราทุกคน



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

**Sustainability Award**  
Gold Class 2022  
**S&P Global**

## ผู้นำอันดับหนึ่งของโลกสองปีซ้อนในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคม และโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของ DJSI (DJSI INDUSTRY LEADER)

บริษัทฯ รู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2564 โดยเฉพาะในปีนี้ บริษัทฯ **ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับหนึ่งของโลกในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA) เป็นปีที่สองติดต่อกัน** โดยเราเป็นบริษัทขนส่งทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกระดับนี้ DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้**อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2022 และเป็นเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลระดับ Gold Class** ทั้งนี้ การประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกที่จัดโดย S&P ประกอบด้วยบริษัททั้งหมด 7,500 บริษัท (จาก 61 อุตสาหกรรม) ซึ่งมีเพียง 75 บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกในระดับ Gold Class



### บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์

บริษัทในกลุ่มขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในโลกที่ได้มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์



### อันดับ 1 ในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI)

ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี DJSI เป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกัน (2561-2564) และได้รับการจัดอันดับให้เป็นที่ 1 ของโลกในหมวดคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (กลุ่ม TRA) เป็นระยะเวลา 2 ปีติดต่อกัน (2563-2564)



### รางวัลความยั่งยืนระดับ 'Gold Class' ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (2565)

ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2565 และเป็นเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับการจัดอันดับ Gold Class ในกลุ่ม TRA เป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน



### การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ B)

ได้รับการจัดอันดับ ในระดับ B ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งแรกของบริษัทฯ (2564) โดยเป็น 1 ใน 12 บริษัทไทยที่ได้คะแนนระดับ A และ B จากจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมการประเมินทั้งหมด 44 บริษัท



### Climate Leaders Asia-Pacific 2022

ได้รับการคัดเลือกโดย Financial Times ฉบับ Inaugural ให้เป็นผู้นำของเอเชียแปซิฟิกในด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประจำปี 2565 โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 6 บริษัทไทย และเป็นบริษัทในอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งของไทยเพียงรายเดียวที่ได้รับการคัดเลือกจาก 200 บริษัทในเอเชียแปซิฟิก



### FTSE4Good

เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน



### เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนระดับ AA (2564)

เป็นระยะเวลา 5 ปีที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยมีอันดับในด้านการดำเนินงานความยั่งยืนอยู่ที่ระดับ AA (2564)



### The Asset ESG - รางวัลระดับ 'Platinum'

เป็นระยะเวลา 3 ปีที่ได้รับรางวัล the Asset ESG ระดับ Platinum (2562-2564) และเป็นหนึ่งในบริษัทระดับแนวหน้าในประเทศไทยที่ได้รับการยอมรับอันทรงเกียรตินี้



### รายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI)

เป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน THSI โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปี 2562-2564) นับเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น



### รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2564

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ จากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน



### ผลประเมินระดับ "5 ดาว" หรือ "ดีเลิศ" ในด้านธรรมาภิบาล

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการประเมินในระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน



### รางวัล Transport Deal of the Year (ประเทศไทย)

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทชุดที่ 2 จำนวน 8,600 ล้านบาทได้รับรางวัล Transport Deal of the Year (ประเทศไทย) จาก The Asset Triple A Infrastructure Awards 2564



### รางวัล Best Corporate Governance (ประเทศไทย) 2564

ได้รับรางวัล Best Corporate Governance (ประเทศไทย) โดย Capital Finance International (cfi.co)



## บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ  
ในหลากหลายอุตสาหกรรมโดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่าย  
ระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ  
บริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการ  
ดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE, MIX** และ **MATCH**

ประจำปี 2564/65

รายได้จากการดำเนินงาน

# 25,823 ล้านบาท

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา  
ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี

# 8,116 ล้านบาท

กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

# 2,782 ล้านบาท



จำนวนพนักงาน

# 5,357

# MOVE

## ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง



จำนวนระยะทาง  
ที่อยู่ภายใต้ บีทีเอส กรุ๊ป

**135 กม.**

จำนวนระยะทาง  
ที่เปิดดำเนินการแล้ว

**72 กม.**

รถไฟฟ้าสายสีเขียวทุกสถานีและ  
รถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1  
เปิดให้บริการแล้ว

การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า  
สายสีชมพูและสายสีเหลือง



**90%**  
(ความคืบหน้า)

(คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี 2566)

## ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง



สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา  
และเมืองการบิน



รถโดยสารด่วนพิเศษ  
BRT



เรือด่วนเจ้าพระยา



ทางหลวงพิเศษ  
ระหว่างเมือง 2 เส้นทาง

**M6**

บางปะอิน - นครราชสีมา

**M81**

บางใหญ่ - กาญจนบุรี



จำนวนผู้โดยสารรายวัน  
ในธุรกิจ MOVE

**800,000**

คน

(ก่อนโรคโควิด-19 ระบาด)

# MiX

**อันดับ 1**

ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

**>40 ล้านรายการ**

จำนวนบัตรแรมบิท

**15 ล้านใบ**

จำนวนผู้ใช้บริการแรมบิท ออนไลน์

**9.5 ล้านราย**



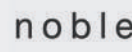
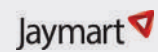
จาก 3 แพลตฟอร์มได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน ธุรกิจการจัดจำหน่าย

# MATCH

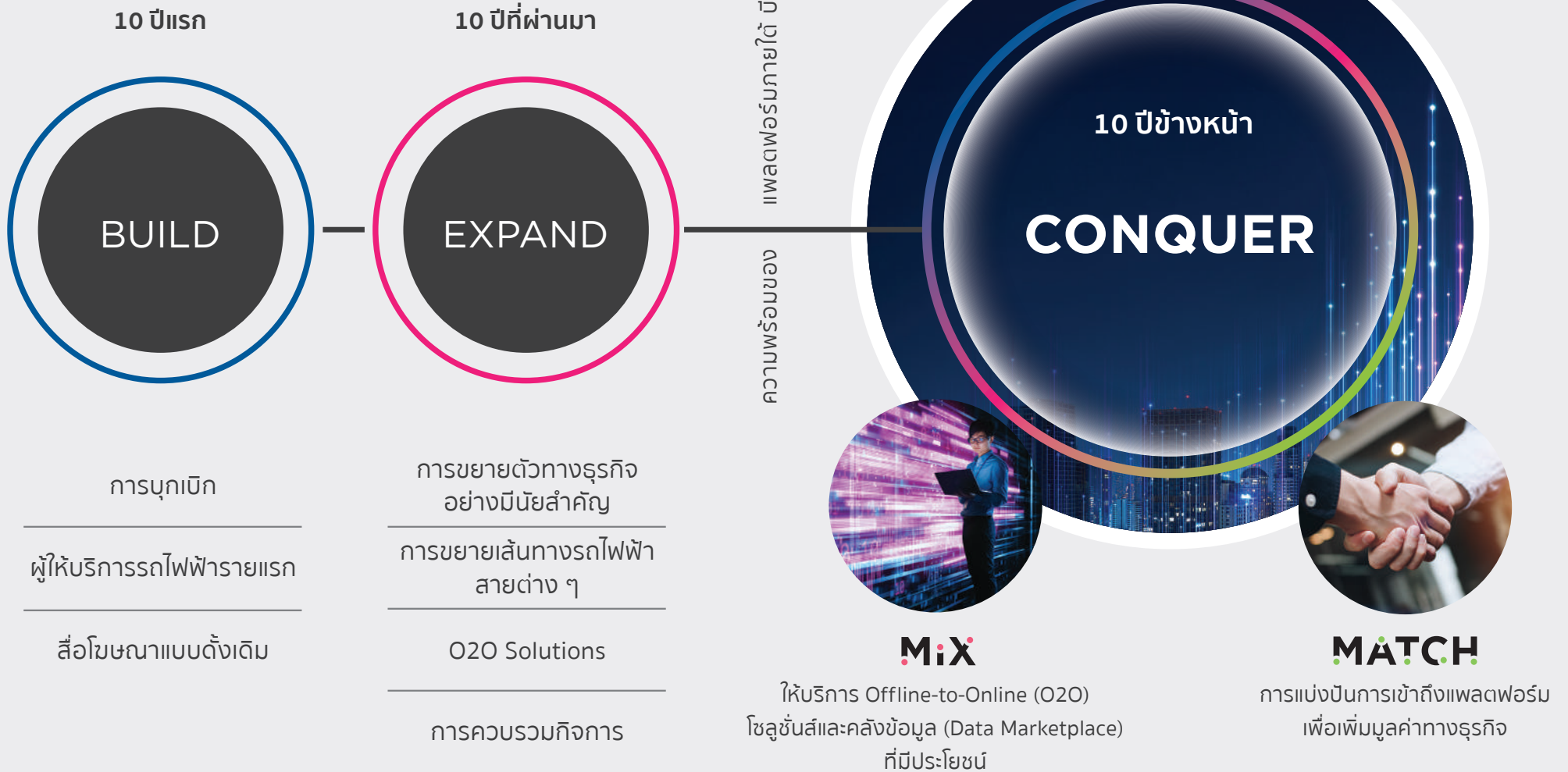
กำไรจากการขายที่ดิน

**1.5 พันล้านบาท**

พันธมิตรทางธุรกิจ



# พัฒนาการของกลุ่มบริษัท



# สารบัญ

## 1 บทนำ

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา       | 08 |
| 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M                  | 10 |
| 1.3 สารจากประธานกรรมการ               | 12 |
| 1.4 ประวัติความเป็นมา                 | 14 |
| 1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา | 16 |
| 1.6 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ             | 22 |

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส                                   | 26 |
| 2.2 โครงสร้างรายได้                                            | 28 |
| 2.3 MOVE                                                       | 32 |
| 2.4 MIX                                                        | 48 |
| 2.5 MATCH                                                      | 56 |
| 2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้น<br>ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส | 60 |

## 3 โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 3.1 คณะกรรมการบริษัท              | 64 |
| 3.2 คณะผู้บริหาร                  | 66 |
| 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 67 |
| 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล        | 70 |

## 4 ภาพรวมธุรกิจ

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ | 74  |
| 4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน        | 82  |
| 4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง               | 93  |
| 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ    | 106 |

## 5 การกำกับดูแลกิจการ

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                       | 134 |
| 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ                    | 141 |
| 5.3 รายงานผลการดำเนินงาน<br>ด้านการกำกับดูแลกิจการ | 157 |
| 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน              | 183 |

## 6 งบการเงิน

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท<br>ต่อรายงานทางการเงิน | 192 |
| 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                 | 193 |
| 6.3 งบการเงิน                                                     | 199 |
| 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม                                    | 214 |

## 7 ข้อมูลอื่น ๆ

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| 7.1 ข้อมูลบริษัท                                             | 352 |
| 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย                                        | 353 |
| 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม<br>และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 354 |
| 7.4 ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร                         | 368 |

|                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ<br>และผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม<br>และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 386 |
| 7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย                                                                         | 390 |
| 7.7 คำนิยาม                                                                                            | 391 |







1

บทนำ

## 1.1

### จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

#### วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

#### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

#### ค่านิยม

##### การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

##### การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

##### การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

##### การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษา และสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว



## กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “**กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย MOVE, MIX และ MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการ**แบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์ม**ของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย MOVE (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย MIX (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย **MOVE** เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย **MIX** ของเราได้ก้าวไปไกลยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์สู่การเป็นผู้ให้บริการ O2O โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

## 1.2

## ภาพรวมกลยุทธ์ 3M

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา ซีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย อุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่ง เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจ ที่ไม่มีที่สิ้นสุด

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึง แพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัว และสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตร ทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

**B**ORDERLESS  
**T**RANSFORM  
**S**OLUTIONS



# MOVE

**ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์**

เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลาย  
อย่างไร้รอยต่อเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



# Mix

**ให้บริการ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์  
และคลังข้อมูล (Data Marketplace) ที่มีประโยชน์**

เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันส์ที่ครบวงจร  
รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัท  
และพันธมิตรทางธุรกิจ

# MATCH

**การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์ม  
เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ**

เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการแบ่งปัน  
แพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเราแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ





## 1.3 สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ภายใต้สถานการณ์ที่ยังมีความไม่แน่นอน ประกอบกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2564/65 ผมได้ใช้ช่วงเวลาเหล่านี้ ตระหนัก ไตร่ตรอง รวมถึงสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในธุรกิจของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ 3M ซึ่งประกอบไปด้วย MOVE MIX และ MATCH นอกจากนั้น จากอัตราการฉีดวัคซีนที่เพิ่มขึ้นสามเท่าในปีนี้เป็นจำนวนมากถึง 130 ล้านโดส การยุติโครงการ Test & Go รวมถึงการที่กระทรวงสาธารณสุขประกาศให้การระบาดใหญ่กลายเป็นโรคประจำถิ่น แสดงให้เห็นถึงมาตรการต่าง ๆ ในการจำกัดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ผ่อนคลายลง **เราเห็นสัญญาณที่ดีในแง่ของการฟื้นตัวของจำนวนเที่ยวเดินทางรถไฟฟ้**า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมั่นใจของผู้โดยสารที่กลับมาใช้บริการตามปกติมากขึ้น

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะให้บริการการคมนาคมขนส่งที่ครอบคลุม ปลอดภัยและเชื่อถือได้สำหรับประชาชน เราตั้งใจดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยยกระดับชุมชน ควบคู่ไปกับการช่วยเหลือประชาชนให้ผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากไปได้ผ่านโครงการ CSR ของเรา ไม่ว่าจะเป็นการมีส่วนร่วมในการบริจาคอาหาร สิ่งของอุปโภคบริโภคแก่ผู้ป่วยโควิด-19 ในศูนย์พักคอยที่ตั้งอยู่ในชุมชนต่าง ๆ ให้แก่ผู้ประสบอุทกภัย และให้แก่มูลนิธิเพื่อการพัฒนาเด็ก รวมถึงการให้ทุนการศึกษาแก่เยาวชน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา

ณ ขณะที่ผมกำลังเขียนสารฉบับนี้ ได้มีประเด็นต่อเนื่องที่เกี่ยวกับการขยายสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเขียวกับกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยที่ผ่านมานั้น เราเปิดกว้างและเต็มใจเป็นอย่างยิ่งในการร่วมหารือ รวมทั้งให้ความร่วมมือทั้งกับตัวแทนของกทม. และรัฐบาลตลอดมา อย่างไรก็ตาม ในระหว่างที่การพิจารณาเรื่องการขยายสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเขียวยังไม่ได้ข้อสรุป บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นและถือหุ้น 99.98% โดย กทม. มีหนี้คงค้างกับบริษัทฯ จากการใช้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมไปถึงงานติดตั้งระบบเป็นจำนวนใกล้เคียงกว่า 40,000 ล้านบาท ผมอยากเรียนชี้แจงว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น จึงได้ดำเนินการยื่นฟ้องกทม. และเคทีต่อศาลปกครองกลางในเดือนกรกฎาคม 2564 ที่ผ่านมา ซึ่งขณะนี้คดียังอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง **โดยคาดว่าจะมีความชัดเจน (ที่เป็นผลบวกต่อบริษัทฯ) ในเร็ว ๆ นี้** นอกเหนือจากนี้ เรายังคาดหวังว่าผู้ว่าราชการ กทม. คนใหม่ จะเร่งให้เกิดการชำระหนี้ดังกล่าวเป็นงานลำดับแรก ๆ หลังจากการเข้ารับตำแหน่ง

## ข้อมูลสำคัญทางการเงินและพัฒนาการทางธุรกิจ

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2564/65 บริษัทฯ รายงานผลประกอบการโดยมีรายได้รวม 31.2 พันล้านบาท (ลดลง 26% จากปีก่อน เนื่องจากการก่อสร้างรถไฟฟ้า สายสีชมพูและสายสีเหลืองใกล้แล้วเสร็จ) อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี อยู่ที่ 31.4% (เทียบกับ 25.2% ในปีก่อน) และรายงานกำไรสุทธิที่ 3.8 พันล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 19.2 พันล้านบาท และสินทรัพย์รวมที่เพิ่มสูงขึ้นเป็น 256 พันล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 21% จากปีก่อน

ซึ่งผลการดำเนินงานภายใต้ธุรกิจ MOVE ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น 18% มาอยู่ที่ 6.3 พันล้านบาท ในปีนี้ มาจากรายได้การเดินรถที่เพิ่มขึ้นของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและสายสีเขียวใต้ ทั้งนี้ **เรายังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนทั้งสายได้ในปีหน้า โดยจะทำให้มีระยะทางการเดินรถเพิ่มอีก 65 กม. หรือ 53 สถานี ที่เชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟฟ้าของเราในเขตเมือง** สำหรับธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง ซึ่งได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองทั้งสองสาย ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้าง (ซึ่งเป็นส่วนความรับผิดชอบของเอกชน) แล้วช่วงต้นปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในปีถัดจากนี้ไป

และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MIX จำนวน 4.3 พันล้านบาท โดยเป็นรายได้ที่มาจากธุรกิจจัดจำหน่ายจำนวน 1.5 พันล้านบาท ที่มาจากการควบรวมกิจการของบริษัท แพนสลิคส์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ตั้งแต่เมื่อเดือนสิงหาคม 2564 นอกจากนี้ การที่เราเสริมความแข็งแกร่งให้กับแพลตฟอร์มธุรกิจของ VGI โดยขยายธุรกิจให้ครอบคลุมทั้งธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจการชำระเงิน และธุรกิจการจัดจำหน่าย ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)

และบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) นับเป็นส่วนสำคัญในการเติมเต็ม VGI ecosystem ให้สมบูรณ์ ถือเป็นความมุ่งมั่นตั้งใจของ VGI ในการมอบมูลค่าที่นำเสนอใจแก่แบรนด์ต่างๆ รวมถึงลูกค้าที่ VGI ให้บริการ

สำหรับธุรกิจ MATCH บริษัทฯ มีการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน U City จำนวน 220 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากการบันทึกกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการลงทุนใน Jaymart และ Singer ของ U City และเพื่อเป็นการรักษาระดับของความสำเร็จทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้ธุรกิจ MATCH บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ มากมาย ในปีนี้ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมมือกับ บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น Rabbit Life) รวมถึง Singer และ Jaymart ที่กล่าวมาข้างต้น ผมเชื่อมั่นว่าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวนี้ จะเสริมความแข็งแกร่งทั้งในด้านการสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจ รวมไปถึงการผนึกกำลังระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ และการใช้แพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ของเราให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy)

ที่พีทีเอส กรุ๊ป เรามีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่จะมีส่วนช่วยส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ซึ่งเรามีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งในการเป็น**บริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในโลกที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์** ในปี 2564/65 เราได้ปรับกลยุทธ์ระยะยาวในด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ นั่นคือ การคงไว้ซึ่งสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน และมีการกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงานของเรา โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาสถานะการเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ ด้วยการดำเนินการต่างๆ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน รวมถึงเข้าร่วมโครงการสนับสนุนคาร์บอนเครดิต

และจัดหาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนคิดเป็น 10% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด นอกเหนือจากนี้ เรายังคงได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ในกลุ่มการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม และเมื่อไม่นานมานี้ ผมมีความภาคภูมิใจที่จะกล่าวว่า ปีทีเอส กรุ๊ปได้ประสบความสำเร็จในการระดมทุนมูลค่า 11 พันล้านบาท ผ่านการออกหุ้นกู้เพื่อส่งเสริมความยั่งยืน หรือ Sustainability-Linked Bonds (SLB) เป็นครั้งแรกในปี 2565 ซึ่งถือเป็นการเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ร่วมกันสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบการเงินที่ยั่งยืนต่อไป

## ในช่วงเวลาแห่งวิกฤต ย่อมมีช่วงเวลาแห่งโอกาสอยู่เสมอ

แม้ว่าจะยังมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่เราก็เห็นแนวโน้มของจำนวนเที่ยวเดินทางของผู้โดยสารที่ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ และเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางโดยรถไฟฟ้ารวมกับผู้โดยสารที่เดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางรางจะเป็น 3 ล้านคนภายในช่วงระยะเวลาสามปี นอกจากนี้ เราตั้งเป้าที่จะเพิ่มการเข้าถึงประชาชนในประเทศให้มากขึ้นผ่านการเปิดให้บริการของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ซึ่งจะมีส่วนช่วยผลักดันให้สังคมและเศรษฐกิจของประเทศเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการ ความร่วมมือของพนักงานและผู้บริหารที่ทุ่มเททำงานอย่างหนัก เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทั้งหมดของบริษัทฯ ผมขอใช้เวลานี้แสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่เชื่อมั่นในบริษัทฯ และเราจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จต่อไปในอนาคต



นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการ/  
ประธานคณะกรรมการบริหาร/  
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 1.4 ประวัติความเป็นมา

### 2511

ก่อตั้งบริษัท ธนายง จำกัด (ธนายง)

### 2534

ธนายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 2535

ธนายงปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)

### 2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธนายงและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

### 2542

เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก (24 ก.ม., 23 สถานี)

### 2549 - 2551

ธนายงและบีทีเอสซื้อออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย

### 2552

- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม (3 ก.ม., 2 สถานี)
- ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (วิจิไอ) 100%

### 2553

- ธนายงซื้อหุ้นบีทีเอสซีในสัดส่วน 94.6% และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)
- บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

### 2554

เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (5 ก.ม., 5 สถานี)

### 2555

- บีทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ระยะเวลา 30 ปี และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ระยะเวลา 13 ปี ภายหลังจากครบกำหนดสัญญาสัมปทาน
- วิจิไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาด โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

### 2556

- บีทีเอส กรุ๊ปจดทะเบียนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (BTSGIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม (5 ก.ม., 4 สถานี)

### 2558

บีทีเอส กรุ๊ปเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ในสัดส่วนเริ่มแรกที่ 35.6%

## Build



## Expand





### 2560

- บีทีเอสซึ่งลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 75% ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

### 2561

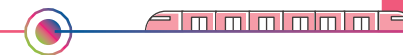
- บีทีเอส กรุ๊ป ปรับโครงสร้างในธุรกิจสังหาริมทรัพย์โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไปยัง ยู ซีดี
  - บีทีเอสซึ่งลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1
  - เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งใต้ (13 กม., 9 สถานี)
  - วิจิไอ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้านสู่ผู้ให้บริการแบบ **Offline-to-Online (O2O) Solutions** ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ 'Pioneering Solutions for Tomorrow'
  - วิจิไอ เข้าลงทุน 23%<sup>1</sup> ในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการจัดส่งพัสดุในประเทศ
- <sup>1</sup> ณ เดือนมีนาคม 2564 วิจิไอ ถือหุ้น เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส สัดส่วน 18% ภายหลังการเสนอขายหลักทรัพย์ (IPO) ของ เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส ในเดือนธันวาคม 2563

### 2563

- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35% ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์นานาชาติอู่ตะเภา ระยะเวลา 50 ปี ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40% ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่เส้นทาง M6 และ M81
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ (19 กม., 16 สถานี)
- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (2 กม., 3 สถานี)



**Conquer**  
(2564 - 2573)



## 1.5

## พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## บีทีเอส กรุ๊ป

## การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทก่อสร้างหจก. สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและ O2O Solutions ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 3M ซึ่งประกอบด้วย **MOVE MIX และ MATCH** จากความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งได้ก้าวข้ามขอบเขตธุรกิจเดิมที่เราเคยดำเนินอยู่ก่อนนั่นเอง จึงเป็นที่มาของสโลแกนใหม่ของเราอย่าง **Borderless, Transform, Solutions** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป

## นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยปกติบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลปีละ 2 ครั้ง แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาล (จากผลประกอบการรอบ 6 เดือน) ในเดือนกุมภาพันธ์ และเงินปันผลงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม สรุปผลการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

|                        | 2564/65            | 2563/64 | 2562/63 <sup>1</sup> |
|------------------------|--------------------|---------|----------------------|
| เงินปันผลรวม (ล้านบาท) | 4,820 <sup>2</sup> | 4,081   | 6,315                |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 0.31               | 0.31    | 0.48                 |

<sup>1</sup> รวมการจ่ายเงินปันผลพิเศษในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวน 1,973.2 ล้านบาทเพื่อเป็นการสนับสนุนและดูแลผู้ถือหุ้นในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

<sup>2</sup> การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,845.8 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD, BTS-WE, BTS-W6, BTS-W7, BTS-W8 ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 17,786.4 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562/63 ถึง 2564/65 บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซีได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 5 ชุด แก่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายการเงิน ดังนี้

| วันออกตราสาร     | ตราสารหนี้                                                                                                  | อันดับเครดิต/<br>แนวโน้มโดย TRIS | จำนวนชุด<br>(tranch) | อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| 24 พฤษภาคม 2562  | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 13.0 พันล้านบาทและหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่มีประกัน | A / Negative                     | 5                    | 3.41%               |
| 6 พฤศจิกายน 2563 | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 8.6 พันล้านบาท และหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่มีประกัน | A / Negative                     | 5                    | 2.72%               |
| 6 กรกฎาคม 2564   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน จำนวน 13.0 พันล้านบาท                                              | A / Negative                     | 3                    | 3.21%               |
| 8 พฤศจิกายน 2564 | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 10.2 พันล้านบาทและหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่มีประกัน  | A / Negative                     | 4                    | 3.06%               |
| 6 พฤษภาคม 2565   | หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 11.0 พันล้านบาท และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่มีประกัน | A / Negative                     | 4                    | 3.99%               |

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน “การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม” ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์



## ธุรกิจระบบขนส่งทางราง

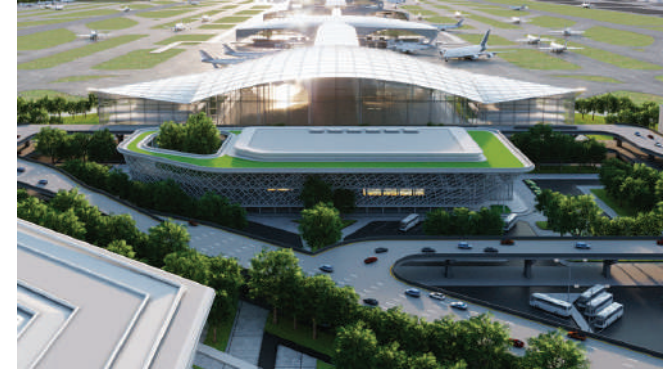


### ● รถไฟฟ้าสายสีเขียว

- เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บีทีเอสซี ได้เปิดทดลองให้บริการสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (ห้าแยกลาดพร้าว) จากนั้นในวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ได้เปิดทดลองให้บริการเพิ่มเติมอีก 4 สถานี (ถึงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) โดยปัจจุบันโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งหมด 16 สถานี คิดเป็นระยะทาง 19.0 กิโลเมตร เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563
- วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 สถานีเซนทูลส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสถานีดังกล่าวตั้งอยู่ระหว่างสถานีช่องนนทรีและสถานีสุรศักดิ์ ของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีลม
- ณ ปัจจุบัน เครือข่ายและเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวครอบคลุมทั้งหมด 60 สถานี ระยะทาง 70 กิโลเมตร ซึ่งจะช่วยให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 3 จังหวัด ได้แก่ ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 หลังจากการยกเลิกบัตรโดยสารประเภทรายเดือนสำหรับการเดินทางบนรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวหลัก บีทีเอสซีได้นำเสนอโปรแกรมชั้นใหม่ "Ride - Earn Points - Get Free Trips" โดยผู้โดยสารสามารถสะสมคะแนนแบบฟรีวีอาร์ดส เพื่อแลกเป็นเที่ยวเดินทางฟรีบนรถไฟฟ้าบีทีเอสและเพลิดเพลินกับส่วนลดและข้อเสนอพิเศษต่าง ๆ จากแบรนด์ชั้นนำผ่านโปรแกรมสะสมคะแนน Rabbit Rewards

### ● รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสีเหลือง

- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 รถโมโนเรลไร้คนขับจำนวน 2 ขบวนแรก สำหรับรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง) ได้เดินทางมาถึงประเทศไทยแล้ว โดยแต่ละขบวนประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 4 ตู้ ซึ่งสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงถึง 40,000 คนต่อชั่วโมงต่อเส้นทาง
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการส่วนต่อขยายสายสีชมพู (ศรีรัช - เมืองทองธานี) โดยได้ลงนามในสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564
- วันที่ 3 ธันวาคม 2564 คุณศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการบริษัทฯ พร้อมด้วยคณะกรรมการและคณะผู้บริหารบริษัทฯ เยี่ยมชม การทดสอบเดินรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง จากโรงจอดและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าโมโนเรล บริเวณถนนศรีนครินทร์ ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการเต็มรูปแบบได้ภายในปี 2566



### ● รถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

- เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซี และบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ระยะเวลา 30 ปีของโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน) โดยภายหลังในวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ● รถไฟฟ้าสายสีส้ม

- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ ระหว่างบริษัท บีทีเอสซี และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตลิ่งชัน - มีนบุรี)

### ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง



- เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีเอส หรือ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (UTA) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 35%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกแก่กองทัพเรือ ภายหลังในวันที่ 31 มกราคม 2563 UTA ได้เป็นผู้ชนะการประมูลอย่างเป็นทางการ และได้มีการลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ เมื่อเดือนมิถุนายน 2564 UTA ได้ยื่น

แผนแม่บทให้แก่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และได้รับการเห็นชอบจาก EIA เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในขณะนี้ UTA อยู่ระหว่างการออกรับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (NTP) ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในสิ้นปี 2565

### โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีเอสอาร์) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 40%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองแก่กรมทางหลวง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ (i) สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (ii) บางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กม. ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองทั้งสองสาย
- 29 กันยายน 2564 บีเอสอาร์ ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปีกับกรมทางหลวง และหลังจากนั้นในวันที่ 11 มกราคม 2565 บีเอสอาร์ ได้เริ่มงานก่อสร้างด้านเก็บค่าผ่านทาง ติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมทั้งติดตั้งระบบการจัดการจราจรและระบบควบคุมสำหรับทั้งสองโครงการ



## MiX

### 2562 มีนาคม

- **วีจีไอ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ VGI AnyMind Technology Company Limited** ร่วมกับ AdAsia Holdings ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 51% และวีจีไอ 49% โดยการร่วมทุนในครั้งนี้จะเป็นการใช้ประโยชน์จากสื่อโฆษณาภายนอกบ้านแบบดิจิทัลของวีจีไอ เพื่อสามารถตอบสนองลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างตรงจุด ทั้งในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์
- **วีจีไอ เข้าลงทุน 18.6% ในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB)** ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย

### เมษายน – พฤษภาคม

- **วีจีไอ เข้าลงทุน 25% ในบริษัท แอด เจ้าพระยา จำกัด** ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกบ้านในเรือและท่าเรือริมแม่น้ำเจ้าพระยา
- **วีจีไอ จัดตั้งบริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวีจีไอ และ iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) โดย iClick ถือหุ้น 49% วีจีไอ 30% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 21% ซึ่งการร่วมมือนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศจีนได้อย่างกว้างขวาง

### สิงหาคม

- **วีจีไอ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อบริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด (SLV)** ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มสหพัฒน์ ได้แก่ บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด (60%) วีจีไอ (30%) และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (10%) ภายหลัง SLV ได้เปิดให้บริการร้าน ลอว์สัน 108 บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส พร้อมทั้งเปิดช่องทางการชำระเงินไร้เงินสดผ่านบัตรแรบบิท และแรบบิท โลว์ เพย์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในชำระเงินแบบไร้เงินสด

### 2563 มกราคม

- บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PlanB จำนวน 1,080 ล้านหุ้น ส่งผลให้**สัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอ ใน MACO ลดลงจาก 33.17% เป็น 26.55%** ประกอบกับวีจีไอได้ลดจำนวนตัวแทนในคณะกรรมการบริษัท MACO เหลือ 2 ใน 7 ของตัวแทนทั้งหมด MACO จึงเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อย กลายเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ

### 2564 มีนาคม – เมษายน

- **บริษัท แรบพิท แคร่ จำกัด** (เดิมชื่อ บริษัท แรบพิท อินเทอร์เน็ต จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ ได้**ขยายธุรกิจนายหน้าประกันภัย**โดยการลงทุน 100% ในบริษัท เอเซียโดเร็ค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยทางออนไลน์และเทเลเซลล์
- บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) บริษัทร่วมของวีจีไอ ลงนามสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ **บริษัท แรบพิท แคช จำกัด (RCash)** โดยเป็นการร่วมมือระหว่าง BSSH (77%) บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท ฮิวแมนิกา จำกัด (มหาชน) (Humanica) (5%) เพื่อใช้ประโยชน์จากการนำข้อมูลและเทคโนโลยีของกลุ่มวีจีไอ ร่วมกับเครือข่ายต่างๆ ของพันธมิตร เพื่อสร้างโซลูชันส์ทางการเงินให้แก่ผู้บริโภคในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและปลอดภัย โดย RCash วางเป้าหมายในการเปิดตัว **สินเชื่อสำหรับพนักงานที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของ Humanica** ซึ่งครอบคลุมมากกว่า 700,000 คนและคาดว่าจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่นๆ เพิ่มเติม ภายในปี 2565
- **วีจีไอ ผ่าน BSSH ได้เข้าลงทุน 51.0% ในบริษัท แฟนส์ลิงค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink)** ผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำจากประเทศจีน โดยการร่วมมือกันในครั้งนี้เป็นโอกาสสำคัญในการขยายขีดความสามารถของทั้งสองบริษัท



## ตุลาคม

- Rcash ร่วมมือกับบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) และ Humanica เปิดตัวแพลตฟอร์มบริการด้านสินเชื่อผ่านดิจิทัล 100% ภายใต้แนวคิด “Money Rabbolution” โดย RCash วางแผนเปิดตัวแพลตฟอร์มบริการสินเชื่อผ่านดิจิทัลอย่างเป็นทางการในไตรมาสที่ 4 ปี 2564/65 หลังจากได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจด้านสินเชื่อจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่จะเปิดตัวในช่วงแรก ประกอบด้วย สินเชื่อรายย่อย (nano loans) สินเชื่อสวัสดิการ (welfare loans) สินเชื่อส่วนบุคคล (pay day loans) และบริการแบบซื้อก่อนจ่ายทีหลัง

## ธันวาคม

- วีจีไอ ได้ลงทุน 15.0% ในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jaymart) ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งหมด 6,257 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ Jaymart จึงมีสถานะกลายเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ โดยตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 เป็นต้นมา วีจีไอบันทึกผลการดำเนินงานของ Jaymart ภายใต้วิธีการบันทึกบัญชีตามส่วนได้เสีย (equity method)

## 2565 มกราคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,583 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีผู้ใช้สิทธิเต็มจำนวนและต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 วีจีไอ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งหมด 12.9 พันล้านบาท

## มีนาคม

- คณะกรรมการบริษัทของวีจีไอ ได้อนุมัติการให้สิทธิเข้าพื้นที่เชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้า BTS จำนวน 31 สถานี ผ่านการลงทุน 60.0% ในบริษัท เนชั่นอินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE) โดยการลงทุนในครั้งนี้นับได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการทำการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันของวีจีไอ



## MATCH

### พันธมิตรทางธุรกิจ

- เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ 'KEX' ทั้งนี้การเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 300 ล้านหุ้น ณ ราคา 28.00 บาทต่อหุ้นในครั้งนี ทำให้ KEX สามารถระดมทุนได้ทั้งสิ้น 8.1 พันล้านบาท โดยความร่วมมือกันระหว่าง KEX บีทีเอส กรุ๊ป และวีจีไอ จะส่งผลให้เกิดประโยชน์ร่วมกันจากการใช้เครือข่ายการขนส่งพัสดุของ KEX จำนวนผู้รับชมสื่อของวีจีไอจากการให้บริการแบบออฟไลน์สู่ออนไลน์ (Offline-to-Online solutions) รวมถึงโอกาสในการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซ
- วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 MACO ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนร่วมกับบริษัท อีกราดซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธมิตรภายใต้ธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเกมในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- วันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เข้าถือหุ้น 25% ใน บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่ให้ความสำคัญด้าน Digital Transformation และการพัฒนาซอฟต์แวร์ โดยเน้น Low-Code Development Platform (LCDP) โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์โซลูชันที่มีความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างโดดเด่น

### การซื้อและจำหน่ายที่ดิน

- เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมด (จำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมดของเบย์วอเตอร์) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่นๆ จ่ายเงินปันผลหรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ



- เดือนธันวาคม 2563 ปีทีเอส กรุ๊ป **ขายที่ดินบางส่วนที่ธนาซีดี** ให้แก่บริษัทร่วมทุนระหว่าง SPI (41%), บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (Noble) (40%) และบริษัทฯ (19%) โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการทำธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 1,593 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2563/64

## ยู ซีดี

- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ยู ซีดี ได้ลงนามในการเข้าซื้อขายหุ้นสามัญในกิจการโรงแรม (Arcona Hotel portfolio) ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าดำเนินงานโรงแรม 17 แห่ง (มีห้องพักรวม 1,792 ห้อง) และสัญญาเช่าดำเนินงาน 2 โรงแรมใหม่ (มีห้องพักรวม 251 ห้อง) ทั้งนี้โรงแรมทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ภายใต้แบรนด์ Arcona และ Steigenberger อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ ยู ซีดี ได้จำหน่ายโรงแรมส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2564
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 **ยู ซีดี ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขของโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม** โดยมีแผนพัฒนาโครงการนี้ให้เป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ที่มีจุดเด่นจากที่ตั้งที่เป็นพื้นที่ประวัติศาสตร์ มีอาคารโบราณสถานสมัยรัชกาลที่ 5 ริมแม่น้ำเจ้าพระยาในย่านเจริญกรุง ทั้งนี้โครงการดังกล่าวได้ทำการขุดค้นทางโบราณคดีแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเริ่มการก่อสร้างในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568
- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของยู ซีดี ที่ประชุมคณะกรรมการของยู ซีดี จึงเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของยู ซีดี เพื่อพิจารณาอนุมัติ**การจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของยู ซีดี และบริษัทย่อยจำนวน 39 รายการ**
- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 **ยู ซีดี ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน (หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด) จำนวน 15,725 ล้านบาท** จากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ระหว่างวันที่ 12-21 พฤษภาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระหนี้บางส่วน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ตลอดจนนำไปลงทุนในโครงการของยู ซีดี ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

- ตุลาคม – ธันวาคม 2564 ภายหลังจากที่ยู ซีดีได้ประกาศปรับโครงสร้างธุรกิจ ยู ซีดี ได้ทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเป้าในการใช้เงินทุนและทรัพยากรที่มีไป ในอุตสาหกรรมบริการทางการเงิน ยู ซีดี จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น ดังนี้**

ก) ลงทุน 75.0% ในบริษัท แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการประกันชีวิตกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย จากการลงทุนนี้ A LIFE กลายเป็นบริษัทย่อยของ ยู ซีดี และยู ซีดี ได้เริ่มบันทึกรายได้จาก A LIFE ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นมา

ข) ลงทุนจำนวน 7.2 พันล้านบาทหรือคิดเป็น 24.9% ใน บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer) และลงทุนจำนวน 4.1 พันล้านบาทหรือคิดเป็น 9.9% ใน Jaymart ในเดือนธันวาคม 2564

ตามการปรับโครงสร้างที่กล่าวไปข้างต้น ในเดือนธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา ยู ซีดี พร้อมด้วยบริษัท Vienna House Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ได้เข้าลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ กับบริษัท HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, บริษัท HRG Hotels Sechste Management GmbH, บริษัท HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH และบริษัท ALL Beteiligungsgesellschaft mBH โดยสัญญาดังกล่าวประกอบด้วยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดในกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ รวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ ยู ซีดีจะจำหน่ายและบริษัทย่อยของยู ซีดี ที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ในราคาขายรวมประมาณ 137,577,436.24 ยูโร (หรือประมาณ 5,229,524,717.64 บาท) ทั้งนี้คาดว่าจะธุรกรรมดังกล่าวจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

## ธุรกิจร้านอาหาร

- เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทเทอร์เทล ทเวนตีฟรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุน 25.0% กับเซฟตัน ซึ่งเป็นเซฟระดับมิชลินสตาร์หนึ่งดาว โดยปัจจุบันมีร้านอาหาร 6 แห่ง ได้แก่ ร้านอาหารบ้าน ร้านอาหารนุสราร้านอาหารเมรัย ร้านอาหารหลานยาย ร้านอาหารเทพนคร และร้านอาหารสมุทพร

# 1.6

## ข้อมูลทางการเงินสำคัญ

|                                                                                              | 2564/65  | 2563/64<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2562/63  | 2561/62<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2560/61 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|---------|
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br/>(ล้านบาท)</b>                                                   |          |                           |          |                           |         |
| รายได้รวมจากการดำเนินงาน                                                                     | 25,823   | 34,938                    | 37,169   | 46,028                    | 12,650  |
| รายได้รวม                                                                                    | 31,195   | 42,250                    | 42,242   | 47,299                    | 17,915  |
| กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<br>ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา<br>และค่าตัดจำหน่าย | 8,116    | 8,800                     | 9,642    | 6,137                     | 5,670   |
| กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้น<br>เป็นประจำ                                        | 2,782    | 3,738                     | 4,776    | 3,565                     | 2,515   |
| กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ                                             | 3,826    | 4,576                     | 8,162    | 2,873                     | 4,416   |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน<br/>(ล้านบาท)</b>                                                    |          |                           |          |                           |         |
| สินทรัพย์รวม                                                                                 | 255,867  | 212,076                   | 173,100  | 144,398                   | 106,058 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                               | 4,094    | 3,829                     | 3,226    | 4,021                     | 9,458   |
| หนี้สินสุทธิ                                                                                 | 147,088  | 109,634                   | 85,333   | 68,454                    | 37,711  |
| หนี้สินสุทธิ (Adjusted)                                                                      | 131,972  | 97,164                    | 70,892   | 53,784                    | 17,129  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                            | 86,128   | 76,037                    | 67,246   | 52,310                    | 46,364  |
| <b>งบกระแสเงินสด<br/>(ล้านบาท)</b>                                                           |          |                           |          |                           |         |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                                                    | (15,448) | (19,712)                  | (14,107) | (15,503)                  | (9,929) |
| รายจ่ายฝ่ายทุน                                                                               | (11,855) | (13,130)                  | (16,345) | (15,301)                  | (1,495) |
| เงินปันผล                                                                                    | 4,820**  | 4,080                     | 6,315    | 5,152                     | 4,145   |

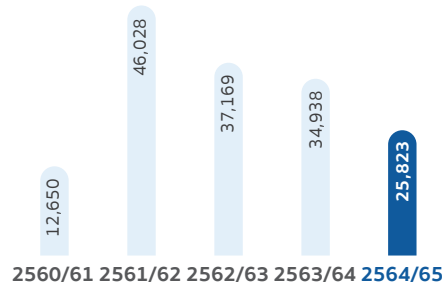
|                                                                                                       | 2564/65 | 2563/64<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2562/63 | 2561/62<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2560/61 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|---------|---------------------------|---------|
| <b>รายการต่อหุ้น<br/>(บาท/หุ้น)</b>                                                                   |         |                           |         |                           |         |
| กำไรต่อหุ้น                                                                                           | 0.29    | 0.35                      | 0.65    | 0.24                      | 0.37    |
| กำไรต่อหุ้น                                                                                           | 0.31*   | 0.31                      | 0.48    | 0.42                      | 0.35    |
| เงินปันผลต่อหุ้น                                                                                      | 6.54    | 5.78                      | 5.32    | 4.42                      | 3.91    |
| มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น                                                                                 |         |                           |         |                           |         |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                                                                            |         |                           |         |                           |         |
| อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)                                                                   | 22.2%   | 18.1%                     | 18.4%   | 12.8%                     | 34.2%   |
| อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<br>ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา<br>และค่าตัดจำหน่าย (%) | 31.4%   | 25.2%                     | 25.9%   | 15.7%                     | 44.8%   |
| อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้น<br>เป็นประจำ (%)                                        | 9.3%    | 9.6%                      | 11.3%   | 6.6%                      | 22.8%   |
| อัตรานี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน (เท่า)                                                             | 1.46    | 1.28                      | 1.05    | 1.03                      | 0.37    |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)                                                                    | 2.52    | 3.51                      | 4.27    | 4.38                      | 3.31    |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)                                                                         | 1.7%    | 2.8%                      | 5.6%    | 2.8%                      | 4.8%    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                                                                 | 4.8%    | 7.5%                      | 14.8%   | 7.2%                      | 10.5%   |
| <b>ข้อมูลหลักทรัพย์<br/>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>                                                        |         |                           |         |                           |         |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)                                                                        | 4.00    | 4.00                      | 4.00    | 4.00                      | 4.00    |
| ราคาหุ้น (บาท)                                                                                        | 9.20    | 9.65                      | 9.10    | 11.00                     | 8.35    |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว<br>(ล้านหุ้น)                                                  | 13,164  | 13,161                    | 13,154  | 11,845                    | 11,940  |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)                                                                 | 121,113 | 127,004                   | 119,704 | 130,299                   | 99,702  |

\* การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564/65 งวดสุดท้าย จำนวนไม่เกิน 2,845.8 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.16 บาท ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2565

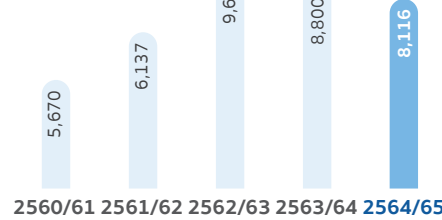
\*\* การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,845.8 ล้านบาท จำนวนจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD, BTS-WE, BTS-W6, BTS-W7, BTS-W8 ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 17,786.4 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับก่อนอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



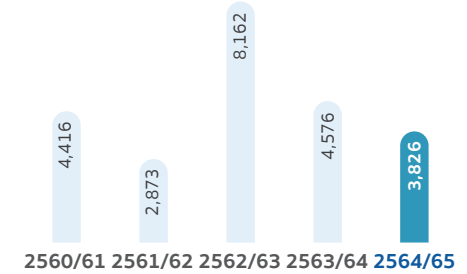
### รายได้รวมจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



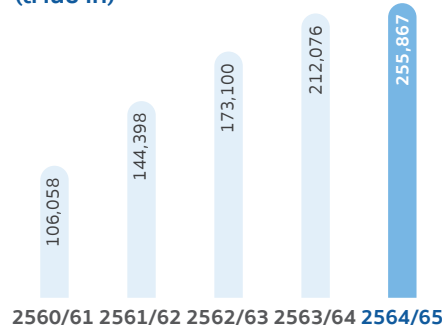
### กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)



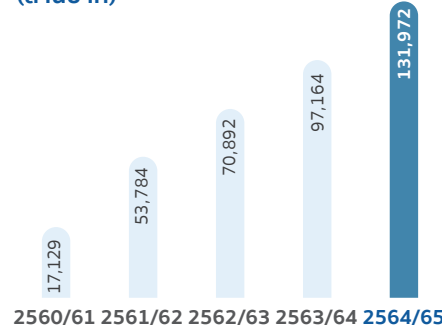
### กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ (ล้านบาท)



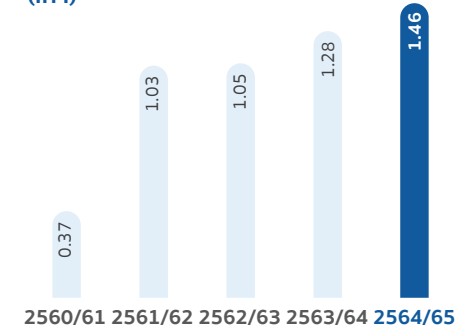
### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



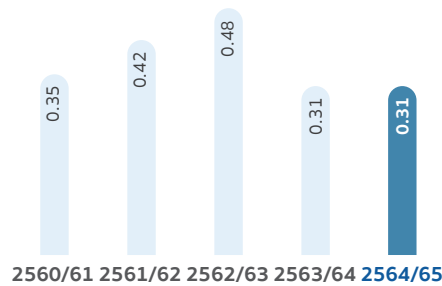
### หนี้สินสุทธิ (Adjusted) (ล้านบาท)



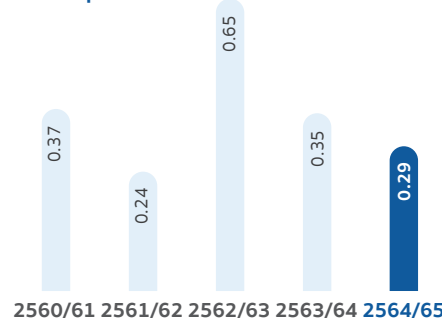
### อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน (เท่า)



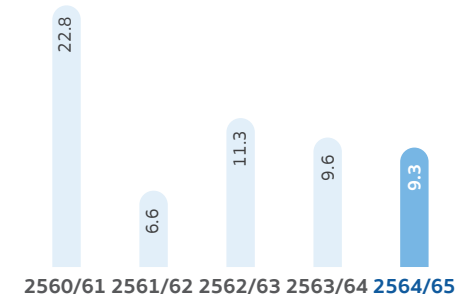
### เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



### กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



### อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)







2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

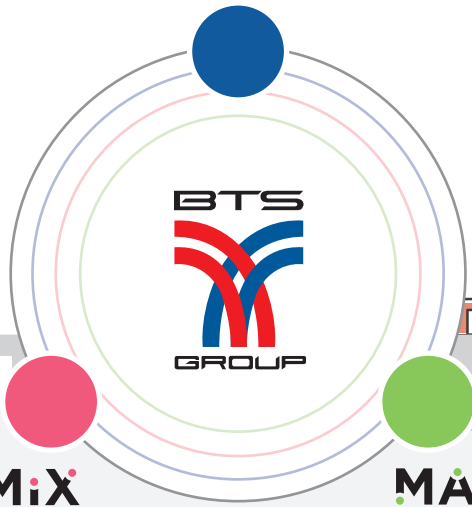
2.1

## ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจใ 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE**, **MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

### MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคม แบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์



### Mix

ให้บริการ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และคลังข้อมูล (Data Marketplace) ที่มีประโยชน์

### MATCH

การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

**การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน**ถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของ กลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่น สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

# MOVE

คาดการณ์จำนวนเที่ยวการเดินทางต่อวัน ในปี 2568

**13,000**

รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

**600,000**

สมาร์ทบัล\*

\* ผู้ให้บริการชำระเงินผ่านแอปพลิเคชัน

**400,000**

ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

**30,000**

เรือด่วนเจ้าพระยา

**20,000**

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา



แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็ นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวก แก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่าย ดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยมีผู้โดยสารประมาณ 8 แสนคนต่อวัน (ก่อนการ แพร่ระบาดของโรคโควิด-19) ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 70 กิโลเมตรในเขต กรุงเทพมหานคร ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการ หรือเป็น เจ้าของเครือข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน โดยเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสารในระบบของเรา ทั้งในส่วนของการขนส่ง ทางรางและการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ จะเพิ่มขึ้นเป็น 3 ล้านคนต่อวัน ในปี 2568

# MiX

>40 ล้านรายการ  
ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้



# MATCH



แพลตฟอร์ม **MiX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายในและกระบวนการ หาดองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือ องค์กร (หรือที่เรียกว่า Data science) เข้ากันกับการให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจโลจิสติกส์ โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการ ผ่านบริษัทย่อยของเราอย่าง บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) และบริษัท เคเอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MiX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์ และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลากหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยัง มีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัท คู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวีจีไอ อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตาม ข้อกำหนดที่กำหนด

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์ จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MiX ที่เรามีเพื่อส่งมอบ การเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มขึ้นแก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้ จากรูปแบบ ธุรกิจที่หลากหลาย เรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล)

## 2.2 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงาน  
ในปี 2564/65



**MOVE**  
**80.8%**



**MIX**  
**16.6%**



**MATCH**  
**2.5%**



### โครงสร้างรายได้

ในปี 2564/65 รายได้จากการดำเนินงาน<sup>1</sup> ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE คิดเป็น 80.8% ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือ รายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากธุรกิจ MATCH ซึ่งคิดเป็น 16.6% และ 2.5% ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถไฟฟ้าประจำทางด่วนพิเศษ รายได้จากธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline-to-Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้า บีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน การให้เข้าพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน

<sup>1</sup> รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items) ทั้งนี้รายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน



และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ และรายได้จากธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่นๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่นๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการดำเนินงานลดลง 26.1% จากปี 2563/64 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจ MOVE ปัจจัยหลักมาจากรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง รวมถึงการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ และการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือที่ลดลง เนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานบางส่วนถูกชดเชยด้วยรายได้จากธุรกิจ MIX ที่เพิ่มขึ้นจากการควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) และรายได้จากการให้บริการเดินรถของธุรกิจ MOVE ที่เพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,080 ล้านหุ้นให้แก่ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MACO เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563

โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน MACO ลดลงจากเดิม 52.12% เป็น 41.13% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ MACO และทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมและไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของ MACO ได้อีกต่อไป กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน MACO จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 นอกจากนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทและ MACO ถือหุ้นใน VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd 25% และ 75% ตามลำดับ และถือหุ้นใน VGI MACO (Singapore) Private Limited 25% และ 75% ตามลำดับ เมื่อก่อนบริษัทสิ้นสุดการควบคุม MACO กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในทั้งสองบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ในการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในบริษัทดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม (หลังจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน) โดยแยกแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าว เป็น “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามตารางเปรียบเทียบ

## งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                                                                                                                                                                                       | 2565            |              | 2564            |              | 2563            |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                       | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินรวม    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            | ล้านบาท         | %            |
| รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และสายสีทอง และรายได้ค่าโดยสารของรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)                                                                      | 6,323.6         | 20.3         | 5,372.3         | 12.7         | 3,812.7         | 8.6          |
| รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาพลังงานไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง                                                                                              | 14,549.5        | 46.6         | 26,028.1        | 61.6         | 25,495.4        | 57.6         |
| รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงานและให้เช่าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่าย รายได้จากแรบบิทวีอาร์ตส์ และอื่น ๆ) | 4,297.5         | 13.8         | 2,614.0         | 6.2          | 5,866.1         | 13.3         |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)                                                                     | 652.1           | 2.1          | -               | -            | 1,995.2         | 4.5          |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                 | 25,822.6        | 82.8         | 34,937.5        | 82.7         | 37,169.4        | 84.0         |
| รายได้อื่น                                                                                                                                                                                                                                            |                 |              |                 |              |                 |              |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                                                                                                                                                                                                        | 3,653.7         | 11.7         | 3,131.6         | 7.4          | 2,603.6         | 5.9          |
| รายได้เงินปันผล                                                                                                                                                                                                                                       | 288.0           | 0.9          | 387.9           | 0.9          | 520.5           | 1.2          |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                                                                                                                                                                                                       | 182.8           | 0.6          | 689.2           | 1.6          | 3,560.9         | 8.0          |
| กำไรจากตราสารทางการเงิน                                                                                                                                                                                                                               | 270.2           | 0.9          | 761.1           | 1.8          | -               | -            |
| กำไรจากการขายที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                   | 481.1           | 1.5          | 1,978.5         | 4.7          | -               | -            |
| อื่น ๆ                                                                                                                                                                                                                                                | 496.1           | 1.6          | 364.1           | 0.9          | 405.9           | 0.9          |
| <b>รายได้รวม</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>31,194.5</b> | <b>100.0</b> | <b>42,249.8</b> | <b>100.0</b> | <b>44,260.3</b> | <b>100.0</b> |
| (หัก) รายได้ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก<br>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                                                                                                                                               |                 |              |                 |              |                 |              |
| - รายได้จากการบริการและการขาย                                                                                                                                                                                                                         | -               |              | -               |              | (1,132.2)       |              |
| - รายได้จากการให้บริการรับเหมา                                                                                                                                                                                                                        | -               |              | -               |              | (809.3)         |              |
| - รายได้อื่น                                                                                                                                                                                                                                          | -               |              | -               |              | (77.3)          |              |
| <b>รายได้รวมตามงบการเงิน</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>31,194.5</b> |              | <b>42,249.8</b> |              | <b>42,241.6</b> |              |

<sup>1</sup> รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items) ทั้งนี้รายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์ และ (2) ที่ดินโครงการอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ดังนี้

### ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์

| รายการทรัพย์สินถาวร                                                                                             | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี<br>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|------------|
| ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลัก<br>ที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและ<br>การให้เช่าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE | สัมปทาน          | 1,735.8                                                | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE                                                                                           | เป็นเจ้าของ      | 327.2                                                  | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX                                                                                            | เป็นเจ้าของ      | 1,077.3                                                | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH<br>(ธุรกิจอาหาร)                                                                         | เป็นเจ้าของ      | 101.6                                                  | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH<br>(สนามกอล์ฟและคลับเฮ้าส์<br>โครงการธนาซิติ้)*                                          | เป็นเจ้าของ      | 161.4                                                  | ไม่มี      |
| อุปกรณ์ – อื่น ๆ                                                                                                | เป็นเจ้าของ      | 195.7                                                  | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>                                                                                                      |                  | <b>3,599.0</b>                                         |            |

\*หมายเหตุ: ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 2,952.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

| รายการ                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--------------------------------|------------------|-----------------------------|------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ | เป็นเจ้าของ      | 1,042.8                     | ไม่มี      |

หมายเหตุ: โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่ <https://btsgroup.co.th/u/th/2021/properties-used-for-business-operation>

## 2.3 MOVE

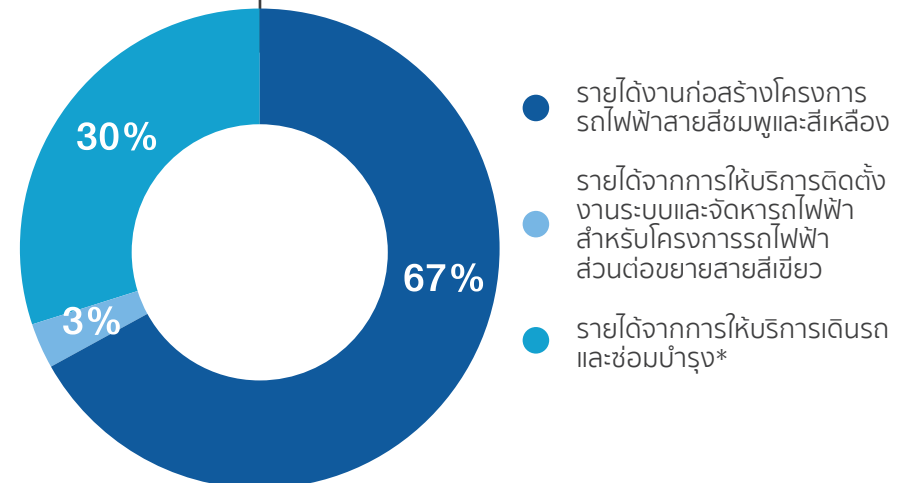
ธุรกิจ MOVE ของเรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ door-to-door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิก รถไฟฟ้าบีทีเอสส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 135.0 กม. ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบโจทย์การเดินทาง ตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (first mile to last mile) โดยได้ขยายขอบเขต ครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่นๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งมั่น การให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น



### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                                       | ปี 2564/65 | ปี 2563/64 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|-------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                           | 20,873     | 31,401     | (34)%           |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น                      | 4,831      | 5,323      | (9)%            |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)             | 23.1%      | 17.0%      |                 |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวม<br>ของกลุ่มบริษัท | 81%        |            |                 |

### รายได้ธุรกิจ MOVE ตามประเภท



\* รายได้จากบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทองระยะที่ 1

## พัฒนาการสำคัญในปี 2564/65



เปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - คูคต 16 สถานี ระยะทาง 19.0 กม.) ครบทั้งสาย ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เติบโต 18% จากปีก่อนเป็น 6.3 พันล้านบาท



การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองใกล้แล้วเสร็จ โดยมีความคืบหน้าการก่อสร้างอยู่ที่ 90% และคาดว่าจะเปิดให้บริการเต็มสายได้ในปี 2566



กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35%) ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์บินนานาชาติอู่ตะเภา กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) โดยคาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565



กลุ่มกิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40%) ได้เริ่มการก่อสร้างด้านเก็บเงิน และระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Intercity Motorways) ทั้ง 2 โครงการ ได้แก่ M6 บางปะอิน - นครราชสีมา และ M81 บางใหญ่ - กาญจนบุรี เมื่อเดือนมกราคม ปี 2565 ที่ผ่านมา

ปี 2564/65 ถือเป็นอีกปีหนึ่งที่เป็นก้าวสำคัญของกลุ่มธุรกิจ MOVE จากการที่เรายังคงขยายธุรกิจระบบขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการและคณะผู้บริหารบริษัทฯ ของกลุ่มบีทีเอส ได้เข้าเยี่ยมชมการทดสอบเดินรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง ตั้งแต่โรงจอดและซ่อมบำรุงจนถึงสถานีศรีนคร (Y13) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองครอบคลุมตั้งแต่ สถานีลาดพร้าว – สำโรง ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร 23 สถานี ขณะที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย – มีนบุรี วิ่งระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร 30 สถานี ซึ่งเราคาดว่าสายสีเหลืองและสีชมพูจะเปิดให้บริการเต็มสายภายในปี 2566 ปัจจุบัน BTS มีเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางทั่วกรุงเทพฯ ในประเทศไทย ระยะทางรวมทั้งหมด 135 กิโลเมตร

นอกจากนี้เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนของธุรกิจระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ ได้แก่ M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 40%) โดยมีการติดตั้งระบบไม้กั้น และบริหารระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมถึงการจัดการระบบควบคุมการจราจรแล้ว คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 ส่วนท่าอากาศยานนานาชาติสนามบินอู่ตะเภา ภายใต้กิจการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 35%) คาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งเพื่อให้ดำเนินการก่อสร้าง (NTP) ภายในช่วงสิ้นปี 2565 และภายหลังจากนั้นจึงจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้

ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมีความยืดหยุ่นโดยสามารถสร้างอัตราการทำกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 23.1% เมื่อเทียบกับ 17% ในปี 2563/64 ทั้งนี้ เนื่องมาจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือที่ลดลง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ O&M จำนวน 6.3 พันล้านบาท จากการรับรู้รายได้แบบเต็มปีจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ และการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิมและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน BTSGIF ที่ 29 ล้านบาท เทียบกับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 235 ล้านบาทในปีก่อน เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ค่าโดยสารของรถไฟฟ้าสายหลักตามจำนวนเที่ยวการเดินทางที่ลดลง 40.6% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 74.2 ล้านเที่ยวคน) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งนี้ การลดลงของรายได้ค่าโดยสารบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย 8.3% จากปีก่อน เป็น 32.2 บาทต่อเที่ยว

## 1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

#### (i) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก)

บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย

#### (ii) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักและส่วนต่อขยาย)

บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก รวมถึงรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน



#### จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1: จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

|                                            | ปี 2558/59 | ปี 2559/60 | ปี 2560/61 | ปี 2561/62 | ปี 2563/63 | ปี 2563/64 | ปี 2564/65 |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)              | 232.5      | 238.0      | 241.2      | 241.0      | 236.9      | 124.9      | 74.2       |
| อัตราการเติบโต (%)                         | 6.3%       | 2.4%       | 1.3%       | (0.1)%     | (1.7)%     | (47.3)%    | (40.6)%    |
| จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน) | 720,155    | 735,081    | 743,681    | 744,513    | 735,385    | 408,341    | 230,568    |
| อัตราการเติบโต(%)                          | 7.0%       | 2.1%       | 1.2%       | 0.1%       | (1.2)%     | (44.5)%    | (43.5)%    |

### โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

#### โครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

บีทีเอสซีเป็นผู้รับสัมปทานจากกทม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะเวลา 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะเวลา 6.5 กิโลเมตร) ระยะเวลาทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้นในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของหน่วยงานกรุงเทพมหานคร (กทม.) ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังจากครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF



### อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ในช่วงแรก สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารแบบราคาเดียว (Flat fare) ซึ่งต่อมาได้ถูกแก้ไขให้เป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่บีทีเอสซีเรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ซึ่งมีผลใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น ในส่วนของการปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้จากการเพิ่มขึ้นครั้งก่อนในเดือนมีนาคม 2556 ตามที่ดัชนีราคาผู้บริโภคได้เพิ่มสูงกว่า 5% ในเดือนกันยายน 2564 จากนั้นทางบีทีเอสซี สามารถขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้กับทาง กทม. โดยเพิ่มขึ้นได้อีก 7% เป็น 21.5 - 64.5 บาทต่อเที่ยว (จากเดิม 20.1 - 60.3 บาทต่อเที่ยว) ซึ่ง กทม. รับทราบค่าขอในเดือนเมษายน 2565 อย่างไรก็ตาม อัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง อยู่ที่ 16 - 44 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในรายงานประจำปีของ BTSGIF

### การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในปี 2563/64

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2564/65 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.9% ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมาย ที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2564/65 อยู่ที่ 162,123 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2564/65 อยู่ที่ 195,781 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

### ตารางที่ 2: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

| ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ                         |                    | เป้าหมาย                          | 2563/64 | 2564/65 |
|----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------|---------|
| ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ               | ไม่น้อยกว่า 99.5%  | ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป | 99.9%   | 99.9%   |
| วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร |                    |                                   |         |         |
| ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า                    | ไม่น้อยกว่า 35,000 | คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง          | 156,089 | 162,123 |
| ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร                  | ไม่น้อยกว่า 15,000 | ครั้งต่อการขัดข้อง                | 194,678 | 195,781 |

### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตรภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

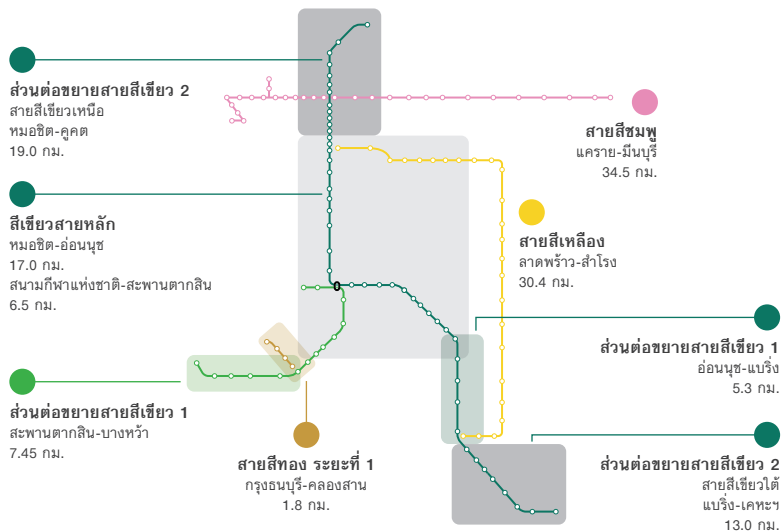
### โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีและเคที ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้รถไฟฟ้าสายสีทอง ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมียอดผู้ใช้บริการในปีงบประมาณ 2564/65 ทั้งสิ้นจำนวน 600,288 เที่ยวคน

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) net cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่า

### รูปที่ 1 : โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โครงการรวมทั้งหมดยกกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง ณ เดือนพฤษภาคม 2565 การก่อสร้างของทั้งสองโครงการดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 90% ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการหนึ่งในสองเส้นทางนี้เต็มสายภายในปี 2566

### โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

#### โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธารวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ STEC), บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (จากบางขุนนนท์ - มีนบุรี ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร 28 สถานี) มูลค่าโครงการรวม 143 พันล้านบาท มีรูปแบบสัญญา PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี

#### โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า - ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการประมูล โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแลหนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) ใดๆก็ตาม เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบ E&M ให้ กทม.

#### โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา - สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงาน E&M โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณนาซีดีของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น บีทีเอสซีอาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญา O&M ซึ่งกลุ่มบีทีเอส อาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ

ธนาซีดี ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับ อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

### โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวัชรพล - ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดยที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานโยธาและงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพที่แข็งแกร่งพอที่จะชนะการประมูลดังกล่าวจากการที่เราได้ลงนามในสัญญารถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองไปก่อนหน้านี้

## 1.2 ธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-rail business)

### ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบริการขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบจากกทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ ในปี 2564/65 ที่ผ่านมามียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 1.5 ล้านเที่ยวคน

### สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอส (ประกอบด้วย BA สัดส่วน 45%, บริษัท สัดส่วน 35% และ STEC สัดส่วน 20%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ PPP ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าเขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอสได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน ปี 2564 ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างได้ช่วงครึ่งหลังของปี 2565

### โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บริษัท สัดส่วน 40%, GULF สัดส่วน 40%, STEC สัดส่วน 10% และ RATCH สัดส่วน 10%) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน - นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม ปี 2565 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568

## 2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง<sup>1</sup> ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2564 ของ TOMTOM Traffic Index<sup>2</sup> ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 74 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 404 เมือง จาก 58 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย<sup>3</sup> เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2562 ยกเว้นในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (2563-2564) ซึ่งถือเป็นกรณีพิเศษเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค ดังจะเห็นได้จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่<sup>4</sup> ในปี 2564 ที่ลดลง 4.2% จากปีก่อน เป็น 759,119 คัน (792,146 คันในปี 2563) อย่างไรก็ดี จำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.6% หรือ 41,000 คัน เป็น 2,545,000 คัน

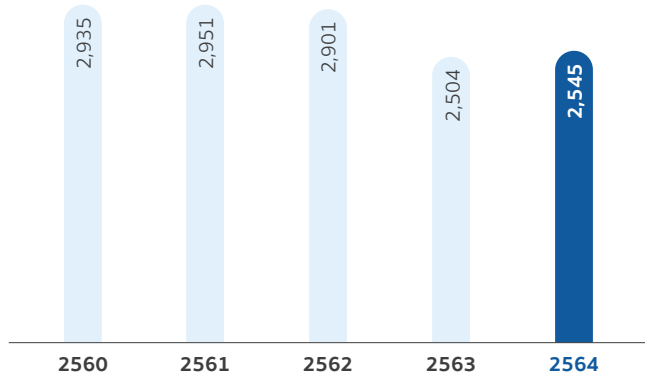
<sup>1</sup> ธนาคารโลก

<sup>2</sup> รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM Traffic Index

<sup>3</sup> กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

<sup>4</sup> สถิติการผลิต การจำหน่ายและการส่งออก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

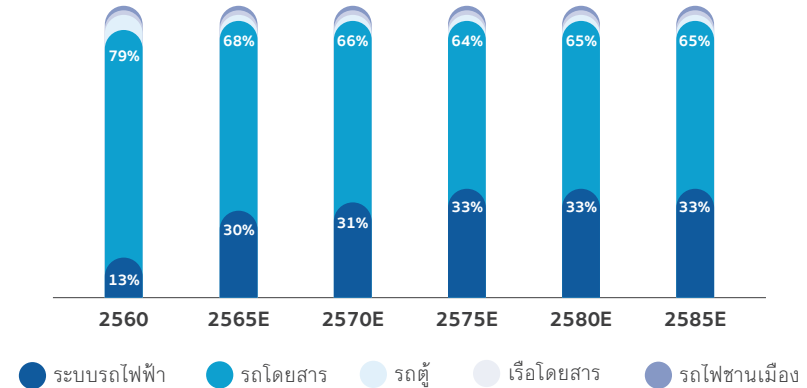
รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2560-2564  
(หน่วย: พันคัน)



แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็น การเพิ่มช่องทางคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3 : ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร  
(คาดการณ์ปี 2565-2585)

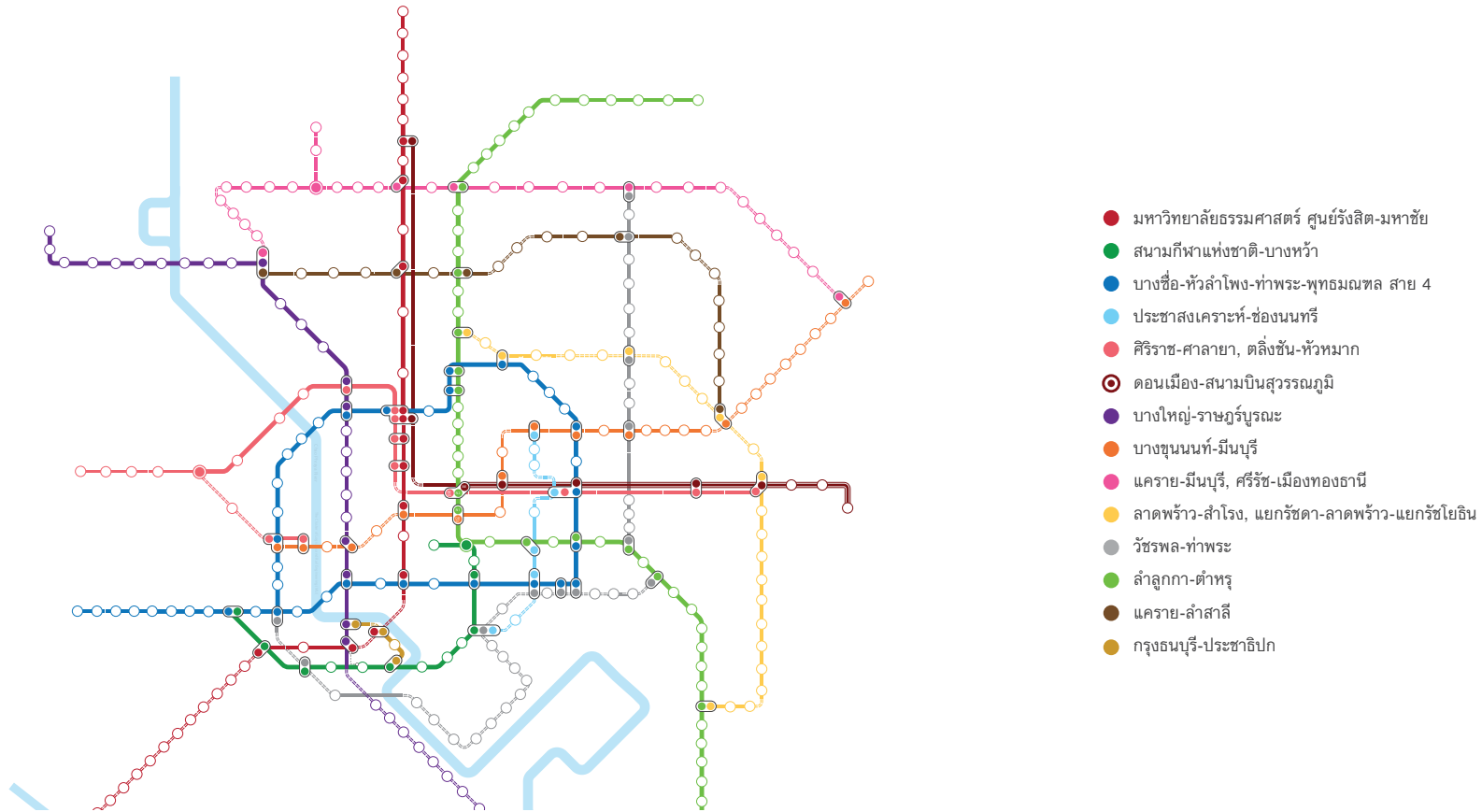


แหล่งที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จาก การที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP2) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี (รูปที่ 4 และตารางที่ 3) อย่างไรก็ดี ตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี กำหนดให้มียุทธศาสตร์การดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลักจากทั้งหมด 14 โครงการ หรือระยะทาง 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 553.4 กิโลเมตร ดังเห็นได้จากรูปที่ 5 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน



### รูปที่ 4 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP2) (553.4 กิโลเมตร)



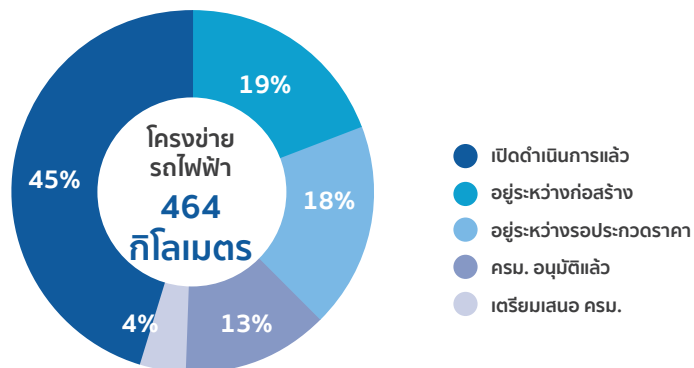
แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

### ตารางที่ 3: โครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

| โครงการ              | ช่วง                                          | ระยะทาง (กม.) |
|----------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| สีแดงเข้ม*           | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย      | 78.9          |
| สีเขียวเข้ม*         | สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า                      | 14.0          |
| สีน้ำเงิน*           | บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4        | 55.0          |
| สีฟ้า*               | ประชาสงเคราะห์-ชองนันทรี                      | 9.5           |
| สีแดงอ่อน*           | ศิริราช-ศาลายา, ตลิ่งชัน-หัวหมาก              | 55.9          |
| แอร์พอร์ต เรล ลิงก์* | ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ                    | 50.5          |
| สีม่วง*              | บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ                           | 46.6          |
| สีส้ม*               | บางขุนนนท์-มีนบุรี                            | 35.9          |
| สีชมพู*              | แคราย-มีนบุรี, ศรีรัช-เมืองทองธานี            | 37.5          |
| สีเหลือง*            | ลาดพร้าว-สำโรง, แยกรัชดา-ลาดพร้าว-แยกรัชโยธิน | 33.0          |
| สีเทา                | วัชรพล-ท่าพระ                                 | 39.9          |
| สีเขียวอ่อน          | ลำลูกกา-ท่าพระ                                | 71.8          |
| สีน้ำตาล             | แคราย-ลำสาลี                                  | 22.1          |
| สีทอง                | กรุงธนบุรี-ประชาอุทิศ                         | 2.8           |
| <b>รวม</b>           |                                               | <b>553.4</b>  |

\* โครงการรถไฟฟ้าตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี  
แหล่งที่มา: สนช. และ รฟม.

### รูปที่ 5 : ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก



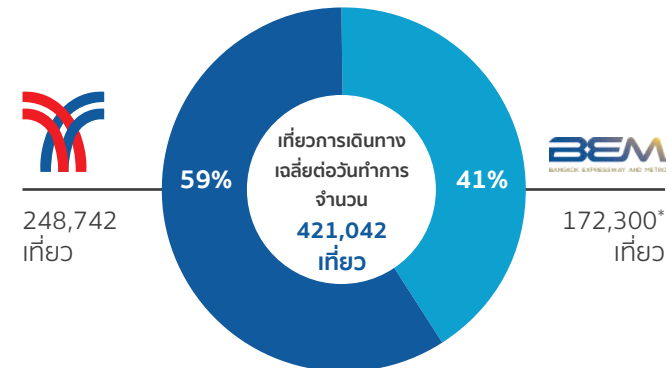
แหล่งที่มา: สนช. และ รฟม.

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลครอบคลุมระยะทางรวม 210.9 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ บีทีเอสซี, บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 210.9 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดยบีทีเอสซีระยะทางรวม 70.1 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วงระยะทางรวม 71.0 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 28.5 กิโลเมตร นอกจากนี้ รฟท. ได้เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ม (บางซื่อ – รังสิต) ระยะทาง 26.3 กิโลเมตร, 8 สถานี) และรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน (บางซื่อ – ตลิ่งชัน) ระยะทาง 15.0 กิโลเมตร, 4 สถานี) ไปแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2563 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 2 รายดังกล่าวไปแล้วข้างต้น ในรูปที่ 6 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นผู้มีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ 59% ในขณะที่ BEM มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองที่ 41%

### รูปที่ 6 : เปรียบเทียบส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง

ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2564  
(มกราคม - ธันวาคม)



\*ไม่รวมรถไฟฟ้าสายสีม่วง

ตารางที่ 4: ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

|                               | รถไฟฟ้าสายหลัก                                                                                                                         | ส่วนต่อขยาย<br>สายสีเขียว 1                                                                                                   | ส่วนต่อขยาย<br>สายสีเขียว 2                                                                                         | สายสีทอง<br>ระยะที่ 1 | สายสีน้ำเงิน                                                                                                                                          | สายสีม่วง                   | แอร์พอร์ต<br>เรลลิงก์          | สายสีแดงเข้ม                   | สายสีแดงอ่อน                   |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>เส้นทาง</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>สายสีเขียวเข้ม หมอชิต-อ่อนนุช</li> <li>สายสีเขียวอ่อน สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สายสีเขียวเข้ม อ่อนนุช-แบริ่ง</li> <li>สายสีเขียวอ่อน สะพานตากสิน - บางหว้า</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สายสีเขียวใต้ แบริ่ง-เคหะฯ</li> <li>สายสีเขียวเหนือ หมอชิต - คูคต</li> </ul> | กรุงธนบุรี-คลองสาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>สายสีน้ำเงินเดิม หัวลำโพง-บางซื่อ</li> <li>สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย หัวลำโพง-หลักสอง, บางซื่อ-ท่าพระ</li> </ul> | เตาปูน-คลองบางไผ่           | พญาไท - สุวรรณภูมิ             | บางซื่อ - รังสิต               | บางซื่อ - ตลิ่งชัน             |
| <b>ระยะทาง (กม.)</b>          | 24.0                                                                                                                                   | 13.0                                                                                                                          | 32.0                                                                                                                | 1.9                   | 47.0                                                                                                                                                  | 23.0                        | 28.7                           | 26.3                           | 15.3                           |
| <b>จำนวนสถานี</b>             | 24                                                                                                                                     | 11                                                                                                                            | 25                                                                                                                  | 3                     | 38                                                                                                                                                    | 16                          | 8                              | 8                              | 4                              |
| <b>หน่วยงานเจ้าของโครงการ</b> | BMA                                                                                                                                    | BMA                                                                                                                           | BMA                                                                                                                 | BMA                   | MRTA                                                                                                                                                  | MRTA                        | SRT                            | SRT                            | SRT                            |
| <b>ดำเนินการโดย</b>           | BTSC                                                                                                                                   | BTSC                                                                                                                          | BTSC                                                                                                                | BTSC                  | BEM                                                                                                                                                   | BEM                         | SRT                            | SRT                            | SRT                            |
| <b>ประเภทสัญญา</b>            | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)                                                                                                            | สัญญา O&M                                                                                                                     | สัญญา O&M                                                                                                           | สัญญา O&M             | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)                                                                                                                           | สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost) | Public Sector Comparator (PSC) | Public Sector Comparator (PSC) | Public Sector Comparator (PSC) |
| <b>ระยะเวลาในสัญญา</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>30 ปี (2542-2572)</li> <li>13 ปี O&amp;M (2572-2585)</li> </ul>                                 | 30 ปี (2555-2585)                                                                                                             | 25 ปี (2560-2585)                                                                                                   | 30 ปี (2563-2593)     | 33 ปี (2560-2593)                                                                                                                                     | 30 ปี (2556-2586)           | 1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)         | จนถึงปี 2567                   | จนถึงปี 2567                   |

## 2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ณ เดือน ธันวาคม 2564 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และ สมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 14.0 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.5 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็น 19.4 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ม (บางซื่อ – รังสิต ระยะทาง 26.3 กิโลเมตร, 8 สถานี) และรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน (บางซื่อ – ตลิ่งชัน ระยะทาง 15.3 กิโลเมตร, 4 สถานี)

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 42.7 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิงคโปร์อยู่ที่ 45.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และฮ่องกงอยู่ที่ 38.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2564 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีสัดส่วน 48% สิงคโปร์ 46% ฮ่องกง 47% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13%<sup>5</sup> เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (ตารางที่ 5) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษในกทม.

## ตารางที่ 5 : พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2564

|                          | ประชากร (ล้านคน) | ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร) | อัตราการครอบคลุมพื้นที่* | ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า |
|--------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| ฮ่องกง                   | 7.4              | 283.0                         | 38.2                     | 47%                              |
| โตเกียว                  | 14.0             | 596.2                         | 42.7                     | 48%                              |
| สิงคโปร์                 | 5.5              | 245.3                         | 45.0                     | 46%                              |
| กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล | 10.9             | 211.9                         | 19.4                     | 13% <sup>5</sup>                 |

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

### หมายเหตุ

\* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

<sup>5</sup> ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

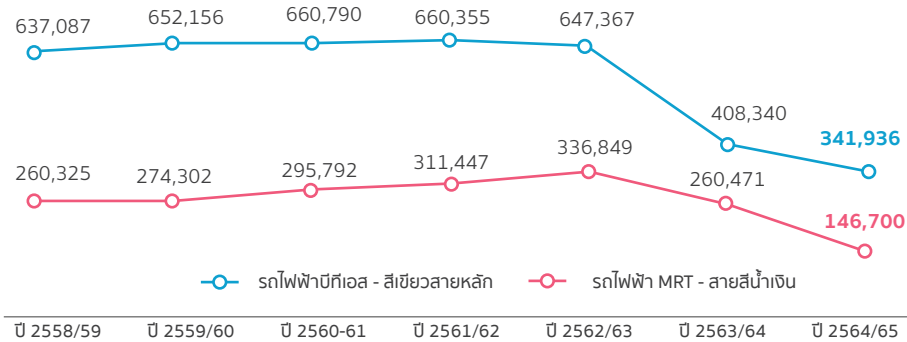
## ตารางที่ 6: สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

| System Type                             | 2558/59 | 2559/60 | 2560/61 | 2561/62 | 2562/63 | 2563/64 | 2564/65 |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน) | 232.5   | 238.0   | 241.2   | 241.0   | 236.9   | 124.9   | 74.2    |
| อัตราการเติบโต (%)                      | 6.3%    | 2.4%    | 1.3%    | (0.1)%  | (1.7)%  | (47.3)% | (40.6)% |
| รถไฟฟ้า MRT <sup>6</sup> (ล้านเที่ยวคน) | 95.0    | 100.1   | 108.0   | 113.7   | 123.3   | 95.1    | 53.5    |
| อัตราการเติบโต (%)                      | 2.8%    | 5.4%    | 7.8%    | 5.3%    | 8.4%    | (22.9)% | (43.7)% |

แหล่งที่มา: BTSC และ BEM

## รูปที่ 7 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT

(หน่วย: เที่ยวคน/ วัน)



แหล่งที่มา: BTSC และ BEM

<sup>o</sup> ข้อมูลเดือน มกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

## 2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพและเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุม สัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จับจ่ายซื้อของรับประทานอาหารเช้าและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

## 2.4 โพรโมชัน

ในปีนี้ได้มีการจัดทำโปรโมชันค่าโดยสารของเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก ผ่านการสะสมคะแนน Rabbit Rewards โดยโปรแกรมดังกล่าวเป็นการสะสมคะแนนตามการใช้งานที่ขยับเดินทางของผู้โดยสารบนรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยสามารถนำคะแนนที่สะสมไว้ไปแลกเปลี่ยนรางวัลต่าง ๆ ของบริษัทในเครือภายใต้แพลตฟอร์ม MIX และ MATCH ปัจจุบันเราอยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำการค้าและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX ที่จะนำมาวิเคราะห์ รวมถึงการรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดและส่งเสริมการขายต่อไป

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการเพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย

งานโยธาในระบบรถไฟฟ้ามวลขนส่ง บีทีเอสซี นั้นแบ่งออกเป็น 3 ส่วนที่สำคัญ

#### (i) ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ทั้งในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored pier) และเสาเข็มแบเรตต์ (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในพื้นที่ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงสร้างนั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างจะทำการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบโดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

#### (ii) ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้นโครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้า โดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจาก Anchorages (สมอยึด) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างานเป็นช่วง ๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในที่ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลมส่วนต่อขยายสะพานตากสิน-บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing pad/ Pot Bearing), สมอยึด (Anchorage), Tendon และรอยแตกรอยของคอนกรีต Segment Box Girder

#### (iii) ส่วนโครงสร้างสถานีหลัก ๆ

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดด้วยเข้าหา

กันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ในขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อที่โรงงาน เมื่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

#### (iv) ทางวิ่งรถไฟฟ้ามวลขนส่งและรางจ่ายกระแสไฟฟ้าในระบบ BTS

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้ามวลขนส่งบีทีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1.435 ม. (Standard gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor rail) ในระบบรถไฟฟ้ามวลขนส่งบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (3rd Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้างโดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 ม. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทาง เป็นรางอลูมิเนียมซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสแตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ บีทีเอสซี มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางตัวนำขึ้นอยู่กับการ

## 3.2 งานระบบ

### (i) ขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่ง (Rolling Stock)

#### ขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งสายสีเขียว

ในเริ่มแรก บีทีเอสซี มีขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งทั้งสิ้น 35 ขบวน โดยขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งทั้งหมดผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีเมนส์ ซึ่งออกแบบให้ใช้งานกับสภาวะของกรุงเทพฯ โดยเฉพาะ โดยขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่ง 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 3 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ชานชาลาสถานีรถไฟฟ้ามวลขนส่งบีทีเอสสามารถรองรับขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งที่มีตู้โดยสารถึง 6 ตู้ต่อขบวน ขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางที่สาม (Third Rail) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามวลขนส่งมีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 42 ที่นั่งตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารเชื่อมต่อกันด้วยทางเดินภายในขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งเพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเดินระหว่างขบวนรถไฟฟ้ามวลขนส่งได้ ล้อของขบวนรถจะมีการติดตั้งแหวนเหล็ก (Damping ring) เพื่อช่วยลดระดับเสียงลง

เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก และส่วนต่อขยาย (สายสีลมและสายสุขุมวิท) บีทีเอสซีได้เพิ่มขบวนรถไฟฟ้า เป็น 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ โดยรถไฟฟ้า 1 ขบวน จะสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน รายละเอียดของการเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้า มีดังนี้ (i) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 (ii) เพิ่มตู้โดยสารจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 35 ตู้ ทำให้รถไฟฟ้า 35 ขบวนเดิม ขบวนละ 3 ตู้ เปลี่ยนเป็นขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนพฤษภาคม 2556 และ (iii) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนธันวาคม 2556

นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาจัดซื้อรถไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกจำนวน 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 270 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าช่วงต้น และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและสายสีเขียวใต้ ทำให้ในปัจจุบันบีทีเอสซีมีรถไฟฟ้าให้บริการทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน โดยในจำนวนรถไฟฟ้า 46 ขบวน แบ่งเป็นขบวนรถไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 22 ขบวน และขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 24 ขบวน

### ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือน ธันวาคม 2563 บีทีเอสซี ได้ทำการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง โดยเชื่อมต่อกับสถานีกรุงธนบุรี ของสายสีลม โดยใช้ขบวนรถไฟฟ้า 3 ขบวน ขบวนรถทั้งหมดผลิตโดยบริษัทบีทีเอส (Puzhen Bombardier Transportation System: PBTS) ใน 1 ขบวน ประกอบด้วย 2 ตู้โดยสาร แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 352 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 38 คน และผู้โดยสารยืน 314 คน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางจ่ายไฟฟ้าและรับระบบกราวด์จากรางจ่ายกราวด์ (Ground Rail) ที่อยู่ตรงกลางระหว่างทางวิ่ง (Running Path) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 4 ชุด ตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารไม่สามารถเชื่อมต่อกันได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะเป็นชนิดล้อยาง โดยจะมี 8 ล้อต่อ 1 ขบวน และในชุดล้อจะติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันยางแบน (Run Flat) อยู่ภายในเพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารขณะใช้บริการ

ทั้งนี้ รถไฟฟ้าทุกขบวนของสายสีทองจะควบคุมด้วยระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติแบบไร้คนขับ (Unattended Train Operation: UTO) หรือ ระบบควบคุมด้วยพนักงานขับรถ (Manual ATP mode: MATP) โดยมีระบบควบคุมการเดินรถแบบอัตโนมัติ (Vehicle Automatic Train Operation: VATO) คอยควบคุมการเดินรถ ภายใต้ระบบนี้ จะไม่ใช้พนักงานขับรถ

### (ii) ระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling System)

ระบบอาณัติสัญญาณได้ถูกออกแบบเพื่อให้ระบบรถไฟฟ้ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบอาณัติสัญญาณจะอาศัยเครือข่าย Internet Protocol - Based Network และส่งสัญญาณควบคุมผ่านระบบการสื่อสาร ไร้สาย (WiFi) ไปยังรถไฟฟ้า และแลกเปลี่ยนข้อมูลกันทั้ง 2 ทิศทาง โดยข้อมูลจะถูกเชื่อมต่อและส่งไปยังศูนย์ควบคุมหลัก นอกจากนี้ ระบบอาณัติสัญญาณมีคุณสมบัติป้องกันเหตุขัดข้อง (Fail-Safe) และระบบสำรองจ่ายพลังงาน (Hot Standby) โดยหากเกิดเหตุขัดข้อง รถไฟฟ้าจะยังคงสามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ในทิศทางหรือเส้นทางใดเส้นทางหนึ่งได้อย่างปลอดภัยด้วยความเร็วระดับปกติ

ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ระบบอาณัติสัญญาณขัดข้องเมื่อปี 2561 ซึ่งส่งผลให้ระบบการเดินรถมีปัญหาทั้งระบบนั้น มีสาเหตุมาจากการขัดข้องของอาณัติสัญญาณซึ่งเกิดขึ้นจากเน็ตเวิร์คสวิตช์ (Network Switch) ทำงานไม่ปกติ จึงก่อให้เกิดการไหลเวียนของข้อมูลในเครือข่ายการสื่อสาร (Network Data Loop) และทำให้ระบบเกิดปัญหา จากเหตุการณ์ดังกล่าว บีทีเอสซีได้ทำการปรับปรุงระบบเครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น โดยการจำกัดขอบเขตไว้เป็นบริเวณ (Firewall Zone) ซึ่งจะทำให้การให้บริการเดินรถในบริเวณอื่นยังสามารถดำเนินการได้ตามปกติ หากระบบเน็ตเวิร์คมีปัญหาใน บริเวณใด บริเวณหนึ่ง นอกจากนี้ บีทีเอสซี ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนระบบการรับส่งคลื่นสัญญาณวิทยุจาก Motorola เป็น Moxa Radio ซึ่งเป็น การรับส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ไร้สายที่มีตัวควบคุมการโรมมิ่ง เพื่อช่วยให้การโรมมิ่งระหว่าง Intelligent Access Point (IAP) มีความรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งยังมีช่องความถี่ให้เลือกใช้ได้มากขึ้นและสามารถปรับ Bandwidth ของช่องสัญญาณให้แคบลงเพื่อลดการแทรกของสัญญาณจากอุปกรณ์ภายนอกที่ใช้ความถี่ในย่านเดียวกัน และยังมี การติดตั้งตัวกรองความถี่ (Bandpass Filter) เพื่อช่วยป้องกันสัญญาณรบกวนจากความถี่ในย่านใกล้เคียงและทำให้การรับส่งข้อมูลมีความถูกต้องและรวดเร็วมากที่สุด

### 3.3 งานซ่อมบำรุง

กลุ่มบริษัทซีเมนส์ เป็นผู้ให้บริการงานซ่อมบำรุงต่าง ๆ แก่บีทีเอสซี ภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงกับกลุ่มบริษัท

ซีเมนส์ ลงวันที่ 15 กันยายน 2557 โดยเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (สิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ขอบเขตการบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวรวมถึง งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (ยกเว้นระบบวิทยุ TETRA ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบการจัดเก็บเงินอัตโนมัติ ลิฟต์ และบันไดเลื่อน) งานซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) และการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนการที่วางไว้ (Planned Overhauls and Asset Replacements) ทั้งนี้ ขอบเขตและกำหนดการซ่อมบำรุงจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาซ่อมบำรุง และจะมีการวางแผนจัดเตรียมจำนวนขบวนรถไฟฟ้าให้เพียงพอต่อการให้บริการผู้โดยสารปกติ นอกจากนี้ บีทีเอสซีมีกำหนดการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ทุก 7-8 ปี โดยจะทยอยทำการซ่อมแซมรถไฟฟ้าเพื่อไม่ให้เกิดกระทบต่อการให้บริการ ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงใหญ่แต่ละรอบจะใช้เวลาประมาณ 2 ปี โดยบีทีเอสซีได้จัดทำโครงการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งแรกเมื่อต้นปี 2549 ซึ่งแล้วเสร็จในปลายปี 2551 และในปี 2557 ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่สอง โดยการซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์หลักนั้นได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2559 ส่วนงานซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์อื่น ๆ จำเป็นต้องทำต่อเนื่อง แต่จะไม่มีผลกระทบต่อให้บริการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวดังกล่าว จะไม่ครอบคลุมถึงรถไฟฟ้าจำนวน 17 ขบวนที่สั่งซื้อจากซีอาร์อาร์ซี ซึ่งพนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้าขบวนแรก และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ภายในระยะเวลา 18 เดือน ภายหลังจากการรับมอบรถไฟฟ้าขบวนแรกแล้ว

ปัจจุบัน ซีอาร์อาร์ซีได้ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีเสร็จเรียบร้อยแล้ว และการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 17 ขบวน พนักงานของบีทีเอสซีสามารถดำเนินการเองได้ทั้งหมด รวมทั้งการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ซึ่งรถไฟฟ้าชุดแรก 12 ขบวน ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่แล้วเสร็จในปลายปี 2562 โดยทางบีทีเอสซีได้จ้างผู้ชำนาญการซ่อมบำรุงใหญ่จากบริษัทซีเมนส์เข้ามาช่วยควบคุมและฝึกอบรมการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งนี้ด้วย อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวดังกล่าว จะไม่ครอบคลุมถึงรถไฟฟ้าจำนวน 3 ขบวนของสายสีทอง ที่สั่งซื้อจากบริษัทพีบีทีเอส ซึ่งพนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า บีทีเอสซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้าทั้ง 3 ขบวน

นอกจากนี้ พนักงานของบีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณเอง โดยผ่านการฝึกอบรมจากกลุ่มบริษัทบอมบาร์เดียร์

### 3.4 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็ก และบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 7 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก



## ตารางที่ 7 : ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

| ประเภทบัตร                                                                                                                                    | ปี 2564/65<br>สัดส่วนรายได้ (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card) ค่าโดยสารแตกต่างกันตามจำนวนสถานี โดยค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 16-44 บาท                                | 43%                             |
| บัตรประเภทเติมเงิน                                                                                                                            | 41%                             |
| บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับบุคคลทั่วไป บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะทาง อายุการใช้งาน 30 วัน       | 14%                             |
| บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับนักเรียน นักศึกษา บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะทาง อายุการใช้งาน 30 วัน | 0.6%                            |
| บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน                                                                | 0.5%                            |
| เที่ยวการเดินทางฟรีจากการแลกคะแนน Rabbit Rewards Royalty Program                                                                              | 1.2%                            |

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการบัตรแรบบิทของบริษัท บางกอกสมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (บีเอสเอส) โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ทการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT รถโดยสารสมาร์ทบัส เรือโดยสารบางเส้นทาง และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2559 ยังได้มีการเปิดตัว e-wallet เพื่อเป็นช่องทางในการชำระเงินทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์อย่าง Rabbit LinePay (RLP) เพื่อช่วยผลักดันสังคมไทยไปสู่สังคมไร้เงินสด (cashless society) ทั้งนี้ ผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสยังสามารถผูกบัตรแรบบิทกับ RLP และเชื่อมช่องทางการชำระเงินทั้งสองรูปแบบให้กลายเป็นกระเป๋าตังค์ใบเดียวกัน (single e-wallet) เพื่อซื้อตั๋วรถไฟฟ้าบีทีเอสและชำระค่าสินค้าและบริการขนาดเล็ก (micro-transaction) ในร้านค้าปลีกต่าง ๆ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม “แรบบิท รีวอร์ดส (Rabbit Rewards)” ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเปลี่ยนของรางวัลผ่านเว็บไซต์แรบบิท รีวอร์ดส ที่ <https://rewards.rabbit.co.th/> หรือผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดส บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติมเงินในบัตรแรบบิท หรือบัตรกำนัลเงินสด รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.5 ธุรกิจ MIX

นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว ผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน E-Wallet เช่น Rabbit Line Pay (RLP) และแอปพลิเคชันของธนาคารต่าง ๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีการร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพ จัดทำบัตรเครดิต-แรบบิท และบัตรเดบิต-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้



## 2.4 MIX

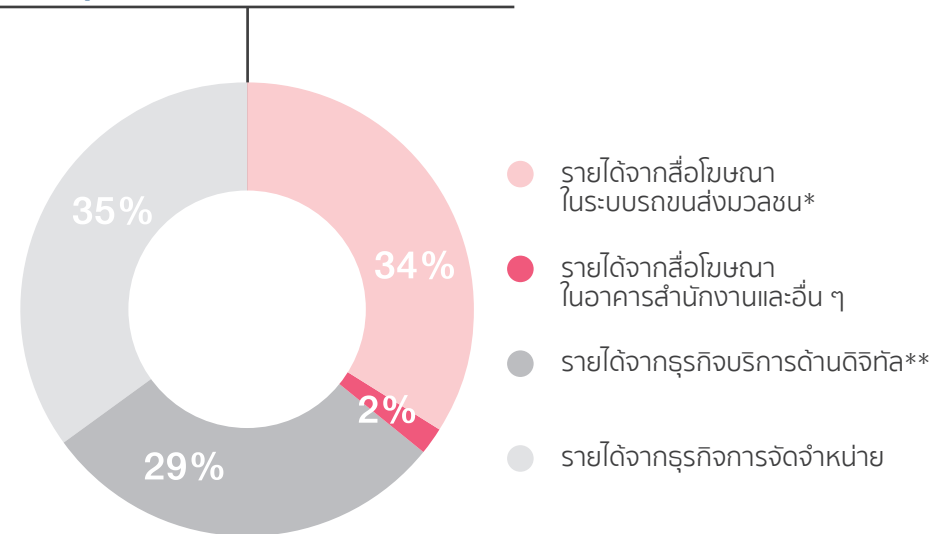
ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ของวีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และพื้นที่ซื้อขายข้อมูล (Data marketplace) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ การทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทนี้ นับเป็นการนำทรัพยากรที่เรามีมาใช้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                           | ปี 2564/65 | ปี 2563/64 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|-------------------------------------|------------|------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน               | 4,298      | 2,614      | 64%             |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น          | 1,033      | 1,105      | (7)%            |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%) | 24.0%      | 42.3%      |                 |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวม       | 17%        |            |                 |



### รายได้ธุรกิจ MIX ตามประเภท



\* ประกอบด้วยรายได้จากสื่อในระบบรถไฟฟ้าและสื่อที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้า

\*\* ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก Rabbit Group, VGI Digital Lab, Rabbit Rewards และบางกอง เพย์เมนต์ โซลูชันส์

นับตั้งแต่วีจีไอได้ทำการเปลี่ยนกลยุทธ์จากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบัน วีจีไอมีระบบนิเวศธุรกิจ (Ecosystem) ที่สมบูรณ์แบบ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจการจัดจำหน่าย แพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้วีจีไอสามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ ได้อย่างหลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

จากการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว ประกอบกับข้อมูลด้านพฤติกรรม ของผู้บริโภค (เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร) จากธุรกิจ MOVE และข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจผ่านธุรกิจ MATCH จึงเกิดเป็นข้อมูลขนาดใหญ่หรือ Big Data ที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว และสามารถนำมาสร้างประโยชน์ได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์ตามกระบวนการวิทยาศาสตร์เพื่อหาข้อสรุปจากข้อมูลที่มี ก่อให้เกิดเป็น Data Marketplace แล้วสามารถนำข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์เหล่านั้นมาต่อยอดทางธุรกิจได้ด้วยเครื่องมือและโซลูชันส์ทางการตลาดอย่างชาญฉลาด เพื่อช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ลูกค้า กลุ่มบริษัท รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราอย่างไม่มีที่สิ้นสุด



## พัฒนาการสำคัญในปี 2564/65

- ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธุรกิจ MIX ยังคงสามารถสร้างรายได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 4,298 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 6.4% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- วิถีโอประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจการจัดจำหน่าย ผ่านการลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้ในปัจจุบัน วิถีโอดำเนินงานด้วยแพลตฟอร์มธุรกิจการตลาดแบบ O2O ไซลูชันส์ที่สมบูรณ์ โดยการรวบรวมแพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าไว้ด้วยกัน
  - วิถีโอเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริการชำระเงินผ่านการก่อตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มธุรกิจที่ให้บริการด้านสินเชื่อดิจิทัล
  - วิถีโอได้ยกระดับธุรกิจการจัดจำหน่ายผ่านการลงทุนในบริษัท แฟนสลิงค์ คอมมูนิตี้ จำกัด (Fanslink) บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jaymart) และบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)
- ธุรกิจ MIX สามารถเข้าถึงข้อมูลเฉพาะบุคคล (Unique Audience Reach) ได้มากกว่า 40 ล้านข้อมูล ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้น 14% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปรับปรุงข้อมูลและเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงข้อมูล
- จำนวนผู้ใช้บัตรแรบบิทเพิ่มขึ้น 5.4% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นจำนวน 15.0 ล้านใบ นับเป็นการเพิ่มขึ้นจากการขยายจุดให้บริการบัตรแรบบิทไปยังช่องทางทางการเดินทางในรูปแบบต่าง ๆ ในขณะที่จำนวนผู้ใช้บริการ แรบบิท โอน์ เพย์ (RLP) เพิ่มขึ้น 15.8% จากปีที่แล้ว เป็นจำนวน 9.5 ล้านราย การเพิ่มขึ้นมาจากการขยายจุดให้บริการทั่วประเทศและครอบคลุมไปยังแพลตฟอร์มอี-คอมเมิร์ซต่าง ๆ

## 1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.1 บริษัท วิถีโอ จำกัด (มหาชน)

วิถีโอได้เริ่มธุรกิจจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดั้งเดิมที่มีฐานหลักอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยวิสัยทัศน์ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จับมือร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่าง ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิต เราได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจมากมาย จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการผสมผสานธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการชำระเงิน และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ภายใต้ธุรกิจสื่อโฆษณานั้น วิถีโอได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ วิถีไอยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัย ภายใต้ธุรกิจบริการชำระเงิน แรบบิท กรุ๊ป (รวมถึง RLP) ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ micro-payment และได้ให้บริการผ่านพันธมิตรร้านค้าปลีกมากกว่า 700 ร้านทั่วประเทศ ในส่วนของธุรกิจการจัดจำหน่ายนั้น วิถีโอได้เพิ่มขีดความสามารถผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ (1) Fanslink ผู้ให้บริการอี-คอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการจำหน่ายและบริหารสินค้าจากประเทศจีน (2) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ให้บริการด้านการทดลองผลิตภัณฑ์และการสาธิตสินค้ารายใหญ่ในประเทศไทย (3) Jaymart บริษัทโฮลดิ้ง ด้านการจัดจำหน่ายปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการลงทุนและ (4) บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ

### ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาของเราแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณานอกบ้านและบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีทเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) โดยวิถีไอบริหารงานโดยตรงในสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน สำหรับสื่อโฆษณากลางแจ้งประกอบธุรกิจผ่านการเข้าลงทุนใน บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) และใน บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ในส่วนของธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัลถูกจัดอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า VGI Digital Lab

### สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

วิถีโอได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักและส่วนต่อขยาย (เรียกรวมกันว่าโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส) มีเส้นทางผ่านศูนย์กลางทางการค้าที่พิกาศัยและอาคารสำนักงานในใจกลางกรุงเทพฯ ปัจจุบันโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสครอบคลุม 31 สถานี (24 สถานีในโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ตั้งแต่สถานีหมอชิต - สถานีอ่อนนุช และ 7 สถานีในส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ตั้งแต่สถานีสะพานตากสิน - สถานีบางหว้า) รวมระยะทาง 31 กิโลเมตร และมีจำนวนรถทั้งสิ้น 98 ขบวน (392 ตู้) โดยสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนบนเครือข่ายของรถไฟฟ้าบีทีเอสนับว่าเป็นสื่อออกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดใน การเข้าถึงผู้ชม

### สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารภายใต้การบริหารจัดการของวีจีไอครอบคลุม 2 พื้นที่หลัก ได้แก่ สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัย โดยสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานนั้น ได้แก่ จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่นๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณลิฟต์บับ เช่นเดียวกับสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัยซึ่งมีลักษณะสื่อเป็นจอดิจิทัล ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ติดตั้งภายในลิฟต์นั้นจัดว่าเป็นสื่อที่จะได้รับความสนใจจากการที่ติดตั้งในพื้นที่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้นสื่อโฆษณาจะถูกนำเสนออยู่ตลอดเวลาในระหว่างโดยสารลิฟต์ จึงทำให้ผู้โดยสารหันมาสนใจรับชมโฆษณาอย่างมาก สื่อโฆษณาในลิฟต์ภายในอาคารสำนักงานนับว่าเป็นสื่อที่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการสัญจรเป็นประจำ ทำให้มีการรับชมของผู้โดยสารจำนวนมาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 วีจีไอมีเครือข่ายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 195 อาคารในเขตกรุงเทพมหานคร รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,511 จอซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

### สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สำหรับสื่อโฆษณากลางแจ้ง วีจีไอดำเนินงานผ่าน MACO และ PlanB ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญของบริษัทฯ ให้ความสนใจ ปัจจุบัน MACO เป็นเจ้าของสื่อโฆษณาสตรีทเฟอร์นิเจอร์บริเวณเสาตอม่อรถไฟฟ้าในประเทศไทย ที่มี PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขาย

รวมถึงการเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากลางแจ้งในตลาดอาเซียนที่ประกอบด้วย ประเทศเวียดนาม และประเทศสิงคโปร์ ยิ่งไปกว่านั้น MACO ได้เริ่มกระบวนการในการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจแนวใหม่ (New Economy) เพื่อตอบรับการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัลและเทรนด์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทั้งนี้ด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของ MACO และ PlanB จะทำให้วีจีไอมีรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมสำหรับการเติบโตทั้งในประเทศไทยและตลาดอาเซียน

(โปรดอ่านรายละเอียดของสื่อโฆษณากลางแจ้งเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2564/65 ของ MACO และรายงานประจำปี 2564 ของ PlanB)

### บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบัน โลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่นความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือ การรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่งวีจีไอตระหนักถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ดังนั้นวีจีไอจึงได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ VGI Digital Lab ซึ่งเป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือ แพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวม



จากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้ นักโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำการตลาดในรูปแบบนี้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบแทนที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

### ธุรกิจบริการชำระเงิน

ธุรกิจบริการชำระเงินของวีจีไออยู่ในการดำเนินงานภายใต้ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) หรือเรียกรวมกันว่า “กลุ่มแรบบิท” ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล โลฟิสโตล โซลูชันส์ ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจชำระเงิน และ 2) ธุรกิจบริการ โดยธุรกิจชำระเงินมีทั้งการให้บริการชำระเงินทั้งออฟไลน์และออนไลน์ อาทิ การชำระเงินบนระบบขนส่งมวลชนและร้านค้าต่าง ๆ เรียกว่า “บัตรแรบบิท” และ e-wallet สำหรับชำระเงินผ่านร้านค้าทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เรียกว่า แรบบิท โลว์ เพย์ (RLP) สำหรับธุรกิจบริการประกอบด้วยธุรกิจกู้ยืมเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ชื่อ Rabbit AEON loan และธุรกิจนายหน้าประกันออนไลน์และเว็บไซต์เปรียบเทียบภายใต้ชื่อ “RCare” และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้ชื่อ “RCash”

### ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ในปี 2564/65 เป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของวีจีไอในการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจการจัดจำหน่าย ซึ่งประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลักสำคัญ ได้แก่ 1) ธุรกิจโลจิสติกส์ และ 2) ธุรกิจการจัดจำหน่าย สำหรับธุรกิจโลจิสติกส์ วีจีไอได้ดำเนินงานผ่านการเข้าลงทุนใน KEX ในขณะที่เดียวกันสำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายบริษัทฯ ได้ดำเนินงานผ่านการเข้าลงทุนใน 2.1) Fanslink ผู้ให้บริการอี-คอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-Channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการจัดจำหน่ายและบริหารสินค้าจากประเทศจีน 2.2) Demo Power ผู้ให้บริการสาธิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ในร้านค้าแบบโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) และบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และใน 2.3) Jaymart บริษัทโฮลดิ้งด้านการจำหน่ายค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็นไปได้

นอกจากนี้ วีจีไอมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น โดยวีจีไอได้ดำเนินการให้สิทธิการเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์แก่ NINE ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจบริหารจัดการร้านค้า โดยในปี 2564/65 NINE ได้เปิดตัวการเปลี่ยนรูปแบบพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่มีความทันสมัยเป็นครั้งแรกบนสถานีเซ็นทรัลพลาซ่า อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และเพลินจิต ซึ่งวีจีไอได้เห็นถึงผลลัพธ์ที่ดีเยี่ยมจากการเพิ่มพื้นที่เช่าใหม่ ๆ ได้กว่า 100% รวมถึงมีการจัดรูปแบบพื้นที่เช่าเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งถือว่าการยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคจากการแจกสินค้าตัวอย่างผ่าน Demo Power ในพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์แห่งนี้อีกด้วย ทั้งนี้การผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์เข้ากับพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ระดับพรีเมียมจะเป็นเครื่องมือที่ทรงพลังสำหรับแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคและเพิ่มยอดขายได้เป็นอย่างมาก

### 1.2 แรบบิท รีเวิร์ดส

แรบบิท รีเวิร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแรบบิทและ Rabbit Line Pay โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีเวิร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนมูลค่าระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพันธมิตร ผ่านการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลจากการดำเนินพฤติกรรมที่เป็นประโยชน์ อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส การทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ปัจจุบันแรบบิท รีเวิร์ดส มีจำนวนสมาชิก 6.8 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีเวิร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิท หรือแรบบิท โลว์ เพย์ ชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตรและร้านค้า e-commerce คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเปลี่ยนการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ หรือแลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีเวิร์ดส เว็บไซต์ หรือโมบายล์ แอปพลิเคชันได้

แรบบิท รีเวิร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ แรบบิท รีเวิร์ดส สามารถนำข้อมูลการใช้จ่ายของสมาชิกมาศึกษาเพื่อพัฒนาบริการต่อไป

### 1.3 บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิซ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ บีทีเอสมีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง 3) การขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์

## 2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรม

### 2.1 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานภาพรวมของเศรษฐกิจไทย (GDP) ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.6% โดยการเติบโตดังกล่าวได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ดีขึ้นด้วยอัตราการได้รับวัคซีนของประชากรไทยที่สูงขึ้น ซึ่งนำไปสู่การผ่อนคลายมาตรการและข้อจำกัดต่างๆ ของรัฐบาล พร้อมทั้งการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในปี 2564 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า 1.1% มาอยู่ที่ 107,785 ล้านบาท<sup>1</sup> โดยสื่อดิจิทัลและสื่อโทรทัศน์เพิ่มขึ้น 10.7% และ 2.9% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 65,000 ล้านบาท และ 23,315 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อโฆษณาดั้งเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) และสื่อโฆษณานอกบ้าน ลดลง 19.1% 13.6% 8.1% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 3,398 ล้านบาท 7,652 ล้านบาท และ 10,308 ล้านบาท ตามลำดับ

<sup>1</sup> บริษัท เดอะ นีลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“นีลเสน”) และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (“DAAT”)

<sup>2</sup> We are social, Hootsuite, มกราคม 2564

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดการใช้สื่อลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา การขยายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ดิจิทัลในช่วงที่ผ่านมาได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัย อันเป็นผลมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปของคนยุคใหม่ เช่น ผู้คนตามเมืองหลวงและหัวเมืองใหญ่ที่นิยมใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์สมาร์ทโฟน (ในปี 2564 อัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยคิดเป็น 77.8% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ในขณะที่ระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 414 นาทีต่อวัน<sup>2</sup> ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากเดิมในระยะเวลาเพียงไม่กี่ปีที่มีการใช้งานดังกล่าวโดยเฉลี่ยเพียง 300 นาทีต่อวัน) รวมไปถึงความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภท ซึ่งเป็นที่ยอมรับมากขึ้นว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่มีประสิทธิภาพและสามารถวัดผลได้



ภายใต้สื่อโฆษณาบนออนไลน์ การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือผู้คนที่ใช้เวลาบนออนไลน์มากขึ้น รวมถึงการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออนไลน์เพียงอย่างเดียว การใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ทำให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างการรับรู้ในสินค้า (awareness) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (engagement) และยังสามารถกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้นได้ (conversion) ในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวเองให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคได้ก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นกว่าผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน

ทั้งนี้ ผลการสำรวจจากนิตยสารเปิดเผยว่า สื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการทำให้อัตราการใช้งานสื่อออนไลน์เพื่อการค้นหาต่าง ๆ และเกิดกิจกรรมทางโซเชียลมีเดียได้มากกว่า 4 เท่าเมื่อเทียบกับอัตราการใช้จ่าย 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อการเพิ่มกิจกรรมทางออนไลน์ในสื่อออนไลน์ประเภทอื่น ๆ ส่งผลให้ปัจจุบันนักโฆษณาต่าง ๆ หันมานำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อออนไลน์และสื่อในโทรศัพท์มือถือ แนวโน้มดังกล่าวจึงถูกคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากแคมเปญต่าง ๆ เริ่มหันมาใช้ในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อโฆษณาในหลากหลายช่องทางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้เทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลยังนำไปสู่การเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านได้อย่างชัดเจน โดยรายงานของ Future Market Insights<sup>3</sup> ได้คาดว่าช่วงปี 2561 - 2571 สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลทั่วโลกจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกว่า 11.0% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการเชื่อมโยงระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาทางออนไลน์/ดิจิทัล ทำให้สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายมิติ รวมไปถึงการเลือกเป้าหมายได้อย่างแม่นยำพร้อมทั้งให้ผลลัพธ์การวัดผลที่มีประสิทธิภาพที่มากขึ้น ด้วยเหตุนี้ สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบจะสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากการใช้จ่ายด้านโฆษณาจากรูปแบบอื่น ๆ โดยเฉพาะในส่วน of สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมได้มากยิ่งขึ้น

## 2.2 อุตสาหกรรมอี-คอมเมิร์ซ (บริการชำระเงิน และการจัดจำหน่าย)

ตลาดอี-คอมเมิร์ซของประเทศไทยในปี 2564 มีมูลค่าทั้งสิ้น 693,000 ล้านบาท<sup>4</sup> ซึ่งนับเป็นการเติบโตที่สูงขึ้นถึง 75.0% จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผ่อนคลายการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมการเลือกและสั่งซื้อสินค้าผ่านระบบออนไลน์เพื่อหลีกเลี่ยงการไปยังสถานที่ที่มีผู้คนแออัด ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้ร้านค้าและแบรนด์ต่าง ๆ มีความต้องการเข้าสู่ตลาดอี-คอมเมิร์ซเพิ่มสูงขึ้นเพื่อพร้อมรับกับการเติบโตของตลาดอี-คอมเมิร์ซ และการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยที่มากถึง 77.8% รวมถึงการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาการเลือกซื้อสินค้าผ่านทางออนไลน์และการขยายตัวของผู้มีกำลังในการซื้อที่มากขึ้น

การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ถือเป็นแรงผลักดันให้รัฐบาลมีโครงการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล โดยรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 881,337 เครื่อง<sup>5</sup> พร้อมทั้งเปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียนสามารถโอนเงินโดยใช้เพียงหมายเลขโทรศัพท์มือถือหรือหมายเลขบัตรประชาชน การริเริ่มโครงการของภาครัฐดังกล่าวนำมาซึ่งโอกาสที่หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของตลาดอี-คอมเมิร์ซ โดยในปี 2564 จำนวนครั้งในการทำธุรกรรมออนไลน์เติบโตขึ้นถึง 544.6% ขึ้นมาอยู่ที่ 20,400 ล้านครั้ง จากปี 2559 โดยการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญของการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล ยังมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้การทำธุรกรรมสะดวกมากยิ่งขึ้น

<sup>3</sup> Future Market Insights คือ ผู้ให้บริการปรึกษาข้อมูลด้านการตลาดที่มีเครือข่ายการให้บริการมากกว่า 150 ประเทศทั่วโลก

<sup>4</sup> โพรซซา คือ ผู้ให้บริการเครื่องมือค้นหาสินค้าและเปรียบเทียบราคา (Shopping Search Engine) ที่มีเครือข่ายการให้บริการมากกว่า 6 ประเทศทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

<sup>5</sup> ธนาคารแห่งประเทศไทย



นอกจากนี้การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซยังได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของธุรกิจการจัดจำหน่ายซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมระหว่างร้านค้ากับผู้บริโภค ปัจจุบันความต้องการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากทั้งร้านค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มออนไลน์นับเป็นการสร้างโอกาสการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และการจัดจำหน่ายอย่างไม่มีที่สิ้นสุด โดยตัวอย่างที่ดีที่สุดสำหรับปรากฏการณ์นี้คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของ KEX ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ จากเมื่อปี 2555 บริการของ KEX ยังจำกัดอยู่เพียงลูกค้าประเภทผู้ประกอบการสู่ผู้ประกอบการ หรือ B2B แต่ในปัจจุบันจากความนิยมและการเติบโตเพิ่มขึ้นของมูลค่าในตลาดอี-คอมเมิร์ซ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ KEX มีการเปลี่ยนแปลงเป็นลูกค้าแบบผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค หรือ C2C ที่สัดส่วน 53% ในปี 2564 อีกทั้งยังส่งผลต่อจำนวนการจัดส่งพัสดุที่เพิ่มขึ้นกว่า 30% และจำนวนผู้ใช้ KEX ในการจัดส่งกว่า 20 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ 32%

ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของผู้คนทั่วโลก ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเกิดวิถีชีวิตรูปแบบใหม่

(New Normal) เช่น การทำงานจากที่บ้าน (work-from-home) การเรียนออนไลน์ และการเลือกซื้อสินค้าออนไลน์ ยิ่งไปกว่านั้นการซื้อของผ่านอี-คอมเมิร์ซแบบข้ามพรมแดนยังเป็นเทรนด์ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ในปัจจุบัน ที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนรูปแบบการรับรู้สินค้าของประเทศจีนจาก “Made in China” เป็น “Brands from China” โดยปัจจุบันสินค้าจากประเทศจีนกำลังเป็นที่รู้จักเป็นอย่างมากในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปกรณ์เสริมสำหรับโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์ IT และเครื่องใช้ในครัวเรือน จากการเป็นสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ตลาดอี-คอมเมิร์ซของประเทศไทยยังเติบโตไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ดังนั้นธุรกิจการชำระเงินและธุรกิจการจัดจำหน่ายจึงอยู่ในโอกาสที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของอี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยต่อไปในอนาคต

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับวีจีไอ สามารถดูได้ในรายงานประจำปีของวีจีไอ



## 2.5 MATCH

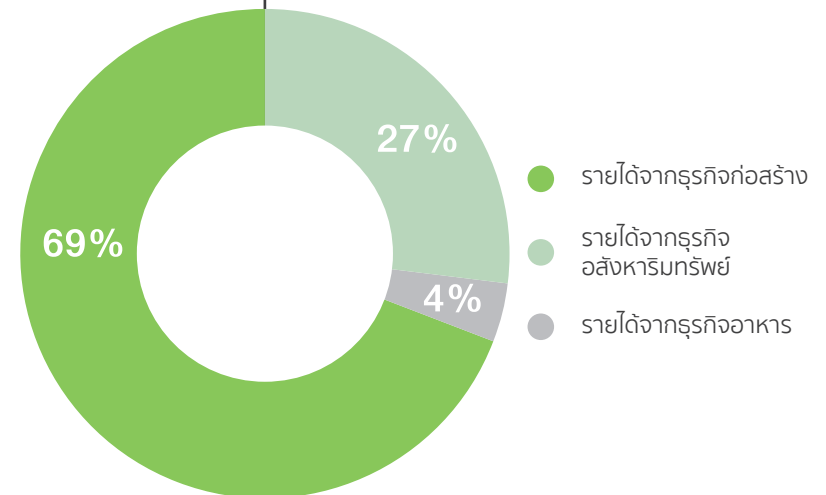
ธุรกิจ MATCH เป็นหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นในการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของกันและกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่มี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว จะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่างแก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณา ทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกต่าง ๆ ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขยายตัวของจำนวนลูกค้า เครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้ โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรที่มีศักยภาพต่าง ๆ ของเรา สามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ โดยวัตถุประสงค์ของ MATCH คือการแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ และสร้างความร่วมมือ (Synergy) ระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม อนึ่ง ผลจากการทำงานร่วมกันนี้จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิ การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนา รูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) การเพิ่มขึ้นของกำไรและเงินปันผล เป็นต้น



### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (ล้านบาท)                                   | ปี 2564/65 | ปี 2563/64 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                       | 652        | 923        | (29)%           |
| กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น                  | (124)      | (97)       | (28)%           |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)         | (19.1)%    | (10.5)%    |                 |
| % ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท | 3%         |            |                 |

### รายได้ธุรกิจ MATCH ตามประเภท



อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณาบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อต่อไปนี้

**ความสามารถในการแข่งขัน :** ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว

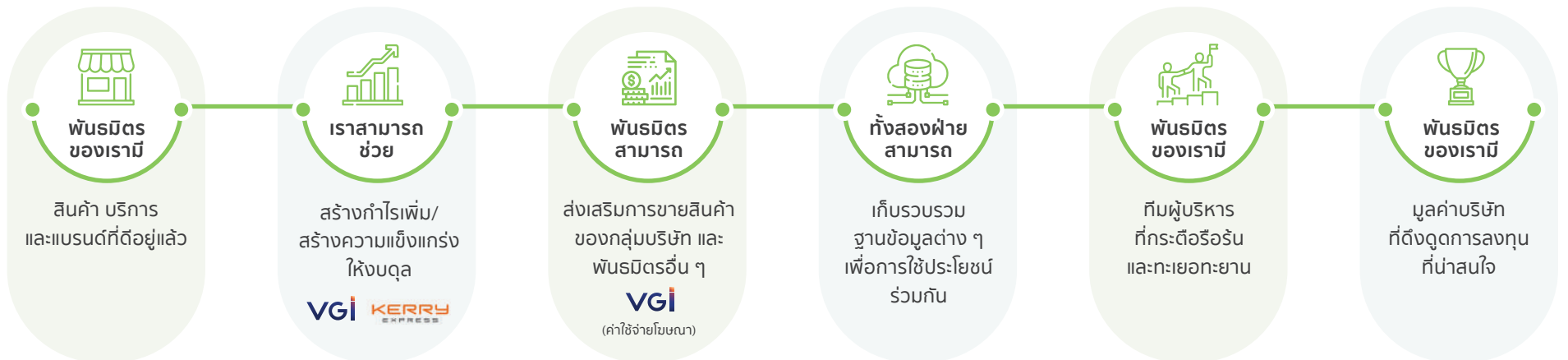
**ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน :** เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกันจะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรากำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึง วิจิโอ และพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ ของเรา เช่น KEX และ Jaymart เป็นต้น) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ ของพันธมิตร เช่นกัน

อาทิ การสร้างรายได้แก่วิจิโอและบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่ายลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น

**ความน่าสนใจในการลงทุน :** หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัทที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคาที่ตั้งดูดีการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้นไม่ต่ำกว่า 5% แต่ไม่เกิน 10% ยกเว้นในกรณีที่เป็พันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

### ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน



## พันธมิตรทางธุรกิจ



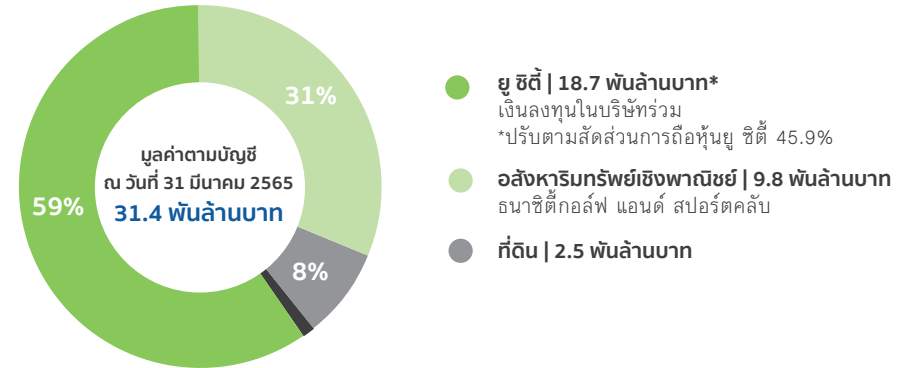
ระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ในหลากหลายธุรกิจ ทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และไม่ได้จดทะเบียน เพื่อสรรค์สร้างผลประโยชน์ที่จะได้รับทั้งสองฝ่าย รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจต่างเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่นัก โดยมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างก้าวกระโดดไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเราเชื่อว่า แพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่อยู่ภายใต้กรรมสิทธิ์ของเรา รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากพันธมิตรของเราในอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะช่วยปลดล็อกมูลค่าที่ซ่อนอยู่ และนำมาซึ่งการทำงานร่วมกันมากขึ้นเพื่อยกระดับและเสริมสร้างการเติบโตในอนาคต

## หน่วยธุรกิจอื่น ๆ ที่สำคัญภายใต้ MATCH

อย่างไรก็ตาม ภายใต้ธุรกิจ MATCH ยังประกอบไปด้วยการมีพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลายของบริษัทฯ และที่ดินอีกหลายผืน รวมถึงการลงทุนใน บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) และบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ที่ประกอบธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รูปที่ 1 : มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่มีทีเอส กรุ๊ปและบริษัทร่วมถือครอง



## ที่ดิน

จากการประกอบธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่าง ๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดิน ทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขายและพัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่น ๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เท่ากับ 2.5 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 8% ของมูลค่าตามบัญชีรวม ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 516,561.6 ตารางเมตร

## ตารางที่ 1 : ที่ดินของบีทีเอส กรุ๊ป (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)

| ที่ดิน               | พื้นที่รวม<br>(ไร่) | พื้นที่รวม<br>(ตารางเมตร) | มูลค่าตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>31 มีนาคม 2565<br>(ล้านบาท) |
|----------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|
| กรุงเทพฯ             | 68-1-85.5           | 109,542.0                 | 1,959.5                                                   |
| สมุทรปราการ          | 112-9-203.9         | 159,573.6                 | 476.3                                                     |
| เชียงใหม่และเชียงราย | 21-3-60.0           | 35,040.0                  | 14.2                                                      |
| ภูเก็ต               | 37-2-8.5            | 60,034.0                  | 33.8                                                      |
| จังหวัดอื่นๆ         | 95-0-93.0           | 152,372.0                 | 7.6                                                       |
| <b>รวม</b>           | <b>333-15-450.9</b> | <b>516,561.6</b>          | <b>2,491.4</b>                                            |

## ธุรกิจบริการทางการเงิน

ยู ซีดี เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ (Bloomberg ticker U-P TB และ U TB; สัดส่วนการถือหุ้น 45.9%) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นหัวหอกของบริษัทในการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงินที่เป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจที่สำคัญภายใต้ MATCH โดยในปีนี ภายหลังจากการทบทวนกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงไป ยู ซีดี ได้ประกาศเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยตั้งเป้าที่จะทยอยจำหน่ายทรัพย์สินด้านอสังหาริมทรัพย์บางส่วนออกไปภายใน 3 ปี และเน้นการจัดสรรเงินลงทุนและทรัพยากรต่างๆ ของยู ซีดี มุ่งสู่ “ธุรกิจบริการทางการเงิน” (Financial Services) ที่มีความยืดหยุ่นต่อตลาดที่อยู่ในช่วงซบเซา และคาดว่าจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีกว่า รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้ในรายงานประจำปีของ ยู ซีดี

นโยบายการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ ยู ซีดี:

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/bts-prevention-conflicts-interest-between-the-company>

## ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ให้ความสนใจในการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร โดยร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย อาทิ ร้าน J'AIME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร์ และ ร้าน Antito ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร์

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เราได้เปิดให้บริการร้านอาหารจำนวน 10 ร้าน ได้แก่ Keller, BAAN TURTLE, Gaa, HERE, กวี, บ้าน, นุสรา, เมรัย, หลานยาย, เทพนคร, และเทพสมุทร นอกจากนี้ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 เป็นต้นมา ร้านอาหารภายใต้ Turtle 23 ยังรวมถึง ห้องอาหารเชฟแมน (ChefMan) ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมอีกด้วย

## ธุรกิจก่อสร้าง

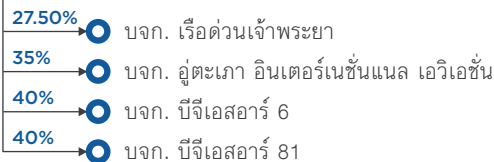
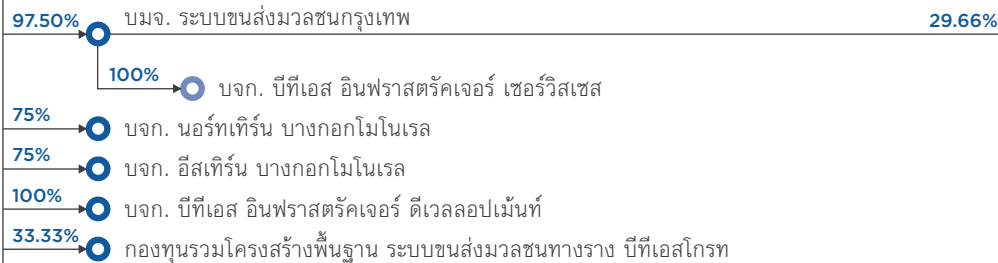
### เอชเอชที คอนสตรัคชั่น

บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมา รวมถึง โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร์ กรุงเทพฯ โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค การปรับปรุง ธนาซีดี กอล์ฟ และ สपोर्टคลับ โรงแรม ยู สาทร์ และโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ปัจจุบัน HHT อยู่ในระหว่างก่อสร้างโครงการเดอะยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารอเนกประสงค์ภายใต้ ยู ซีดี

## 2.6

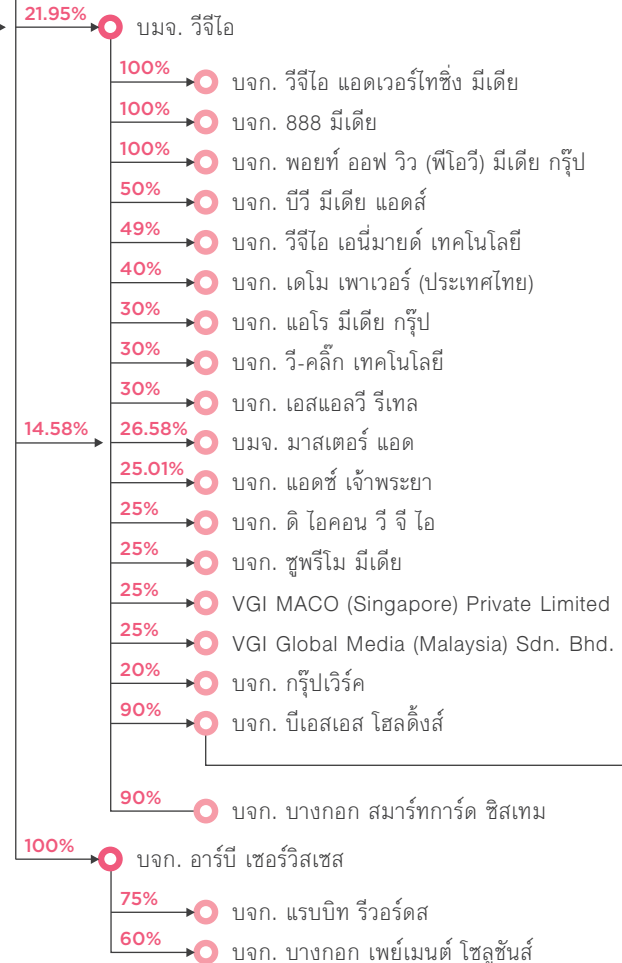
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส
**บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์**

# MOVE



29.66%

# Mix



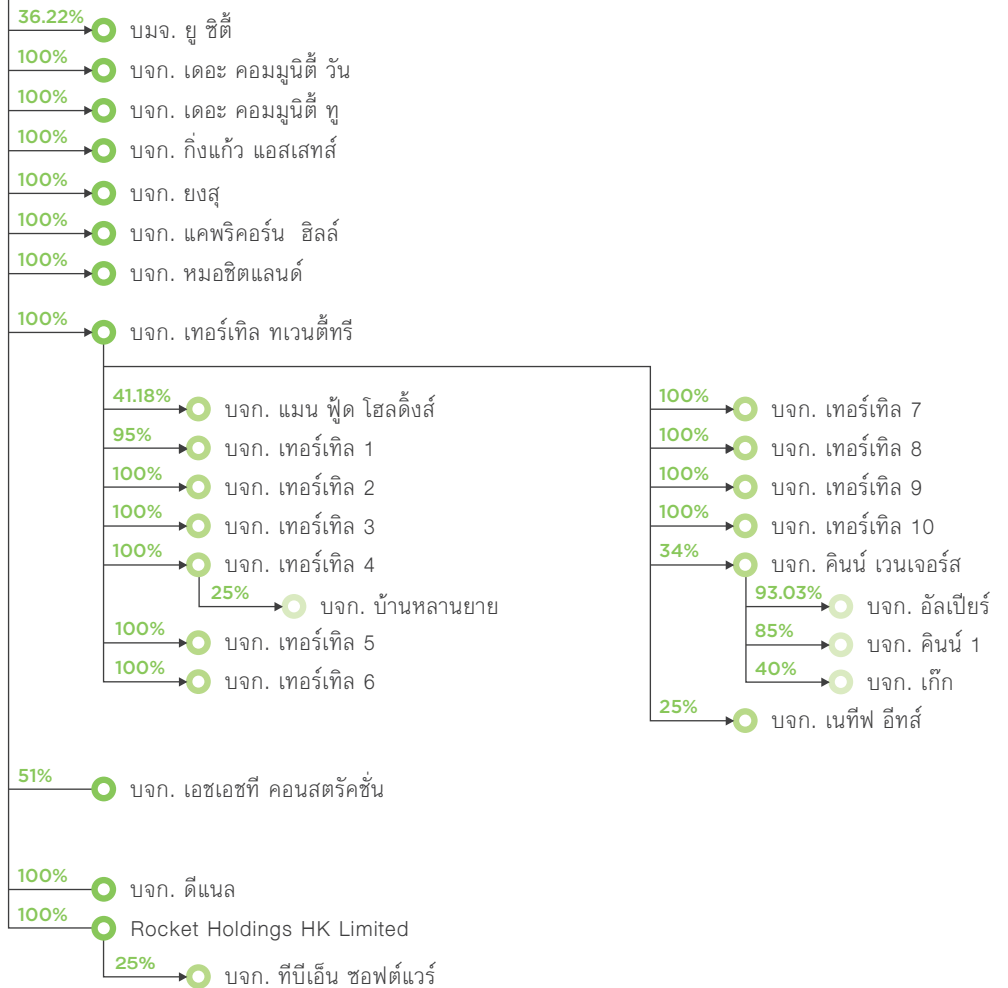
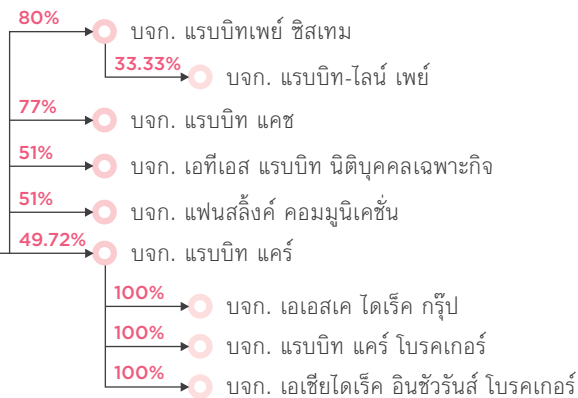
# MATCH

อสังหาริมทรัพย์

อาคาร

ก่อสร้าง

อื่น ๆ









3

โครงสร้างองค์กร  
และผู้ถือหุ้น

## 3.1

## คณะกรรมการบริษัท



## 1 นายคีรี กาญจนพานิช

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 2 ดร. อาณัติ อากาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 3 นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

## 4 นายกวิน กาญจนพานิช

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

## 5 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

## 6 นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



7

### 7 นายสุจินต์ หวังหลี่

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



8

### 8 ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



9

### 9 นายชอง ยิง ชิว เชนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

- กรรมการอิสระ



10

### 10 ดร. กฤษฎา จันทร์ทรงคุ

- กรรมการอิสระ



11

### 11 นางพิจิตรา มหาพล

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



12

### 12 นายไพศาล ธรรมสมบัติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 3.2 คณะผู้บริหาร



1



2

### 1 นายกวีณ กาญจนพานิช

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

### 2 นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### 3 นายสุรพงษ์ เลาะห์อัฎญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

### 5 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

### 4 นายเล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX



3



4



5



6



7



8

### 6 นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8 นายสยาม สิวรากรณ์สกุล

- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

### 7 นายดาเนียล รัสส์ (Mr. Daniel Ross)

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 73,873,395,724 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 52,657,911,532 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,164,477,883 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 5,303,871,048 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

อนึ่ง เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD สำหรับวันกำหนดการใช้สิทธิถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,132,722 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท โดยภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 73,873,395,724 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 52,670,442,420 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,167,610,605 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 5,300,738,326 หุ้น

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 5,300,738,326 หุ้นแบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 657,330,462 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,316,713,825 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,633,427,649 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 7,266,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WF
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 650,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)



## หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นซึ่งออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ               | BTS-WD                                                                                                                                                                                                                                                                                | BTS-WE             | BTS-WF           |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| ชนิด                           | ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                  |
| วิธีการจัดสรร                  | ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3 ฉบับ พร้อมกันในวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละฉบับจะมีสัดส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด |                    |                  |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก    | 16,000,000 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18,000,000 หน่วย   | 18,000,000 หน่วย |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ   | 7,266,390 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18,000,000 หน่วย   | 18,000,000 หน่วย |
| จำนวนหุ้นรองรับที่ออก          | 16,000,000 หุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18,000,000 หุ้น    | 18,000,000 หุ้น  |
| จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ         | 7,266,390 หุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18,000,000 หุ้น    | 18,000,000 หุ้น  |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ        | 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                  |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ      | 26 กุมภาพันธ์ 2561                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20 กุมภาพันธ์ 2563 | ยังไม่ได้จัดสรร  |
| วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ | 26 กุมภาพันธ์ 2566                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19 กุมภาพันธ์ 2568 | ยังไม่ได้จัดสรร  |
| อัตราการใช้สิทธิ               | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                                                                                        |                    |                  |
| ราคาการใช้สิทธิ (บาท)          | 8.53                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12.81              | ยังไม่ได้จัดสรร  |

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 45,050 ล้านบาท ได้แก่

| หุ้นกู้                 | วันที่ออก        | วันครบกำหนดไถ่ถอน | มูลค่า (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี |
|-------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------|--------------------|
| BTSG22DA <sup>(1)</sup> | 26 ธันวาคม 2560  | 26 ธันวาคม 2565   | 1,500            | 5         | 2.64%              |
| BTSG27DA <sup>(1)</sup> | 26 ธันวาคม 2560  | 26 ธันวาคม 2570   | 2,000            | 10        | 3.65%              |
| BTSG29DA <sup>(1)</sup> | 26 ธันวาคม 2560  | 26 ธันวาคม 2572   | 2,000            | 12        | 3.78%              |
| BTSG239A                | 7 กันยายน 2561   | 7 กันยายน 2566    | 1,290            | 5         | 3.25%              |
| BTSG289A                | 7 กันยายน 2561   | 7 กันยายน 2571    | 4,660            | 10        | 4.03%              |
| BTSG225A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562  | 24 พฤษภาคม 2565   | 1,300            | 3         | 2.63%              |
| BTSG245A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562  | 24 พฤษภาคม 2567   | 3,000            | 5         | 3.15%              |
| BTSG265A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562  | 24 พฤษภาคม 2569   | 2,700            | 7         | 3.57%              |
| BTSG295A <sup>(2)</sup> | 24 พฤษภาคม 2562  | 24 พฤษภาคม 2572   | 5,000            | 10        | 3.86%              |
| BTSG22NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563 | 6 พฤศจิกายน 2565  | 500              | 2         | 2.10%              |
| BTSG23NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563 | 6 พฤศจิกายน 2566  | 4,000            | 3         | 2.44%              |
| BTSG25NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563 | 6 พฤศจิกายน 2568  | 1,500            | 5         | 2.86%              |
| BTSG27NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563 | 6 พฤศจิกายน 2570  | 2,000            | 7         | 3.11%              |
| BTSG30NA <sup>(2)</sup> | 6 พฤศจิกายน 2563 | 6 พฤศจิกายน 2573  | 600              | 10        | 3.41%              |
| BTSG247A                | 6 กรกฎาคม 2564   | 6 กรกฎาคม 2567    | 1,500            | 3         | 1.79%              |
| BTSG267A                | 6 กรกฎาคม 2564   | 6 กรกฎาคม 2569    | 3,500            | 5         | 2.53%              |
| BTSG317A                | 6 กรกฎาคม 2564   | 6 กรกฎาคม 2574    | 8,000            | 10        | 3.77%              |

<sup>(1)</sup> ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

<sup>(2)</sup> หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ A / แนวโน้ม Negative โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงินอายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 20,000,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 19,000 ล้านบาท



## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 111,320 ราย) เป็นดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                               | จำนวนหุ้น     | (%)   |
|-------------------------------------------------|---------------|-------|
| 1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์                      | 5,299,920,194 | 40.26 |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                 | 1,297,680,726 | 9.86  |
| 3. สำนักงานประกันสังคม                          | 411,200,700   | 3.12  |
| 4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 400,566,977   | 3.04  |
| 5. STATE STREET EUROPE LIMITED                  | 211,647,189   | 1.61  |
| 6. บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)        | 147,122,600   | 1.12  |
| 7. นายมิน เขียวรวร                              | 140,000,000   | 1.06  |
| 8. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว                 | 110,935,100   | 0.84  |
| 9. กองทุนเปิดเค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปีนผล     | 98,178,700    | 0.75  |
| 10. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง                     | 78,868,000    | 0.60  |

หมายเหตุ :

- (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,164,477,883 หุ้น
- (2) กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,664,383,552 หุ้น และถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 930,000,000 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 376,180,900 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH จำนวน 192,011,200 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และ (2) นายกวิน กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นจำนวน 604,475,395 หุ้น (3) นางสาวชูชาน กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 400,818,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
- (3) บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (0.27%) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอเงินชำระให้แก่เจ้าหนี้

## 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนึงถึงแผนการดำเนินงานในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน สถานะการเงินของบริษัทฯ และข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม โดยมุ่งหวังที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทในดัชนี SET 50

ในปี 2564/65 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีคิดเป็น 3.47%



|                                                      | 2564/65                    | 2563/64         | 2562/63         |
|------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|
| กำไรสุทธิ<br>(งบการเงินเฉพาะกิจการ)                  | 6,572.1 ล้านบาท            | 727.1 ล้านบาท   | 5,179.3 ล้านบาท |
| กำไรต่อหุ้น <sup>(1)</sup><br>(งบการเงินเฉพาะกิจการ) | 0.499 บาท                  | 0.055 บาท       | 0.410 บาท       |
| เงินปันผลต่อหุ้น                                     |                            |                 |                 |
| - เงินปันผลระหว่างกาล                                | 0.15 บาท                   | 0.15 บาท        | 0.18 บาท        |
| - เงินปันผลพิเศษ                                     | -                          | -               | 0.15 บาท        |
| - เงินปันผลงวดสุดท้าย                                | 0.16 <sup>(2)</sup> บาท    | 0.16 บาท        | 0.15 บาท        |
| รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น                             | ไม่เกิน 4,820.4<br>ล้านบาท | 4,081.1 ล้านบาท | 6,314.9 ล้านบาท |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล<br>ต่อกำไรสุทธิ (%)            | ประมาณ 73.3 %              | 561.1%          | 121.9%          |

<sup>(1)</sup> กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

<sup>(2)</sup> การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564/65 ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2565

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

#### บีทีเอสซี

บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรจากการดำเนินงานซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่องหนของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไปโดยพิจารณาพร้อมกับประมาณการกระแสเงินสด





## วีจีไอ

วีจีไอ มีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของวีจีไอ ตามที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของวีจีไอเห็นสมควร

## บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว





4

ภาพรวมธุรกิจ



## ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

### การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

#### Market Review

ในปี 2564 ตลาดทุนในหลายประเทศพลิกกลับมาเป็นบวก โดยเฉพาะตลาดทุนในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว (Developed Market) เช่น ตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับตัวสูงขึ้น 29% ห่างจากระดับสูงสุดที่เคยบันทึกไว้เพียง 1%<sup>1</sup> แม้ว่าหลายประเทศกำลังเผชิญกับแรงกดดันจากเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นในรอบหลายสิบปี แต่หากมองภาพรวมจะเห็นได้ว่าตลาดทุนทั่วโลกปรับตัวดีขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งในด้านการคลังและการเงินของแต่ละประเทศ รวมถึงการที่ทุกประเทศต่างเร่งฉีดวัคซีนและดำเนินตามมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ปัจจุบันเหล่านี้เป็นการขับเคลื่อนให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมาดำเนินต่อ

ในปี 2564 มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้นมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการที่ธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ได้ส่งสัญญาณขึ้นดอกเบี้ยเพื่อควบคุมเงินเฟ้อที่ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) ที่เกิดขึ้นจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน โดยในช่วงแรก FED รักษาอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ระดับ 0% และอัดฉีดเงินหลายพันล้านดอลลาร์เข้าสู่ระบบการเงิน ต่อเนื่องด้วยการประกาศแผนยุติโครงการซื้อพันธบัตรตามมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing หรือ QE) ในเดือนมีนาคม 2565 และวางแผนขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อบรรเทาเงินเฟ้อที่ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2565 นอกจากนี้ผลจากการรุกรานยูเครนของรัสเซียได้สร้างความกังวลแก่ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้มาตรการต่าง ๆ ถูกนำมาใช้เพื่อต่อต้านรัสเซีย ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นสูงกว่าระดับ 130 เหรียญต่อบาร์เรล ถือเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2551 และราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวขึ้นสูงเป็นประวัติการณ์เช่นกัน โดย J.P. Morgan คาดว่าความตึงเครียดของระหว่างรัสเซียและยูเครนจะทำให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกถดถอยลงและทำให้ระดับเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น<sup>2</sup>

เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดอย่างต่อเนื่องของโรค COVID-19 จากจำนวนผู้ติดเชื้อในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2564 เศรษฐกิจไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นน้อยกว่า 2% ซึ่งต่ำกว่าการคาดการณ์ ส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของ

นักท่องเที่ยวที่ยังอยู่ในระดับต่ำแม้รัฐบาลได้ดำเนินมาตรการเปิดประเทศแล้วก็ตาม ซึ่งกลับกันกับการเคลื่อนไหวในตลาดหุ้นไทย ตลาดหุ้นไทยปรับตัวสูงขึ้น 6.8% โดยมีมูลค่าการซื้อขายสะสมอยู่ที่ 21.1 ล้านล้านบาท นับเป็นระดับสูงสุดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา มูลค่าการซื้อขายมาจากแรงซื้อสุทธิของนักลงทุนต่างชาติ นักลงทุนรายย่อย และ Proprietary Trading ในขณะที่ดัชนี SET50 ปรับตัวสูงขึ้น 5.0% จากแรงหนุนของผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ ส่วนดัชนี SETTRANS กลับปรับตัวลดลง 5.3% จากมาตรการป้องกันโรค COVID-19 ที่จำกัดการเดินทาง และส่งผลให้ผู้โดยสารในแต่ละรูปแบบการเดินทางลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

### การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์

ในปีงบประมาณ 2564/65 ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการเคลื่อนไหวในกรอบแคบ แต่มีการปรับตัวลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 โดยราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลง 4.7% จากปีก่อน โดยปิดที่ 9.20 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 (จาก 9.65 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) ถึงแม้บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจหลายด้าน แต่ราคาหุ้นกลับตอบสนองในทางตรงกันข้าม ซึ่งหากเปรียบเทียบกับดัชนี SET ราคาหลักทรัพย์ BTS อยู่ในระดับที่ต่ำกว่า สืบเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และความล่าช้าของโครงการใหม่ๆ ที่บริษัทฯ สนใจจะเข้าลงทุน

ในช่วงไตรมาส 1 ของปีงบประมาณ 2564/65 (เดือนเมษายน ถึงเดือนมิถุนายน 2564) ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวไปในทางเดียวกันกับดัชนี SETTRANS กล่าวคือ มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญช่วงเดือนเมษายน และปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงเดือนพฤษภาคม โดยเริ่มต้นไตรมาสด้วยราคาหลักทรัพย์ที่ 9.65 บาทต่อหุ้น และปรับตัวลงไปแตะระดับต่ำสุดของไตรมาสที่ 8.55 บาทต่อหุ้นในช่วงกลางของเดือนพฤษภาคม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19 หลังเทศกาลสงกรานต์ หลังจากนั้น ในช่วงเดือนพฤษภาคม องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ระบุให้ “เดลต้า” เป็นสายพันธุ์ที่ต้องเฝ้าระวัง ซึ่งภายหลัง สายพันธุ์เดลต้าได้กลายเป็นสายพันธุ์หลักที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก

<sup>1</sup> UBS - 2021 in review: Five key observations

<sup>2</sup> J.P. Morgan Research - The Russia-Ukraine Crisis: What Does It Mean For Markets?

ทั้งนี้เพื่อรับมือการแพร่ระบาดในระลอกที่ 3 รัฐบาลไทยได้ออกมาตรการหลายอย่างเพื่อรับมือและป้องกันโรค ซึ่งทำให้จำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และกระทบกับราคาหลักทรัพย์ BTS อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม ราคาหลักทรัพย์ BTS ได้ปรับตัวขึ้นมาอยู่ในระดับ 9.80 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 วันเดียวกับที่ บริษัท อยู่ตะเภ่า อินเทอร์เน็ตเอ็นช้านแนล เอไอเอช จำกัด (บีทีเอส กรุ๊ป มีสัดส่วนการถือหุ้น 35%) ได้ส่งมอบแผนแม่บทโครงการสนามบินนานาชาติอยู่ตะเภ่าแก่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก สำหรับดัชนี SET นั้นมีการซื้อขายในกรอบแคบในช่วงแรกของไตรมาส และปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงท้ายของไตรมาสแรก (ปรับตัวขึ้นประมาณ 14.6%) อนึ่ง ในไตรมาส 1 นี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับลดลง 3.1% ต่ำกว่าดัชนี SET ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 0.04% แต่ดีกว่า SETTRANS ซึ่งปรับตัวลดลง 5.5%

ในไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2564/65 (เดือนกรกฎาคม ถึงเดือนกันยายน 2564) ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงมีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่มีการปรับตัวขึ้นเล็กน้อยในช่วงท้ายของไตรมาส และจบไตรมาสด้วยการเพิ่มขึ้นเพียง 0.5% การระบาดของโรค COVID-19 สายพันธุ์เดลต้าทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในช่วงท้ายของเดือนมิถุนายน ส่งผลได้จากจำนวนยอดผู้ติดเชื้อที่เพิ่มสูงขึ้นกว่า 20,000 คนต่อวัน ด้วยเหตุนี้ รัฐบาลจึงได้ประกาศการระบาดของโรค COVID-19 ระลอกที่ 4 พร้อมทั้งออกมาตรการที่เคร่งครัดยิ่งขึ้นเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว เช่น การงดเดินทางข้ามจังหวัดและการล็อกดาวน์กรุงเทพฯ เป็นต้น ในเดือนสิงหาคม 2564 ราคาหลักทรัพย์ BTS ได้ปรับตัวลดลงมากถึง 13% อยู่ที่ระดับ 8.40 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาต่ำสุดในรอบปี โดยดัชนี SET ได้ปรับตัวลงในทิศทางเดียวกัน แต่ระดับต่ำสุดที่ 1,522 จุด อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางผลกระทบเชิงลบในภาพรวม ราคาหลักทรัพย์ BTS ได้ปรับตัวดีขึ้นหลังจากการรายงานผลประกอบการ ซึ่งบริษัทฯ สามารถทำกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นประจำเพิ่มขึ้น 121% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บวกกับปัจจัยหนุนที่เกิดขึ้นในช่วงท้ายของไตรมาส จากยอดผู้ฉีดวัคซีนเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ภาครัฐมีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้หลายธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ทั้งนี้ ดัชนี SET ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.7% จาก 1,594 จุด เป็น 1,606 จุดในไตรมาสนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS และบริษัทฯ จัดทะเบียนหลายแห่งต่างปรับตัวไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งผ่านจุดต่ำในเดือนสิงหาคม และขึ้นมาแตะระดับสูงสุดได้ในช่วงท้ายของไตรมาส โดยราคาหลักทรัพย์ BTS ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.5% อยู่ในระดับต่ำกว่าดัชนี SET แต่มีผลงานดีกว่าดัชนี SETTRANS โดยดัชนี SET และ SETTRANS ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.1% และลดลง 1.9% ตามลำดับ

ในไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2564/65 (เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2564) เริ่มต้นด้วยความกังวลที่เกิดขึ้นต่อตลาดทุนทั่วโลก ปัจจัยแรกคือ WHO ได้ประกาศให้สายพันธุ์ “โอไมครอน” เป็นสายพันธุ์ที่ต้องเฝ้าระวัง เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับวัคซีนที่มีอยู่ในตลาดอาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอในการป้องกันสายพันธุ์ดังกล่าว นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม FED ได้ประกาศในที่ประชุมเกี่ยวกับการยุติมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) ในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2565 เพื่อปูทางสำหรับการขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพิ่มเติมภายในสิ้นปี 2565<sup>3</sup> อย่างไรก็ตาม ดัชนี SET ได้ปรับตัวสวนทางกับตลาดโลก เนื่องจากการประกาศขยายเพดานหนี้สาธารณะของรัฐบาลไทย ซึ่งช่วยคลายความกังวลต่อกลุ่มธุรกิจบริการทางการเงิน โดยแนวโน้มดอกเบี้ยขาลงในประเทศจะช่วยลดอัตราการแข่งขันในการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล อย่างไรก็ตาม ราคาหลักทรัพย์ BTS ได้เคลื่อนไหวในกรอบแคบ ซึ่งจบไตรมาสด้วยการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.5% ในขณะที่ดัชนี SET เพิ่มขึ้น 3.23% และดัชนี SETTRANS ลดลง 1.6%

ไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2564/65 (เดือนมกราคม ถึงเดือนมีนาคม 2565) เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบจากวิกฤตรัสเซีย-ยูเครน ตลาดทุนทั่วโลกถูกกดดันจากความกังวลที่เพิ่มขึ้นจากความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างรัสเซียกับประเทศต่างๆ ซึ่งรวมถึงสหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศ NATO ถึงแม้ว่าความสัมพันธ์ทางการเงินของประเทศรัสเซียกับประเทศอื่นๆ จะมีอยู่จำกัดก็ตาม<sup>4</sup> ตลาดหุ้นทั่วโลกได้ตอบสนองในด้านลบต่อเหตุการณ์นี้ โดย MSCI World ปรับตัวลดลง 5.5% และปรับตัวลดลงต่ำสุด 13.4% จากช่วงต้นไตรมาส นอกจากนั้น FED ได้ประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ย 0.25% เป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2561 ตามมาด้วยการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในการประชุมอีก 6 ครั้งถัดมา อย่างไรก็ตาม ดัชนี SET ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 2.3% ในไตรมาสนี้ โดยได้รับแรงหนุนจากปัจจัยบวกภายในประเทศ ทั้งจากจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดประเทศและแรงซื้อสุทธิจากนักลงทุนต่างชาติ (ราวหนึ่งหมื่นล้านบาท) ในขณะที่นักลงทุนและสถาบันในประเทศกลับเทขาย ทั้งนี้หลักทรัพย์ BTS เปิดไตรมาสที่ 9.35 บาทต่อหุ้น และปิดไตรมาสที่ 9.20 บาทต่อหุ้น ปรับตัวลง 1.6% และซื้อขายอยู่ในกรอบราคาระหว่าง 8.90 ถึง 10.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากเปรียบเทียบกับดัชนี SET และ SETTRANS หลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวอยู่ต่ำกว่าทั้งสองดัชนี

### SET Index เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

SET Index มีการปรับตัวขึ้น 6.8% ในปีงบประมาณ 2564/65 โดยได้รับแรงหนุนจากแรงซื้อสุทธิของนักลงทุนต่างชาติจำนวนราว 7.5 หมื่นล้านบาท นักลงทุนรายย่อยจำนวนราว 4.3 หมื่นล้านบาท และ Proprietary Trading จำนวนราว 1.1 หมื่นล้านบาท รวมมูลค่า 12.9 หมื่นล้านบาท โดยในช่วงเดียวกันนี้นักลงทุนสถาบันในประเทศได้เทขายสุทธิเป็นจำนวนเดียวกัน (ราว 12.9 หมื่นล้านบาท) ในช่วง 12 เดือน

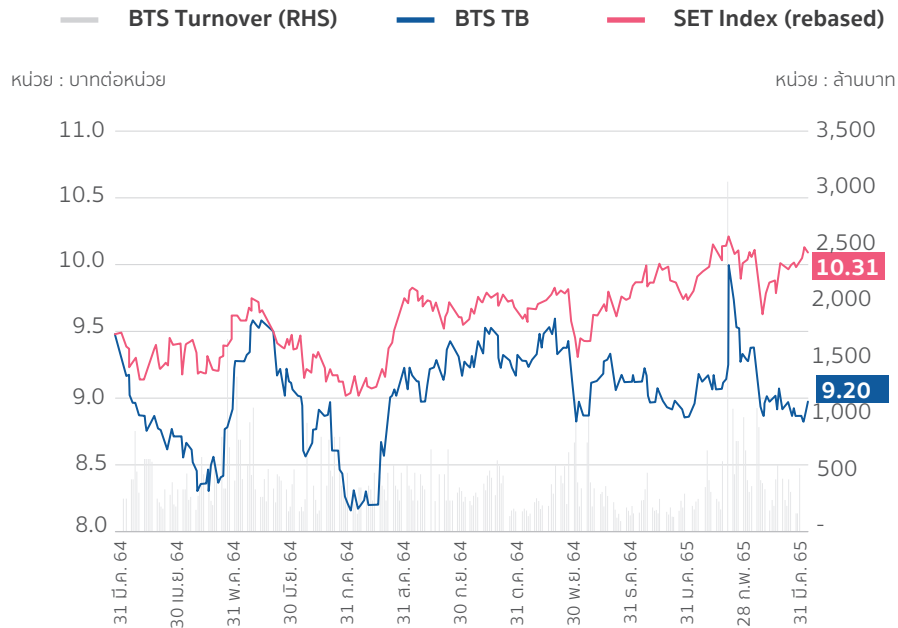
<sup>3</sup> CNBC - The Federal Reserve is expected to raise rates, but unique challenges could slow its pace

<sup>4</sup> J.P. Morgan Research - The Russia-Ukraine Crisis: What Does It Mean For Markets?

ในขณะที่การระบาดของโรค COVID-19 ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ตลาดทั่วโลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายในด้านต่าง ๆ เช่น ปัญหาโควิดในห่วงโซ่อุปทาน อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่อ่อนแอ แต่หากมองในภาพรวม ตลาดหุ้นทั่วโลกมีผลประกอบการที่เติบโตในปี 2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดหุ้นของประเทศเศรษฐกิจที่พัฒนาแล้ว เช่น ตลาดสหรัฐอเมริกา S&P 500 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 14.0% และ Dow Jones Industrial Average (DJIA) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 5.1% ในขณะที่ตลาดในยุโรป Euro Stoxx 50 ปรับตัวลดลงเล็กน้อย 0.4% FTSE 100 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 11.9% และ DAX ปรับตัวลง 4.0% ทั้งนี้ตลาดหุ้นไทยกลับอยู่ในระดับต่ำกว่าเมื่อเทียบกับตลาดในประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยต่ำกว่าตลาดสหรัฐอเมริกา (S&P 500) 11.9% และต่ำกว่าตลาดสหราชอาณาจักร (FTSE 100) 9.8%

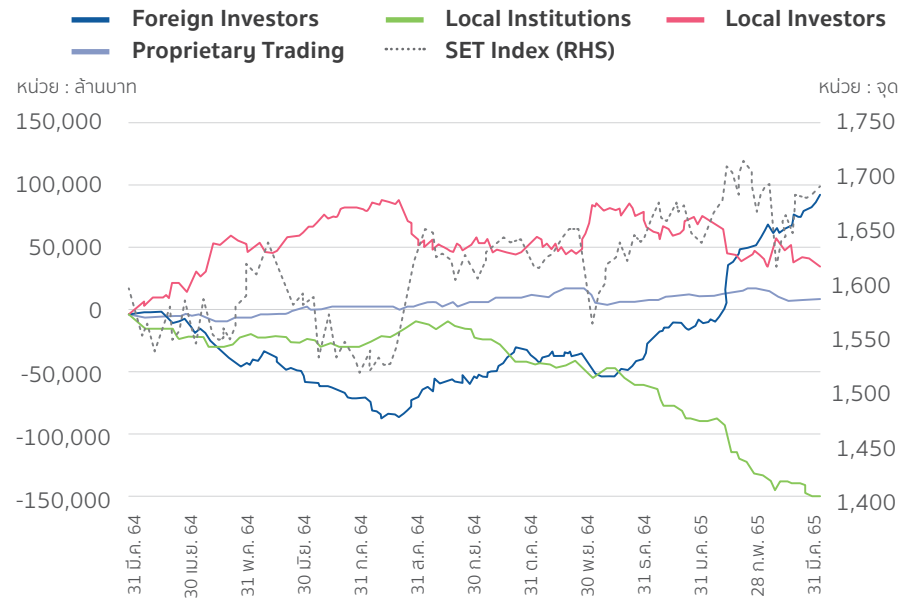
อย่างไรก็ดี ตลาดหุ้นไทยยังคงทำผลงานได้ดีกว่าตลาดอื่นๆ ในระดับภูมิภาค โดย MSCI Asia Pacific (ซึ่งปรับตัวลง 20.1%) มีผลงานอยู่ในระดับต่ำกว่าดัชนี MSCI Thailand อยู่ 22.1% ในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ซบเซา ในตลาดจีน (SHCOMP และ HSI ปรับตัวลดลง 5.5% และ 22.5% ตามลำดับ

### BTS Annual Stock Performance



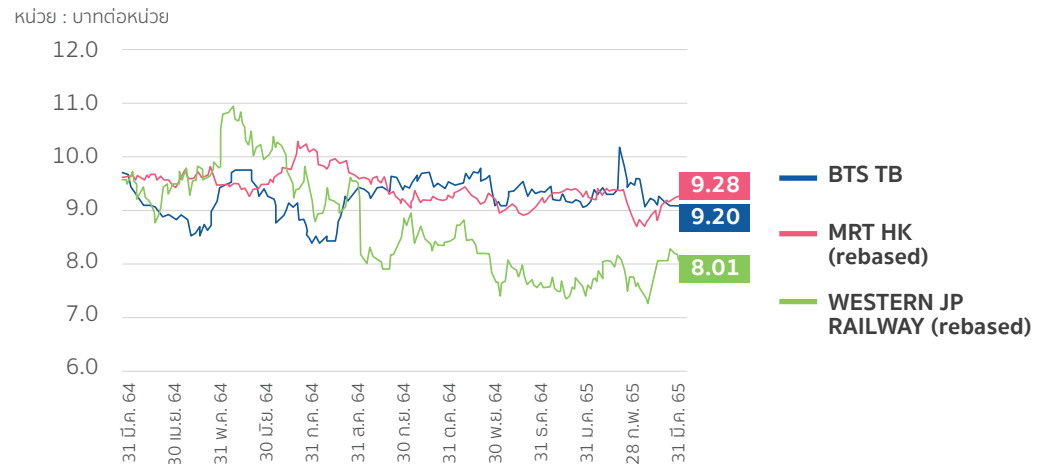
แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com  
หมายเหตุ : The SET Index was rebased for performance comparison with BTS share price

### Cumulative Investor Flow Chart



Source: www.setsmart.com

### SET Index vs Regional Peers



แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp, www.straitstimes.com/stindex and Bloomberg

หมายเหตุ : The regional indices were rebased for performance comparison with the SET INDEX

## สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

| Key Share Data                                      | 2564/65 | 2563/64 | 2562/63 | 2561/62 | 2560/61 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>ราคาหลักทรัพย์ (บาท)</b>                         |         |         |         |         |         |
| ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี                           | 9.20    | 9.65    | 9.10    | 11.00   | 8.35    |
| ราคาสูงสุดของปีบัญชี                                | 10.20   | 12.10   | 14.20   | 11.00   | 8.85    |
| ราคาต่ำสุดของปีบัญชี                                | 8.40    | 8.80    | 7.90    | 8.20    | 7.85    |
| มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)              | 402.5   | 457.3   | 626.7   | 292.3   | 182.6   |
| ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)             | 43.3    | 44.6    | 51.0    | 30.6    | 21.8    |
| จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)               | 13,164  | 13,161  | 13,154  | 11,845  | 11,940  |
| มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)               | 121,113 | 127,004 | 119,704 | 130,299 | 99,702  |
| <b>การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)</b> |         |         |         |         |         |
| BTS (บาท)                                           | (4.7)%  | 6.0%    | (17.3)% | 31.7%   | (1.2)%  |
| SET Transportation Index                            | (5.3)%  | 31.5%   | (27.5)% | 2.8%    | 35.2%   |
| SET Index                                           | 6.8%    | 41.0%   | (31.3)% | (7.7)%  | 12.8%   |
| ดัชนีชี้ส่งเสิ่ง (ฮ่องกง)                           | (22.5)% | 20.2%   | (18.8)% | (3.5)%  | 24.8%   |
| ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)                           | (4.7)%  | 54.2%   | (10.8)% | (1.2)%  | 13.5%   |
| ดัชนีสเตรทโทรม์ (สิงคโปร์)                          | 7.7%    | 27.6%   | (22.8)% | (6.3)%  | 8.0%    |
| ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิท (อินโดนีเซีย)                | 18.1%   | 31.9%   | (29.7)% | 3.7%    | 10.4%   |
| ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)                            | 25.2%   | 79.8%   | (32.4)% | (16.5)% | 62.6%   |

### การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ

**การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50:** เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลท. ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดคือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่าย

ตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

**การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):** หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลา

ที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่าน การคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดออกจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

**การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index:** หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้จะมีการพิจารณา ทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผย ทั่วไปแก่สาธารณะสองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล : FTSE Russell

**การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets:** หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดให้อุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ทิศทาง โอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

แหล่งข้อมูล : RobecoSAM

**การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อบริษัทยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment):** หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อบริษัทยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) เป็นครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2562 โดยมีตลท. เป็นผู้คัดเลือก บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้าน ESG

แหล่งข้อมูล : ตลท.

## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

| ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้                                                                                               | อันดับเครดิต/<br>แนวโน้ม โดย TRIS |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| บีทีเอส กรุ๊ป                                                                                                             | A / Negative                      |
| บีทีเอสซี                                                                                                                 | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท<br>หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                              | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 10,200 ล้านบาท<br>หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>(Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน     | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท<br>หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                           | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 9,500 ล้านบาท<br>หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                           | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท<br>หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)<br>ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 8,600 ล้านบาท<br>หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)<br>ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน  | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท<br>หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน                                          | A / Negative                      |
| หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 11,000 ล้านบาท<br>หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน         | A / Negative                      |



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม negative โดยประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ภาระหนี้ของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากโอกาสในการลงทุนในสัญญาสัมปทานใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครอบคลุมปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครอบคลุมปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

จากนั้นในวันที่ 7 กันยายน 2561 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครอบคลุมปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association’s (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วย โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี : ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง : ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.72% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 13,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ A แนวโน้ม negative ประเมินโดย TRIS) ซึ่งหุ้นกุ่มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.21% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 บีทีเอสซี ออกขาย Green Bond จำนวนไม่เกิน 10,200 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 4 ชุด ครอบคลุมปี 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.06% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 11,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ แนวโน้ม negative ประเมินโดย TRIS) โดยมีผู้ลงทุนแสดงความจำนงในการลงทุนเป็นจำนวนมากกว่า 1.67 เท่าของมูลค่าที่ตั้งเป้าไว้ที่ 8,000 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจออกหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกุดังกล่าวแบ่งออกเป็น 4 ชุด ครอบคลุมปี 2568, 2570, 2572 และ 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.99% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ SLB ไปชำระหนี้เดิม

## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล และสื่อ Social Media โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการ

บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัท โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัท จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้สนใจจะลงทุนในบริษัท รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564/65 บริษัทได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 159 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 58 ครั้ง และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 101 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting) มีทั้งหมด 16 ครั้ง (เทียบกับ 29 ครั้ง ในปี 2563/64) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2563/64) นอกจากนี้ บริษัท ยังมี การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 10 ครั้ง (เทียบกับ 11 ครั้งในปี 2563/64)

## ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

| กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์                                                                      | 2564/65 (ครั้ง) | 2563/64 (ครั้ง) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| จำนวนครั้งที่พบบริษัทจัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ                                                | 159             | 325             |
| จำนวนครั้งที่พบบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ                                                  | 38              | 10              |
| จำนวนครั้งของการประชุมแก่นักลงทุนหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting)               | 16              | 29              |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน roadshows/conferences                                                      | 10              | 11              |
| จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และกิจกรรม SET Opportunity Day | 7               | 6               |

บริษัท ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการหลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการประชุม สำหรับปี 2565/66 บริษัท คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อ

สื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัท ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564/65 นี้ บริษัท จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2563/64) และบริษัท ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

เว็บไซต์ของบริษัท นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน MD&A Presentations ปฏิทินหลักทรัพย์ IR Newsletter และวิดีโอ Webcast จากการประชุม นักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสายรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงไว้ โดยในปี 2564/65 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่ จำนวน 167,047 ราย ลดลง 8.6% จากปีก่อน นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางหลักในการสื่อสาร บริษัท ยังได้เปิดตัว Line Official, LinkedIn account และ Twitter account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจในบริษัท ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไป อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

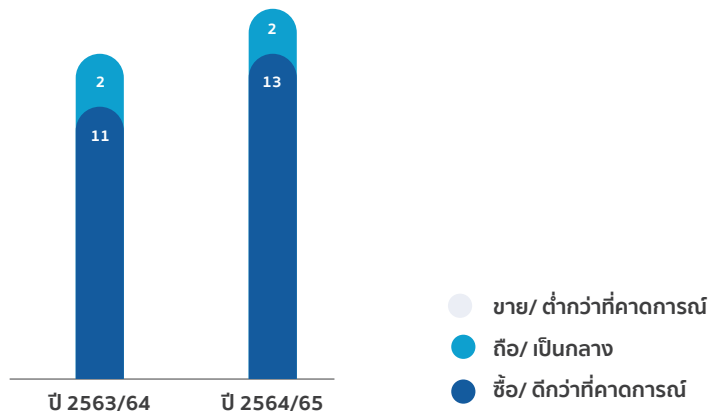
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัท จำนวนทั้งหมด 17 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 19 บริษัท ในปี 2563/64) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2565 ในจำนวน 17 บริษัท ได้แก่

ทั่วไป อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 17 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 19 บริษัท ในปี 2563/64) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2565 ในจำนวน 17 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด
- 2) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
- 3) บริษัทหลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
- 4) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด
- 5) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- 6) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
- 7) บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 8) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
- 9) บริษัทหลักทรัพย์เอเซีย พลัส จำกัด
- 10) บริษัทหลักทรัพย์เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 11) บริษัทหลักทรัพย์เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 12) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 13) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 14) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินเนเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- 15) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 16) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และ
- 17) บริษัทหลักทรัพย์เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)

### คำแนะนำของนักวิเคราะห์



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ราคาเป้าหมายเฉลี่ยจากนักวิเคราะห์อยู่ที่ 12.13 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจากบริษัทหลักทรัพย์ 15 แห่ง ได้แก่ 1) บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ 2) กรุงศรี จำกัด (มหาชน) 3) บริษัทหลักทรัพย์ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด 4) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) 5) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) 6) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด 7) บริษัทหลักทรัพย์ เคที บีเอสที จำกัด (มหาชน) 8) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด 9) บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด 10) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด 11) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 12) บริษัทหลักทรัพย์เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 13) บริษัทหลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด 14) บริษัทหลักทรัพย์เคที ซีมิโก้ จำกัด และ 15) บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ในจำนวน 15 บริษัทหลักทรัพย์ มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อ/ หรือดีกว่าที่คาดการณ์จำนวน 13 บริษัท และควรถือ/ หรือเป็นกลางจำนวน 2 บริษัท

### ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์     | ดาเนี่ยล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/<br>หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)                                                                                                                                                                                                                      |
| เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ | สิณัฐฐา เกี่ยวข้อง<br>วิมพ์วิภา นันทวัฒน์ศิริ<br>กฤษฎา หุริน                                                                                                                                                                                                                                     |
| เบอร์โทรศัพท์                   | +66 (0) 2273 8611-14 # 1539, 1547<br>+66 (0) 2273 8623,                                                                                                                                                                                                                                          |
| อีเมล                           | ir@btsgroup.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| เว็บไซต์                        | http://www.btsgroup.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์               | BTS                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์            | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)<br>จำกัด<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง<br>กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000<br>โทรสาร : +66 (0) 2009 9991<br>SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999<br>เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd<br>อีเมล : SETContactCenter@set.or.th |



## กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ป เสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE, MIX และ MATCH การบูรณาการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ การกำกับดูแล และสังคม เข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น

### นโยบายและความมุ่งมั่น

ในปี 2564/65 บริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศนโยบาย และความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนเพิ่มเติม ได้แก่

- (1) ถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity & Inclusion or D&I) เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่หลอมรวมเป็นหนึ่งและยอมรับในพนักงานที่มีความหลากหลาย
- (2) ความมุ่งมั่นต่อการอนุรักษ์และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์และการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ผ่านการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ และความตั้งใจที่จะใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อปกป้องโลกของเรา
- (3) นโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้าที่ใช้กับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล ศูนย์ข้อมูลบริการข้อมูลลูกค้า (call centre) การลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมหรือการแถลงข่าว ช่องทางไปรษณีย์ ช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ช่องทางติดต่อออนไลน์ ตลอดจนช่องทางหรือสถานที่อื่น ๆ ของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ปรับปรุงนโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ครอบคลุมความเป็นอยู่ที่ดีและส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับนโยบายและความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/sustainability-policy>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับนโยบายความเป็นส่วนตัวได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-statement>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับขอบเขตการรายงานและการประเมินประเด็นสำคัญได้ที่ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ บทที่ 1.4 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้และการประเมินประเด็นที่สำคัญ

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป

### ทุนทางการเงิน :

- ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 86,128 ล้านบาท
- สินทรัพย์รวม จำนวน 255,867 ล้านบาท
- ทุนกู้ยืมเพื่อชำระหนี้วงเงินสินเชื่อ มูลค่า 21,600 ล้านบาท
- ทุนกู้ยืมเสริมความยั่งยืน มูลค่า 11,000 ล้านบาท

### ทุนการผลิต :

- โครงการรถไฟฟ้าปัจจุบัน รวมระยะทาง 70 กม. ครอบคลุม 3 จังหวัด
- โครงการขนส่งอื่น ๆ (BRT, ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง, สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา)
- ระบบฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart Data)

### ทุน/ปัจจัยนำเข้า



### ทุน/ปัจจัยนำออก

#### ทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้ :

- พนักงานรวม จำนวน 5,357 คน โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับขององค์กร
- ค่าใช้จ่ายพนักงาน 2,572 ล้านบาท
- นโยบาย งบประมาณ และกระบวนการภายในที่เข้มแข็ง
- ฐานข้อมูลการดำเนินงาน
- ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโยธาโครงสร้างพื้นฐาน

#### ต้นทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ :

- การสนับสนุนเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชน จำนวน 65 ล้านบาท
- การมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย
- กิจกรรม CSR กับชุมชน
- ความสัมพันธ์ในการทำงานกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด

### ทรัพยากรธรรมชาติ :

- ปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด 208,800 ลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 145,720 เมกะวัตต์-ชม.
- ที่ดิน
- ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 0.71 ล้านบาท

- จำนวนเที่ยวการเดินทางมากกว่า 800,000 คนต่อวัน (ก่อนโควิด-19)
- พื้นที่โฆษณาที่ครอบคลุม
- บัตรแรบบิทในระบบ จำนวนมากกว่า 14 ล้านใบ และผู้ใช้บริการแรบบิทไลน์เพย์ จำนวนมากกว่า 8.8 ล้านราย
- ส่งพัสดุมากกว่า 1.2 ล้านชิ้นต่อวัน
- ให้การสนับสนุนเชิงกลยุทธ์และประสานกำลังกับกลุ่ม แรบบิท และพันธมิตรทางธุรกิจ

### ผลผลิตในทางบวก :

### ผลผลิตที่ไม่พึงประสงค์ :

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไม่หมุนเวียน
- ขยะและของเสีย (waste by products) และการกำจัดของเสีย

### วิสัยทัศน์ :

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืน และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

### พันธกิจ :

เรามุ่งมั่นในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรคการให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

### ทุนทางการเงิน :

- รายได้รวม จำนวน 31,195 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ จำนวน 3,826 ล้านบาท
- ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

### ทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้ :

- การปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน
- การยอมรับในดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศ และระดับสากล
- การวางแผนและการจัดการแบบบูรณาการ
- พนักงานที่มีทักษะและความรู้
- สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย
- การเติบโตในอาชีพพนักงาน
- อัตราความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ที่ 80%

### ผลลัพธ์

#### ทุนการผลิต :

- โครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อถือได้และปลอดภัย ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้นำด้านระบบขนส่งมวลชนของไทย
- การขยายเครือข่ายเพื่อครอบคลุมพื้นที่เพิ่มขึ้น

#### ทรัพยากรธรรมชาติ :

- ลดการปล่อยมลพิษ ของเสีย ปริมาณการใช้น้ำพลังงานต่อหน่วย และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัท
- ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม โดยลดต้นทุนไปได้ จำนวน 220,000 บาท

#### ต้นทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ :

- ความพึงพอใจของผู้โดยสารที่ 86%
- การมีส่วนร่วมเชิงรุกและร่วมมือกับคู่ค้าและชุมชน
- การสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่เท่าเทียมกันและเข้าถึงสำหรับผู้โดยสาร

คุณค่าที่เกิดขึ้นต่อกลุ่มบริษัท

- การเติบโตของบริษัท
- ความยืดหยุ่นต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในอนาคต
- การดำเนินงานตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- รักษาความอยู่ดีมีสุขของพนักงานในระยะยาวในสภาพแวดล้อมของการทำงานที่สนับสนุนการเติบโต
- ผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมด้านขนส่งของประเทศไทย

#### หน่วยงานภาครัฐ :

- รับรองความโปร่งใสของข้อมูล
- รับรองการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

#### ชุมชน :

- ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของชุมชน
- การมีส่วนร่วมและการเสริมพลังของชุมชนที่เพิ่มขึ้น

#### กลุ่มผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหนี้ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ คู่ค้าทางธุรกิจ) :

- การดำเนินงานที่ผ่านการรับรอง นำไปสู่ความไว้วางใจในการลงทุนและผลตอบแทนระยะยาว
- รับรองความโปร่งใสของข้อมูล
- ได้รับทราบข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### ลูกค้า :

- มั่นใจในความน่าเชื่อถือ (reliability) ความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือ (trustworthiness)
- ผลผลิตทางเศรษฐกิจที่มากขึ้น จากเวลาเดินทางที่ลดลง
- ได้รับข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### คู่ค้าและผู้รับเหมา :

- ความเข้าใจในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การทำงานในสภาวะที่ปลอดภัย

#### ภาคประชาสังคม / สื่อ / หน่วยงานวิชาการ :

- การยอมรับในความมุ่งมั่นของบริษัทในด้านความยั่งยืน
- การรับและเข้าถึงข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

คุณค่าที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปีที่เอส กรุ๊ปให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลของประเด็นต่อไปนี้ ได้แก่ การรักษาความสามารถในการทำกำไร การเข้าถึง การสร้างการมีส่วนร่วม การเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการทำความเข้าใจประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายได้มากยิ่งขึ้น จากนั้น จึงนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ บทที่ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งหมด โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ประกาศในปี 2563/64 นั้น ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้น ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ปรับปรุงแล้ว ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ
- มุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยน้ำเสียและลดการปล่อยคาร์บอนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในการเลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและการกระจายสินค้าและการขนส่งมีการพิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมตลอดการตรวจสอบสถานะบริษัทก่อนทำธุรกรรม รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ และหลังการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ส่งเสริมผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบว่ามีการกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานของเราและกับผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมได้รับการปฏิบัติ ติดตาม และรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยรวมและการตัดสินใจ เพื่อให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/bts-environmental-management>

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurement, Reporting and Verification (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจวัดเป็นไปตาม the Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG emission: scope 1)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Direct GHG emission: scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Indirect GHG emission: scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy consumption)
- การใช้น้ำ (Water consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy efficiency)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001: 2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือบีทีเอสซี

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้โดยสาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (UNSDG) ข้อที่ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางภายใต้ธุรกิจ MOVE มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์น้อยเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เพราะรถไฟฟ้าของเราพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก ดังนั้นเราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศของโลก อนึ่ง แม้ว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมากขึ้นเมื่อเรามีการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางราง แต่ในภาพรวมการขนส่งมวลชนทางรางเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ปีนี้เราจึงเร่งผลักดันกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ออกมาอย่างเป็นรูปธรรมมากที่สุด

โดยบริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate strategy) โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบรุนแรงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศนั้น เป็นการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และพัฒนาการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate-related risks) และสร้างโอกาสทางกายภาพ (Physical opportunities) และโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Transitional opportunities) ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรและชุมชนที่เราให้บริการ และด้วยกลยุทธ์ในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในระยะยาวของเรา นั่นก็คือ การคงสถานะการเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ โดยมีการจัดหาพลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10.0% ของการดำเนินงานของเรา ในปี 2564/65 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการคงสถานะดังกล่าว ด้วยการเข้าร่วมโครงการชดเชยคาร์บอนเครดิต พร้อมทั้งได้จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน 10.0% ผ่านการจัดหาและลงทุนในใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) จากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)



ในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเข้าร่วมกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเป็นศูนย์ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Programme: T-VER) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมกับ อบก. และผู้ประกอบการด้านขนส่งมวลชนรายอื่น ๆ ในการร่วมพัฒนาระเบียงวิธีเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจาก “การเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางโดยใช้รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (Mass Rapid Transit: MRT)” ภายใต้โครงการ T-VER ของอบก. จนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ในปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการหารือเพิ่มเติมกับสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และผู้ประกอบการด้านขนส่งมวลชนที่สำคัญรายอื่น เพื่อขยายขอบเขตของระเบียบวิธีในปัจจุบันให้ครอบคลุมและเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขยายเครือข่ายของระบบขนส่งมวลชนของประเทศไทยโดยรวม ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการเดินทางในรูปแบบที่ยั่งยืน (Sustainable mobility)

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ บทที่ 3 บีทีเอส กรู๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

## การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

### กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศผ่านแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ยั่งยืนของบีทีเอส กรู๊ป

บีทีเอส กรู๊ป ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการใช้เงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนที่เราให้บริการ บีทีเอส กรู๊ป คาดว่าต้นทุนของเงินทุนจะยังคงแบ่งเป็น 2 ประเภทต่อไปในอนาคต โดยโครงการและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะมีต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโครงการหรือบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไม่ยั่งยืน ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองและมีความน่าเชื่อถือนั้น ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนที่สามารถมีส่วนร่วมในการลงทุนในตลาดทุนตราสารหนี้ของบริษัทฯ ได้ โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบีทีเอสซี ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLB) รายละเอียดดังต่อไปนี้

### หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2565 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2565)

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ไปใช้เพื่อลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

### กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำ ด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

### รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งออกโดย บีทีเอส กรู๊ป และบีทีเอสซี รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น บีทีเอส กรู๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งหมด 2 ครั้ง รวม 10 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2562 รวม 5 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท และครั้งที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2563 รวม 5 รุ่น จำนวน 8,600 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2564 บีทีเอสซี ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ได้รับรองหุ้นกู้ว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์กระหว่างประเทศและไม่แสวงหากำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562 ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่





บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>(24 พ.ค. 62) | วันครบกำหนด<br>อายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ต่อปี) | จำนวน<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|----------|--------------------------|--------------------|
| อายุ 2 ปี                                       | 24 พ.ค.64           | BTSG215A            | TH0221031501 | BTSG         | บาท      | 2.51%                    | 1,000              |
| อายุ 3 ปี                                       | 24 พ.ค.65           | BTSG225A            | TH0221032509 | BTSG         | บาท      | 2.63%                    | 1,300              |
| อายุ 5 ปี                                       | 24 พ.ค.67           | BTSG245A            | TH0221034505 | BTSG         | บาท      | 3.15%                    | 3,000              |
| อายุ 7 ปี                                       | 24 พ.ค.69           | BTSG265A            | TH0221036500 | BTSG         | บาท      | 3.57%                    | 2,700              |
| อายุ 10 ปี                                      | 24 พ.ค.72           | BTSG295A            | TH0221039504 | BTSG         | บาท      | 3.86%                    | 5,000              |
| <b>รวม</b>                                      |                     |                     |              |              |          |                          | <b>13,000</b>      |

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>(6 พ.ย. 63) | วันครบกำหนด<br>อายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ต่อปี) | จำนวน<br>(ล้านบาท) |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|----------|--------------------------|--------------------|
| อายุ 2 ปี                                      | 6 พ.ย. 65           | BTSG22NA            | TH0221032B04 | BTSG         | บาท      | 2.10%                    | 500                |
| อายุ 3 ปี                                      | 6 พ.ย. 66           | BTSG23NA            | TH0221033B03 | BTSG         | บาท      | 2.44%                    | 4,000              |
| อายุ 5 ปี                                      | 6 พ.ย. 68           | BTSG25NA            | TH0221035B01 | BTSG         | บาท      | 2.86%                    | 1,500              |
| อายุ 7 ปี                                      | 6 พ.ย. 70           | BTSG27NA            | TH0221037B09 | BTSG         | บาท      | 3.11%                    | 2,000              |
| อายุ 10 ปี                                     | 6 พ.ย. 73           | BTSG30NA            | TH022103AB03 | BTSG         | บาท      | 3.41%                    | 600                |
| <b>รวม</b>                                     |                     |                     |              |              |          |                          | <b>8,600</b>       |

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม<br>สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64) | วันครบกำหนด<br>อายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ต่อปี) | จำนวน<br>(ล้านบาท) |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|----------|--------------------------|--------------------|
| อายุ 3 ปี                                                  | 8 พ.ย. 67           | BTSC24NA            | TH1017034B03 | BTSC         | บาท      | 2.00%                    | 2,000              |
| อายุ 5 ปี                                                  | 8 พ.ย. 69           | BTSC26NB            | TH1017A36B00 | BTSC         | บาท      | 2.70%                    | 1,500              |
| อายุ 7 ปี                                                  | 8 พ.ย. 71           | BTSC28NA            | TH1017038B09 | BTSC         | บาท      | 3.12%                    | 2,500              |
| อายุ 10 ปี                                                 | 8 พ.ย. 74           | BTSC31NA            | TH101703BB08 | BTSC         | บาท      | 3.66%                    | 4,200              |
| <b>รวม</b>                                                 |                     |                     |              |              |          |                          | <b>10,200</b>      |

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/en/investor-relations/shareholder-information/debentures-information>

### โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

| ชื่อโครงการ                | ผู้ออกตราสาร | ประเภท               | จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท) | จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2565 (ล้านบาท) | จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท) | สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืนหนี้คงค้างจากการลงทุน |
|----------------------------|--------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู    | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 49,400                   | 41,600                                                    | 10,800                                                     | ลงทุน 18% /<br>ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%         |
| ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง  | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 46,700                   | 42,450                                                    | 10,800                                                     | ลงทุน 17% /<br>ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%         |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 12,100                   | 11,900                                                    | 5,100                                                      | ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%                       |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้   | BTSG         | ระบบการขนส่งที่สะอาด | 9,500                    | 9,500                                                     | 5,100                                                      | ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%                       |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>         |              |                      | <b>117,700</b>           | <b>105,450</b>                                            | <b>31,800</b>                                              |                                              |

### การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

| ปีออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | มูลค่า (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท) |               |                 |               | จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%) | จำนวนเงินที่ใช้เพื่อลงทุน (%) | จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%) | ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinance) |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                      |                     |                  | สายสีชมพู                                     | สายสีเหลือง   | สายสีเขียวเหนือ | สายสีเขียวใต้ |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
| 2562                                 | BTSG215A            | 1,000            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG225A            | 1,300            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG245A            | 3,000            | 6,500                                         | 6,500         |                 | 13,000        | 100%                             | -                          | 100%                          | 0.8 ปี                                    |                                                               |
|                                      | BTSG265A            | 2,700            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG295A            | 5,000            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
| 2563                                 | BTSG22NA            | 500              |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG23NA            | 4,000            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG25NA            | 1,500            | 4,300                                         | 4,300         |                 | 8,600         | 100%                             | 44%                        | 56%                           | 1.8 ปี                                    |                                                               |
|                                      | BTSG27NA            | 2,000            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSG30NA            | 600              |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
| 2564                                 | BTSC24NA            | 2,000            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSC26NB            | 1,500            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
|                                      | BTSC28NA            | 2,500            |                                               |               | 5,100           | 5,100         | 10,200                           | 100%                       | -                             | 100%                                      | 2.5 ปี                                                        |
|                                      | BTSC31NA            | 4,200            |                                               |               |                 |               |                                  |                            |                               |                                           |                                                               |
| <b>รวม</b>                           |                     | <b>31,800</b>    | <b>10,800</b>                                 | <b>10,800</b> | <b>5,100</b>    | <b>5,100</b>  | <b>31,800</b>                    |                            |                               |                                           |                                                               |

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บีทีเอสซี ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ.2563 บริษัทฯ ได้รับรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานจัดทำโดย Sustainalytics ซึ่งรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีรายละเอียดดังนี้

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

| โครงการ                    | มูลค่าของโครงการ (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท) | ผู้โดยสาร-กิโลเมตร | ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากทั้งโครงการ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) | ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ | 58,800                     | 5,100                           | 205,759,522        | 5,797                                                                       | 503                                                                        |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้   | 24,500                     | 5,100                           | 165,460,439        | 3,977                                                                       | 828                                                                        |
| <b>รวม</b>                 | <b>83,300</b>              | <b>10,200</b>                   | <b>371,219,961</b> | <b>9,774</b>                                                                | <b>1,331</b>                                                               |

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งหลังจากที่การก่อสร้างเสร็จสิ้นและมีข้อมูลเพียงพอ บริษัทจะจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองต่อไป

### รายละเอียดโครงการ

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ชื่อโครงการ</b>                                         | ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>เส้นทาง</b>                                             | แคราย - มีนบุรี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ</b>                           | 49,400 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</b> | 10,800 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</b>                        | ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ลักษณะโครงการ</b>                                       | รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกกรมคำแห่ง-รมเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้       |
| <b>ชื่อโครงการ</b>                                         | ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>เส้นทาง</b>                                             | ลาดพร้าว - สำโรง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ</b>                           | 46,700 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</b> | 10,800 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</b>                        | ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ลักษณะโครงการ</b>                                       | รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง ล้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย |



|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อโครงการ                                         | ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| เส้นทาง                                             | หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ                           | 12,100 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 5,100 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม                        | ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ลักษณะโครงการ                                       | ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น 16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธิน สถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ อากาศ สถานีแยก คปอ. และสถานีคูคต |



|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อโครงการ                                         | ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| เส้นทาง                                             | แบริ่ง - สมุทรปราการ                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ                           | 9,500 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 5,100 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม                        | ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ลักษณะโครงการ                                       | ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีสำโรงไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีสำโรง (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเอราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรงษา สถานีสายลวด และสถานีเคหะฯ |



## หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทที่เอสวีวีเอสพีเอสพี คือ “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยให้ส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” บริษัทฯ จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องในขณะที่ขยายการเติบโตในธุรกิจ และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีส บริษัทฯ ได้ติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินงานตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. (DNV) โดย DNV ได้ให้ความเห็นว่าการอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Finance Framework) ของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดย DNV และมี

ความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้แก่ มาตรฐาน Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP) ที่จัดออกโดย International Capital Market Association (ICMA) เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 และมาตรฐาน Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่จัดออกโดย Loan Market Association (LMA) โดย DNV ยังได้ให้ความเห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ของบริษัทฯ ว่ามีความสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจของบริษัทฯ และแสดงถึงความมุ่งมั่นและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

วันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนซึ่งเป็นไปตาม Long-Term Climate Strategy นั่นคือ การเป็นบริษัทที่เป็น Carbon Neutral หรือเป็นบริษัทที่ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ และมีการกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงานของเรา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน (KPIs) รวมถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ดังนี้

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 1: ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของผู้โดยสารสำหรับการเดินทางของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้ไม่เกินเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละปี

| เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า                             | ปี 2562/63 A | ปี 2563/64 A | ปี 2564/65 A | ปี 2566/67 T | ปี 2568/69 T | ปี 2570/71 T | ปี 2573/74 T |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| (กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อระยะทาง 1 กิโลเมตรของผู้โดยสาร) | 2.56         | 2.24         | 2.27         | 2.55         | 2.69         | 2.74         | 2.76         |

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 2: การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อย 10% สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว

| เป้าหมายการผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน | ปี 2562/63 A | ปี 2563/64 A | ปี 2564/65 A | ปี 2566/67 T | ปี 2568/69 T | ปี 2570/71 T | ปี 2573/74 T |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| (%)                                                         | -            | -            | 10.08        | 10           | 10           | 10           | 10           |

### รายละเอียดหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (6 พ.ค.65) | วันครบกำหนดอายุ | สัญลักษณ์ตราสารหนี้ | ISIN         | ผู้ออกตราสาร | สกุลเงิน | อัตราดอกเบี้ย(ต่อปี) | จำนวน (ล้านบาท) |
|---------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------|--------------|----------|----------------------|-----------------|
| อายุ 3 ปี <sup>(1)</sup>              | 6 พ.ค. 68       | BTSG255A            | TH0221035502 | BTSG         | บาท      | 2.79%                | 700             |
| อายุ 5 ปี <sup>(2)</sup>              | 6 พ.ค. 70       | BTSG275A            | BBG0178Z7CF7 | BTSG         | บาท      | 3.65%                | 2,800           |
| อายุ 7 ปี <sup>(2)</sup>              | 6 พ.ค. 72       | BTSG295B            | BBG0178ZC6R1 | BTSG         | บาท      | 4.05%                | 3,800           |
| อายุ 10 ปี <sup>(2)</sup>             | 6 พ.ค. 75       | BTSG325A            | BBG0178ZKYK8 | BTSG         | บาท      | 4.40%                | 3,700           |
| <b>รวม</b>                            |                 |                     |              |              |          |                      | <b>11,000</b>   |

<sup>(1)</sup> อัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

<sup>(2)</sup> หากบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผูกพันที่จะดำเนินการให้มีการซื้อไปรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะออกตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพิ่มอีกในอนาคต สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารด้านการเงินที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการเชื่อมช่องว่างระหว่างต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและความต้องการของนักลงทุนที่แสวงหาการลงทุนที่ยั่งยืน

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

ด้วยตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร ในปี 2564/65 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรม การเลือกปฏิบัติซึ่งอาจละเมิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้ดำเนินการในประเด็นเหล่านี้ โดยการทำความเข้าใจความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจและสิทธิมนุษยชน โดยใช้หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติและมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน สร้างกระบวนการภายในเพื่อประเมินผลกระทบ ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ระบุความเสี่ยง

ด้านสิทธิมนุษยชน ลดความเสี่ยง จัดตั้งกลไกร่องทุกซ์และการรายงานเกี่ยวกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนโดยเฉพาะ

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนทุกปี รวมทั้งการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ โดยพิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจากกฎระเบียบในระดับสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลายได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/relevant-policies>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/human-rights-policy>

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่

<https://www.btsgroup.co.th/u/th/relevant-policies>

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ในขณะที่เศรษฐกิจค่อย ๆ ฟื้นตัวจากการระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ยังคงตอบสนองความต้องการและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกค้า ตลอดจนชุมชนและสังคมต่อไปในรูปแบบที่เราสามารถทำได้ ในปีนี้ เราได้สนับสนุนโครงการมากมายโดยมีจุดประสงค์หลักในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนที่เราให้บริการ โดยมูลค่าของการช่วยเหลือทางการกุศลนั้นรวมกว่า 65 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การสนับสนุนทางการเงิน การบริจาคผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบต่าง ๆ และมูลค่าที่ประเมินจากชั่วโมงอาสา

ของพนักงาน นอกจากนี้ ความพยายามตอบแทนสังคมของเรามีส่วนในการช่วยแก้ไขปัญหาที่หลากหลายโดยมุ่งเน้นที่การสนับสนุนกลุ่มด้อยโอกาสให้สามารถเข้าถึงการใช้บริการรถไฟฟ้ารวมทั้งการส่งเสริมด้านการศึกษาและกีฬาเป็นสำคัญ ทั้งหมดนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของเราที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

## อุภัยชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อำเภอบางบาล จังหวัดอยุธยา



## การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของวีไอผ่านโครงการ the Climate Clock



สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ บทที่ 5 ปีทีเอส กรู๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

## 4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลัก ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

### นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) สำหรับกลุ่มบริษัทที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ ในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัท และแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทางในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ชี้แจงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณามีความสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มีอาจคาดหมายในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น จากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร และการกำหนดอัตราค่าโดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ อาจมีการชะลองบประมาณทางการตลาดและการใช้งบประมาณสื่อโฆษณาเพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้สอดคล้องกับรายได้ที่ผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา แต่อย่างไรก็ตาม ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัว กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการกำหนดราคาการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ

### ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าและโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การร่วมลงทุนในการเชื่อมต่อกับโครงการระบบขนส่งมวลชนรูปแบบใหม่ ๆ การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณา รวมถึงการผสมผสานสื่อโฆษณาออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกัน และการลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นต้น อาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง การแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และนโยบายของภาครัฐ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้จากปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานในภาพรวม



สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ปัจจัยความสำเร็จของกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจและการดำเนินการของภาครัฐเกี่ยวกับแผนการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชน ของประเทศ ความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสรรหาและประเมินผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ การลงทุนที่เป็นไปได้ การสนับสนุนทางการเงิน การได้รับสัมปทาน และการบริหารจัดการ โครงสร้างทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ของกลุ่มบริษัท อาทิ ปัจจัยทางการเมืองซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าภาครัฐ จะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอยู่ ในปัจจุบัน หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานโครงการระบบขนส่งมวลชน ตามกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ กลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลง ด้านนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

## ความเสี่ยงด้านรายได้

การดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซี มีข้อจำกัดในการปรับอัตราค่าโดยสาร ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก โดยการปรับอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) และเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) นั้น จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และอาจขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาล ในขณะนั้น ๆ ซึ่งหากบีทีเอสซีไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับอัตราค่าโดยสาร รัฐบาลอาจจัดหามาตรการ ชดเชยบางประการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่บีทีเอสซี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่อาจรับรอง ได้ว่ารัฐบาลจะจัดหาหรือจัดให้มีการชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการชดเชยนี้ เขียนไว้ค่อนข้างกว้าง ยังไม่มีการทดสอบ และยังไม่มีการกำหนดเฉพาะสำหรับการชดเชย ดังกล่าวในสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้ บีทีเอสซีหรือกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบ ขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อาจเลือกที่จะไม่ปรับอัตราค่าโดยสาร เนื่องจากเหตุผลทางการเมือง สังคม การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน และ เหตุผลอื่น ๆ ซึ่งอาจรวมถึงความพึงพอใจของผู้โดยสารและแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าโดยสาร

ทั้งนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือ การควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความจำเป็นในการเดินทางของผู้โดยสาร การแข่งขัน ในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน สภาพการจราจร สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาน้ำมัน

การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริเวณสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การชุมนุมประท้วงทางการเมือง และความเสียหายด้านการก่อการร้ายหรือสงคราม นอกจากนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ยังอาจได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และสถานี เชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่ยังมีอยู่จำกัด ซึ่งหากการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่ง มวลชนเป็นไปอย่างล่าช้า หรือระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่นเกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบต่อระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และแนวโน้ม ของจำนวนผู้โดยสารได้

ดังนั้น หากรายได้จากค่าโดยสารหรือปริมาณผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพฯสายหลักลดลงหรือไม่เพิ่มขึ้นแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม และกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วน 33.33% ซึ่งบริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจาก BTSGIF ในรูปแบบของเงินปันผลและเงิน คืนทุน โดยหากนับตั้งแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเปิดให้บริการมานั้น รายได้ค่าโดยสาร จากระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ยกเว้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ โรค COVID-19 ทำให้ผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจำนวน ผู้โดยสารจะค่อย ๆ ฟื้นตัวดีขึ้นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายลงและทำให้ ปริมาณผู้โดยสารกลับมาสู่ระดับปกติ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งทำให้ มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลง ของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาพอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบ จากนโยบายภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีผลประกอบการไม่ได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทางการตลาดที่เหมาะสมในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อวางแผนวางปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้การดำเนินงาน ในหลากหลายอุตสาหกรรม อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลัก รวมถึงคัดเลือก และ/ หรือ ร่วมพัฒนาในธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจสูงสุด ซึ่งจะสามารถ เกื้อกูลกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทได้

## ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการลงทุนจากการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เข้าดำเนินการเข้าไปลงทุนเอง และ/หรือ ลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทเพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ การดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด และเงินลงทุนในโครงการสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าว และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสียหายด้านสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ซึ่งรวมไปถึงกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน นอกจากนี้ยังอาจเผชิญกับความเสียหายด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งอาจทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยรวมไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเติบโตของกลุ่มบริษัท

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจ และสามารถสร้างมูลค่าจากการลงทุนดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ได้ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนจะมีคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญในการลงทุน ร่วมพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนอย่างรอบคอบ และมีการประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามและปรับปรุงผลการดำเนินงาน โดยเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาทบทวนแผนการลงทุนต่อไป

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้า และค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจมีความผันผวนและอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย ต้นทุนการดำเนินงานดังกล่าวอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาในการซ่อมบำรุงทรัพย์สินหรือโครงสร้างเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การปรับเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินหรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือความต้องการด้านระบบขนส่งมวลชน อย่างไรก็ตาม ในสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว (แล้วแต่กรณี) ได้กำหนดให้บีทีเอสสามารถเสนอขอปรับอัตราค่าโดยสาร หรือค่าจ้างจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค หรือปัจจัยอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมาไม่เคยมีเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุให้ต้นทุนการดำเนินงานของบีทีเอสเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและอาจทำให้อัตราการหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ดังเช่น เหตุการณ์ก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็มและลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 บีทีเอสได้ปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทางภาครัฐได้ประกาศนโยบายต่าง ๆ เพื่อควบคุมสถานการณ์ ส่งผลให้มีการปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงเนื่องจากการประกาศเคอร์ฟิว ทั้งนี้ หากมีเหตุการณ์ใด ๆ ในลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นในอนาคตจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือระบบสื่อโฆษณา รวมถึงธุรกิจจัดจำหน่ายบนรถไฟฟ้าบีทีเอส อาจต้องหยุดชะงักหรือให้บริการอย่างจำกัด ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยการจัดทำประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย

กลุ่มบริษัทอาจต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะความชำนาญที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว อาทิเช่น ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซียังคงต้องพึ่งพาซีเมนส์ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากซีเมนส์ และระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ โดยในปี 2557/58 บีทีเอสซี ได้ลงนามในสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่กับซีเมนส์ ซึ่งเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (วันสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ตามสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่นี้ คู่สัญญาไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ดังนั้นหากซีเมนส์ไม่สามารถบำรุงรักษารถไฟฟ้าตลอดจนระบบไฟฟ้าและเครื่องกลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญาแล้ว บีทีเอสซีก็ไม่สามารถบอกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการใช้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีสามารถเรียกร้องให้ซีเมนส์ชดเชยค่าเสียหายให้แก่บีทีเอสซีตาม Performance Index ได้ตลอดอายุของสัญญา สำหรับรถไฟฟ้าอีกจำนวน 17 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ที่บีทีเอสซีซื้อจากซีอาร์อาร์ซีนั้น บีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้า และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul)

ปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วน ด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังมีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุงในการซ่อมบำรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าเพื่อเป็นการลดการพึ่งพาบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้า

## ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้กลุ่มธุรกิจ MIX ต้องพึ่งพาคู่มือที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญ หรือทักษะเฉพาะทาง ซึ่งอาจทำให้การสรรหาคู่มือที่เหมาะสมเป็นเรื่องท้าทาย และมีความซับซ้อนสูง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในการแย่งชิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดำเนินงานดังกล่าว

ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มี การจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงินและรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทมีการวิเคราะห์และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ในอนาคต

กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนาที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการรักษาสังแวดล้อม โดยยึดมั่นในเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บนความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจพร้อมทั้งเน้นย้ำถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเติบโตแบบยั่งยืนที่คำนึงถึง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่สะท้อนมายังนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐที่ประกาศออกมาเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว อาทิ การขอความร่วมมือจากประชาชนในการจำกัดการเดินทางและลดการอยู่ร่วมกันในพื้นที่แออัด ได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของประชาชนในการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมไปถึงการชะลอตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยในปี 2564/65 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของสายพันธุ์เดลต้า ทำให้จำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักลดลง 41% จากปีก่อน

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อบริหารจัดการและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดทำแผนรับมือการแพร่ระบาดและนำมาปรับใช้จริง ซึ่งกำหนดมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้โดยสาร เช่น การกำหนดมาตรการระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การตรวจวัดอุณหภูมิ การจัดเตรียมแอลกอฮอล์ล้างมือ การสวมใส่หน้ากากอนามัย และการทำความสะอาดและฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคภายในสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจประเมินได้ว่า สถานการณ์ดังกล่าวจะกลับสู่ภาวะปกติภายในระยะเวลาอันใกล้หรืออาจมีการแพร่ระบาดระลอกใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดังกล่าวยืดเยื้อออกไป ซึ่งสาเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ทั้งในด้านของผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะคลี่คลายลงภายหลังจากที่ภาครัฐเริ่มประกาศให้ COVID-19 เป็นโรคประจำถิ่น ประกอบกับการฉีดวัคซีนให้กับประชาชนที่มีความจำเป็นไปอย่างมาก ซึ่งจะสามารถช่วยลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดได้รวมถึงการที่ประชาชนเริ่มคุ้นเคยกับการใช้ชีวิตในยุค New Normal ซึ่งคาดว่าจะทำให้ธุรกิจต่าง ๆ ได้รับผลกระทบลดลง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ชำระคืนหนี้ และเงินลงทุนในระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนหรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุน

ทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมถึงกองทุน BTSGIF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTSGIF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดจำนวน 4.1 พันล้านบาท มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1.0 พันล้านบาท และทางกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินจากการที่วีจีไอออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12.9 พันล้านบาท รวมเป็น 18.0 พันล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ประมาณ 25.5 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับภาระหนี้ระยะสั้นจำนวน 37.6 พันล้านบาท และภาระในการชำระหนี้ระยะยาวในช่วง 8 เดือนข้างหน้าประมาณ 1.8 พันล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 2.6 พันล้านบาท รวมเป็น 42.0 พันล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความต้องการใช้เงินสำหรับชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้อย่างเพียงพอสำหรับช่วงเวลา 8 เดือนข้างหน้า

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน จำนวน 11.0 พันล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินระยะสั้นจำนวน 22.9 พันล้านบาท ลดลง 14.7 พันล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในระดับต่ำเนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความต้องการใช้เงินในช่วงเวลา 18 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ภาครัฐ 89.5 พันล้านบาท และมีลูกหนี้จากการค้าและลูกหนี้อื่น ๆ 1.1 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ เชื่อกันว่าภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ให้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนั้นยังไม่มีภาระผูกตัวของลูกหนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่มีนัยสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมจากธนาคารและตัวแลกเปลี่ยน ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนของเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสม ตลอดจนติดตามตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่ธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องดำเนินงานในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การจัดซื้อขบวนรถไฟและอะไหล่ และค่าซ่อมบำรุง ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันของรายจ่ายฝ่ายทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จำนวน 4.9 ล้านยูโร ซึ่งเป็นรายจ่ายในการจัดซื้อขบวนรถไฟและอะไหล่ นอกจากนี้ ยังมีรายจ่ายจากต้นทุนค่าซ่อมบำรุง จำนวน 1.7 ล้านยูโร ต่อปี โดยกลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการเข้าทำสัญญาซื้อเงินสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) ไว้ อย่างไรก็ตาม หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงมากเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศในอนาคต อาจทำให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของปีทีเอสซีเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่าง ๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจาย

ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงิน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อนำมาชำระค่าใช้จ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าวได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวังอย่างใดก็ได้ ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน นอกจากนี้ ด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารจัดการเงินสดของบริษัทฯ ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน ตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

### ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปีทีเอสซีจะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTS-GIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย) ปีทีเอสซียังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ สายหลักอยู่ ดังนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของปีทีเอสซีและบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กรุงเทพมหานคร (กทม.) หรือบีทีเอสซี อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดย กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยบีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักได้ และจะต้องชดเชยค่าเสียหายและโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุม และทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่ กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกันโดยบังคับจำหน่ายหุ้น บีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้น มีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพมหานครมีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่บีทีเอสซีล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบกับความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังอาจต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวด้วย

## ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นบีทีเอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมการขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่กองทุน BTSGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบีทีเอสซีภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของบีทีเอสซีในการชำระเงินตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน BTSGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันได้โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีซึ่งถือหรือจะได้อีกโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้นบีทีเอสซีดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบีทีเอสซี แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของบีทีเอสซีที่กองทุน BTSGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSGIF ใช้สิทธิบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีหรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้นบีทีเอสซีแล้วแม้ภาระค้ำประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้นบีทีเอสซีและอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีจากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้นบีทีเอสซีจากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำหน่ายหุ้นตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้นบีทีเอสซีตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซีและบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บีทีเอสซีสามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSGIF ได้ และหากกองทุน BTSGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้บีทีเอสซีชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSGIF ในการใช้สิทธิออกเสียงในหุ้นบีทีเอสซีและหากมีการจ่ายเงินปันผลจากบีทีเอสซี บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

## ความเสี่ยงอื่น ๆ

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยตามการวิเคราะห์ของกลุ่มบริษัทนั้น ด้วยอัตราการเติบโตของเครือข่าย กลุ่มบริษัทจะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณ 1% ต่อปี นับจากปี 2565 เป็นต้นไป จากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) นั่นคือการรักษาสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และกำหนดให้มีการเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างน้อย 10% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการชดเชยคาร์บอนโดยการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability>

อย่างไรก็ดี หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน การตัดสินใจเพื่อลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจผลิตพลังงานสะอาด รวมทั้งการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศการดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

### ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วยการประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตาม รวมทั้งรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชนและห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิการได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกจ้างที่ได้รับการบริการของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

### • ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียนและการซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชันหรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ e-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงาน ซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน เนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ภายในระยะเวลา 0-2 ปี และส่งผลกระทบต่อเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาช่องทางการชำระเงินออนไลน์ที่มีความสะดวกและมีประสิทธิภาพแก่ผู้บริโภคผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay และ (3) การปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ (Kerry Express Thailand) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจ e-Commerce ที่เติบโตขึ้น โดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

### • ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบันได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่า ประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป ถึง 20% หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่า 14% ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่า 20% ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึง 28% ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้ เป็นความเสี่ยงทางสังคมที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติที่อาจส่งผลให้ผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางเลือกอื่น (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพของบริการในระยะเวลา 3-5 ปี ต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟท์โดยสาร บันไดทางลาดอุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และรูปแบบการชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคโดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มรวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ การพัฒนาช่องทางการชำระเงินออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay และการปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ เช่น Kerry Express Thailand ซึ่งบริการเหล่านี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการซื้อขายสินค้าและบริการของผู้สูงอายุทั้งในด้านการชำระเงินและการจัดส่งสินค้า และลดการเดินทางด้วยตนเองของผู้สูงอายุ

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืนรายละเอียดความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### • ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ตลอดจนการปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบวิถีชีวิตใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าโดยสาร ผู้ใช้บริการบัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการวิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมาผู้ใช้บริการออนไลน์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่า 15.8% จากปี 2563/64

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อคการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว ดังนั้น การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาของระบบรถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณามัลติมีเดีย นอกจากนี้เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) ปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการทำงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดการคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกักกันข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test) เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ และ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้มีการจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึง สำรอง และกักกันข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus Software) ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้ง (7) กำหนดมาตรการให้มีการเข้ารหัสทั้งเนื้อข้อมูล (Data Encryption) การโอนถ่ายข้อมูลออกไปนอกเครือข่ายของบริษัท รวมถึงการส่งข้อมูลไปต่างประเทศ (Data-in-Transit Encryption) และเข้ารหัสเครือข่าย (HTTP Encryption) ที่ใช้ในการส่งข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯ บีทีเอสซีและบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำขั้นตอนการทำงานและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัยเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของภัยคุกคามที่เกิดขึ้น และมีแผนการจัดการเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนมีการจัดทำศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

#### • ความเสี่ยงจากการระบาดใหญ่ในอนาคต

การเกิดโรคระบาดร้ายแรงเป็นความเสี่ยงด้านสังคมที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทางธรรมชาติ และเป็นสิ่งที่ไม่อาจคาดเดาได้ เมื่อเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อชีวิตผู้คน รวมถึงมุมมองของสังคมต่อการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไป ไม่ว่าจะเป็นอิทธิพลจากสื่อ หรือการตระหนักรู้ที่เพิ่มขึ้นถึงผลกระทบของโรคระบาดที่มีต่อสุขภาพ ผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ และเศรษฐกิจโลก ซึ่งสามารถส่งผลกระทบได้ในระยะ 3-5 ปี และต้องใช้เวลาในการแก้ไข ส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นไปอย่างล่าช้า อุตสาหกรรมต่าง ๆ ในระบบเศรษฐกิจได้รับผลกระทบอย่างถ้วนหน้า โดยเฉพาะอุตสาหกรรมขนส่งมวลชน ซึ่งให้บริการขนส่งผู้โดยสารจำนวนมากในแต่ละวัน ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างมาก โดยในปี 2564/65 จำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักลดลง 41% จากปีก่อน และส่งผลกระทบต่อรายได้หลักของบริษัท ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า ปัญหาการแพร่ระบาดดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อเนื้อต่อธุรกิจขนส่งมวลชน และก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นความวิตกกังวลของผู้โดยสารด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากความเสี่ยงในการแพร่กระจายของเชื้อในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีพื้นที่จำกัดและมีผู้โดยสารจำนวนมาก ความต้องการความเชื่อมั่นในความปลอดภัยด้านสาธารณสุขของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นหรือรูปแบบพฤติกรรมการซื้อขายสินค้าช่องทางออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าช่วงก่อนการระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่เข้มงวดขึ้น เช่น การจำกัดจำนวนผู้ใช้บริการ การทำความสะอาดฆ่าเชื้อเป็นประจำ หรือมีจุดบริการเจลล้างมือเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้โดยสารในการใช้บริการขนส่งมวลชนว่าจะมีความปลอดภัยด้านสาธารณสุขเพียงพอ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้โดยสารได้ อาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารลดลง และส่งผลในเชิงลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท

จากข้อมูลการเกิดโรคระบาดนับตั้งแต่ปี 2000 มีโรคระบาดเกิดขึ้นในโลก 5 ครั้ง ได้แก่ ปี 2002-2003: โรคซาร์ส (SARS) หรือโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลันร้ายแรง ในปี 2009: โรคไข้หวัดใหญ่ สายพันธุ์ใหม่ 2009 (H1N1) ปี 2012: โรคเมอร์ส หรือโรคทางเดินหายใจตะวันออกกลาง (Middle East Respiratory Syndrome) ปี 2014-2016: โรคอีโบล่า (Ebola Haemorrhagic Fever) และปี 2019-Now : Covid-19 หรือ Corona Virus Disease 2019

จะเห็นได้ว่าโรคระบาดเป็นสิ่งที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและได้วางแผนปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางและธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง) โดยเป็นการวางแผนทางเพื่อตอบสนองและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดใหญ่ในอนาคต ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อทั้งแง่สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการเพื่อลดโอกาสในการติดเชื้อ การพิจารณาติดตั้งระบบฆ่าเชื้อในขบวนรถโดยสาร ขณะให้บริการเดินรถไฟฟ้า การใช้กลยุทธ์ทางการส่งเสริมการตลาดในการสนับสนุนการชำระเงินแบบไร้สัมผัส (Contactless) เช่นรณรงค์ให้ผู้โดยสารซื้อตั๋วผ่าน QR Code หรือเติมเงินผ่านช่องทางออนไลน์ (Rabbit LINE Pay) และรณรงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมการใช้บริการรถไฟฟ้าของผู้โดยสารอย่างมีสุขอนามัยที่ดี เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าใช้บริการรถไฟฟ้า มีจุดตั้งสเปรย์แอลกอฮอล์ให้กับผู้โดยสาร ณ จุดเข้าออกสถานี และบนชั้นชานชาลา การกำหนดให้ผู้โดยสารทุกคนต้องใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาในขณะที่อยู่บนสถานีและภายในขบวนรถไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานซึ่งรับผิดชอบติดตามวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง รวมถึงเตรียมแผนรองรับสถานการณ์การเกิดโรคระบาด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านสาธารณสุขในการใช้บริการของผู้โดยสาร และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถบริหารการเดินรถไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจประกันชีวิต (Advance Life Insurance) ธุรกิจโลจิสติกส์ (Kerry Express Thailand) เพื่อตอบสนองการซื้อสินค้าออนไลน์ การชำระเงินออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINE Pay โดยการขยายไปสู่ธุรกิจเหล่านี้จะช่วยตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และสร้างความเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 7,266,390 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18,000,000 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WF จำนวน 18,000,000 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 จำนวน 657,330,462 หุ้น ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 1,316,713,825 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,633,427,649 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกิน 0.06% 0.14% 0.14% 4.75% 9.09% และ 16.67% ตามลำดับ หรือในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกิน 26.10% (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 11 เมษายน 2565 จำนวน 13,167,610,605 หุ้น)

## ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่ม นายศิริ กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 5,299,920,194 หุ้น คิดเป็น 40.26% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

## 4.4

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



## ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2564/65

รายได้รวม  
**31,195** ล้านบาท  
▼ 26% YoY

กำไรสุทธิ  
**3,826** ล้านบาท  
▼ 16% YoY

Recurring EBITDA  
**8,116** ล้านบาท  
▼ 8% YoY

รายได้จากงาน O&M  
**6,304** ล้านบาท  
▲ 18% YoY

## ผลการดำเนินงานประจำปี 2564/65

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                                                                                       | ปี 2564/65 | ปี 2563/64 | % YoY |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| รายได้รวม                                                                                             | 31,195     | 42,250     | (26)% |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                                                                 | 25,823     | 34,938     | (26)% |
| กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อน<br>ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย<br>และภาษี <sup>1</sup> | 8,116      | 8,800      | (8)%  |
| กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ                                                                | 2,782      | 3,738      | (26)% |
| กำไรสุทธิ                                                                                             | 3,826      | 4,576      | (16)% |

<sup>1</sup> กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ รายได้อื่น ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

ปีทีเอส กรุ๊ป รายงานผลประกอบการประจำปี 2564/65 โดยมีรายได้รวม จำนวน 31,195 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 26.2% หรือลดลง 11,055 ล้านบาท จากปี 2563/64 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของ (1) รายได้จากค่าบริการรับเหมา จำนวน 11,713 ล้านบาท จากการลดลงของรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือที่ลดลง เนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง (2) กำไรจากการขายที่ดิน จำนวน 1,497 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้รวมบางส่วนถูกชดเชยด้วย (3) รายได้จากค่าบริการและการขายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2,744 ล้านบาท จากการรวบรวมผลการดำเนินงาน บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) โดยวีจีไอ ซึ่งเริ่มรวบรวมตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 และ (4) รายได้ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้นจำนวน 522 ล้านบาท

**ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายรวม** สำหรับปี 2564/65 จำนวน 22,748 ล้านบาท ลดลง 26.1% หรือ 8,041 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว หักกลบบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการบริการและการขาย จากการรวบรวมผลการดำเนินงาน Fanslink ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

**ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม** จำนวน 131 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 1,664 ล้านบาท ในปี 2563/64) ซึ่งการลดลงของส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 1,533 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การเปลี่ยนแปลงจากส่วนแบ่งขาดทุนเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) ซึ่งเป็นผลมาจากการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ลดลง การบันทึกกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการลงทุนในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jaymart) โดย ยู ซีดี ในเดือนธันวาคม 2564 รวมถึงผลการดำเนินงานของยู ซีดี ที่ดีขึ้น (2) การลดลงของส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) อย่างไรก็ตาม หักกลบบางส่วนด้วย

(3) การเปลี่ยนแปลงจากส่วนแบ่งกำไรเป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) อันเป็นผลมาจากการที่ KEX มีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเพื่อดำรงสถานะการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม รวมถึงในปีที่ไม่มี การบันทึกกำไรพิเศษจากการ IPO ของ KEX โดยวีจีไอ จำนวน 513 ล้านบาท ดังเช่นในปีก่อนหน้า และ (4) การบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน BTSGIF (เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากปีก่อนหน้า) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของของโรคโควิด-19

**กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA)** จำนวน 8,116 ล้านบาท ลดลง 7.8% หรือ 684 ล้านบาท จากปีก่อน **กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)** จำนวน 2,782 ล้านบาท ลดลง 25.6% หรือ 956 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 710 ล้านบาท หรือ 28.3% จากปีก่อน เป็น 3,220 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 13,000 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2564 และการเบิกใช้เงินกู้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (2) ผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจ MIX และ MATCH ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดและชดเชยบางส่วนด้วยส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563/64

บริษัทฯ บันทึกกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 3,826 ล้านบาท ลดลง 16.4% หรือ 751 ล้านบาท จากปีก่อน โดยการลดลงส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ที่ลดลง รวมทั้งการลดลงของกำไรจากการขายที่ดินเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2564/65 อยู่ที่ 12.3% เมื่อเทียบกับ 10.8% ในปี 2563/64

## ผลการดำเนินงานประจำปี 2564/65 - แยกตามหน่วยธุรกิจ

| รายได้จากการดำเนินงาน<br>(ล้านบาท) | ปี 2564/65    | % ของยอดรวม | ปี 2563/64    | % ของยอดรวม | % เปลี่ยนแปลง<br>(YoY) | อัตรากำไรขั้นต้น (%)<br>ปี 2564/65 | อัตรากำไรขั้นต้น (%)<br>ปี 2563/64 |
|------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| MOVE                               | 20,873        | 81%         | 31,401        | 90%         | (34)%                  | 23.1%                              | 17.0%                              |
| MIX                                | 4,298         | 17%         | 2,614         | 7%          | 64%                    | 24.0%                              | 42.3%                              |
| MATCH                              | 652           | 3%          | 923           | 3%          | (29)%                  | N.A.                               | N.A.                               |
| <b>รวม</b>                         | <b>25,823</b> | <b>100%</b> | <b>34,938</b> | <b>100%</b> | <b>(26)%</b>           | <b>22.2%</b>                       | <b>18.1%</b>                       |

รายได้จากการดำเนินงานรวม ปี 2564/65 จำนวน 25,823 ล้านบาท ลดลง 26.1% หรือ 9,115 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วน 81%, 17% และ 3% ตามลำดับ การปรับตัวลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจ MOVE ซึ่งลดลง 10,527 ล้านบาท หรือ 33.5% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 20,873 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและเหลืองที่ลดลง รวมถึงการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือที่ลดลงเนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้จากการดำเนินงานบางส่วนถูกชดเชยด้วยรายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม ลดลงเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง 8,524 ล้านบาท หรือ 29.8% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 20,083 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและเหลืองที่ลดลง รวมถึงการลดลงของต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบและจัดการไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือตามที่ได้กล่าวมา

กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ลดลง 9.3% หรือ 591 ล้านบาท จากปีก่อน มาอยู่ที่ 5,740 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในปี 2564/65 คิดเป็น 22.2% ปรับตัวดีขึ้นจาก 18.1% ในปี 2563/64

## ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

### ธุรกิจ MOVE

| รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ MOVE (พันล้านบาท) | ปี 2564/65  | % ของยอดรวม | ปี 2563/64  | % ของยอดรวม | % เปลี่ยนแปลง (YoY) |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|
| การพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ <sup>2</sup>    | 14.6        | 70%         | 25.4        | 81%         | (43)%               |
| ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใหม่ <sup>2</sup>        | 0.7         | 3%          | 6.0         | 19%         | (89)%               |
| สายสีชมพูและสีเหลือง <sup>3</sup>             | 13.9        | 67%         | 19.4        | 62%         | (28)%               |
| เดินรถและซ่อมบำรุง <sup>4</sup>               | 6.3         | 30%         | 5.3         | 17%         | 18%                 |
| อื่น ๆ <sup>5</sup>                           | 0.0         | 0%          | 0.7         | 2%          | (97)%               |
| <b>รวม</b>                                    | <b>20.9</b> | <b>100%</b> | <b>31.4</b> | <b>100%</b> | <b>(34)%</b>        |

<sup>2</sup> รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดการไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

<sup>3</sup> รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

<sup>4</sup> รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

<sup>5</sup> รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดการไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรายได้จากค่าโดยสาร BRT

ปี 2564/65 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MOVE จำนวน 20,873 ล้านบาท ลดลง 33.5% หรือ 10,527 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของ (1) รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและเหลือง จำนวน 5.5 พันล้านบาท จากการก่อสร้างที่ล่าช้าจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และ (2) **รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว** จำนวน 5,308 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้ดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ**รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง** ซึ่งเพิ่มขึ้น 969 ล้านบาท หรือ 18.2% จากปีก่อน เป็นผลมาจาก (a) การรับรู้รายได้แบบเต็มปีจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (16 สถานี ระยะทาง 19.0 กม.) และ (b) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิมและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้

ต้นทุนของธุรกิจ MOVE ลดลงเช่นเดียวกับรายได้ โดยลดลง 10,036 ล้านบาท หรือ 38.5% สาเหตุหลักมาจากการบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบและจัดการไฟฟ้าสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวที่ลดลง

**ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้า** จำนวน 3,365 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.5% จากปีก่อน หรือ 685 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสีเหลือง และส่วนต่อขยายสายสีเขียว

## ธุรกิจ MIX

| รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ MIX (ล้านบาท) | ปี 2564/65   | % ของยอดรวม | ปี 2563/64   | % ของยอดรวม | % เปลี่ยนแปลง (YoY) |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------------|
| สื่อโฆษณาภายนอกบ้าน                       | 1,555        | 36%         | 1,532        | 59%         | 2%                  |
| สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน <sup>6</sup>    | 1,457        | 34%         | 1,319        | 51%         | 11%                 |
| สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ         | 98           | 2%          | 213          | 8%          | (54)%               |
| การบริการดิจิทัล <sup>7</sup>             | 1,228        | 29%         | 1,082        | 41%         | 14%                 |
| การจัดจำหน่าย                             | 1,514        | 35%         | N.A.         | N.A.        | N.A.                |
| <b>รวม</b>                                | <b>4,298</b> | <b>100%</b> | <b>2,614</b> | <b>100%</b> | <b>64%</b>          |

<sup>6</sup> รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วยสื่อในระบบรถไฟฟ้าและสื่อที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้า

<sup>7</sup> รายได้จากธุรกิจบริการดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก 1. Rabbit Group 2. VGI Digital Lab 3. Rabbit Rewards และ 4. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

**อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE** ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 23.1% จาก 17.0% ในปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวซึ่งมีอัตรากำไรน้อยกว่า รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

ในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้**ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน BTSGIF** จำนวน 29 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งกำไร 235 ล้านบาท ในปีก่อน) เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก (ลดลง 35.7% จากปีก่อน เป็น 2,388 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวการเดินทางในปีใหม่ที่ลดลง (ลดลง 40.6% จากปีก่อน เป็น 74.2 ล้านเที่ยวคน) อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระหว่างปีทั้งนี้การลดลงของรายได้ค่าโดยสารบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น 8.3% จากปีก่อน เป็น 32.2 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2564/65 ของ BTSGIF

[https://classic.set.or.th/dat/mds\\_news/news/1126NWS300520221711010033T.pdf](https://classic.set.or.th/dat/mds_news/news/1126NWS300520221711010033T.pdf)

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2564/65 จำนวน 4,298 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.4% หรือ 1,684 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการควบรวมผลการดำเนินงานของ Fanslink เป็นระยะเวลา 8 เดือน รวมถึงการฟื้นตัวของธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ และการเติบโตของธุรกิจบริการด้านดิจิทัล โดยธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายมีสัดส่วนรายได้ที่ 36%, 29% และ 35% ของรายได้รวม ตามลำดับ

**ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์** มีรายได้ 1,555 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.5% จากปีก่อน หรือ 24 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายสื่อโฆษณาประเภทสตรีทเฟอร์นิเจอร์

**ธุรกิจบริการดิจิทัล** มีรายได้ 1,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.5% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าคอมมิชชั่น และ Lead generation ภายใต้งานดำเนินงานของบริษัท แรบพิท แคร่ จำกัด

**ธุรกิจการจัดจำหน่าย** มีรายได้ 1,514 ล้านบาท จากการควบรวมผลการดำเนินงานของ Fanslink เป็นระยะเวลา 8 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564

จากการควบรวมงบการเงินของ Fanslink ส่งผลให้**ต้นทุนขาย** เพิ่มขึ้น 116.4% หรือ 1,756 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 3,265 ล้านบาท

ในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน KEX (เทียบกับส่วนแบ่งกำไรในปีก่อนหน้า) อันเป็นผลมาจากการที่ KEX มีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเพื่อดำรงสถานะการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม รวมถึงในปีนี้อาจยังไม่มีกำไรจากการ IPO ของ KEX โดยวีจีไอ จำนวน 513 ล้านบาท ดังเช่นปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเงินลงทุนใน MACO ลดลง

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2564/65 ของ วีจีไอ: <https://classic.set.or.th/dat/news/202205/22067514.pdf>

## ธุรกิจ MATCH

**รายได้จากธุรกิจ MATCH** ในปี 2564/65 จำนวน 652 ล้านบาท ลดลง 29.4% หรือ 271 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการก่อสร้างของบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 263 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนจากการดำเนินงานลดลงสอดคล้องกับทิศทางของรายได้ โดยลดลงมาอยู่ที่ 776 ล้านบาท คิดเป็น 23.9% หรือ 244 ล้านบาท จากปีก่อน

ในปี 2564/65 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก ยู ซีดี (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) จำนวน 220 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 2,098 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า) โดยหลักมาจาก

- (1) การบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง จำนวน 1,045 ล้านบาท
- (2) การบันทึกกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการลงทุนใน Jaymart โดย ยู ซีดี ในเดือนธันวาคม 2564
- (3) การเพิ่มขึ้นของรายได้ ปัจจัยหลักมาจากการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม

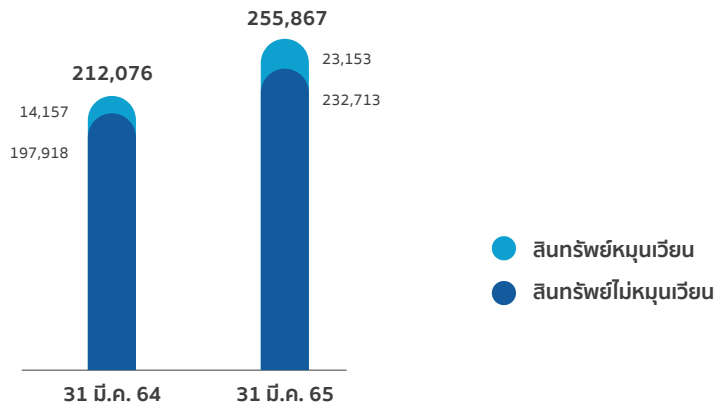
รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ใน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ของ ยู ซีดี <https://classic.set.or.th/dat/news/202205/22062069.pdf>

ทั้งนี้ ธุรกิจ MATCH นับเป็นแพลตฟอร์มเพื่อสร้างและเชื่อมโยงเหล่าพันธมิตรทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX เพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกเพิ่มเติมแก่เหล่าพันธมิตร และในปีนี้ การลงทุนใน Jaymart, Singer, A LIFE และ TBN นับเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ 3M เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ และจะนำมาซึ่งการเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ รวมถึงการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างกันที่มากขึ้นต่อไปในอนาคต

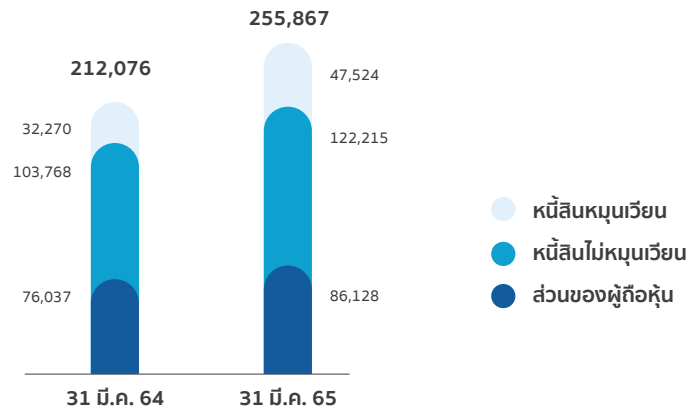


## ฐานะทางการเงิน

(ล้านบาท)



(ล้านบาท)



**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 255,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43,790 ล้านบาท หรือ 20.6% จากวันที่ 31 มีนาคม 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 15,430 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนใน ยู ซีดี ผ่านการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน (RO) ในเดือนพฤษภาคม 2564 และการลงทุนใน Jaymart โดยวีจีไอ ในเดือนธันวาคม 2564
- (ii) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 14,199 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก (a) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวกับลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของทั้งสองโครงการดังกล่าว และ (b) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และดอกเบี้ยค้างรับ
- (iii) เงินสดรอรับและลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งออกและเสนอขายโดยวีจีไอ จำนวน 12,917 ล้านบาท
- (iv) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 9,662 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (v) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2,949 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีนครินทร์ โดยบริษัท แคมพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- (vi) ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว และสายสีทอง จำนวน 1,502 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักกลับด้วย

- (vii) เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ลดลงจำนวน 4,924 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการได้รับชำระหนี้คืนจากยู ซีดี
- (viii) สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายที่ลดลงจำนวน 4,086 ล้านบาท จากการขายที่ดินบริเวณถนนประดิษฐ์มนูธรรม
- (ix) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลงจำนวน 4,699 ล้านบาท

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เพิ่มขึ้น 24.8% หรือ 33,701 ล้านบาท เป็นจำนวน 169,739 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน จำนวน 19,140 ล้านบาท
- (ii) หนี้กู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 9,790 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 13,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 หักกลบบางส่วนจากการชำระคืนหุ้นกู้ Green Bond (เงินต้นรวมจำนวน 13,000 ล้านบาท ที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562) ชุดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2564 และการชำระคืนหุ้นกู้ของบีทีเอสซี (เงินต้นรวมจำนวน 22,000 ล้านบาท ที่ออกในเดือนพฤศจิกายน 2559) ชุดที่ 2 จำนวน 2,200 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2564
- (iii) เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงิน จำนวน 8,964 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักกลบด้วย

- (iv) หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลงจำนวน 1,801 ล้านบาท
- (v) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 1,317 ล้านบาท
- (vi) ภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่ลดลงจำนวน 1,017 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** จำนวน 86,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,090 ล้านบาท หรือ 13.3% จากวันที่ 31 มีนาคม 2564 ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 8,189 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการ (1) การลงทุนเพิ่มโดยผู้ถือหุ้นอื่นในวีจีไอ ผ่านการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (2) การชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) (ซึ่งจัดตั้งขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง) จำนวน 1,346 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 25% จาก STEC และ RATCH

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 13,164.5 ล้านหุ้น (13,161.1 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564/65 อยู่ที่ 4.8% เทียบกับ 7.5% ในปี 2563/64

## กระแสเงินสด

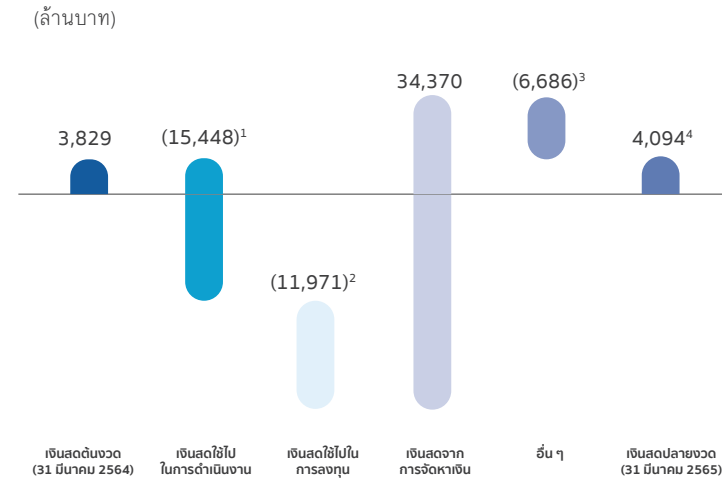
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 4,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.9% หรือ 265 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 8,995 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14,077 ล้านบาท ในปี 2563/64) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษี จำนวน 5,095 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (1) รายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบกำไรก่อนภาษีให้เป็นเงินสด จำนวน 665 ล้านบาท และ (2) การลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 13,425 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง (a) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 7,618 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการเดินรถสายสีเขียวส่วนต่อขยายและ (b) เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5.3 พันล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 4,211 ล้านบาท (3,230 ล้านบาท ในปี 2563/64) และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 2,242 ล้านบาท (2,405 ล้านบาท ในปี 2563/64) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 15,448 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 11,971 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 15,703 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในยู ซี ดี ในเดือนพฤษภาคม 2564 และจากการเข้าลงทุนใน Jaymart ของวีจีไอ (2) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 8,144 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายสุทธิซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2,818 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีนครินทร์ โดยบริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้าง

โครงการหมอลดดอกเบี้ยที่หักกลับกับ (4) เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5,029 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการได้รับชำระหนี้คืน จาก ยู ซีดี (5) เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 5,135 ล้านบาท และ (6) เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 3,974 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท พีวเจอร์ โดเมน จำกัด และบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด

ส่วนของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 34,370 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวแถมเงิน จำนวน 18,947 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นสุทธิของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 9,800 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 13,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 หักกลับบางส่วนจากการชำระคืนหุ้นกู้ Green Bond (เงินต้นจำนวน 13,000 ล้านบาท ที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562) ชุดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2564 และการชำระคืนหุ้นกู้ของบีทีเอสซี (เงินต้นจำนวน 22,000 ล้านบาท ที่ออกในเดือนพฤศจิกายน 2559) ชุดที่ 2 จำนวน 2,200 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2564 (3) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 8,906 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และ (4) เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 1,525 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมของ NBM และ EBM ซึ่งถูกลดทอนบางส่วนด้วย (5) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 4,069 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2564 และในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

## การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565



<sup>1</sup> เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน หลังจ่าย

- ภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 2,242 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 4,211 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 7,618 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการเดินรถสายสีเขียวส่วนต่อขยาย
- เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 5.3 พันล้านบาท

<sup>2</sup> เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 8,144 ล้านบาท

<sup>3</sup> อื่น ๆ รวมเงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนโดย วีจีไอ จำนวน 6,669 ล้านบาท

<sup>4</sup> ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 15.1 พันล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|                                                                                                             | ปี 2564/65 | ปี 2563/64 | ปี 2562/63 <sup>A</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------|
| <b>ความสามารถในการทำกำไร</b>                                                                                |            |            |                         |
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)                                                            | 22.2%      | 18.1%      | 18.4%                   |
| อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) <sup>B</sup>                                                | 9.3%       | 9.6%       | 11.3%                   |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) <sup>C</sup>                                                                             | 12.3%      | 10.8%      | 18.4%                   |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) <sup>D</sup>                                                                  | 1.7%       | 2.8%       | 5.6%                    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) <sup>E</sup>                                                          | 4.8%       | 7.5%       | 14.8%                   |
| <b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>                                                                                     |            |            |                         |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน                                                                                   | 0.49x      | 0.44x      | 0.68x                   |
| <b>ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>                                                                       |            |            |                         |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                                      | 1.76x      | 1.49x      | 1.32x                   |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) <sup>F</sup> ต่อทุน                                                        | 1.46x      | 1.28x      | 1.05x                   |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) <sup>F</sup> ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ | 15.50x     | 11.04x     | 7.35x                   |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>G</sup>                                                                    | 2.52x      | 3.51x      | 4.27x                   |
| <b>อัตราส่วนต่อหุ้น<sup>H</sup></b>                                                                         |            |            |                         |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                                                                | 0.29       | 0.35       | 0.65                    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                                                                                 | 6.54       | 5.78       | 5.32                    |

### หมายเหตุ :

<sup>A</sup> รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>B</sup> คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

<sup>C</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

<sup>D</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>E</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

<sup>F</sup> คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง เงินสดรอรับคืนจากสำนักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

<sup>G</sup> คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

<sup>H</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

## การประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2564/65

| ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | เป้าหมาย        | ผลการดำเนินงาน                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|
| <p><b>รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง</b><br/>แม้จะเผชิญกับความยืดหยุ่นในการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 13.9 พันล้านบาท ในปี 2564/65</p>                                                                                                                                                                                  | 14.0 พันล้านบาท | <b>13.9 พันล้านบาท</b><br><i>น้อยกว่าเป้าหมายเล็กน้อย</i> |
| <p><b>รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว</b><br/>รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปีนี้อยู่ที่จำนวน 0.7 พันล้านบาท รับรู้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>                                                                                                                                                                                      | 1.0 พันล้านบาท  | <b>0.7 พันล้านบาท</b><br><i>น้อยกว่าเป้าหมาย</i>          |
| <p><b>รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า</b><br/>บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 3.4 พันล้านบาท ในปี 2564/65 มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้</p>                                                                                                                                                                                                                                | 3.3 พันล้านบาท  | <b>3.4 พันล้านบาท</b><br><i>มากกว่าเป้าหมาย</i>           |
| <p><b>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</b><br/>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้น 18% จากปีก่อนหน้า หรือ 0.97 พันล้านบาท เป็น 6.3 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ของปีนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การรับรู้รายได้แบบเต็มปีจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือทั้งสาย และ (ii) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาค่าจ้างเดินและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม และส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้</p> | 6.3 พันล้านบาท  | <b>6.3 พันล้านบาท</b><br><i>บรรลุเป้าหมาย</i>             |

## แนวโน้มธุรกิจปี 2565/66

| ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)                                                                                                                                                                       | เป้าหมาย       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <p><b>รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง</b><br/>บริษัทฯ คาดว่าในปีนี้จะรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 6.2 พันล้านบาท</p>                                     | 6.2 พันล้านบาท |
| <p><b>รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า</b><br/>ในปี 2565/66 บริษัทฯ ยังคาดการณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย สายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 4.0 พันล้านบาท</p> | 4.0 พันล้านบาท |
| <p><b>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</b><br/>ในปี 2564/65 คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 6.7 พันล้านบาท</p>                                                                    | 6.7 พันล้านบาท |

| ธุรกิจ MIX (วีจีไอ)                                                                                  | เป้าหมาย                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>วีจีไอตั้งเป้าหมายรายได้รวมอยู่ที่ 6.5 - 7.0 พันล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ในช่วง 5 - 10%</p> | 6.5 - 7.0 พันล้านบาท<br>(รายได้ของวีจีไอ)<br>5 - 10%<br>(อัตรากำไรสุทธิของวีจีไอ) |

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานที่สำคัญในส่วนนี้ ควรอ่านคู่กับงบการเงินสำหรับปี 2564/65 งบการเงินสำหรับปี 2563/64 และงบการเงินสำหรับปี 2562/63 พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดนั้น ๆ

### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                             | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม |                      |                        |                      |                 |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|
|                                                                             | 2565                            | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2563            | %<br>ของสินทรัพย์รวม |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                            |                                 |                      |                        |                      |                 |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                   |                                 |                      |                        |                      |                 |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                              | 4,094.1                         | 1.6%                 | 3,828.9                | 1.8%                 | 3,225.8         | 1.9%                 |
| เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย                          | 6,668.5                         | 2.6%                 | -                      | -                    | -               | -                    |
| ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย                     | 6,248.2                         | 2.5%                 | -                      | -                    | -               | -                    |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                           | -                               | -                    | -                      | -                    | 2,711.0         | 1.6%                 |
| เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์                                                   | -                               | -                    | -                      | -                    | 113.0           | 0.1%                 |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                             | 560.5                           | 0.2%                 | 558.7                  | 0.3%                 | 556.1           | 0.3%                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                 | 1,094.6                         | 0.4%                 | 957.3                  | 0.4%                 | 6,650.1         | 3.8%                 |
| สินค้าคงเหลือ                                                               | 379.7                           | 0.1%                 | 19.7                   | 0.0%                 | -               | -                    |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                                      | 1,302.0                         | 0.5%                 | -                      | -                    | -               | -                    |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                         | 88.6                            | 0.0%                 | 16.2                   | 0.0%                 | 1,984.8         | 1.1%                 |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                 | 13.0                            | 0.0%                 | 23.8                   | 0.0%                 | 606.5           | 0.3%                 |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ                             | 69.1                            | 0.0%                 | 167.5                  | 0.1%                 | 98.4            | 0.1%                 |
| รายได้ค้างรับ                                                               | 179.5                           | 0.1%                 | 206.6                  | 0.1%                 | 212.9           | 0.1%                 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 3.0                             | 0.0%                 | 2.5                    | 0.0%                 | 133.4           | 0.1%                 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | 14.8                            | 0.0%                 | -                      | -                    | 5,031.8         | 2.9%                 |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                               | 596.9                           | 0.2%                 | 601.5                  | 0.3%                 | 601.5           | 0.3%                 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                      | 152.6                           | 0.1%                 | 406.7                  | 0.2%                 | 148.4           | 0.1%                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                            | 1,021.0                         | 0.4%                 | 2,888.0                | 1.4%                 | -               | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                      | 667.3                           | 0.3%                 | 393.7                  | 0.2%                 | 324.6           | 0.2%                 |
|                                                                             | 23,153.4                        | 9.0%                 | 10,071.1               | 4.8%                 | 22,398.3        | 12.9%                |
| สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                         | -                               | -                    | 4,086.3                | 1.9%                 | -               | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                | <b>23,153.4</b>                 | <b>9.0%</b>          | <b>14,157.4</b>        | <b>6.7%</b>          | <b>22,398.3</b> | <b>12.9%</b>         |

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                            | 2565             | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2563             | %<br>ของสินทรัพย์รวม |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                               |                  |                      |                        |                      |                  |                      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี | 215.6            | 0.1%                 | 5,154.4                | 2.4%                 | 122.5            | 0.1%                 |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                                                     | 979.7            | 0.4%                 | 1,815.3                | 0.9%                 | -                | -                    |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                                                      | 1,248.0          | 0.5%                 | 1,294.9                | 0.6%                 | 608.2            | 0.3%                 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                      | 48,262.5         | 18.9%                | 32,832.6               | 15.5%                | 32,342.1         | 18.7%                |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                       | -                | -                    | -                      | -                    | 17,878.1         | 10.3%                |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า                                                                       | 52,198.1         | 20.4%                | 42,535.8               | 20.1%                | 30,268.9         | 17.5%                |
| ต้นทุนโครงการ - โฆษณา                                                                      | 1,735.8          | 0.7%                 | 1,791.6                | 0.8%                 | 1,870.2          | 1.1%                 |
| อะไหล่เปลี่ยนแทน                                                                           | 420.4            | 0.2%                 | 433.6                  | 0.2%                 | 213.0            | 0.1%                 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                               | 9,177.5          | 3.6%                 | 6,228.9                | 2.9%                 | 5,219.5          | 3.0%                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                     | 4,815.8          | 1.9%                 | 4,891.9                | 2.3%                 | 4,624.3          | 2.7%                 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                                       | 618.6            | 0.2%                 | 802.7                  | 0.4%                 | -                | -                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                        | 1,054.2          | 0.4%                 | 743.4                  | 0.4%                 | 577.6            | 0.3%                 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์                                         | 1,827.8          | 0.7%                 | 2,611.1                | 1.2%                 | 4,073.1          | 2.4%                 |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                                        | 18,348.0         | 7.2%                 | 10,802.0               | 5.1%                 | 3,421.7          | 2.0%                 |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                | 49,591.0         | 19.4%                | 42,999.3               | 20.3%                | 32,095.1         | 18.5%                |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ                                         | 21,434.7         | 8.4%                 | 19,834.2               | 9.4%                 | 13,887.2         | 8.0%                 |
| ค่าความนิยม                                                                                | 289.1            | 0.1%                 | 289.1                  | 0.1%                 | 236.3            | 0.1%                 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                                     | 709.7            | 0.3%                 | 612.9                  | 0.3%                 | 655.3            | 0.4%                 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                                                   | 276.0            | 0.1%                 | 296.5                  | 0.1%                 | 267.6            | 0.2%                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                          | 161.0            | 0.1%                 | 119.7                  | 0.1%                 | 1,142.6          | 0.7%                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                                        | 17,510.5         | 6.8%                 | 20,342.6               | 9.6%                 | -                | -                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                  | 1,839.2          | 0.7%                 | 1,485.7                | 0.7%                 | 1,198.9          | 0.7%                 |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                            | <b>232,713.2</b> | <b>91.0%</b>         | <b>197,918.2</b>       | <b>93.3%</b>         | <b>150,702.2</b> | <b>87.1%</b>         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                                        | <b>255,866.6</b> | <b>100.0%</b>        | <b>212,075.6</b>       | <b>100.0%</b>        | <b>173,100.5</b> | <b>100.0%</b>        |

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

|                                                               | 2565             | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | %<br>ของสินทรัพย์รวม | 2563             | %<br>ของสินทรัพย์รวม |
|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |                  |                      |                        |                      |                  |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |                  |                      |                        |                      |                  |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 17,645.0         | 6.9%                 | 3,500.0                | 1.7%                 | 4,450.0          | 2.6%                 |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                            | 18,975.6         | 7.4%                 | 13,980.6               | 6.6%                 | 12,760.6         | 7.4%                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | 4,497.5          | 1.8%                 | 5,815.0                | 2.7%                 | 7,848.4          | 4.5%                 |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                  | 432.3            | 0.2%                 | 480.1                  | 0.2%                 | 515.2            | 0.3%                 |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า                           | 231.3            | 0.1%                 | 648.8                  | 0.3%                 | 207.7            | 0.1%                 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                           | 516.1            | 0.2%                 | 1,532.8                | 0.7%                 | 1,079.5          | 0.6%                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 799.0            | 0.3%                 | 974.0                  | 0.5%                 | 10.1             | 0.0%                 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | 244.5            | 0.1%                 | 1,158.9                | 0.5%                 | 239.0            | 0.1%                 |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 3,299.5          | 1.3%                 | 3,199.6                | 1.5%                 | 5,048.6          | 2.9%                 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 214.4            | 0.1%                 | 199.5                  | 0.1%                 | 0.0              | 0.0%                 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                                      | 25.8             | 0.0%                 | 1.0                    | 0.0%                 | 95.5             | 0.1%                 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                | 62.5             | 0.0%                 | 207.6                  | 0.1%                 | -                | 0.0%                 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                          | 580.9            | 0.2%                 | 572.2                  | 0.3%                 | 660.2            | 0.4%                 |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    | <b>47,524.4</b>  | <b>18.6%</b>         | <b>32,270.1</b>        | <b>15.2%</b>         | <b>32,914.8</b>  | <b>19.0%</b>         |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                  |                      |                        |                      |                  |                      |
| รายได้รับล่วงหน้า                                             | 481.4            | 0.2%                 | 545.9                  | 0.3%                 | 548.5            | 0.3%                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 100.6            | 0.0%                 | -                      | 0.0%                 | -                | 0.0%                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 54,215.3         | 21.2%                | 44,336.9               | 20.9%                | 25,135.4         | 14.5%                |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 56,003.1         | 21.9%                | 46,313.2               | 21.8%                | 40,915.3         | 23.6%                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 877.8            | 0.3%                 | 892.1                  | 0.4%                 | -                | 0.0%                 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                       | 353.4            | 0.1%                 | 376.3                  | 0.2%                 | 318.0            | 0.2%                 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                              | 1,771.6          | 0.7%                 | 1,696.2                | 0.8%                 | 1,583.7          | 0.9%                 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                       | 1,183.9          | 0.5%                 | 1,279.4                | 0.6%                 | 1,274.7          | 0.7%                 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                               | 3,181.9          | 1.3%                 | 3,075.2                | 1.4%                 | 2,235.4          | 1.3%                 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 2,075.8          | 0.8%                 | 3,731.8                | 1.8%                 | -                | 0.0%                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 1,969.9          | 0.8%                 | 1,521.2                | 0.7%                 | 929.1            | 0.5%                 |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 | <b>122,214.7</b> | <b>47.8%</b>         | <b>103,768.2</b>       | <b>48.9%</b>         | <b>72,940.1</b>  | <b>42.0%</b>         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                             | <b>169,739.1</b> | <b>66.4%</b>         | <b>136,038.3</b>       | <b>64.1%</b>         | <b>105,854.9</b> | <b>61.0%</b>         |



หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม

|                                                            | 2565             | %             | 2564             | %               | 2563             | %               |
|------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                            | ของสินทรัพย์รวม  |               | (ปรับปรุงใหม่)   | ของสินทรัพย์รวม |                  | ของสินทรัพย์รวม |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                   |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                               |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| ทุนจดทะเบียน                                               |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| หุ้นสามัญ 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท           |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| (2564: หุ้นสามัญ 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)   |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| (2563: หุ้นสามัญ 15,654,597,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)   | 73,873.4         |               | 62,533.1         |                 | 62,618.4         |                 |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                      |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| หุ้นสามัญ 13,164,477,883 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท           |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| (2564: หุ้นสามัญ 13,161,131,146 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)   |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| (2563: หุ้นสามัญ 13,154,296,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)   | 52,657.9         | 20.6%         | 52,644.5         | 24.8%           | 52,617.2         | 30.4%           |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                    | 10,391.7         | 4.1%          | 10,370.8         | 4.9%            | 10,324.4         | 6.0%            |
| ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้                           | 1,356.6          | 0.5%          | 1,356.6          | 0.6%            | 1,356.6          | 0.8%            |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                     | 26.0             | 0.0%          | 17.5             | 0.0%            | 2.5              | 0.0%            |
| ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ | 1.2              | 0.0%          | 0.0              | 0.0%            | 0.7              | 0.0%            |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน       | (3,372.0)        | (1.3%)        | (3,372.0)        | (1.6%)          | (3,372.0)        | (1.9%)          |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย  | 6,869.1          | 2.7%          | 6,811.2          | 3.2%            | 2,572.4          | 1.5%            |
| กำไรสะสม                                                   |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                                | 3,432.1          | 1.3%          | 3,103.5          | 1.5%            | 3,067.2          | 1.8%            |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)                                   |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สิน         |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| ให้บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย   | 2,661.0          | 1.0%          | 2,124.4          | 1.0%            | 3,325.5          | 1.9%            |
| รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ      |                  |               |                  |                 |                  |                 |
| และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย                     | (13,306.7)       | (5.2%)        | (13,004.5)       | (6.1%)          | (12,820.2)       | (7.4%)          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                         | 1,345.9          | 0.5%          | 109.6            | 0.1%            | (2,151.3)        | (1.2%)          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                | 62,062.8         | 24.2%         | 60,161.6         | 28.4%           | 54,923.0         | 31.9%           |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย    | 24,064.7         | 9.4%          | 15,875.7         | 7.5%            | 12,322.6         | 7.1%            |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                | <b>86,127.5</b>  | <b>33.6%</b>  | <b>76,037.3</b>  | <b>35.9%</b>    | <b>67,245.6</b>  | <b>39.0%</b>    |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      | <b>255,866.6</b> | <b>100.0%</b> | <b>212,075.6</b> | <b>100.0%</b>   | <b>173,100.5</b> | <b>100.0%</b>   |

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                 | 2565            | %<br>ของรายได้รวม | 2564            | %<br>ของรายได้รวม | 2563            | %<br>ของรายได้รวม |
|-------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>กำไรขาดทุน</b>                               |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>รายได้</b>                                   |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| รายได้จากการบริการและการขาย                     | 10,671.7        | 34.2%             | 7,928.1         | 18.8%             | 7,684.9         | 18.2%             |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมา                    | 15,075.2        | 48.3%             | 26,788.4        | 63.4%             | 27,262.8        | 64.5%             |
| รายได้จากการให้เช่า                             | 292.5           | 0.9%              | 411.6           | 1.0%              | 457.1           | 1.1%              |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์                  | 16.6            | 0.1%              | -               | -                 | -               | -                 |
| รายได้ดอกเบี้ย                                  | 3,653.7         | 11.7%             | 3,131.6         | 7.4%              | 2,603.6         | 6.2%              |
| รายได้อื่น                                      |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| รายได้เงินปันผล                                 | 288.0           | 0.9%              | 387.9           | 0.9%              | 520.5           | 1.2%              |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 182.8           | 0.6%              | 689.2           | 1.6%              | 3,560.9         | 8.4%              |
| กำไรจากตราสารทางการเงิน                         | 270.2           | 0.9%              | 761.1           | 1.8%              | -               | -                 |
| กำไรจากการขายที่ดิน                             | 481.1           | 1.5%              | 1,978.5         | 4.7%              | -               | -                 |
| อื่น ๆ                                          | 262.7           | 0.9%              | 173.4           | 0.4%              | 151.8           | 0.4%              |
| <b>รวมรายได้</b>                                | <b>31,194.5</b> | <b>100.0%</b>     | <b>42,249.8</b> | <b>100.0%</b>     | <b>42,241.6</b> | <b>100.0%</b>     |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                               |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| ต้นทุนการให้บริการและขาย                        | 6,127.8         | 19.6%             | 3,983.7         | 9.4%              | 4,134.6         | 9.8%              |
| ต้นทุนการให้บริการรับเหมา                       | 14,134.9        | 45.3%             | 24,690.8        | 58.4%             | 25,431.3        | 60.2%             |
| ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์                        | 4.6             | 0.0%              | -               | -                 | -               | -                 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              | 449.5           | 1.4%              | 343.8           | 0.8%              | 373.0           | 0.9%              |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           | 2,172.4         | 7.0%              | 2,123.5         | 5.0%              | 2,703.0         | 6.4%              |
| ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน                       | -               | -                 | -               | -                 | 345.8           | 0.8%              |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน                         | (140.8)         | (0.5%)            | (352.2)         | (0.8%)            | (223.1)         | (0.5%)            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                            | <b>22,748.4</b> | <b>72.8%</b>      | <b>30,789.6</b> | <b>73.0%</b>      | <b>32,764.6</b> | <b>77.6%</b>      |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                      | <b>8,446.1</b>  | <b>27.2%</b>      | <b>11,460.2</b> | <b>27.0%</b>      | <b>9,477.0</b>  | <b>22.4%</b>      |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า          | (50.6)          | (0.2%)            | (58.6)          | (0.1%)            | (140.3)         | (0.3%)            |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | (80.8)          | (0.3%)            | (1,605.8)       | (3.8%)            | 2,211.6         | 5.2%              |
| ต้นทุนทางการเงิน                                | (3,219.5)       | (10.3%)           | (2,509.3)       | (5.9%)            | (2,244.7)       | (5.3%)            |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                      | <b>5,095.2</b>  | <b>16.4%</b>      | <b>7,286.5</b>  | <b>17.2%</b>      | <b>9,303.6</b>  | <b>22.0%</b>      |
| ภาษีเงินได้                                     | (1,214.2)       | (3.9%)            | (1,927.1)       | (4.6%)            | (1,477.6)       | (3.5%)            |
| <b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>     | <b>3,881.0</b>  | <b>12.5%</b>      | <b>5,359.4</b>  | <b>12.6%</b>      | <b>7,826.0</b>  | <b>18.5%</b>      |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                    |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก            | -               | -                 | -               | -                 | 991.4           | 2.3%              |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                             | <b>3,881.0</b>  | <b>12.5%</b>      | <b>5,359.4</b>  | <b>12.6%</b>      | <b>8,817.4</b>  | <b>20.8%</b>      |

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                                                                           | 2565           | %<br>ของรายได้รวม | 2564            | %<br>ของรายได้รวม | 2563             | %<br>ของรายได้รวม |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                                                                                                           |                |                   |                 |                   |                  |                   |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง<br>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ            | -              |                   | -               |                   | (5.2)            |                   |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม                                                   | 71.5           |                   | 64.4            |                   | (64.3)           |                   |
| ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ<br>ในหน่วยงานต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้                                              | (6.7)          |                   | (0.1)           |                   | -                |                   |
| กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด -<br>สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                         | 1,901.1        |                   | 2,873.4         |                   | 596.8            |                   |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง -<br>สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                     | 22.8           |                   | (15.1)          |                   | -                |                   |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้                                                               | -              |                   | -               |                   | (3,645.0)        |                   |
| ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน<br>หลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม                                                             | -              |                   | -               |                   | (10.1)           |                   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้          | (10.5)         |                   | 99.6            |                   | -                |                   |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                 | 1,978.3        |                   | 3,022.2         |                   | (3,127.8)        |                   |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>                                                                                |                |                   |                 |                   |                  |                   |
| กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน<br>ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 106.7          |                   | 5,858.0         |                   | -                |                   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารทุนที่กำหนด<br>ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม             | 520.1          |                   | 30.1            |                   | -                |                   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                         | 41.7           |                   | -               |                   | (276.7)          |                   |
| ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม                                                        | (8.0)          |                   | 6.1             |                   | (0.8)            |                   |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน<br>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                             | 660.5          |                   | 5,894.2         |                   | (277.5)          |                   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                                                                                                    | <b>2,638.8</b> |                   | <b>8,916.4</b>  |                   | <b>(3,405.3)</b> |                   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                                                                                     | <b>6,519.8</b> |                   | <b>14,275.8</b> |                   | <b>5,412.1</b>   |                   |

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                    | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |                   |                 |                   |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                                    | 2565                                         | %<br>ของรายได้รวม | 2564            | %<br>ของรายได้รวม | 2563           | %<br>ของรายได้รวม |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                              |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 3,825.6                                      |                   | 4,576.3         |                   | 7,341.3        |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -                                            |                   | -               |                   | 820.4          |                   |
|                                                                    | 3,825.6                                      |                   | 4,576.3         |                   | 8,161.7        |                   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ<br>บริษัทย่อย |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 55.4                                         |                   | 783.1           |                   | 484.7          |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -                                            |                   | -               |                   | 171.0          |                   |
|                                                                    | 55.4                                         |                   | 783.1           |                   | 655.7          |                   |
|                                                                    | <b>3,881.0</b>                               |                   | <b>5,359.4</b>  |                   | <b>8,817.4</b> |                   |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                            |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 5,866.3                                      |                   | 11,499.4        |                   | 4,465.7        |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -                                            |                   | -               |                   | 902.6          |                   |
|                                                                    | 5,866.3                                      |                   | 11,499.4        |                   | 5,368.3        |                   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย |                                              |                   |                 |                   |                |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 653.5                                        |                   | 2,776.4         |                   | (133.4)        |                   |
| กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -                                            |                   | -               |                   | 177.1          |                   |
|                                                                    | 653.5                                        |                   | 2,776.4         |                   | 43.7           |                   |
|                                                                    | <b>6,519.8</b>                               |                   | <b>14,275.8</b> |                   | <b>5,412.0</b> |                   |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                  | 2565  | %<br>ของรายได้รวม | 2564  | %<br>ของรายได้รวม | 2563  | %<br>ของรายได้รวม |
|--------------------------------------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|
| <b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>                         |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                           |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ           | 0.291 |                   | 0.348 |                   | 0.646 |                   |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                                |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ           | 0.291 |                   | 0.348 |                   | 0.638 |                   |
| <b>กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)</b> |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                           |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ           | 0.291 |                   | 0.348 |                   | 0.581 |                   |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                                |       |                   |       |                   |       |                   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ           | 0.291 |                   | 0.348 |                   | 0.574 |                   |

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                            | 2565           | 2564           | 2563            |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                |                |                 |
| กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                       | 5,095.2        | 7,286.4        | 9,303.6         |
| กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                       | -              | -              | 1,024.1         |
| <b>กำไรก่อนภาษี</b>                                                        | <b>5,095.2</b> | <b>7,286.4</b> | <b>10,327.7</b> |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน     |                |                |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                              | 871.2          | 811.3          | 971.5           |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                | (24.8)         | (9.8)          | (28.1)          |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน                                                    | (91.7)         | (352.1)        | (223.1)         |
| ขาดทุนจากผลเสียหายของคดีความ                                               | -              | -              | 84.2            |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                                     | 50.6           | 58.6           | 140.4           |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                             | 80.8           | 1,605.8        | (2,124.5)       |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                    | 23.4           | (56.2)         | 181.2           |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                           | 166.0          | 153.0          | 261.3           |
| ปรับปรุงประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงานที่จะเรียกเก็บจากกองทุนฯ ในอนาคต         | -              | -              | 346.6           |
| ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                  | -              | 194.8          | 292.1           |
| กำไรจากการขายที่ดิน                                                        | (481.2)        | (1,978.5)      | -               |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                    | 12.3           | 13.9           | -               |
| เงินปันผลรับ                                                               | (288.0)        | (387.9)        | (520.5)         |
| รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                              | 16.8           | 19.7           | 12.2            |
| กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน                                            | -              | -              | (1,126.7)       |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                            | (182.8)        | (689.2)        | (3,560.9)       |
| ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน                                          | (346.3)        | (761.1)        | 345.8           |
| รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ                                      | -              | -              | (68.3)          |
| รับรู้รายได้รับล่วงหน้า                                                    | (36.9)         | (36.9)         | (36.9)          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                | (3,653.7)      | (3,131.6)      | (2,603.6)       |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                         | 3,219.5        | 2,509.3        | 2,244.7         |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>4,430.4</b> | <b>5,249.5</b> | <b>4,915.1</b>  |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                                 | 2565              | 2564              | 2563              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>                                                       |                   |                   |                   |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                                 | (1.8)             | (2.6)             | (54.5)            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                                     | (188.9)           | 348.3             | (830.5)           |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | (11,598.0)        | (13,895.2)        | (11,800.0)        |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ                                              | (739.9)           | (5,293.7)         | (5,068.2)         |
| รายได้ค้างรับ                                                                                   | 27.2              | 6.2               | (16.1)            |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                   | 4.6               | -                 | 23.3              |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์                                              | 452.8             | 1,097.7           | 1,791.5           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                          | (32.3)            | (303.3)           | (990.3)           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                       | (326.6)           | (342.3)           | 379.9             |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                                         |                   |                   |                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                                   | (1,374.8)         | (1,667.2)         | 1,125.0           |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                                                    | 1.6               | (35.1)            | 26.7              |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า                                                             | (33.0)            | 47.7              | (214.9)           |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                                                         | (22.8)            | 58.3              | 25.4              |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                                | (45.6)            | (51.3)            | (15.3)            |
| ประมาณการหนี้สิน                                                                                | (6.7)             | (30.4)            | (33.8)            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                            | 458.7             | 736.0             | 276.1             |
| <b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                            | <b>(8,995.1)</b>  | <b>(14,077.4)</b> | <b>(10,460.6)</b> |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                                                    | (4,210.5)         | (3,229.9)         | (2,337.7)         |
| รับดอกเบี้ย                                                                                     | -                 | -                 | 124.1             |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                                                 | (2,252.0)         | (2,428.0)         | (1,439.0)         |
| รับคืนภาษีเงินได้                                                                               | 9.8               | 22.9              | 6.1               |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                       | <b>(15,447.8)</b> | <b>(19,712.4)</b> | <b>(14,107.1)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                                               |                   |                   |                   |
| เงินฝากที่มีภาวะผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)                                                          | (2.9)             | (0.7)             | 32.1              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                                         | (0.5)             | (2.5)             | (72.8)            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                                          | (105.0)           | -                 | (1.5)             |
| รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                            | 5,029.0           | -                 | 5.9               |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                     | 480.0             | 342.3             | 758.7             |

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                 | 2565              | 2564             | 2563              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| เงินปันผลรับ                                                    | 602.6             | 650.9            | 1,401.0           |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน                       | (13,050.1)        | (13,191.3)       | (32,113.0)        |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน               | 18,185.4          | 19,239.9         | 29,924.0          |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                   | -                 | (4,441.0)        | (27.8)            |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                    | 3,974.2           | -                | -                 |
| เงินสดรับจากเงินค้ำประกันของบริษัทร่วม                          | 266.2             | 750.4            | 1,100.6           |
| เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม                          | 74.6              | -                | (702.2)           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า                        | (22.4)            | (772.5)          | (425.3)           |
| เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า                     | -                 | 5,389.1          | -                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | (18,329.8)        | (4,337.7)        | (485.9)           |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                         | 2,627.0           | 2,048.8          | 4.8               |
| เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ                          | -                 | -                | 177.7             |
| เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน                               | -                 | 412.0            | 2,309.6           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น) | 330.6             | 392.3            | 1,407.5           |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น                                   | (8,474.1)         | (12,074.3)       | (12,893.4)        |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต                      | -                 | -                | (1.6)             |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (358.9)           | (582.4)          | (538.2)           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 3.6               | 0.9              | -                 |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | (2,969.7)         | (629.0)          | (4,138.7)         |
| เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน              | 151.5             | 691.0            | -                 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | (382.6)           | (236.3)          | (181.0)           |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>(11,971.3)</b> | <b>(6,350.1)</b> | <b>(14,459.5)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                   |                  |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                     | 40,400.0          | 18,750.0         | 30,589.3          |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                | (26,279.9)        | (19,700.0)       | (30,733.3)        |
| เจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น                               | 71,247.1          | 50,204.2         | 39,211.0          |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยน                          | (66,420.0)        | (49,145.0)       | (45,716.0)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                      | 10,106.0          | 20,441.5         | 15,699.0          |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | (1,200.0)         | (239.0)          | (58.2)            |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน                                | (40.6)            | (83.1)           | (132.7)           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น            | -                 | 974.0            | 10.1              |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น             | 100.6             | 0.0              | -                 |



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                              | 2565            | 2564            | 2563             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                    | (175.0)         | (10.1)          | (44.7)           |
| หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น                                                                      | 23,200.0        | 8,600.0         | 13,000.0         |
| เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้                                                                | (13,400.0)      | (5,050.0)       | (5,500.0)        |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก/ไถ่ถอนหุ้นกู้                                                   | (26.7)          | (10.5)          | (15.9)           |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                                             | (225.7)         | (192.3)         | -                |
| จ่ายปันผล                                                                                    | (4,068.9)       | (5,904.3)       | (5,492.5)        |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                          | -               | (293.0)         | (1,397.1)        |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน                                                    | (18.3)          | -               | (812.0)          |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                      | -               | 8,101.9         | 5,200.3          |
| เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย                                               | 65.4            | 80.2            | 516.9            |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                  | (458.4)         | (284.2)         | (485.1)          |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                                         | 39.7            | 79.5            | 13,672.2         |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | 1,524.9         | 366.0           | 40.0             |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                                        | <b>34,370.2</b> | <b>26,685.8</b> | <b>27,551.3</b>  |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                                                 | -               | -               | (33.3)           |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>                                  | <b>6,951.1</b>  | <b>623.3</b>    | <b>(1,048.6)</b> |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      | (17.4)          | (18.6)          | 253.7            |
| เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย                                           | (6,668.5)       | -               | -                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                                          | 3,828.9         | 3,225.9         | 4,020.8          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย               | -               | (1.7)           | -                |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                                                  | <b>4,094.1</b>  | <b>3,828.9</b>  | <b>3,225.9</b>   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                                     |                 |                 |                  |
| <b>รายการที่ใช้เงินสด</b>                                                                    |                 |                 |                  |
| ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                              | 61.0            | 63.7            | 97.8             |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                  | 66.0            | 4.0             | -                |
| ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ                                           | 421.5           | 1,815.3         | -                |
| ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                            | 16.4            | 32.4            | 68.5             |
| ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ                                                              | 35.1            | 61.2            | 5,472.7          |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                            | 332.7           | 837.4           | 1,539.7          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                                          | 249.3           | 175.9           | -                |

## การวิเคราะห์ทางการเงิน

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

**เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย** เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และ ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 12,916.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มาจาก วิจิไอได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 2 เมษายน 2565 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 8 เมษายน 2565 กลุ่มบริษัท จึงได้แสดงเงินสดที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว เป็นเงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และเงินสดส่วนที่เหลือเป็นลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย รายละเอียดของเงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย และลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.3

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 1,094.6 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 951.9 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 142.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 137.3 ล้านบาท หรือ 14.3% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

**ลูกหนี้การค้า** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 951.9 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 137.7 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 814.2 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (90%) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับ

กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่อยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันไว้ที่ 184.9 ล้านบาท

**สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 379.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 360.0 ล้านบาท หรือ 1,824.7% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เนื่องจากการรวบรวมผลการดำเนินงานของ Fanslink ในเดือนสิงหาคม 2564 กลุ่มบริษัทนโยบายที่กำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอในทุกงวดบัญชี เพื่อให้มูลค่าสินค้าคงเหลือที่แสดงในงบการเงินไม่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

**ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 18,436.6 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 88.6 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 18,348.0 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 7,618.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 10,818.2 ล้านบาท จากการให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าในระหว่างปี ประกอบกับกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการรอข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงจากการเจรจา รวมถึงการสงวนสิทธิในการใช้สิทธิตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวไว้ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ และหนี้สินโดยส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและได้ประเมินว่าค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวจะเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมิน

ดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

**ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 49,604.0 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 13.0 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 49,591.0 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 6,580.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 43,023.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค้างงานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลืองสำหรับส่วนที่จะได้รับค่าตอบแทนคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน

**ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 21,503.8 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 69.1 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 21,434.7 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 1,502.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จากการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน

**เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 230.4 ล้านบาท ลดลง 4,924.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 5,154.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินให้กู้ยืมแก่ ยู ซีดี ซึ่งจ่ายชำระคืนทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2564

**สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ลดลงทั้งจำนวนจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 4,086.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท พีวเจอร์ โดเมน จำกัด (บริษัทย่อย) และบริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2564 และเดือนมีนาคม 2565 ตามลำดับ

**ลูกหนี้จากการขายที่ดิน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 2,281.7 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากการขายที่ดินของบริษัทฯ จำนวนสองแปลงในเดือนธันวาคม 2563 และแปลงสุดท้ายในเดือนเมษายน 2564 โดยลูกหนี้ดังกล่าวจะมีการชำระเงินภายในเดือนธันวาคม 2566

**เงินลงทุนในบริษัทร่วม** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 48,262.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,429.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 32,832.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุน (Rights Offering) ของ ยู ซีดี และการการลงทุนใน Jaymart

**ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 52,198.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,662.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 42,535.8 ล้านบาท เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

**อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 9,177.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,948.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 6,228.9 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีนครินทร์ โดยบริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) และค่าก่อสร้างโครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์

**เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 1,827.8 ล้านบาท ลดลง 783.4 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 สาเหตุหลักจากงานโยธาและการจัดหาระบบรถไฟและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 18,531.5 ล้านบาท ลดลง 4,699.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งมีจำนวน 23,230.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากตราสารหนี้ที่ครบกำหนดการขายตราสารทุนในระหว่างปี และการบันทึกปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

**โครงสร้างเงินทุน** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือจำนวน 151,282.5 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564: 113,463.2 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 45,013.7 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดยบีทีเอสซี (14,288.8 ล้านบาท) เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน (18,975.6 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (54,459.8 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในงนก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (17,645.0 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เท่ากับ 1.46 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564: 1.28 เท่า) สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 8,964.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิเพิ่มขึ้น 9,789.7 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 13,000 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2564 หักกลบกับการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท และ 2,200 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายน ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (EBITDA) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เท่ากับ 15.50 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564: 11.04 เท่า) สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยตามทีกล่าวถึงในวรรคก่อนหน้า อย่างไรก็ตามเกือบ 40% ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง โดยเงินกู้โครงการเพื่อใช้ลงทุนในงนโยธาจะได้รับชำระคืนทั้งหมดจากภาครัฐ ทั้งนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองนั้น ภาครัฐจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดินและงนโยธา นอกจากนี้เงินกู้ยืมสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลยังเป็นเงินกู้โครงการที่มีลักษณะไม่มีสิทธิไต่เบี่ยผู้สนับสนุนโครงการอีกด้วย

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน บีทีเอสซีและบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (จำนวนเงิน 22,000 ล้านบาท และ 10,200 ล้านบาท สำหรับบีทีเอสซี และ 7,000 ล้านบาท 9,500 ล้านบาท 13,000 ล้านบาท 8,600 ล้านบาท และ 13,000 ล้านบาทสำหรับบริษัทฯ) (ข้อกำหนดสิทธิฯ) กล่าวคือ บีทีเอสซีและบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.5 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บีทีเอสซีและบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด

**สภาพคล่อง** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 11,783.6 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 6,716.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 5,066.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เท่ากับ 0.49 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งเท่ากับ 0.49 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด รอร์บิ้นคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อยจำนวน 6,668.5 ล้านบาท และลูกหนี้ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 6,248.2 ล้านบาท

**รายจ่ายฝ่ายทุน** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 11,854.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (1) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 8,267.4 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง 8,105.4 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนของงานบริการติดตั้งงานระบบสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งแสดงในเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 733.6 ล้านบาท และ 5,345.5 ล้านบาท ตามลำดับ) (2) รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับธุรกิจ MIX 457.2 ล้านบาท (3) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 2,975.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) และค่าก่อสร้างโครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์ โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ ในส่วนที่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลืองส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนรายการอื่นส่วนใหญ่ จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

## ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปี 2564/65 เท่ากับ 3,881.0 ล้านบาท (ลดลง 27.6% จากปี 2563/64) และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 3,825.6 ล้านบาท (ลดลง 16.4% จากปีก่อน) อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับ 12.3% เมื่อเทียบกับ 10.8% ในปี 2563/64 กำไรสุทธิจำนวน 3,825.6 ล้านบาท ลดลง 16.4% หรือ 750.7 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) การลดลงของกำไร จากการขายที่ดินที่ธนาซีดีโดยพีทีเอส กรุ๊ป (2) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ ของบริษัทฯ และการเบิกใช้วงเงินกู้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (3) ผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจ MIX และ MATCH ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ตาม การลดลงของกำไรสุทธิบางส่วนถูกชดเชยด้วย (4) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ลดลง ในส่วนของ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 4.8% เมื่อเทียบกับ 7.5% ในปี 2563/2564 เนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิประจำปีดังกล่าวไปแล้ว

## ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 49 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2564/65





5

การกำกับดูแลกิจการ



## 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- (3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณา ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวมถึง กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์



อักษร เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-businessconduct>

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มียกเว้นนโยบายลงโทษหรือการกระทำใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20200619-bts-anti-corrption-2020-th.pdf>

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศจะต้องมีความชัดเจนและถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและ

ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายละเอียดจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญดังนี้

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแลและการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

**องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ตามสมควร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทสำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

**การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร** บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

**การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ โดยจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

**การพัฒนากรรมการ** คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

**การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ** บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อ

ใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ <https://www.btsgroup.co.th/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

## จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
- (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (9) สิ่งแวดล้อม
- (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- (12) การป้องกันการฟอกเงิน
- (13) กิจกรรมทางการเมือง
- (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (15) การรักษาความลับ
- (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (17) การซื้อขายหลักทรัพย์
- (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน
- (20) บทลงโทษ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวะการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียน หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย ดังนี้

### ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

|                   |                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท  | สำนักเลขานุการบริษัท<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531<br>โทรสาร: +66 (0) 2273 8610<br>อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th<br>ไปรษณีย์: สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | สำนักตรวจสอบภายใน<br>โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553<br>โทรสาร: +66 (0) 2273 8616<br>อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th<br>ไปรษณีย์: สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ                |

### ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

|                                                                             |                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการหนุด่วนชวนชี้ช่อง<br>(ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญ<br>อิสระภายนอกองค์กร) | สายด่วน (Hotline) หนุด่วนชวนชี้ช่อง<br>โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ<br>+66 (0) 2677 2800<br>อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com<br>ไปรษณีย์: ตู้ ป.ณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก<br>กรุงเทพฯ 10500 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

นอกจากนี้ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้จะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำ ความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

- (1) ตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) ให้พักงาน
- (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ
- (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้ (1) สอดคล้องและสะท้อนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องเกี่ยวกับการกำหนดให้บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและบุคคลที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ หรือเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่นของบริษัทจดทะเบียนไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และบทนิยามผู้บริหารที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น และ (2) รองรับการจัดตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ ภาวะการกำกับดูแลกิจการ และภาวะการกำกับดูแลกิจการ และการปรับโครงสร้างองค์กรดังกล่าวข้างต้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ภาวะการกำกับดูแลกิจการ และภาวะการกำกับดูแลกิจการและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 13 มิถุนายน 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้วเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว
  - การทบทวนและจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบ เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ชุดใหม่ ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ สิทธิมนุษยชน การไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการล่อลวงละเมิด และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมการทดสอบวัดผลความเข้าใจ เพื่อให้สามารถนำหลักการต่างๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
  - บริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (2<sup>nd</sup> Recertification) ตามมติของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี ซึ่งเป็นการได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก เป็นครั้งที่ 3 ของทางบริษัทฯ นับจากการได้รับการรับรองฯ ครั้งแรกเมื่อปี 2559 อันแสดงถึงเจตนาที่มุ่งมั่นแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
  - ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของภารกิจสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ PDPA เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ของกฎหมาย ป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด
  - จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงดำเนินกิจการต่างๆ ทางธุรกิจภายใต้เจตนารมณ์ดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และในปีนี้ บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond) ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 มูลค่ารวมทั้งสิ้น 11,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นตราสารหนี้ที่มีข้อตกลงหรือเงื่อนไขให้บริษัทฯ สามารถปรับอัตราดอกเบี้ยได้ตามผลสำเร็จของตัวชี้วัดหรือเป้าหมายที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่บริษัทฯ ใช้ในการอ้างอิงในการออกหุ้นกูดังกล่าว ได้แก่ 1) ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของตู้โดยสารสำหรับการเดินรถของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว และ 2) การผลิต และ/หรือจัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวเป็นเป้าหมายที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนในด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม
- การออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ เป็นไปตามกรอบการเงินส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ (Sustainability-Linked Finance Framework) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน Sustainability Linked Bond Principles (มิถุนายน 2563) ซึ่งออกโดย International Capital Market Association และมาตรฐาน Sustainability Linked Loan Principles (พฤษภาคม 2564) ซึ่งออกโดย Loan Market Association

และยังได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. อีกด้วย รวมทั้งสนับสนุน Long-Term Climate Strategy ของกลุ่มบริษัทในการเป็นบริษัทที่ปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) และกำหนดให้เพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อย่างน้อย 10% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด อันสะท้อนถึงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 100 คะแนนเต็ม โดยมีหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหาพล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

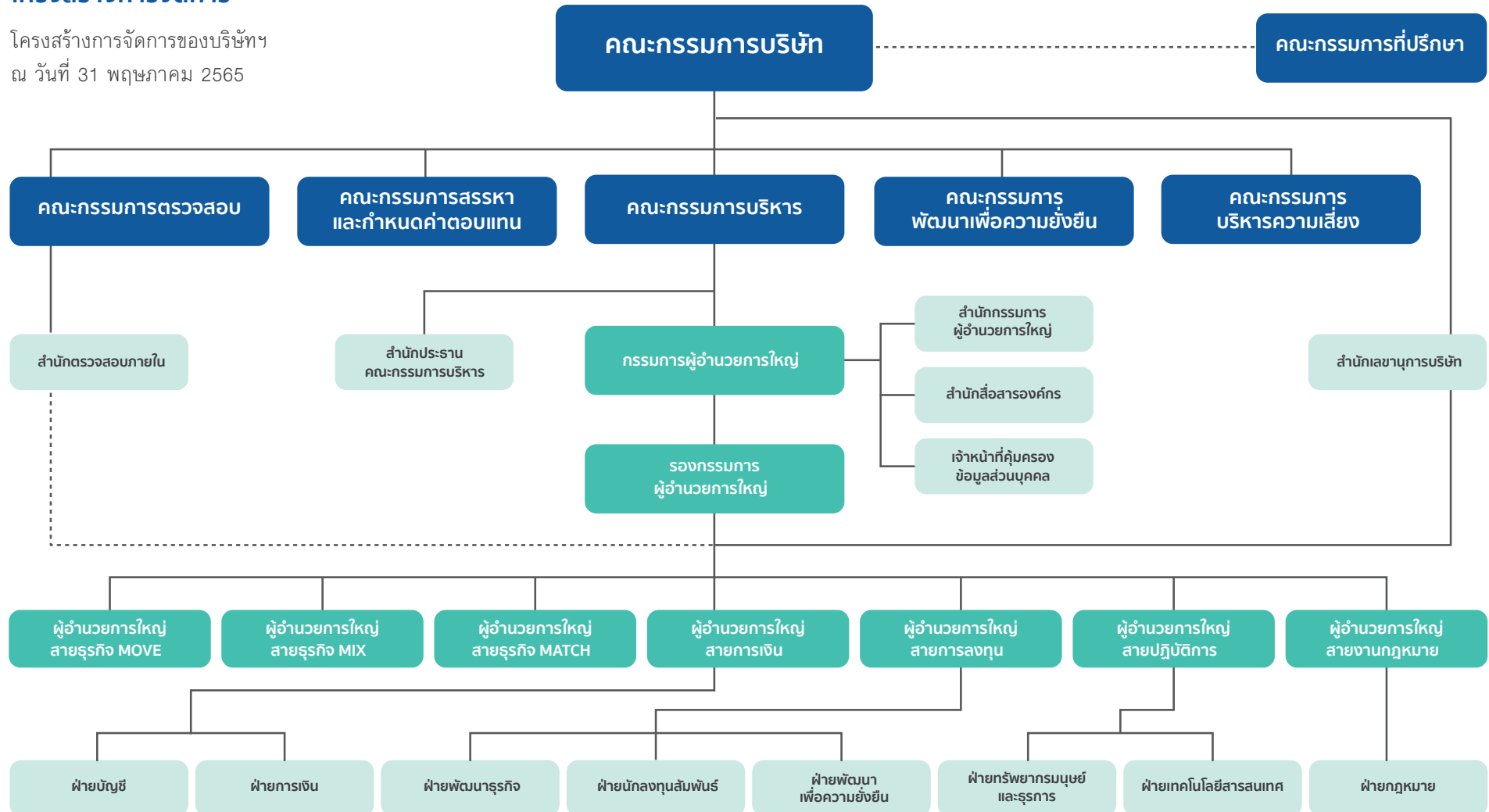
- จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่างๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

## 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

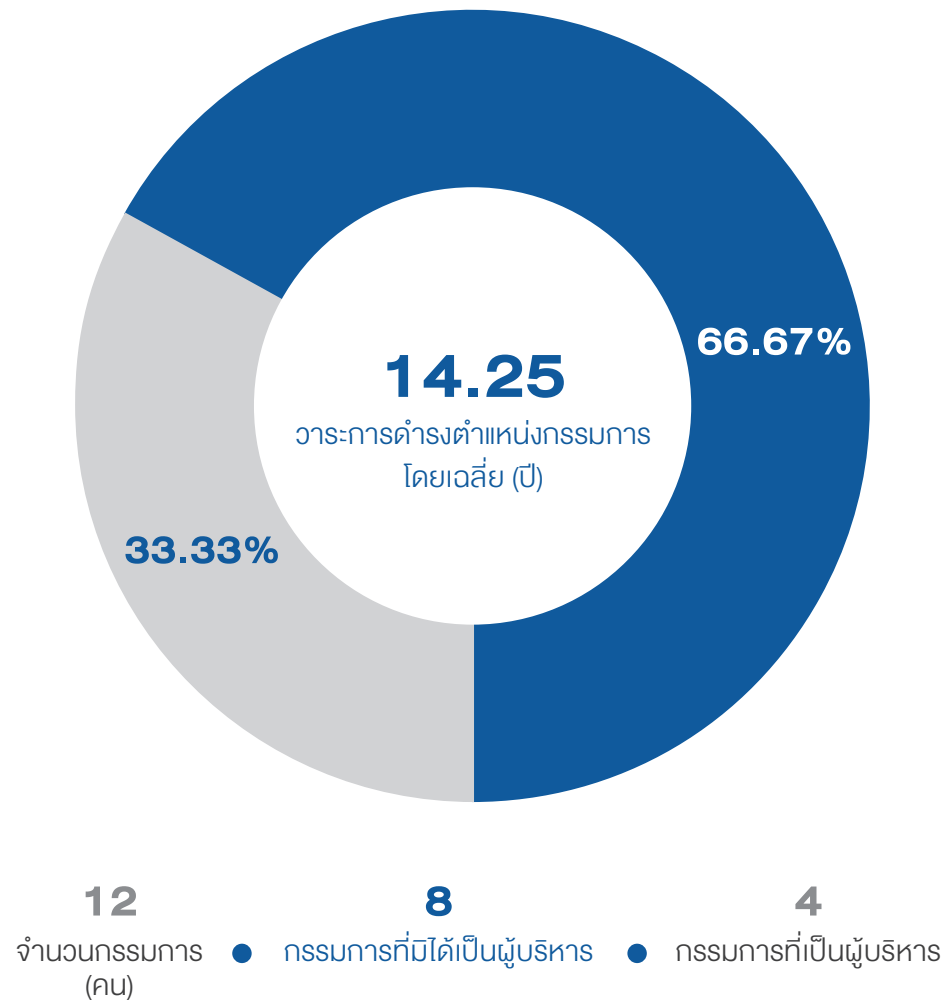


## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็น 8.33% ของกรรมการทั้งคณะ แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 33.33% ของกรรมการทั้งคณะ และ
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน คิดเป็น 66.67% ของกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด





รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                                            | ตำแหน่ง                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายคีรี กาญจนพาสน์                                     | ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร<br>ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                                  |
| 2. ดร. อาณัติ อภาภิรม                                     | กรรมการบริหาร กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                                                                  |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาอะอัญญา                                 | กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE                                                                 |
| 4. นายกวิน กาญจนพาสน์                                     | กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH                                      |
| 5. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                    | กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน<br>ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ |
| 6. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)                | กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                                    |
| 7. นายสุจินต์ หวังหลี*                                    | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                          |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน                        | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                |
| 9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry) | กรรมการอิสระ                                                                                                |
| 10. ดร. การ์ณ จันทรางศุ                                   | กรรมการอิสระ                                                                                                |
| 11. นางพิจิตรา มหาพล**                                    | ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                 |
| 12. นายไพศาล ธรสารสมบัติ***                               | กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                  |

**หมายเหตุ :**

\* นายสุจินต์ หวังหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

\*\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

\*\*\* นายไพศาล ธรสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- **กรรมการกลุ่ม ก** ประกอบด้วย นายคีรี กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และ นายสุรพงษ์ เลหาอะอัญญา
- **กรรมการกลุ่ม ข** ประกอบด้วย ดร. อาณัติ อภาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และ นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ
- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชดเชยทุกชุด

- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/board-of-directors-charter>

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ                     | ตำแหน่ง              |
|------------------------------------|----------------------|
| 1. นางพิจิตรา มหาพล*               | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุจินต์ หวังหลี่             | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน | กรรมการตรวจสอบ       |

#### หมายเหตุ :

\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

นางพิจิตรา มหาพล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/audit-committees-charter>

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ                              | ตำแหน่ง                             |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุจินต์ หวังหลี่*                     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน          | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายรังสิน กฤตลักษณ์                      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 4. นายคอง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung) | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 5. นายไพศาล ธารสารสมบัติ**                  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

#### หมายเหตุ :

\* นายสุจินต์ หวังหลี่ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

\*\* นายไพศาล ธารสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากomitee เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/nomination-and-remuneration-committees-charter>

## คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรซึ่งเป็นส่วนต่อขยายจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัทผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 5 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ                        | ตำแหน่ง                            |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายศิริ กาญจนพาสณ์                 | ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม                | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 3. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน    | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 4. นายรังสิน กฤตลักษณ์                | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |
| 5. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน       |

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- พัฒนาและสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรในเรื่องแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน และทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมินการบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/sustainability-committees-charter>

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ            | ตำแหน่ง                          |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นางพิจิตรา มหาพล       | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายพิภพ อินทรทัต       | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยง กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/risk-management-committees-charter>

### คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

| รายชื่อกรรมการ                              | ตำแหน่ง                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายศิริ กาญจนพาสน์                       | ประธานคณะกรรมการบริหาร                                                 |
| 2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม                      | กรรมการบริหาร                                                          |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา                    | กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE                          |
| 4. นายกวิน กาญจนพาสน์                       | กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH |
| 5. นายรังสิน กฤตลักษณ์                      | กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ                           |
| 6. นายคอง ชิ เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung) | กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                              |

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณานุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

## หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

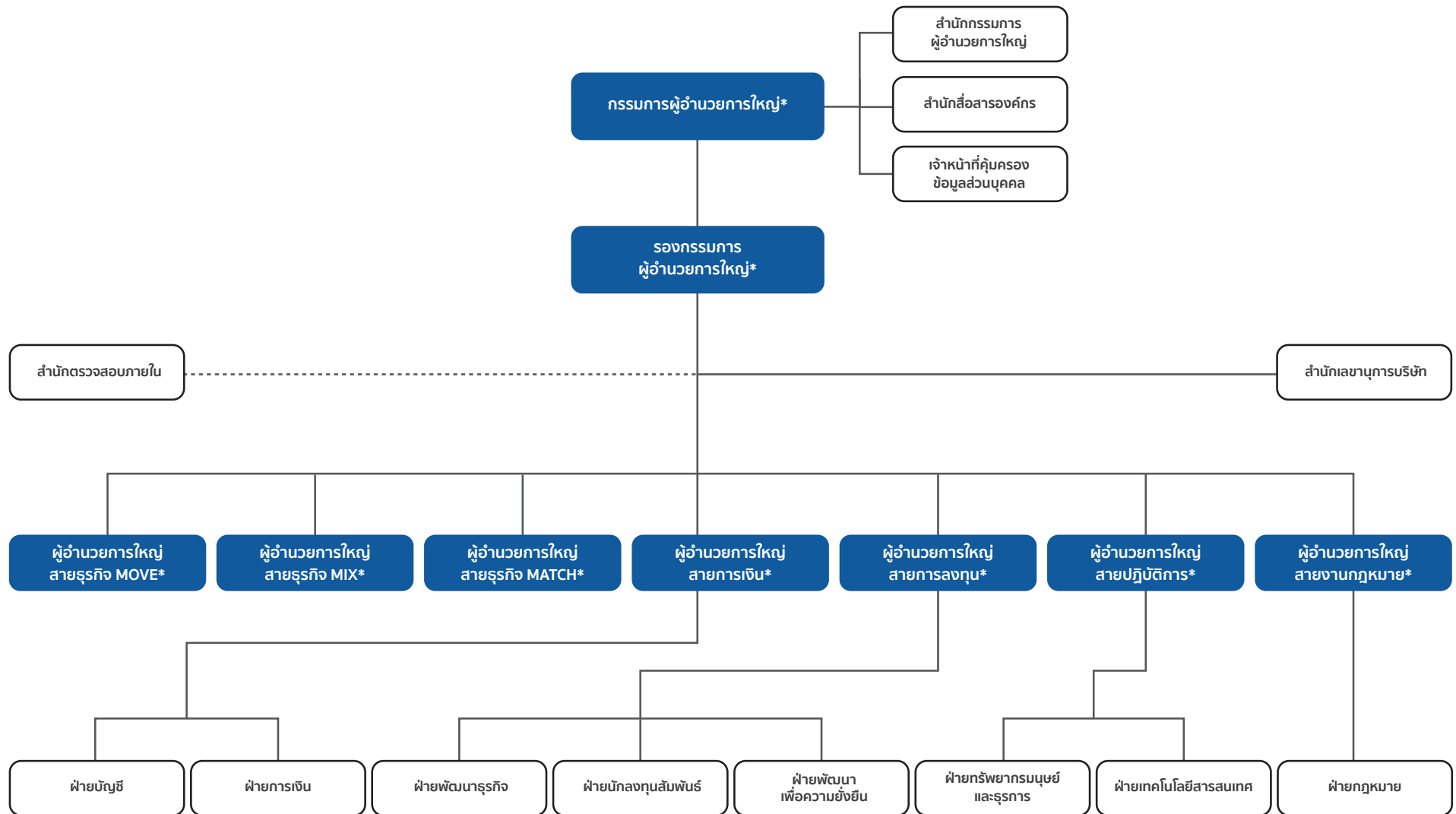
- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้นตำแหน่งรองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ผู้่อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยกับบุคคลภายนอก
- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ ย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว

- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2021/executive-committees-charter>



## ผู้บริหาร



\* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน\* ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร                                        | ตำแหน่ง                                                                |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายกวิน กาญจนพาสณ์                                   | กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH |
| 2. นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)                | กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่                              |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา                                | กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE                          |
| 4. นายแล็ป ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung) | ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX                                           |
| 5. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                  | กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ                           |
| 6. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์                               | ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน                                              |
| 7. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)                   | ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน                                             |
| 8. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล                                | ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย                                            |

#### หมายเหตุ :

\* คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามพินัยกรรมของประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดพินัยกรรมในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 8 ท่าน ดังรายละเอียดข้างต้น

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติ คณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณากำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่าย ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้น และระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

| ตำแหน่ง                | เกณฑ์ชี้วัด (KPI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประธานคณะกรรมการบริหาร | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• ความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth)</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก (Corporate Image)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม</li> <li>• เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ</li> <li>• ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul> |

ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเต็มของบริษัทฯ ในสัดส่วน 50% ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรโบนัสตามสัดส่วนที่ชี้หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการบริหารบางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

#### ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

|            | จำนวน (ราย) | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) |
|------------|-------------|---------------------|
| ปี 2564/65 | 9           | 103.62              |

#### ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

|            | จำนวน (ราย) | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) |
|------------|-------------|---------------------|
| ปี 2564/65 | 5           | 64.13               |

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และ BTS-WE ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.2 ล้านหน่วย และ 0.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

ในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 666,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

#### หมายเหตุ :

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ ผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 รวมทั้งสิ้น 5,765 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 2,831 คน และเพศหญิง 2,934 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2564/65 เป็นจำนวนรวม 2,712.74 ล้านบาท

### จำนวนบุคลากร และค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

|                          | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 65<br>(คน) | ค่าตอบแทน<br>ปี 2564/65<br>(ล้านบาท) | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 64<br>(คน) | ค่าตอบแทน<br>ปี 2563/64<br>(ล้านบาท) | พนักงาน<br>ณ 31 มี.ค. 63<br>(คน) | ค่าตอบแทน<br>ปี 2562/63<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| บริษัทฯ                  | 238                              | 383.24                               | 188                              | 196.58                               | 162                              | 323.01                               |
| ธุรกิจ MOVE (5 บริษัท)   | 3,779                            | 1,594.79                             | 3,643                            | 1,534.68                             | 3,172                            | 1,515.07                             |
| ธุรกิจ MIX (16 บริษัท)   | 1,641                            | 659.28                               | 707                              | 446.18                               | 272                              | 278.21                               |
| ธุรกิจ MATCH (20 บริษัท) | 107                              | 75.43                                | 113                              | 82.01                                | 681                              | 507.58                               |
| <b>รวม</b>               | <b>5,765</b>                     | <b>2,712.74</b>                      | <b>4,651</b>                     | <b>2,259.45</b>                      | <b>4,287</b>                     | <b>2,623.87</b>                      |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และ BTS-WE ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 7.2 ล้านหน่วย และ 18 ล้านหน่วยตามลำดับ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

ทั้งนี้ ในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,733,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

นอกจากนี้ ณ วันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,044,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

## สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวก ด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงาน ซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูด่วนชวนชยัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติตามอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ พุ่มพวงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวม และสังคม

นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และการสร้างสำนึกให้พนักงานเป็นคนดี ขององค์กรและสังคม

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางดวงกมล ชัยชนะขจร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติ คณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

### เลขานุการบริษัท

นางสาวดารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติ คณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงาน การประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนา รายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแล การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้ง ให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนี่ยล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### • คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 41 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทาน งบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 27.8 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.02 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการ การสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับ บุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

#### • ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาและการด้อยค่าของเงินลงทุน ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 1.6 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการ ตรวจสอบมูลค่ากิจการ (Due Diligence) และการอบรมมาตรฐานการรายงาน การทางการเงินใหม่ ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 8.5 ล้านบาท

## 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ในปี 2564/65 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท 'กลยุทธ์ 3M' ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัทในการให้บริการโซลูชัน MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึง กลยุทธ์

ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทปีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ

**การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

**การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น** เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

ในสถานการณ์ปกติ บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนั่งลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดเตรียมอาคารแอสแตมป์ไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

**การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม

โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกรวาระหนึ่งออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาวันเลือกตั้ง

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน

**การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้น



ที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วน การถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 5% ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่า 3% ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคน ต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

**การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน** เพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถ มอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียง ลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึง รายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชน อย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ ของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย และบริษัทฯ ร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ มีความห่วงใยต่อสุขภาพและ ความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการป้องกัน

และลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค จึงพิจารณาจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีดังนี้

**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564**

|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่ประชุม                                                                                                                                                                                                              | 19 กรกฎาคม 2564                                                                                                                                                         |
| รูปแบบการประชุม                                                                                                                                                                                                           | การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตาม พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง                              |
| สถานที่ถ่ายทอดการประชุม                                                                                                                                                                                                   | ศูนย์ฝึกอบรมบีทีเอส (หมอชิต) ซึ่งตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 |
| ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็น กรรมการ                                                                                                                                     | 28 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ                               |
| วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ                                                                                                                                                                       | 18 มิถุนายน 2564                                                                                                                                                        |
| วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ ลงทะเบียน                                                                                                                                                                           | 28 มิถุนายน 2564                                                                                                                                                        |
| วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์                                                                                                                                                                                              | 7-9 กรกฎาคม 2564                                                                                                                                                        |
| เวลาเปิดให้ลงทะเบียน                                                                                                                                                                                                      | 11.30 น.                                                                                                                                                                |
| เวลาประชุม                                                                                                                                                                                                                | 13.30 น. - 16.45 น.                                                                                                                                                     |
| จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม                                                                                                                                                                                                | 12/12 ท่าน หรือคิดเป็น 100% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด                                                                                                                      |
| จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบ ฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และ ต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด) | 1,302 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็น 59.5038% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด                                                                                            |

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

|                                                                               |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| พยานในการตรวจนับคะแนน                                                         | นางสาวจิราพร ชวชัยสกุล ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์ดอลล์ จำกัด |
| วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์               | 19 กรกฎาคม 2564 เวลา 22.05 น.                                          |
| วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม) | 2 สิงหาคม 2564                                                         |

แม้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จะเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ ยังคงยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมายและคำนึงถึงความสะดวก สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยแจ้งวิธีการมอบฉันทะ หลักฐานการแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง พร้อมวิธีการลงทะเบียนและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านระบบควบคุมการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ พร้อมทั้งจัดเตรียมช่องทางการติดต่อในกรณีที่มีปัญหาทั้งเกี่ยวกับการประชุมและด้านเทคนิคเพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างราบรื่น รวมถึงจัดให้มีเมนูลงคะแนนเสียงที่ใช้งานได้ง่ายและสามารถลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ตามเจตนารมณ์แยกเป็นรายวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในลักษณะเดียวกันกับการจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนนเสียง และการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในการประชุมแบบปกติ และได้เชิญตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใส และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ตามความเหมาะสม และจัดให้มีการบันทึกข้อมูลการจราจรทางอิเล็กทรอนิกส์ของผู้เข้าร่วมประชุมไว้เป็นหลักฐานตามกฎหมายด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

**ผู้ถือหุ้น** ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทบีทีเอสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook, Line และ Twitter ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้ายูบีทีเอส นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการ และบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

**พนักงาน** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

**คู่ค้า** กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจ

สำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท

**คู่แข่ง** กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

**เจ้าหนี้** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคมและชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วม

และตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ ข้อกำหนด ISO 14001:2015 ประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และการระบุและประเมินประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม โดย บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัท รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf> และ [https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210618-bts-sustainability-human\\_rights\\_disclosure-en.pdf](https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210618-bts-sustainability-human_rights_disclosure-en.pdf)

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและ know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยมิได้รับอนุญาต การส่งต่อและการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบ

แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทปีทีเอส ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน roadshows/conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

## ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็นโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

**การสรรหากรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

## คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นกรรมการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

**คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ** ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.75% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกิน 1%)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผล ให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ 3% ของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

**การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ** วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตามเมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว



| รายชื่อกรรมการ                                            | ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ |                 |                       |              | การศึกษาและความเชี่ยวชาญ          |                              |                                              |          |             |                      |                                              |                   | ประสบการณ์<br>A – Academic / Training<br>C – Consulting / Lecturer |                     |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------|-----------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------|-------------|----------------------|----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                           | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน                       | ธุรกิจสื่อโฆษณา | ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | ธุรกิจบริการ | กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ | บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์ | บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ | วิศวกรรม | สถาปัตยกรรม | การแพทย์ / สาธารณสุข | วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ | เทคโนโลยีสารสนเทศ |                                                                    | การบริหารความเสี่ยง |
| 9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry) |                                            |                 |                       |              |                                   |                              |                                              |          |             |                      |                                              |                   |                                                                    | -                   |
| 10. ดร. การุญ จันทรางศุ                                   |                                            |                 |                       |              |                                   |                              |                                              |          |             |                      |                                              |                   |                                                                    | A, C                |
| 11. นางพิจิตรา มหาพล                                      |                                            |                 |                       |              |                                   |                              |                                              |          |             |                      |                                              |                   |                                                                    | A, C                |
| 12. นายไพศาล ธรสารสมบัติ                                  |                                            |                 |                       |              |                                   |                              |                                              |          |             |                      |                                              |                   |                                                                    | A                   |

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการในส่วนของธุรกิจ MATCH ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่านจากทั้งหมด 8 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายศิริ กาญจนพาสณ์ ดร. อาณัติ อภาภิรม ดร. การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายสุจินต์ หวังหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ใน

กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services”

รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม การสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ



**กระบวนการสรรหา** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

**การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท** การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายสุจินต์ หวังหลี นายชอง ยิง ชิว เสนรี นางพิจิตรา มหาพล และนายไพศาล ธรรมสารสมบัติ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในช่วงระหว่างวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

แม้ นายสุจินต์ หวังหลี และนายชอง ยิง ชิว เสนรี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 11 ปี ต่อเนื่องกัน อย่างไรก็ตาม นายสุจินต์ หวังหลี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน การตลาด และการบริหารความเสี่ยง และนายชอง ยิง ชิว เสนรี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจการบริการ การเงิน การตลาด เทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารความเสี่ยง โดยระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้ง 2 ท่านได้อุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ มีจรรยาบรรณ และซื่อสัตย์สุจริต มาโดยตลอด

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ** บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนารวมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปี 2564/2565 กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                                                                                                                                                                                                                         | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายศิริ กาญจนพาสน์<br>นายสุรพงษ์ เลหาอะัญญา<br>นายกวิน กาญจนพาสน์<br>นายรังสิน กฤตลักษณ์<br>นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)<br>ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน<br>ดร. การุญ จันทรางศู<br>นางพิจิตรา มหาพล<br>นายไพศาล ธรสารสมบัติ | โครงการเตรียมความพร้อมรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด (การอบรมภายใน)                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ดร. การุญ จันทรางศู                                                                                                                                                                                                                    | หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นางพิจิตรา มหาพล                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Group ERM Policy &amp; Supplemental Risk Documentation &amp; ERM Gap Analysis ปี 2563 โดย KPMG</li> <li>- การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19 : วิกฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 ปี 2564 โดยสำนักงานอัยวาย</li> <li>- เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด ปี 2565 โดยสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul> |

**การปฏิรูปนิเทศกรรมการเข้าใหม่** บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

**การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี, 50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2564/65 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 99.44%

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์

แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2564/65 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.96 คะแนน

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2564/65 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.89 คะแนน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี, 50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

| การประเมินการปฏิบัติงาน          | ผลคะแนนเฉลี่ย (%) |
|----------------------------------|-------------------|
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 98.61             |
| คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  | 97.33             |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 92.80             |
| คณะกรรมการบริหาร                 | 97.59             |

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 นับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงโครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาค่าตอบแทน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2564/65 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ ทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี, 50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2564/65 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารคิดเป็น 99.72% และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่คิดเป็น 99.26%

**การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 75% ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน

ทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2564/65 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดคิดเป็น 100% และกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทคิดเป็น 100% ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

(คิดจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565) และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งมีถิ่นพำนักอยู่ ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม กรรมการดังกล่าวได้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน คิดเป็น 100%

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564/65 ดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด

| รายชื่อกรรมการ                                         | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริหาร |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------|
| 1. นายคีรี กาญจนพาสน์                                  | 9/9        | -                 | -                                | 2/2                             | -                          | 10/10            |
| 2. ดร. อาณัติ อากาศิกรม                                | 9/9        | -                 | -                                | 2/2                             | -                          | 10/10            |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา                              | 9/9        | -                 | -                                | -                               | -                          | 9/10             |
| 4. นายกวิน กาญจนพาสน์                                  | 9/9        | -                 | -                                | -                               | -                          | 10/10            |
| 5. นายรังสิน กฤตลักษณ์                                 | 9/9        | -                 | 3/3                              | 2/2                             | -                          | 10/10            |
| 6. นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)               | 9/9        | -                 | 3/3                              | -                               | -                          | 10/10            |
| 7. นายสุจินต์ หวังหลี                                  | 9/9        | 4/4               | 3/3                              | -                               | -                          | -                |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน                     | 9/9        | 4/4               | 3/3                              | 2/2                             | -                          | -                |
| 9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) | 9/9        | -                 | -                                | -                               | -                          | -                |

## จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด

| รายชื่อกรรมการ                                    | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริหาร |
|---------------------------------------------------|------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------|
| 10. ดร. กาญจนา จันทรางศุ                          | 9/9        | -                 | -                                | -                               | -                          | -                |
| 11. นางพิจิตรา มหาพล                              | 9/9        | 4/4               | -                                | -                               | 3/3                        | -                |
| 12. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ*                       | 9/9        | -                 | -                                | -                               | -                          | -                |
| 13. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์                        | -          | -                 | -                                | -                               | 3/3                        | -                |
| 14. นายพิภพ อินทรทัต                              | -          | -                 | -                                | -                               | 3/3                        | -                |
| 15. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม                        | -          | -                 | -                                | -                               | 3/3                        | -                |
| 16. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง                          | -          | -                 | -                                | -                               | 3/3                        | -                |
| 17. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)            | -          | -                 | -                                | 2/2                             | -                          | -                |
| <b>อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (%)</b> | <b>100</b> | <b>100</b>        | <b>100</b>                       | <b>100</b>                      | <b>100</b>                 | <b>99</b>        |

## หมายเหตุ:

\* นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565

**ค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

| ตำแหน่ง                 | ค่าตอบแทนรายเดือน       | เบี้ยประชุม             |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ประธานกรรมการ           | 80,000 บาท / เดือน      | ไม่มี                   |
| กรรมการ                 | 40,000 บาท / คน / เดือน | ไม่มี                   |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ    | 67,000 บาท / เดือน      | 20,000 บาท / ครั้ง      |
| กรรมการตรวจสอบ          | ไม่มี                   | 20,000 บาท / คน / ครั้ง |
| คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ | ไม่มี                   | ไม่มี                   |

ในปี 2564/65 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,804,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

| รายชื่อ                                               | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท) | เบี้ยประชุม<br>(บาท) | โบนัสกรรมการ<br>(บาท) | รวม<br>(บาท)     |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| 1. นายคีรี กาญจนพาสน์                                 | 960,000                    | -                    | -                     | 960,000          |
| 2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม                                | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา                             | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 4. นายกรวิณ กาญจนพาสน์                                | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 5. นายจริงสิน กฤตลักษณ์                               | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 6. นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)              | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 7. นายสุจินต์ หวังหลี่*                               | 480,000                    | 80,000               | -                     | 560,000          |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน                    | 480,000                    | 80,000               | -                     | 560,000          |
| 9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry) | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 10. ดร. การุญ จันทรางศุ                               | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| 11. นางพิจิตรา มหาพล**                                | 804,000                    | 80,000               | -                     | 884,000          |
| 12. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ***                         | 480,000                    | -                    | -                     | 480,000          |
| <b>รวม</b>                                            | <b>6,564,000</b>           | <b>240,000</b>       | <b>-</b>              | <b>6,804,000</b> |

**หมายเหตุ :**

\* นายสุจินต์ หวังหลี่ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

\*\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564

\*\*\* นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ บมจ. วีจีไอ ไม่มีการจ่ายโบนัสกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

| กรรมการ                                 | บริษัทย่อย                 | ตำแหน่ง       | ค่าตอบแทน (บาท) |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------|
| นายศิริ กาญจนพาสน์                      | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ | ประธานกรรมการ | 960,000         |
|                                         | บมจ. วีจีไอ                | ประธานกรรมการ | 960,000         |
| นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา                   | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ | กรรมการ       | 480,000         |
|                                         | บมจ. วีจีไอ                | กรรมการ       | 480,000         |
| นายกวิน กาญจนพาสน์                      | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ | กรรมการ       | 480,000         |
|                                         | บมจ. วีจีไอ                | กรรมการ       | 480,000         |
| นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung) | บมจ. วีจีไอ                | กรรมการ       | 480,000         |

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ  
-ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท** บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทปีที่เอสได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตน ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทปีที่เอส เว้นแต่ในกรณีเข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทปีที่เอสไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่

**การสรรหากรรมการผู้ดำเนินการใหญ่** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ และผู้ดำเนินการใหญ่ภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และมีการพิจารณา ทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถ ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงาน ภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้



## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

## นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่า 25% เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่า 25%

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใด เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

## การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีพนักงานจำนวน 4,209 คน จากจำนวน 4,261 คน หรือคิดเป็น 98.78% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ปีทีเอสซี วีจีไอ และกลุ่มเรบบิท เข้าร่วมโครงการซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 85%

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเองจำนวน 216 คน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 91.09 คะแนน จาก 100 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ค่าไว้ที่ 80 คะแนน

ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสิ่งสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบ โดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้อสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน โดยมีขอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย                                                                                                                                                                                                                   | หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย                   | ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                               | กรณีเปิดเผยงบการเงิน                                                                                                                                            | กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม</li> <li>กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้</li> </ul> | หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม | 1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงิน ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | 14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้آنวยการใหญ่เพิ่มการถือครอง และ/หรือ รักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าว จะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้آنวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อ                                                                                           | จำนวนหุ้น              |                        | เปลี่ยนแปลง<br>เพิ่ม/(ลด) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                                                   | 31 มี.ค. 2564          | 31 มี.ค. 2565          |                           |
| 1. นายศิริ กาญจนพาสน์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                     | 4,209,452,252<br>0     | 4,262,575,652<br>0     | 53,123,400<br>0           |
| 2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                    | 0<br>0                 | 0<br>0                 | 0<br>0                    |
| 3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                 | 5,552,627<br>0         | 5,552,627<br>0         | 0<br>0                    |
| 4. นายกวิน กาญจนพาสน์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                     | 602,934,595<br>0       | 604,475,395<br>0       | 1,540,800<br>0            |
| 5. นายรังสิน กฤตลักษณ์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                    | 0<br>0                 | 0<br>0                 | 0<br>0                    |
| 6. นายคง ชี เคื่อง<br>(Mr. Kong Chi Keung)<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | 3,200,000<br>0         | 3,200,000<br>0         | 0<br>0                    |
| 7. นายสุจินต์ หวังหลี<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                     | 4,913,360<br>3,262,857 | 4,913,360<br>3,262,857 | 0<br>0                    |
| 8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                        | 360,000<br>0           | 360,000<br>0           | 0<br>0                    |
| 9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่<br>(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 0<br>0                 | 0<br>0                 | 0<br>0                    |

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อ                                                                                             | จำนวนหุ้น          |                    | เปลี่ยนแปลง<br>เพิ่ม/(ลด) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
|                                                                                                     | 31 มี.ค. 2564      | 31 มี.ค. 2565      |                           |
| 10. ดร. การุญ จันทรางศุ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                     | 0<br>0             | 0<br>0             | 0<br>0                    |
| 11. นางพิจิตรา มหาพล<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                        | 200,000<br>300,000 | 200,000<br>300,000 | 0<br>0                    |
| 12. นายไพศาล ธารสารสมบัติ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                   | 0<br>125,900       | 0<br>132,300       | 0<br>6,400                |
| 13. นายเล็พ ชน เนลสัน เหลียง<br>(Mr. Lap Shun Nelson Leung)<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 0<br>0             | 0<br>0             | 0<br>0                    |
| 14. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                  | 887,818<br>17,000  | 887,818<br>17,000  | 0<br>0                    |
| 15. นายดาเนียล รอสส์<br>(Mr. Daniel Ross)<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                   | 1,359,233<br>0     | 1,359,233<br>0     | 0<br>0                    |
| 16. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                   | 0<br>0             | 0<br>0             | 0<br>0                    |
| 17. นางดวงกมล ชัยชนะขจร<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                     | 1,074,201<br>0     | 1,074,201<br>0     | 0<br>0                    |
| 18. นางสาวชวดี รุ่งเรือง<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                    | 817,772<br>0       | 867,772<br>0       | 50,000<br>0               |

## หมายเหตุ :

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ ผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้การรับ ของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่ายการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้มาตรการ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการพิจารณาและเห็นชอบจาก คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเปิดเผยมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นที่ทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ วิจิไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจ MIX ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (1<sup>st</sup> Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (2<sup>nd</sup> Recertification)

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20200619-bts-anti-corruption-2020-th.pdf>

## ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ อีเมล: [DoltRight@btsgroup.co.th](mailto:DoltRight@btsgroup.co.th)
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มิหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ของฝ่าย/แผนกต่างๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อพิจารณาด้วย

## การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564/65 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอเพื่อการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่างๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมฤกษ์
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet, E-mail, ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)
- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ทุกราย เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจ้งองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวและให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับทราบ

## การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วนเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา และนำหารือกับผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องเป็นอย่างดี โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2564/65 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 91.90 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 2.54 คะแนน

## การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน

ในปี 2564/65 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564/65 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ในปีที่ผ่านมา รายละเอียดของรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยสามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/th/subcommittees-report?year=2021>



## 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2564/65 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

กับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทบีทีเอสใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

### การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทรวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยง

ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะปฏิบัติตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ

ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนจรรยาบรรณรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของรายงานฉบับนี้

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้อง

รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยง และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการทำงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่างๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่างๆ ตลอดจนเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่

ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565, 2564 และ 2563 มีดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>และลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)                                                     |                                                                               |                                                                                 | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล<br>ของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปี<br>2564/65                                                                 | ปี<br>2563/64                                                                 | ปี<br>2562/63                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี และนายกวิน กาญจนพาสน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 4.59% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บจก. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>รายการระหว่างปีประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าจ่าย</li> <li>ค่าสาธารณูปโภค</li> </ul> </li> <li>รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินประกันการเช่า</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.4</li> <li>-</li> <li>0.6</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.4</li> <li>-</li> <li>0.6</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.0</li> <li>0.2</li> <li>0.6</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำธุรกรรม เนื่องจากสถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ และสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 มีความเห็นว่าธุรกรรมเช่าดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง และจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ</li> </ul> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>และลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |                                    | ความจำเป็นและความสมเหตุผล<br>ของรายการ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ปี<br>2564/65                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปี<br>2563/64              | ปี<br>2562/63                      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>บริษัทฯ และ บจก. อีจีวิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เคยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นใน บจก. อีจีวิต 40%</li> <li>ในปี 2564 นายศิริ กาญจนพาสน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของ บจก. อีจีวิต แล้ว</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4.0 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจก. อีจีวิต ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจก. อีจีวิต ไม่มีการประกอบกิจการใดๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้้น้อย</li> <li>บจก. อีจีวิต เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจก. สยามอินโฟเทคนเมนท์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี</li> <li>บจก. อีจีวิต ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจก. อีจีวิต ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมาในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำหน่ายหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว</li> <li>สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง</li> <li>เนื่องจาก บจก. อีจีวิต มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำหน่ายเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใดๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจก. อีจีวิต โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายการระหว่างปีประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ดอกเบี้ย</li> <li>สำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</li> </ul> </li> <li>รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> </ul> </li> </ul> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>0.1</p> <p>(0.1)</p> <p>4.0</p> | <p>0.1</p> <p>(0.1)</p> <p>4.0</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและการดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น</li> </ul> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>และลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) |               |               | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล<br>ของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ปี<br>2564/65             | ปี<br>2563/64 | ปี<br>2562/63 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหาร กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ และ ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 4.59% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้น 100% ใน บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์</li> </ul> | <p>1) เอชเอชที ได้ทำสัญญาจ้างถมดินของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2564 จนถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 8.41 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ</p> <p>- รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น</p> <p>2) เอชเอชที ได้ทำสัญญาจ้างเหมางานเสาเข็มของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2565 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ</p> <p>- รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น</p> | 8.41                      | -             | -             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ด้วยสถานการณ์วิกฤติโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อบริษัทเศรษฐกิจไทย การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปเพื่อช่วยลดภาระต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานของเอชเอชที อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของเอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการรับจ้างถมดินและรับจ้างเหมางานเสาเข็มดังกล่าว มีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อเอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้นหนังสือค้ำประกัน การรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น โดยมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาจ้างดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8.41                      | -             | -             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.12                      | -             | -             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.12                      | -             | -             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

## นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้ง

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

## นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- **นโยบายการทำธุรกิจใหม่**

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

- **นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน**

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณาการรายการดังกล่าว และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับผู้บุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับผู้บุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นกรให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับผู้สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับผู้สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน





6

จบการเงิน



## 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติ วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงิน ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติ การบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่า นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบ งบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูล ที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชี ภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อ มุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอ คำอธิบายและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการ ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม ภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ ทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้อง และความเพียงพอของชั้นตอนรายงาน ทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุม ภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี ฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้ง คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้อง ตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับ ดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้อง และเพียงพอของชั้นตอนการรายงานทางการเงิน

**นายคีรี กาญจนพาน์**  
ประธานกรรมการบริษัท

**นายกวิน กาญจนพาน์**  
กรรมการบริหาร

## 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1 กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางรี-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกพื้นที่ค้ำชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของ กรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ยังรอข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะกรรมการรถไฟเพื่อการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร ต่อมาในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งยอดคงค้างและได้ขอให้กรุงเทพมหานครชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้คงค้างทั้งหมดจนถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ให้แก่กลุ่มบริษัท สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การในเดือนมีนาคมและเมษายน 2565 และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การในเดือนพฤษภาคม 2565 โดยคดีความดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุดและอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)) ในระหว่างปี โดยกลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) อยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ให้แล้วเสร็จ
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 53 เกี่ยวกับการอนุมัติการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์และรายการที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 11 และ 17 รายการดังกล่าวมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ รวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่า ฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยได้อ่านและทำความเข้าใจสัญญา และพิจารณาการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำความเข้าใจสมมติฐานในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบหลักฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัทและการรับมอบการบริการจากหน่วยงานของรัฐ และยังได้ทดสอบการคำนวณรายได้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของรายการดังกล่าว โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้น ซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณ และพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

## การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต้องบการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 15 และ 16 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ สอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ รวมถึงอัตราการเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

## การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต้องบการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 23 และ 32 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงนโยบายในการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และยังได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น ราคาตลาด วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับ/จ่ายในอนาคต และวิธีการอื่น ๆ ที่เหมาะสมสำหรับตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

## รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ออนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้ามวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการขายทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกการขายดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



**พรอนันต์ กิจวันชัย**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด กรุงเทพฯ : 30 พฤษภาคม 2565



## 6.3 งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

| หมายเลข                                                                  | งบการเงินรวม            |                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
|                                                                          | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |               |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                         |                         |                                           |                         |                         |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                |                         |                                           |                         |                         |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                           | 7                       | 4,094,088,618                             | 3,828,861,064           | 1,708,534,857           | 1,308,340,354 |
| เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย                       | 14.3                    | 6,668,541,685                             | -                       | -                       | -             |
| ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย                  | 14.3                    | 6,248,206,875                             | -                       | -                       | -             |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                          |                         | 560,466,201                               | 558,697,733             | -                       | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                              | 8                       | 1,094,558,473                             | 957,297,472             | 94,887,180              | 246,955,155   |
| สินค้าคงเหลือ                                                            | 9                       | 379,737,456                               | 19,729,326              | -                       | -             |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                                   | 19                      | 1,302,026,123                             | -                       | 1,302,026,123           | -             |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                      | 10.1                    | 88,568,142                                | 16,220,029              | -                       | -             |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ              | 10.2                    | 13,027,510                                | 23,774,094              | -                       | -             |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ                          | 11                      | 69,100,981                                | 167,463,931             | -                       | -             |
| รายได้ค้างรับ                                                            |                         | 179,471,726                               | 206,644,781             | 9,129,500               | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | 6                       | 3,000,000                                 | 2,500,000               | -                       | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6                       | 14,781,500                                | -                       | 2,393,569,565           | 5,576,985,520 |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                            | 12                      | 596,940,340                               | 601,551,550             | 596,940,340             | 601,551,550   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                   |                         | 152,589,464                               | 406,685,579             | 15,173,639              | 15,980,814    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                         | 13                      | 1,020,999,029                             | 2,887,964,446           | 784,415,653             | 1,605,425,384 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                   |                         | 667,274,740                               | 393,623,923             | 32,420,984              | 26,208,832    |
|                                                                          |                         | 23,153,378,863                            | 10,071,013,928          | 6,937,097,841           | 9,381,447,609 |
| สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                      |                         | -                                         | 4,086,353,719           | -                       | 91,048,992    |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                             |                         | 23,153,378,863                            | 14,157,367,647          | 6,937,097,841           | 9,472,496,601 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                                               | งบการเงินรวม            |                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                                                        | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |                        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                           |                         |                                           |                         |                         |                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สตรีจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6                       | 215,593,609                               | 5,154,375,109           | 15,635,330,717          | 5,128,500,000          |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                                                 | 19                      | 979,653,708                               | 1,815,270,700           | 979,653,708             | 1,815,270,700          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                  | 14                      | -                                         | -                       | 67,766,251,653          | 63,264,014,153         |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                                                  | 15                      | 1,248,046,030                             | 1,294,861,849           | 740,000,000             | 843,564,700            |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                  | 16                      | 48,262,514,239                            | 32,832,593,163          | 39,867,823,262          | 33,342,246,031         |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า                                                                   | 17                      | 52,198,134,564                            | 42,535,774,987          | -                       | -                      |
| ต้นทุนโครงการ - โฆษณา                                                                  | 18                      | 1,735,810,427                             | 1,791,628,099           | -                       | -                      |
| อะไหล่เปลี่ยนแทน                                                                       |                         | 420,379,268                               | 433,606,059             | -                       | -                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                           | 19                      | 9,177,465,899                             | 6,228,881,288           | 177,110,847             | 169,092,769            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                 | 20                      | 4,815,814,092                             | 4,891,910,819           | 3,305,239,634           | 3,373,819,174          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                                   | 29                      | 618,653,277                               | 802,657,573             | 113,881,384             | 93,755,489             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                    | 21                      | 1,054,170,195                             | 743,413,699             | 11,624,839              | 13,686,984             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์                                     |                         | 1,827,794,552                             | 2,611,184,297           | 3,507,334,329           | 312,329,319            |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                                                    | 10.1                    | 18,348,036,312                            | 10,801,979,398          | -                       | -                      |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                            | 10.2                    | 49,590,973,224                            | 42,999,328,873          | -                       | -                      |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ                                     | 11                      | 21,434,663,362                            | 19,834,205,895          | -                       | -                      |
| ค่าความนิยม                                                                            | 22                      | 289,123,224                               | 289,123,224             | -                       | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                                 |                         | 709,680,990                               | 612,891,366             | -                       | -                      |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                                               |                         | 275,982,635                               | 296,517,970             | 145,420,772             | 145,509,836            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                      | 44                      | 161,029,726                               | 119,731,899             | -                       | -                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                                    | 23                      | 17,510,498,517                            | 20,342,545,848          | 9,953,971,618           | 12,296,056,531         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                              |                         | 1,839,173,378                             | 1,485,770,965           | 23,379,958              | 87,710,034             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                        |                         | <b>232,713,191,228</b>                    | <b>197,918,253,080</b>  | <b>142,227,022,721</b>  | <b>120,885,555,720</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                                    |                         | <b>255,866,570,091</b>                    | <b>212,075,620,727</b>  | <b>149,164,120,562</b>  | <b>130,358,052,321</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                      | งบการเงินรวม            |                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                               | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |                         |                                           |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |                         |                                           |                         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 24                      | 17,644,954,632                            | 3,500,000,000           | 6,500,000,000           |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                            | 25                      | 18,975,584,210                            | 13,980,555,135          | 13,980,555,135          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | 26                      | 4,497,510,768                             | 5,814,967,052           | 750,620,019             |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                  |                         | 432,317,074                               | 480,150,318             | -                       |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า                           |                         | 231,305,264                               | 648,757,154             | 7,427,091               |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                           |                         | 516,119,427                               | 1,532,756,757           | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 6                       | 799,000,000                               | 974,000,000             | 818,625,000             |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 27                      | 244,500,000                               | 1,158,987,662           | -                       |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 28                      | 3,299,452,594                             | 3,199,628,774           | 3,299,452,594           |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 29                      | 214,442,568                               | 199,493,781             | 65,787,736              |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                                      | 31                      | 25,840,006                                | 997,635                 | -                       |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                | 32                      | 62,455,512                                | 207,604,882             | 23,337,634              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                          |                         | 580,943,899                               | 572,211,797             | 17,813,571              |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    |                         | <b>47,524,425,954</b>                     | <b>32,270,110,947</b>   | <b>30,458,647,855</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                         |                                           |                         |                         |
| รายได้รับล่วงหน้า                                             |                         | 481,381,645                               | 545,886,708             | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 6                       | 100,632,500                               | -                       | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 27                      | 54,215,306,699                            | 44,336,872,781          | -                       |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 28                      | 56,003,059,554                            | 46,313,166,588          | 41,714,240,006          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 29                      | 877,843,444                               | 892,112,306             | 236,034,334             |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                       |                         | 353,434,714                               | 376,278,145             | 2,680,293               |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                              | 30                      | 1,771,584,612                             | 1,696,244,807           | 152,246,270             |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                       | 31                      | 1,183,870,829                             | 1,279,434,208           | -                       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                               | 44                      | 3,181,850,019                             | 3,075,187,700           | 620,785,513             |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 32                      | 2,075,760,839                             | 3,731,776,446           | -                       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       |                         | 1,969,890,323                             | 1,521,185,072           | 2,725,921               |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 |                         | <b>122,214,615,178</b>                    | <b>103,768,144,761</b>  | <b>42,728,712,337</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                             |                         | <b>169,739,041,132</b>                    | <b>136,038,255,708</b>  | <b>73,187,360,192</b>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                                                                   | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                            | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                                   |                         |                         |                         |                         |
| ทุนเรือนหุ้น                                                                                               | 33                      |                         |                         |                         |
| ทุนจดทะเบียน                                                                                               |                         |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 18,468,348,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2564: หุ้นสามัญ 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)  |                         |                         |                         |                         |
|                                                                                                            |                         | 73,873,395,724          | 73,873,395,724          | 62,533,050,788          |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                                                                      |                         |                         |                         |                         |
| หุ้นสามัญ 13,164,477,883 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2564: หุ้นสามัญ 13,161,131,146 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)  |                         |                         |                         |                         |
|                                                                                                            |                         | 52,657,911,532          | 52,657,911,532          | 52,644,524,584          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                                                                    | 33                      | 10,391,688,613          | 10,391,688,613          | 10,370,831,183          |
| ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้                                                                           |                         | 1,356,596,955           | 1,356,596,955           | 1,356,596,955           |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                                                                     |                         | 25,970,523              | 17,494,092              | 25,970,523              |
| ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ                                                 |                         | 1,184,693               | -                       | 1,184,693               |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน                                                       | 35                      | (3,371,978,137)         | (3,464,771,631)         | (3,464,771,631)         |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย                                                  | 36                      | 6,869,093,069           | 6,811,232,974           | -                       |
| กำไรสะสม                                                                                                   |                         |                         |                         |                         |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                                                                                | 38.1                    | 3,432,123,266           | 3,432,123,266           | 3,103,519,190           |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)                                                                                   | 38.2                    |                         |                         |                         |
| กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย |                         | 2,661,021,290           | 2,124,351,010           | 9,706,651,388           |
| รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย                |                         | (13,306,706,572)        | (13,004,477,040)        | -                       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                         |                         | 1,345,939,558           | 109,580,237             | 1,869,405,031           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                                |                         | 62,062,844,790          | 60,161,675,048          | 75,976,760,370          |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                                    |                         | 24,064,684,169          | 15,875,689,971          | -                       |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                                |                         | 86,127,528,959          | 76,037,365,019          | 73,504,360,346          |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                      |                         | 255,866,570,091         | 212,075,620,727         | 149,164,120,562         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                 | งบการเงินรวม       |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                          | 2565               | 2564            | 2565                 | 2564            |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>                                       |                    |                 |                      |                 |
| <b>รายได้</b>                                            |                    |                 |                      |                 |
| รายได้จากการบริการและการขาย                              | 10,671,689,045     | 7,928,124,764   | 140,673,098          | 163,765,661     |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมา                             | 15,075,255,313     | 26,788,475,628  | -                    | -               |
| รายได้จากการให้เช่า                                      | 292,461,386        | 411,531,266     | 17,222,262           | 16,486,391      |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์                           | 16,590,000         | -               | 16,590,000           | -               |
| รายได้ดอกเบี้ย                                           | 40 3,653,699,553   | 3,131,565,932   | 422,998,672          | 491,052,291     |
| รายได้อื่น                                               |                    |                 |                      |                 |
| รายได้เงินปันผล                                          | 288,028,257        | 387,892,492     | 10,001,809,847       | 5,322,641,477   |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม          | 182,756,115        | 689,169,128     | -                    | 116,116,331     |
| กำไรจากตราสารทางการเงิน                                  | 41 270,163,592     | 761,130,645     | 321,429,184          | 874,993,160     |
| กำไรจากการขายที่ดิน                                      | 19 481,143,748     | 1,978,507,674   | 481,143,748          | 1,925,809,858   |
| อื่น ๆ                                                   | 262,713,534        | 173,430,077     | 156,066,928          | 96,253,771      |
| <b>รวมรายได้</b>                                         | 31,194,500,543     | 42,249,827,607  | 11,557,933,739       | 9,007,118,940   |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                        |                    |                 |                      |                 |
| ต้นทุนการให้บริการและขาย                                 | 6,127,744,036      | 3,983,685,626   | 285,796,953          | 311,522,881     |
| ต้นทุนการให้บริการรับเหมา                                | 14,134,896,502     | 24,690,787,625  | -                    | -               |
| ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์                                 | 4,611,210          | -               | 4,611,210            | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                       | 449,480,896        | 343,766,815     | 779,598              | 1,105,922       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    | 2,172,442,723      | 2,123,559,196   | 1,300,955,025        | 1,115,659,806   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 16.5 -             | -               | 1,925,180,173        | 5,111,467,183   |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน                                  | 31 (140,776,175)   | (352,155,406)   | -                    | -               |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                     | 22,748,399,192     | 30,789,643,856  | 3,517,322,959        | 6,539,755,792   |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                               | 8,446,101,351      | 11,460,183,751  | 8,040,610,780        | 2,467,363,148   |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                   | 15.2 (50,618,685)  | (58,613,953)    | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                   | 16.2 (80,821,629)  | (1,605,808,766) | -                    | -               |
| ต้นทุนทางการเงิน                                         | 42 (3,219,507,927) | (2,509,313,913) | (1,636,779,144)      | (1,398,541,658) |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                               | 5,095,153,110      | 7,286,447,119   | 6,403,831,636        | 1,068,821,490   |
| ภาษีเงินได้                                              | 44 (1,214,201,802) | (1,927,039,586) | 168,249,875          | (341,715,163)   |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                      | 3,880,951,308      | 5,359,407,533   | 6,572,081,511        | 727,106,327     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ  
ของบริษัทฯ รวม

ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

- สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) จากการจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง

กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้

ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า

ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทฯ รวม

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้

ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ รวม

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

|                                                                                                                                                  | งบการเงินรวม         |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                  | 2565                 | 2564                  | 2565                 | 2564                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                                                                                                         |                      |                       |                      |                      |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง                                                                                                 |                      |                       |                      |                      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ<br>ของบริษัทฯ รวม                                                              | 71,532,503           | 64,342,718            | -                    | -                    |
| ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ                                                                               |                      |                       |                      |                      |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                                                                            | (6,666,766)          | (66,360)              | -                    | -                    |
| กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                                   | 1,901,059,882        | 2,873,365,563         | -                    | -                    |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                               | 22,840,738           | (15,084,674)          | -                    | -                    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้              | (10,460,501)         | 99,626,738            | -                    | -                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                           | 1,978,305,856        | 3,022,183,985         | -                    | -                    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง                                                                                              |                      |                       |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย<br>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 106,716,635          | 5,858,059,185         | (76,686,828)         | 2,601,017,265        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า<br>ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทฯ รวม                      | 520,060,980          | 30,069,272            | -                    | -                    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                    | 41,726,605           | -                     | (32,122)             | -                    |
| ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ รวม                                                                  | (7,960,715)          | 6,073,751             | -                    | -                    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                        | 660,543,505          | 5,894,202,208         | (76,718,950)         | 2,601,017,265        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                                                                                                           | <b>2,638,849,361</b> | <b>8,916,386,193</b>  | <b>(76,718,950)</b>  | <b>2,601,017,265</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                                                                                            | <b>6,519,800,669</b> | <b>14,275,793,726</b> | <b>6,495,362,561</b> | <b>3,328,123,592</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                    | งบการเงินรวม         |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
|                                                             | 2565                 | 2564                  | 2565                 | 2564          |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                       |                      |                       |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                          | 3,825,583,892        | 4,576,272,974         | 6,572,081,511        | 727,106,327   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | 55,367,416           | 783,134,559           |                      |               |
|                                                             | <u>3,880,951,308</u> | <u>5,359,407,533</u>  |                      |               |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                     |                      |                       |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                          | 5,866,272,185        | 11,499,446,503        | 6,495,362,561        | 3,328,123,592 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | 653,528,484          | 2,776,347,223         |                      |               |
|                                                             | <u>6,519,800,669</u> | <u>14,275,793,726</u> |                      |               |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                          |                      |                       |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      | 45                   |                       |                      |               |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                      | 0.291                | 0.348                 | 0.499                | 0.055         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                                                        | งบการเงินรวม                       |                                                                        |                                       |                                                                             |                                                               |                                                                |                                                          |                                           |                                                                        |                                       |                                                               |                                                               |                                                          |                                           |                                                                                |                                     |                                                                                |                          |                 |                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                                                                                        | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ           |                                                                        |                                       |                                                                             |                                                               |                                                                |                                                          |                                           |                                                                        |                                       |                                                               |                                                               |                                                          |                                           |                                                                                | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น            |                                                                                |                          |                 |                |                 |
|                                                                                                        | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                                                        |                                       |                                                                             |                                                               |                                                                |                                                          |                                           |                                                                        |                                       |                                                               |                                                               |                                                          |                                           |                                                                                |                                     |                                                                                |                          |                 |                |                 |
|                                                                                                        | กำไรสะสม                           |                                                                        |                                       |                                                                             |                                                               | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                        |                                                          |                                           |                                                                        |                                       | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>จากบริษัทอื่น      | ส่วนทุนจาก<br>การร่วมลงทุน<br>กับพันธมิตร                     | รวม<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น                          | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทฯ       | ส่วนได้เสีย<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>ของบริษัทย่อย |                                     |                                                                                |                          |                 |                |                 |
| กำไรสุทธิ                                                                                              | กำไรสุทธิ                          | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่า<br>งบบุการเงิน<br>ที่เป็นเงินตรา<br>ต่างประเทศ | ส่วนเกิน<br>จากการรีไทร์<br>สินทรัพย์ | ผลรวมจาก<br>กำไรสุทธิ<br>ใหม่ขยาย<br>ในระยะเวลา<br>ต่างประเภท               | ผลรวมจาก<br>กำไรสุทธิ<br>ใหม่ขยาย<br>ในระยะเวลา<br>ต่างประเภท | ผลรวมจาก<br>กำไรสุทธิ<br>ใหม่ขยาย<br>ในระยะเวลา<br>ต่างประเภท  | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>จากบริษัทอื่น | ส่วนทุนจาก<br>การร่วมลงทุน<br>กับพันธมิตร | รวม<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น                                        | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทฯ   |                                                               |                                                               |                                                          |                                           |                                                                                |                                     | ส่วนได้เสีย<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>ของบริษัทย่อย |                          |                 |                |                 |
| ทุนที่ออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว                                                                        | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ        | ส่วนเกินจากการ<br>แปลงสภาพ<br>หุ้น                                     | เงินรับล่วงหน้า<br>ค่าหุ้น            | ส่วนเกินจากการ<br>ใช้สิทธิ<br>ตามใบสำคัญ<br>แสดงสิทธิ<br>ที่จะซื้อหุ้นสามัญ | ส่วนต่างจาก<br>การรวม<br>ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน    | ส่วนเกิน<br>จากการเปลี่ยน<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | กำไรสุทธิ                                                | กำไรสุทธิ                                 | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่า<br>งบบุการเงิน<br>ที่เป็นเงินตรา<br>ต่างประเทศ | ส่วนเกิน<br>จากการรีไทร์<br>สินทรัพย์ | ผลรวมจาก<br>กำไรสุทธิ<br>ใหม่ขยาย<br>ในระยะเวลา<br>ต่างประเภท | ผลรวมจาก<br>กำไรสุทธิ<br>ใหม่ขยาย<br>ในระยะเวลา<br>ต่างประเภท | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>จากบริษัทอื่น | ส่วนทุนจาก<br>การร่วมลงทุน<br>กับพันธมิตร | รวม<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น                                                | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทฯ | ส่วนได้เสีย<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>ของบริษัทย่อย | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |                |                 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563</b>                                                               | 52,617,184,324                     | 10,324,412,868                                                         | 1,356,596,955                         | 2,448,622                                                                   | 741,720                                                       | (3,371,978,137)                                                | 2,572,435,338                                            | 3,067,163,844                             | (9,845,295,672)                                                        | (194,823,335)                         | 1,816,687,952                                                 | (5,042,939,259)                                               | -                                                        | -                                         | (3,120,386,299)                                                                | (19,946,874)                        | 29,407,710                                                                     | (6,532,000,105)          | 50,191,709,757  | 10,736,062,478 | 60,927,772,235  |
| กำไรสำหรับปี                                                                                           | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | 4,576,272,974                                                          | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | 4,576,272,974   | 783,134,559    | 5,359,407,533   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                        | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | 7,314,234                                                              | 69,818,189                            | -                                                             | 2,165,313,911                                                 | (83,830)                                                 | (13,782,289)                              | 4,664,524,042                                                                  | 30,069,272                          | -                                                                              | 6,915,859,295            | 6,923,173,529   | 1,993,212,664  | 8,916,386,193   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                         | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | 4,583,587,208                                                          | 69,818,189                            | -                                                             | 2,165,313,911                                                 | (83,830)                                                 | (13,782,289)                              | 4,664,524,042                                                                  | 30,069,272                          | -                                                                              | 6,915,859,295            | 11,499,446,503  | 2,776,347,223  | 14,275,793,726  |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ<br>หุ้นสามัญ                                                           | 27,340,260                         | 46,418,315                                                             | -                                     | 15,045,470                                                                  | (741,720)                                                     | -                                                              | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | (9,322,745)                                                                    | (9,322,745)              | 78,739,580      | -              | 78,739,580      |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                              | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | (222,098,879)                                                  | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | (222,098,879)   | (89,877,398)   | (311,976,277)   |
| ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                               | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | 4,439,977,817                                                  | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | 4,439,977,817   | 2,455,101,678  | 6,895,079,495   |
| ออกหุ้นกู้รับสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทย่อย                                                                | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | 75,533,520                                                     | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | 75,533,520      | 291,355,426    | 966,888,946     |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)                                                                            | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | (5,921,276,433)                                                        | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | (5,921,276,433) | -              | (5,921,276,433) |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย<br>ให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | -               | (293,299,436)  | (293,299,436)   |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                                | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | (54,614,822)                                                   | -                                                        | 339,214,213                               | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | (284,599,391)                                                                  | -                                   | -                                                                              | (284,599,391)            | -               | -              | -               |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                             | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | -                                         | -                                                                      | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | 19,643,183                                                                     | 19,643,183               | 19,643,183      | -              | 19,643,183      |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรอง<br>ตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)                                                   | -                                  | -                                                                      | -                                     | -                                                                           | -                                                             | -                                                              | -                                                        | 36,355,346                                | (36,355,346)                                                           | -                                     | -                                                             | -                                                             | -                                                        | -                                         | -                                                                              | -                                   | -                                                                              | -                        | -               | -              | -               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564</b>                                                              | 52,644,524,584                     | 10,370,831,183                                                         | 1,356,596,955                         | 17,494,092                                                                  | -                                                             | (3,371,978,137)                                                | 6,811,282,974                                            | 3,103,519,190                             | (10,890,126,030)                                                       | (125,005,146)                         | 1,816,687,952                                                 | (2,877,625,348)                                               | (83,830)                                                 | (13,782,289)                              | 1,259,538,352                                                                  | 10,122,398                          | 39,728,148                                                                     | 109,580,237              | 60,161,675,048  | 15,875,689,971 | 76,037,365,019  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                                                        | งบการเงินรวม                 |                             |                                                                      |                                       |                                                                             |                                                                                      |                                                                |                                    |                                                          |                                               |                                 |                                     |             |               |               |             |             |               |                 |                                                                                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ     |                             |                                                                      |                                       |                                                                             |                                                                                      |                                                                |                                    |                                                          |                                               |                                 |                                     |             |               |               |             |             |               |                 |                                                                                |                 |
|                                                                                                        | ทุนออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินจากการ<br>แปลงสภาพ<br>หุ้นกู้                                | เงินรับล่วงหน้า<br>ค่าหุ้น            | ส่วนเกินจากการ<br>ใช้สิทธิ<br>ตามใบสำคัญ<br>แสดงสิทธิ<br>ที่จะซื้อหุ้นสามัญ | ส่วนต่างจาก<br>การรวม<br>ธุรกิจภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน                           | ส่วนเกิน<br>จากการเปลี่ยน<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                                          |                                               |                                 |                                     |             |               |               |             |             |               |                 | ส่วนได้เสีย<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>ของบริษัทย่อย | รวม             |
|                                                                                                        |                              |                             |                                                                      |                                       |                                                                             |                                                                                      |                                                                | กำไรสุทธิ                          |                                                          | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                           |                                 |                                     |             |               |               |             |             |               |                 |                                                                                |                 |
| สำรอง<br>ตามกฎหมาย                                                                                     | ขาดทุนสะสม                   | กำไรสุทธิ                   | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ที่ปีงบการเงิน<br>ต่างประเทศ | ส่วนเกิน<br>จากการรีราคา<br>สินทรัพย์ | ผลกระทบจาก<br>การป้องกัน<br>ความเสี่ยง<br>ในหน่วยเงิน<br>ต่างประเทศ         | ผลกระทบจากการ<br>ป้องกันความเสี่ยง<br>ของเงินลงทุนสุทธิ<br>ในหน่วยเงิน<br>ต่างประเทศ | สำรองต้นทุน<br>ป้องกันความเสี่ยง                               | สำรอง<br>มูลค่าสุทธิ               | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>จากบริษัทร่วม | ส่วนเกินจาก<br>การจ่ายโดยใช้<br>หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวม<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทฯ |             |               |               |             |             |               |                 |                                                                                |                 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564</b>                                                               | 52,644,524,584               | 10,370,831,183              | 1,356,596,955                                                        | 17,494,092                            | -                                                                           | (3,371,978,137)                                                                      | 6,811,232,974                                                  | 3,103,519,190                      | (10,880,126,030)                                         | (125,005,146)                                 | 1,816,687,952                   | (2,877,625,348)                     | (83,830)    | (13,782,289)  | 1,259,538,352 | 10,122,398  | 39,728,148  | 109,580,237   | 60,161,675,048  | 15,875,689,971                                                                 | 76,037,365,019  |
| กำไรสำหรับปี                                                                                           | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | 3,825,583,892                                            | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | 3,825,583,892   | 55,367,416                                                                     | 3,880,951,308   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                        | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | 23,510,556                                               | 62,940,362                                    | -                               | 1,422,659,813                       | (3,391,167) | 21,829,542    | (6,921,795)   | 520,060,981 | -           | 2,017,177,736 | 2,040,688,292   | 598,161,067                                                                    | 2,638,849,359   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                         | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | 3,849,094,448                                            | 62,940,362                                    | -                               | 1,422,659,813                       | (3,391,167) | 21,829,542    | (6,921,795)   | 520,060,981 | -           | 2,017,177,736 | 5,866,272,184   | 653,528,483                                                                    | 6,519,800,667   |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ<br>หุ้นสามัญ                                                           | 13,386,948                   | 20,857,430                  | -                                                                    | 8,476,431                             | 1,184,693                                                                   | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | (3,008,040) | (3,008,040)   | 40,897,462      | -                                                                              | 40,897,462      |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)                                                                            | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | (4,080,649,924)                                          | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | (4,080,649,924) | -                                                                              | (4,080,649,924) |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่<br>ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | -               | (503,190,764)                                                                  | (503,190,764)   |
| ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>(หมายเหตุ 14)                                                              | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | 51,865,465                                                                           | -                                                              | -                                  | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | 51,865,465      | 477,540                                                                        | 52,343,005      |
| ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน<br>ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)                                   | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | 5,994,630                                                                            | -                                                              | -                                  | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | 5,994,630       | 8,038,178,939                                                                  | 8,044,173,569   |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                                | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | 794,600,300                        | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | (792,582,746) | (2,017,554)   | -           | -           | (794,600,300) | -               | -                                                                              | -               |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                             | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | -                                  | -                                                        | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | 16,789,925  | 16,789,925    | 16,789,925      | -                                                                              | 16,789,925      |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรอง<br>ตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)                                                   | -                            | -                           | -                                                                    | -                                     | -                                                                           | -                                                                                    | -                                                              | 328,604,076                        | (328,604,076)                                            | -                                             | -                               | -                                   | -           | -             | -             | -           | -           | -             | -               | -                                                                              | -               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565</b>                                                              | 52,667,911,532               | 10,391,688,613              | 1,356,596,955                                                        | 25,970,523                            | 1,184,693                                                                   | (3,371,978,137)                                                                      | 6,869,093,069                                                  | 3,432,123,266                      | (10,645,685,282)                                         | (62,064,784)                                  | 1,816,687,952                   | (1,454,965,535)                     | (3,474,997) | 8,047,253     | 460,033,811   | 528,165,825 | 53,510,033  | 1,345,939,558 | 62,062,844,790  | 24,064,684,169                                                                 | 86,127,528,959  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ปิกโก้ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น                                   | งบกำไรขาดทุนสุทธิ | ส่วนเกินจากการแปลงสภาพหุ้นกู้ | เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น | ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | กำไรสะสม        |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                     |                                      |                                       | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                                                         |                   |                               |                        |                                                            |                                                      | กำไรสะสม        |                 | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |                     | ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                      |                 |
|                                                                         |                   |                               |                        |                                                            |                                                      | จัดสรรแล้ว      | ยังไม่จัดสรร    | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์  | สำรองมูลค่ายุติธรรม |                                      |                                       |                      |                 |
| และชำระแล้ว                                                             | มูลค่าหุ้นสามัญ   | หุ้นกู้                       | ค่าหุ้น                | ที่ซื้อหุ้นสามัญ                                           | การรวมธุรกิจ                                         | สำรองตามกฎหมาย  | ยังไม่จัดสรร    | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์  | สำรองมูลค่ายุติธรรม | ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563</b>                                | 52,617,184,324    | 10,324,412,868                | 1,356,596,955          | 2,448,622                                                  | 741,720                                              | (3,467,311,845) | 3,067,163,844   | 11,775,832,244                     | 1,816,687,952       | (1,526,574,184)                      | 29,407,710                            | 319,521,478          | 75,996,590,210  |
| กำไรสำหรับปี                                                            | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | 727,106,327                        | -                   | -                                    | -                                     | -                    | 727,106,327     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                         | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | -                                  | 2,601,017,265       | -                                    | -                                     | 2,601,017,265        | 2,601,017,265   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                          | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | 727,106,327                        | 2,601,017,265       | -                                    | -                                     | 2,601,017,265        | 3,328,123,592   |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                                | 27,340,260        | 46,418,315                    | -                      | 15,045,470                                                 | (741,720)                                            | -               | -               | -                                  | -                   | (9,322,745)                          | (9,322,745)                           | 78,739,580           | 78,739,580      |
| ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม | -                 | -                             | -                      | -                                                          | 2,540,214                                            | -               | -               | -                                  | -                   | -                                    | -                                     | -                    | 2,540,214       |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)                                             | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | (5,921,276,433) | -                                  | -                   | -                                    | -                                     | -                    | (5,921,276,433) |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                 | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | 171,801,573     | -                                  | (171,801,573)       | -                                    | -                                     | (171,801,573)        | -               |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                              | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | -                                  | -                   | 19,643,183                           | 19,643,183                            | 19,643,183           | 19,643,183      |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)                        | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | 36,355,346      | (36,355,346)                       | -                   | -                                    | -                                     | -                    | -               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564</b>                               | 52,644,524,584    | 10,370,831,183                | 1,356,596,955          | 17,494,092                                                 | -                                                    | (3,464,771,631) | 3,103,519,190   | 6,717,108,365                      | 1,816,687,952       | 902,641,508                          | 39,728,148                            | 2,759,057,608        | 73,504,360,346  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564</b>                                | 52,644,524,584    | 10,370,831,183                | 1,356,596,955          | 17,494,092                                                 | -                                                    | (3,464,771,631) | 3,103,519,190   | 6,717,108,365                      | 1,816,687,952       | 902,641,508                          | 39,728,148                            | 2,759,057,608        | 73,504,360,346  |
| กำไรสำหรับปี                                                            | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | 6,572,081,511                      | -                   | -                                    | -                                     | -                    | 6,572,081,511   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                         | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | (32,122)                           | (76,686,828)        | -                                    | -                                     | (76,686,828)         | (76,718,950)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                          | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | 6,572,049,389                      | (76,686,828)        | -                                    | -                                     | (76,686,828)         | 6,495,362,561   |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                                | 13,386,948        | 20,857,430                    | -                      | 8,476,431                                                  | 1,184,693                                            | -               | -               | -                                  | -                   | (3,008,040)                          | (3,008,040)                           | 40,897,462           | 40,897,462      |
| จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 48)                                             | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | (4,080,649,924) | -                                  | -                   | -                                    | -                                     | -                    | (4,080,649,924) |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                 | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | 826,747,634     | -                                  | (826,747,634)       | -                                    | -                                     | (826,747,634)        | -               |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                              | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | -               | -                                  | -                   | 16,789,925                           | 16,789,925                            | 16,789,925           | 16,789,925      |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 38.1)                        | -                 | -                             | -                      | -                                                          | -                                                    | -               | 328,604,076     | (328,604,076)                      | -                   | -                                    | -                                     | -                    | -               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565</b>                               | 52,657,911,532    | 10,391,688,613                | 1,356,596,955          | 25,970,523                                                 | 1,184,693                                            | (3,464,771,631) | 3,432,123,266   | 9,706,651,388                      | 1,816,687,952       | (792,954)                            | 53,510,033                            | 1,869,405,031        | 75,976,760,370  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                | 2565            | 2564            | 2565                 | 2564            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                          |                 |                 |                      |                 |
| กำไรก่อนภาษี                                                                   | 5,095,153,110   | 7,286,447,119   | 6,403,831,636        | 1,068,821,490   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน         |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                  | 871,241,468     | 811,257,219     | 172,483,613          | 175,536,248     |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                          | (24,837,760)    | (9,815,020)     | 10,939,116           | (79,864,190)    |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน                                                        | (91,733,022)    | (352,155,406)   | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                                         | 50,618,685      | 58,613,953      | -                    | -               |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                         | 80,821,629      | 1,605,808,766   | -                    | -               |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                        | 23,371,740      | (56,213,457)    | -                    | (3,423,503)     |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                               | 165,986,886     | 153,008,697     | 15,466,693           | 14,211,662      |
| ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                      | -               | 194,811,188     | 1,925,180,173        | 5,272,975,705   |
| กำไรจากการขายที่ดิน                                                            | (481,143,748)   | (1,978,507,674) | (481,143,748)        | (1,925,809,858) |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                        | 12,355,463      | 13,926,526      | 76,300               | 6,469,122       |
| เงินปันผลรับ                                                                   | (288,028,257)   | (387,892,492)   | (10,001,809,847)     | (5,322,641,477) |
| รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                  | 16,789,925      | 19,643,183      | 5,264,491            | 6,122,506       |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                      | (182,756,115)   | (689,169,128)   | 175,621,257          | (116,116,331)   |
| กำไรจากตราสารทางการเงิน                                                        | (346,334,019)   | (761,130,645)   | (321,429,184)        | (874,993,160)   |
| รับรู้รายได้รับล่วงหน้า                                                        | (36,883,863)    | (36,883,863)    | -                    | -               |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                    | (3,653,699,553) | (3,131,565,932) | (422,998,672)        | (491,052,291)   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                             | 3,219,507,927   | 2,509,313,913   | 1,636,779,144        | 1,398,541,658   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน | 4,430,430,496   | 5,249,496,947   | (881,739,028)        | (871,222,419)   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                                                                 | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                                                 | 2565                    | 2564                    | 2565                   | 2564                   |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                                                                              |                         |                         |                        |                        |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                                                 | (1,768,468)             | (2,643,821)             | -                      | -                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                                                     | (188,914,489)           | 348,279,442             | 18,482,462             | 111,803,621            |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ<br>ในอนาคตภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ | (11,598,004,172)        | (13,895,239,732)        | -                      | -                      |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ                                                              | (739,859,770)           | (5,293,667,355)         | -                      | -                      |
| รายได้ค้างรับ                                                                                                   | 27,173,055              | 6,227,717               | (9,044,892)            | 5,252,105              |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                   | 4,611,210               | -                       | 4,611,210              | -                      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์                                                              | 452,769,119             | 1,097,679,463           | -                      | -                      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                                          | (32,337,558)            | (303,286,018)           | 10,492,824             | 30,378,358             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                                       | (326,639,120)           | (342,313,363)           | (27,954,439)           | (72,212,356)           |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                                                                |                         |                         |                        |                        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                                                   | (1,374,754,942)         | (1,667,173,841)         | 13,729,583             | (73,765,010)           |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร                                                                                    | 1,625,533               | (35,089,569)            | -                      | -                      |
| เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า                                                                             | (33,042,091)            | 47,702,573              | -                      | -                      |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                                                                         | (22,843,431)            | 58,269,572              | (8,478,082)            | (6,860,945)            |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                                                | (45,584,477)            | (51,298,812)            | 5,474,079              | (6,728,071)            |
| ประมาณการหนี้สิน                                                                                                | (6,647,595)             | (30,375,489)            | -                      | -                      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                                            | 458,725,574             | 736,025,334             | (3,989,400)            | (375,534)              |
| เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                                                                                   | (8,995,061,126)         | (14,077,406,952)        | (878,415,683)          | (883,730,251)          |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                                                                    | (4,210,553,665)         | (3,229,877,530)         | (1,365,036,698)        | (1,434,728,425)        |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                                                                 | (2,251,992,032)         | (2,428,061,159)         | (145,239,371)          | (442,135,050)          |
| รับคืนภาษีเงินได้                                                                                               | 9,784,838               | 22,935,249              | -                      | 6,593,569              |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                                       | <b>(15,447,821,985)</b> | <b>(19,712,410,392)</b> | <b>(2,388,691,752)</b> | <b>(2,754,000,157)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ปิทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม            |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                      |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                    | 2565                    | 2564                   | 2565                    | 2564                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                  |                         |                        |                         |                      |
| เงินฝากที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น                                    | (2,937,540)             | (709,520)              | -                       | -                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น            | (500,000)               | (2,500,000)            | -                       | -                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น             | (104,988,000)           | -                      | (16,706,020,795)        | (1,985,685,520)      |
| รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 5,028,988,000           | -                      | 9,382,606,033           | 469,500,000          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                        | 480,036,889             | 342,343,788            | 599,455,989             | 291,881,359          |
| เงินปันผลรับ                                                       | 602,563,917             | 650,878,302            | 7,964,054,165           | 1,096,353,654        |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน                          | (13,050,091,118)        | (13,191,291,856)       | (12,206,584,837)        | (10,455,079,476)     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน                  | 18,185,377,726          | 19,239,856,946         | 15,558,032,756          | 15,237,834,225       |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | -                       | (4,441,032,467)        | (4,532,237,500)         | (5,004,379,119)      |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | -                       | -                      | (18,274,456)            | -                    |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | 3,974,156,324           | -                      | 41,553,025              | 397,723,888          |
| เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม                                | 266,202,000             | 750,381,000            | 266,202,000             | 750,381,000          |
| เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม                             | 74,579,964              | -                      | -                       | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า                           | (22,350,000)            | (772,481,249)          | -                       | (740,000,000)        |
| เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า                        | -                       | 5,389,104,000          | 104,767,754             | 5,389,104,000        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | (18,329,808,656)        | (4,337,728,011)        | (11,422,024,868)        | (4,256,992,975)      |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | 2,626,992,712           | 2,048,790,301          | 2,516,688,127           | 1,113,790,301        |
| เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน                                  | -                       | 412,031,000            | -                       | -                    |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                   | -                       | -                      | (2,835,005,010)         | -                    |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)               | 330,567,678             | 392,304,551            | (360,000,000)           | 449,341              |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น                                      | (8,474,086,274)         | (12,074,316,006)       | -                       | -                    |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | (358,850,821)           | (582,410,630)          | (39,707,805)            | (40,181,858)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | 3,645,902               | 928,471                | 1,402                   | 697,381              |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                         | (2,969,656,833)         | (628,951,474)          | (25,761,553)            | (16,658,891)         |
| เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 | 151,473,191             | 691,014,228            | 151,473,191             | 691,014,228          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                  | (382,624,676)           | (236,284,019)          | (370,648)               | (2,808,154)          |
| เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | -                       | -                      | 20,000                  | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>                       | <b>(11,971,309,615)</b> | <b>(6,350,072,645)</b> | <b>(11,561,133,030)</b> | <b>2,936,943,384</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(หน่วย : บาท)

|                                                                                              | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                                              | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564             |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                                        |                  |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                                                  | 40,400,000,000   | 18,750,000,000   | 23,000,000,000       | 17,700,000,000   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                         | (26,279,924,714) | (19,700,000,000) | (20,000,000,000)     | (18,200,000,000) |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น                                                               | 71,247,123,814   | 50,204,210,482   | 71,247,123,814       | 50,204,210,482   |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน                                                          | (66,420,000,000) | (49,145,000,000) | (66,420,000,000)     | (49,145,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                                                   | 10,106,000,000   | 20,441,500,001   | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                          | (1,200,000,000)  | (239,000,000)    | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน                                                             | (40,634,337)     | (83,087,390)     | -                    | -                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                                         | -                | 974,000,000      | -                    | 5,889,000,000    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                                          | 100,632,500      | -                | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                | (175,000,000)    | (10,061,207)     | (1,356,721,380)      | (4,225,499,428)  |
| หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น                                                                      | 23,200,000,000   | 8,600,000,000    | 13,000,000,000       | 8,600,000,000    |
| เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้                                                                | (13,400,000,000) | (5,050,000,000)  | (1,000,000,000)      | (5,050,000,000)  |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออก/ไถ่ถอนหุ้นกู้                                                   | (26,643,000)     | (10,454,970)     | (15,729,000)         | (10,454,970)     |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                                             | (225,706,369)    | (192,307,453)    | (65,389,791)         | (51,085,749)     |
| จ่ายเงินปันผล                                                                                | (4,068,902,552)  | (5,904,319,103)  | (4,068,902,552)      | (5,904,319,103)  |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                          | -                | (293,079,119)    | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน                                                    | (18,274,456)     | -                | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                      | -                | 8,101,941,012    | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย                                               | 65,382,815       | 80,239,617       | -                    | -                |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                  | (458,438,321)    | (284,239,941)    | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ                                         | 39,712,769       | 79,481,300       | 39,712,770           | 79,481,300       |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | 1,524,931,667    | 365,967,341      | -                    | -                |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

**เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน**

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ**

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี**

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ใช้เงินสด

ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ

ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ

ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ

ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ

ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ

หักกลับเงินปันผลรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยจ่าย

สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

|                                                                                   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                   | 2565                 | 2564                 | 2565                 | 2564                 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน                                         | 34,370,259,816       | 26,685,790,570       | 14,360,093,861       | (113,667,468)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                                      | 6,951,128,216        | 623,307,533          | 410,269,079          | 69,275,759           |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | (17,358,977)         | (18,609,842)         | (10,074,576)         | (13,175,408)         |
| เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย                                | (6,668,541,685)      | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                               | 3,828,861,064        | 3,225,821,123        | 1,308,340,354        | 1,252,240,003        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย    | -                    | (1,657,750)          | -                    | -                    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                                       | <b>4,094,088,618</b> | <b>3,828,861,064</b> | <b>1,708,534,857</b> | <b>1,308,340,354</b> |
|                                                                                   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| รายการที่ใช้เงินสด                                                                |                      |                      |                      |                      |
| ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                   | 61,018,353           | 63,704,585           | -                    | -                    |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                       | 65,975,456           | 4,026,581            | -                    | -                    |
| ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ                                | 421,535,359          | 1,815,270,700        | 421,535,359          | 1,815,270,700        |
| ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                 | 16,401,804           | 32,442,613           | 5,312,960            | 32,442,613           |
| ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ                                                   | 35,120,841           | 61,161,549           | 35,120,841           | 61,161,549           |
| ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ                                 | 332,710,333          | 837,410,616          | -                    | -                    |
| หักกลับเงินปันผลรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยจ่าย | -                    | -                    | 2,039,590,432        | 4,233,417,036        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                               | 249,344,374          | 175,894,000          | 75,934,315           | 31,782,252           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

##### 1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”/“บริษัทย่อย”) ซึ่งบีทีเอสซีได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบีทีเอสซีเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้าง

ให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักรบีทีเอสซีจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บีทีเอสซีได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บีทีเอสซีได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซียังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บีทีเอสซีนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะ ผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตามในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บีทีเอสซียังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบีทีเอสซี และบีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”)) และบีทีเอสซี เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการระหว่างบีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร โดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญานอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บีทีเอสซีให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะเวลาของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และบีทีเอสซีจะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีและ

กรุงเทพมหานคร ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 ต่อมาบีทีเอสซีได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพมหานครแล้ว และกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน

- จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-แบริ่ง (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีลำโรง-เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นการกระทบแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบีทีเอสซีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการ

ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข) ค) และ ง) ข้างต้นอยู่ภายใต้คำสั่งดังกล่าว

### 1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อมให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงาน บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่างบีทีเอสซีและกรุงเทพมหานครโดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) (“โครงการ

รถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน ต่อมา รฟม. ได้ออกจดหมายขยายเวลาดำเนินงานในระยะที่ 1 ให้เสร็จภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2566 และ ภายในวันที่ 18 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจากรฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจากรฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งหมดโดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ปัจจุบัน NBM และ EBM อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

### 1.2.4 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

การให้บริการเดินรถ บริหารจัดการสถานี บำรุงรักษา บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการศูนย์ควบคุมการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาให้สิทธิการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทาน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 1.2.5 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกับ บีทีเอสซี และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์” เพื่อร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 38 42 และ 20 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ได้ยื่นข้อเสนอร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 รฟม. ได้ออกประกาศยกเลิกประกาศเชิญชวนการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และยกเลิกการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามประกาศเชิญชวนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้อง ผู้ว่าการรฟม. และคณะกรรมการคัดเลือกโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ต่อศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบกลาง จากนั้นเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ศาลมีคำสั่งเห็นควรรับคดีไว้ไต่สวนมูลฟ้อง

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการคัดเลือกโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และรฟม. ต่อศาลปกครองกลาง เนื่องจากผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองได้ร่วมกันหรือแทนกันออกคำสั่งทางปกครองที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยการยกเลิกประกาศเชิญชวนการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และยกเลิกการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามประกาศเชิญชวนภายหลังจากที่ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งทุเลาการบังคับไว้แล้ว และเรียกให้ชดเชยค่าสินไหมทดแทน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลปกครองกลางได้วินิจฉัยว่าการแก้ไขเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงเอกสารการคัดเลือกเอกชนเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เป็นคำสั่งทางปกครองทั่วไปที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย แต่ไม่อาจถือว่าเป็นการกระทำละเมิดต่อผู้ฟ้องคดี จึงมีคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง โดยปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

### 1.3 โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (“อู่ตะเภา”) (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอู่ตะเภาต้องดำเนินการตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอู่ตะเภา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วมลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการกำหนดวันเริ่มนับระยะเวลาโครงการ

## 1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) STEC และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาทางโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน และร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับกรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนนและงานระบบทั้งหมดของโครงการระยะเวลา 30 ปี

บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินงานในระยะที่ 2 โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดเปิดดำเนินการในปี 2567

ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ

## 1.5 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                                  | ลักษณะธุรกิจ                                                                                   | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |             |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------|
|                                                             |                                                                                                |                     | 2565 ร้อยละ              | 2564 ร้อยละ |
| <b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</b>                   |                                                                                                |                     |                          |             |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                  | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน                                                                        | ไทย                 | 97.50                    | 97.50       |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                      | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน                                                                        | ไทย                 | 75.00                    | 75.00       |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด                        | ให้บริการระบบขนส่งมวลชน                                                                        | ไทย                 | 75.00                    | 75.00       |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด                             | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                 | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท ดีเนล จำกัด                                          | หยุดประกอบกิจการ                                                                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท ยงสุ จำกัด                                           | ให้บริการด้านบริหารจัดการและบริการให้คำปรึกษา                                                  | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                              | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด                            | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด                             | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด                          | รับเหมาก่อสร้าง                                                                                | ไทย                 | 51.00                    | 51.00       |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด        | ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด                            | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือ ธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                                    | ให้เช่าอาคารสำนักงาน                                                                           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท แคมพริคอร์ตน์ ฮิลล์ จำกัด                            | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| Rocket Holdings HK Limited                                  | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                 | ฮ่องกง              | 100.00                   | -           |
| <b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม</b>                  |                                                                                                |                     |                          |             |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</b> |                                                                                                |                     |                          |             |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21.95)    | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่                                                 | ไทย                 | 29.66                    | 29.66       |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด           | ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ                                              | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |

| ชื่อบริษัท                                                                                 | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                                                | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------|
|                                                                                            |                                                                                                                                             |                     | 2565 ร้อยละ              | 2564 ร้อยละ |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)</b>                                    |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด                                                | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา                                                                                                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท 888 มีเดีย จำกัด                                                                    | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา                                                                                                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                                           | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา                                                                                                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                                                            | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                                                              | ไทย                 | 90.00                    | 90.00       |
| บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด                                                    | การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า                                                                      | ไทย                 | 90.00                    | 90.00       |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด</b>                                           |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด                                                            | ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น | ไทย                 | 80.00                    | 80.00       |
| บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด                                                                   | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                                                              | ไทย                 | 49.72                    | 50.94       |
| บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                                                                    | ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”                                                                            | ไทย                 | 77.00                    | -           |
| บริษัท แฟนสลิค คอมมูนิเคชั่น จำกัด                                                         | ตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)                                                           | ไทย                 | 51.00                    | -           |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด</b>                                                  |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แรบบิท อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด ”) | นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด                                                                                               | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป จำกัด                                                           | ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา                                                                                | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เอเซียไดเรค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด                                             | นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales)                                                       | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเฮส จำกัด</b>                                           |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด                                                    | พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย                 | ไทย                 | 60.00                    | 60.00       |
| บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด                                                             | ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)                                  | ไทย                 | 75.00                    | 75.00       |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท กังแกว แอสเสทส์ จำกัด</b>                                              |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด                                                                | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                        | ไทย                 | -                        | 100.00      |
| บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด                                                                | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                        | ไทย                 | -                        | 100.00      |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทาวน์ดีกรี จำกัด</b>                                         |                                                                                                                                             |                     |                          |             |
| บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด                                                                   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                                                                                            | ไทย                 | 95.00                    | 95.00       |
| บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด                                                                   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                                                                                            | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด                                                                   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                                                                                            | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด                                                                   | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                                                                                            | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |

| ชื่อบริษัท                | ลักษณะธุรกิจ                                     | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |             |
|---------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------|
|                           |                                                  |                     | 2565 ร้อยละ              | 2564 ร้อยละ |
| บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด  | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |
| บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                 | 100.00                   | 100.00      |

ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ เช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดชั่วคราวเกี่ยวกับข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในบางเรื่องตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์เหล่านั้นต่อไปได้ในระยะเวลาที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับเวลาหรือจำนวนของกระแสเงินสดที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การนำข้อกำหนดชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งทำให้กิจการไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ ทั้งนี้ ข้อผ่อนปรนดังกล่าวให้ใช้กับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดจากผลโดยตรงของสถานการณ์ COVID-19 และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทุกข้ออันได้แก่ การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าทำให้สิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าหลังปรับปรุงมีจำนวนเกือบเท่าเดิมหรือน้อยกว่าสิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าก่อนการเปลี่ยนแปลงนั้น การลดลงใด ๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น และไม่มีเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นของสัญญาเช่า

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อกำหนดชั่วคราวกับผู้ใช้งบการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

**รายได้จากการให้บริการ**

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการ เป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อกิจการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าหรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น กิจการออกใบแจ้งหนี้แก่ลูกค้าเพื่อเรียกชำระ

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น



ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท จะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนไลน์อำนวยความสะดวกและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่งซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม จะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้ว หลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการให้บริการรับเหมา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าจะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนไลน์อำนวยความสะดวกในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากลูกค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 4.5 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

## 4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธี  
ส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ  
แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.8 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ  
ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์  
ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสาร  
ทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.9 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า (“ต้นทุนโครงการ”) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่า  
ตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึก  
ต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลง  
สัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบและติดตั้ง  
งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีแนวคิดตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

#### 4.10 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่า  
สุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุน  
ตามจำนวนที่เบกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัด  
จำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง  
ตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัด  
จำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

#### 4.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน  
ซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์  
เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง  
ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่า ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่า  
ตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์  
เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                    |         |    |
|------------------------------------|---------|----|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 10 - 20 | ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุง               | 3 - 20  | ปี |
| ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ               | 5 - 30  | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 1 - 20  | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 2 - 10  | ปี |
| ยานพาหนะ                           | 2 - 6   | ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                                            |        |    |
|--------------------------------------------|--------|----|
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ | 3 - 7  | ปี |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์                       | 2 - 10 | ปี |

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.14 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของ

สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.15 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.16 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Pooling of Interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสีย) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่า

ตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้อการควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

#### 4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็น ราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.18 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้ สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวกันสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิง หรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                                          |        |    |
|------------------------------------------|--------|----|
| ที่ดิน                                   | 3 - 21 | ปี |
| อาคาร                                    | 2 - 6  | ปี |
| พื้นที่เชิงพาณิชย์                       | 1 - 30 | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 1 - 3  | ปี |
| ยานพาหนะ                                 | 1 - 6  | ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคา

ใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนะนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### **4.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน**

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นโดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

### **4.20 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการ หรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

## 4.21 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.22 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน หรือในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

## 4.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน



กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึก ส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไป หรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะ กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุน จากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับ รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัท จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยัง ส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับ รายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 4.24 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็น ค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการ ประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้าง ที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

## 4.25 ประมาณการหนี้สิน

### ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจาก เหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัท จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อย สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

## 4.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.27 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระหนี้คืนจากลูกค้านภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันทีระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ/หรือ เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในกรณีที่เป็นกรณีที่ได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความรวมถึงตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตามปกติ ซึ่งหมายถึงการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลาที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด

## สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้นประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

## การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตามในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 4.28 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้บัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง และได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว คำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

#### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้ากับกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาที่ป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้นสำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

### 4.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต่อวัดมูลค่า

ด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดท่างบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

#### **งบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง**

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน บริษัท แรบบิท แคร้ จำกัด (“อาร์แคร้”) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัท



ดังกล่าวในสัดส่วนรวมร้อยละ 49.72 ทั้งนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของอาร์แคร์ได้ ดังนั้น อาร์แคร์จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### งบการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทมีส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 14.58 ทั้งนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

### ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรวมถึงกระบวนการในการบันทึกและวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้าง การคาดการณ์ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืน และภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

### ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

### การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจหลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐาน ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้หลักเกณฑ์ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น และพิจารณาว่ามีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้นแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |                      |      | นโยบาย<br>การกำหนดราคา         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|----------------------|------|--------------------------------|
|                                                           | งบการเงินรวม                    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |                                |
|                                                           | 2565                            | 2564   | 2565                 | 2564 |                                |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>                          |                                 |        |                      |      |                                |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                               |                                 |        |                      |      |                                |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | -                               | -      | 252                  | 162  | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง |
| รายได้จากการบริหารจัดการ                                  | -                               | -      | 24                   | 12   | ตามสัญญา                       |
| รายได้จากการค้าประกัน                                     | -                               | -      | 41                   | 42   | ตามสัญญา                       |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน          | -                               | -      | 1                    | 39   | ตามสัญญา                       |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                              | -                               | -      | 27                   | 165  | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                            | -                               | -      | 79                   | 71   | ตามที่ตกลงร่วมกัน              |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</b> |                                 |        |                      |      |                                |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | 84                              | 264    | 70                   | 252  | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง |
| รายได้จากการให้บริการ                                     | 48                              | 96     | 7                    | 7    | ตามสัญญา                       |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมา                              | 472                             | 518    | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ค่าเช่ารับ                                                | 25                              | 20     | 6                    | 8    | ตามสัญญา                       |
| ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์                        | 37                              | 196    | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ต้นทุนการให้บริการ                                        | 191                             | 226    | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ค่าบริการจัดการจ่าย                                       | 112                             | 200    | 106                  | 198  | ตามสัญญา                       |
| ค่าเช่าจ่าย                                               | 169                             | 70     | 141                  | 54   | ตามสัญญา                       |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                              | 12                              | 9      | 12                   | 9    | ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลส่วนต่าง |
| ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย                                       | -                               | 9      | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                            | 48                              | 96     | 36                   | 52   | ตามสัญญา                       |
| โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ                                   | 938                             | 2,084  | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| <b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              |                                 |        |                      |      |                                |
| ต้นทุนการให้บริการ                                        | 52                              | 29     | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ต้นทุนในการให้บริการรับเหมา                               | 9,045                           | 13,568 | -                    | -    | ตามสัญญา                       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                            | 22                              | 24     | -                    | 1    | ตามที่ตกลงร่วมกัน              |

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                          | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564      |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b> |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                                               | -            | -         | 21,247               | 21,709    |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม                                      | 191,295      | 257,818   | 12,206               | 73,738    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                         | 1,144        | 189       | -                    | -         |
| รวม                                                                      | 192,439      | 258,007   | 33,453               | 95,447    |
| <b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                            |              |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                                               | -            | -         | 7,972                | -         |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม                                      | 15,347       | 8,074     | 1,158                | -         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                         | 4,393        | 4,547     | -                    | -         |
| รวม                                                                      | 19,740       | 12,621    | 9,130                | -         |
| <b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                   |              |           |                      |           |
| บริษัทร่วม                                                               | 14,434       | 26,825    | -                    | -         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                         | 10,846       | -         | -                    | -         |
| รวม                                                                      | 25,280       | 26,825    | -                    | -         |
| <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |              |           |                      |           |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน                                                   | 1,473,082    | 1,473,082 | 1,473,082            | 1,473,082 |
| รวม                                                                      | 1,473,082    | 1,473,082 | 1,473,082            | 1,473,082 |
| <b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                   |              |           |                      |           |
| บริษัทร่วม                                                               | 90,963       | 88,589    | -                    | -         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                         | 195          | -         | -                    | -         |
| รวม                                                                      | 91,158       | 88,589    | -                    | -         |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                                                    | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| <b>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |           |                      |         |
| บริษัทย่อย                                                                         | -            | -         | 2,835,005            | -       |
| บริษัทร่วม                                                                         | 205,109      | -         | 200,000              | -       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                                   | 238,275      | 1,173,390 | -                    | -       |
| รวม                                                                                | 443,384      | 1,173,390 | 3,035,005            | -       |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          |              |           |                      |         |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม                                                | 546,732      | 265,397   | 5,288                | 77,559  |
| รวม                                                                                | 546,732      | 265,397   | 5,288                | 77,559  |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)</b>        |              |           |                      |         |
| บริษัทย่อย                                                                         | -            | -         | 28,439               | 84,018  |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม                                                | 117,172      | 84,763    | 25,064               | 30,800  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                                   | 416,860      | 1,296,152 | -                    | -       |
| รวม                                                                                | 534,032      | 1,380,915 | 53,503               | 114,818 |
| <b>เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                |              |           |                      |         |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม                                                | 314,613      | 380,841   | 331                  | -       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)                                   | 1,499        | 506       | -                    | -       |
| รวม                                                                                | 316,112      | 381,347   | 331                  | -       |
| <b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                            |              |           |                      |         |
| บริษัทย่อย                                                                         | -            | -         | -                    | 8,493   |
| บริษัทร่วม                                                                         | 7,615        | 7,186     | -                    | -       |
| รวม                                                                                | 7,615        | 7,186     | -                    | 8,493   |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                |              |           |                      |         |
| บริษัทร่วม                                                                         | 90,080       | 80,472    | 35,313               | 48,299  |
| รวม                                                                                | 90,080       | 80,472    | 35,313               | 48,299  |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                                                                | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564 |
| <b>ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)</b> |              |         |                      |      |
| บริษัทร่วม                                                     | 657,895      | 746,048 | -                    | -    |
| รวม                                                            | 657,895      | 746,048 | -                    | -    |

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                   | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินรวม                      |           |      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-----------|------|------------------------------------|
|                                                         |                    | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564 | เพิ่มขึ้น | ลดลง |                                    |
| บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                          | บริษัทร่วม         | 21,000                            | -         | -    | 21,000                             |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด                                | บริษัทร่วม         | 2,500                             | 500       | -    | 3,000                              |
|                                                         |                    | 23,500                            | 500       | -    | 24,000                             |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสุทธิ |                    | (21,000)                          |           |      | (21,000)                           |
|                                                         |                    | 2,500                             |           |      | 3,000                              |

(หน่วย : พันบาท)

| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                          | ลักษณะความสัมพันธ์     | งบการเงินรวม                      |           |             | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------|-------------|------------------------------------|
|                                               |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564 | เพิ่มขึ้น | ลดลง        |                                    |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)                  | บริษัทร่วม             | 5,024,000                         | -         | (5,024,000) | -                                  |
| VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd           | บริษัทร่วม             | -                                 | 4,988     | (4,988)     | -                                  |
| บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด        | บริษัทร่วม             | 46,301                            | -         | -           | 46,301                             |
| บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                 | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                                 | 100,000   | -           | 100,000                            |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตិบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด | กิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 84,074                            | -         | -           | 84,074                             |
|                                               |                        | 5,154,375                         | 104,988   | (5,028,988) | 230,375                            |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ  |                        | -                                 |           |             | (14,782)                           |
|                                               |                        | 5,154,375                         |           |             | 215,593                            |

(หน่วย : พันบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                   | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |            |             | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------|------------|-------------|------------------------------------|
|                                        |                    | 1 เมษายน 2564       | เพิ่มขึ้น  | ลดลง        |                                    |
| บริษัท ขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย         | -                   | 13,649,527 | (498,194)   | 13,151,333                         |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด        | บริษัทย่อย         | 104,500             | 35,000     | (7,500)     | 132,000                            |
| บริษัท ยงสุ จำกัด                      | บริษัทย่อย         | -                   | 21,900     | (500)       | 21,400                             |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด         | บริษัทย่อย         | 3,803,912           | 3,500      | (3,807,412) | -                                  |
| บริษัท เทอร์เทิล เทเวนต์ทรี จำกัด      | บริษัทย่อย         | -                   | 45,000     | (45,000)    | -                                  |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด               | บริษัทย่อย         | 1,773,074           | 620,496    | -           | 2,393,570                          |
| บริษัท แคพริคอรัน ฮิลล์ จำกัด          | บริษัทย่อย         | -                   | 2,088,700  | -           | 2,088,700                          |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด | บริษัทย่อย         | -                   | 241,898    | -           | 241,898                            |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)           | บริษัทรวม          | 5,024,000           | -          | (5,024,000) | -                                  |
|                                        |                    | 10,705,486          | 16,706,021 | (9,382,606) | 18,028,901                         |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |                    | (5,576,986)         |            |             | (2,393,570)                        |
| สุทธิ                                  |                    | 5,128,500           |            |             | 15,635,331                         |

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

**งบการเงินรวม**

| เงินกู้ยืมระยะสั้น                              | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |           |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------|-----------|------------------------------------|
|                                                 |                    | 1 เมษายน 2564       | เพิ่มขึ้น | ลดลง      |                                    |
| บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด | บริษัทรวม          | 974,000             | -         | (175,000) | 799,000                            |
| รวม                                             |                    | 974,000             | -         | (175,000) | 799,000                            |

(หน่วย : พันบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

| เงินกู้ยืมระยะสั้น                              | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |           |             | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------|-------------|------------------------------------|
|                                                 |                    | 1 เมษายน 2564       | เพิ่มขึ้น | ลดลง        |                                    |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)      | บริษัทย่อย         | 3,179,830           | -         | (3,179,830) | -                                  |
| บริษัท ดีเนล จำกัด                              | บริษัทย่อย         | 19,625              | -         | -           | 19,625                             |
| บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด | บริษัทรวม          | 974,000             | -         | (175,000)   | 799,000                            |
| รวม                                             |                    | 4,173,455           | -         | (3,354,830) | 818,625                            |

(หน่วย : พันบาท)

**งบการเงินรวม**

| เงินกู้ยืมระยะยาว                                             | ลักษณะความสัมพันธ์     | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |           |      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|------|------------------------------------|
|                                                               |                        | 1 เมษายน 2564       | เพิ่มขึ้น | ลดลง |                                    |
| บริษัท โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด                            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -                   | 20,000    | -    | 20,000                             |
| บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -                   | 32,253    | -    | 32,253                             |
| บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -                   | 48,380    | -    | 48,380                             |
| รวม                                                           |                        | -                   | 100,633   | -    | 100,633                            |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                      | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                   | 372          | 387  | 108                  | 121  |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน              | 34           | 31   | 9                    | 9    |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 20           | 17   | 5                    | 6    |
| รวม                                  | 426          | 435  | 122                  | 136  |

ภาวะค้ำประกันและภาวะผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย : พันบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                      | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564      |
| เงินสด                               | 24,916       | 93,453    | 1,146                | 1,058     |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์       | 3,666,440    | 3,735,386 | 1,707,389            | 1,307,282 |
| เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน | 402,733      | 22        | -                    | -         |
| รวม                                  | 4,094,089    | 3,828,861 | 1,708,535            | 1,308,340 |



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 1.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.00 ถึง 2.00 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.625 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำหน่ายบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 49 ล้านบาท (2564: 107 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                      | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |              |           |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 54,762       | 71,758    | 1,188                | 1,195   |
| ค้างชำระ                                             |              |           |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 15,473       | 16,544    | 432                  | 17      |
| 3 - 6 เดือน                                          | 354          | 56        | -                    | -       |
| 6 - 12 เดือน                                         | -            | 1,906     | -                    | -       |
| มากกว่า 12 เดือน                                     | 39,953       | 44,189    | -                    | -       |
| รวม                                                  | 110,542      | 134,453   | 1,620                | 1,212   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (39,378)     | (42,717)  | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ    | 71,164       | 91,736    | 1,620                | 1,212   |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>     |              |           |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 409,317      | 253,023   | 439                  | 427     |
| ค้างชำระ                                             |              |           |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 144,943      | 92,123    | 304                  | 146     |
| 3 - 6 เดือน                                          | 34,356       | 14,258    | 6,810                | 4,292   |
| 6 - 12 เดือน                                         | 24,658       | 23,127    | 4,815                | 1,956   |
| มากกว่า 12 เดือน                                     | 168,728      | 173,098   | 6,690                | 5,190   |
| รวม                                                  | 782,002      | 555,629   | 19,058               | 12,011  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (184,885)    | (172,906) | (7,347)              | (7,347) |
| สุทธิ                                                | 597,117      | 382,723   | 11,711               | 4,664   |
| เช็ครอนำฝาก                                          | -            | 61        | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 597,117      | 382,784   | 11,711               | 4,664   |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                             | 668,281      | 474,520   | 13,331               | 5,876   |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                   | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564    |
| <b>ลูกหนี้ค่าเบี่ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |              |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                                | 4,634        | 21,827  | -                    | -       |
| ค้างชำระ                                                          |              |         |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                   | 61,483       | 31,449  | -                    | -       |
| 6 - 12 เดือน                                                      | -            | 281     | -                    | -       |
| มากกว่า 12 เดือน                                                  | 353          | 14      | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้ค่าเบี่ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 66,470       | 53,571  | -                    | -       |
| <b>ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                                | 127,697      | 48,007  | -                    | -       |
| ค้างชำระ                                                          |              |         |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                   | 89,457       | 76,740  | -                    | -       |
| 3 - 6 เดือน                                                       | 5,607        | 377     | -                    | -       |
| 6 - 12 เดือน                                                      | 8,885        | 213     | -                    | -       |
| มากกว่า 12 เดือน                                                  | 272          | 2,821   | -                    | -       |
| รวม                                                               | 231,918      | 128,158 | -                    | -       |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | (14,813)     | (2,792) | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย                                 |              |         |                      |         |
| - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                               | 217,105      | 125,366 | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี่ยประกันภัย - สุทธิ                         | 283,575      | 178,937 | -                    | -       |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                                |              |         |                      |         |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 3,534        | 74,026  | 15,509               | 93,559  |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                                   | 5,333        | 88,977  | 2,426                | 72,706  |
| เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 38,064       | 38,674  | -                    | -       |
| เงินปันผลค้างรับ                                                  | 9,030        | 1,835   | 9,030                | 1,835   |
| ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน                                         | 35,121       | 61,162  | 35,121               | 61,162  |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 13,207       | -       | 16,324               | 676     |
| ลูกหนี้อื่น                                                       | 41,060       | 44,910  | 3,146                | 16,499  |
| รวม                                                               | 145,349      | 309,584 | 81,556               | 246,437 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                | (2,647)      | (5,744) | -                    | (5,358) |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ                                            | 142,702      | 303,840 | 81,556               | 241,079 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                            | 1,094,558    | 957,297 | 94,887               | 246,955 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือต้นปี                            | 218,416      | 7,347                |
| ซื้อบริษัทย่อย                             | 328          | -                    |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 28,424       | -                    |
| ตัดจำหน่าย                                 | (2,077)      | -                    |
| จำนวนที่ได้รับคืน                          | (6,015)      | -                    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                           | 239,076      | 7,347                |

## 9. สินค่างวดเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

|                        | ราคากุณ |        | รายการปรับลดราคากุณ<br>ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |       | สินค่างวดเหลือ - สุทธิ |        |
|------------------------|---------|--------|------------------------------------------------------|-------|------------------------|--------|
|                        | 2565    | 2564   | 2565                                                 | 2564  | 2565                   | 2564   |
| สินค้าสำเร็จรูป        | 390,112 | 20,090 | (11,693)                                             | (360) | 378,419                | 19,730 |
| สินค้านำเข้าระหว่างทาง | 1,318   | -      | -                                                    | -     | 1,318                  | -      |
| รวม                    | 391,430 | 20,090 | (11,693)                                             | (360) | 379,737                | 19,730 |

## 10. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่จะระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่

ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้าตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่จะระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.2.2 ก) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้ และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.2.3 กลุ่มบริษัทจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้ และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 10.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย : พันบาท)

|                                        | งบการเงินรวม |            |
|----------------------------------------|--------------|------------|
|                                        | 2565         | 2564       |
| ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบด้วย              |              |            |
| ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ              | 4,675,694    | 2,643,752  |
| รายได้ค้างรับ                          | 13,760,910   | 8,174,447  |
| รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 18,436,604   | 10,818,199 |
| หมุนเวียน                              | 88,568       | 16,220     |
| ไม่หมุนเวียน                           | 18,348,036   | 10,801,979 |

หมายเหตุ : กลุ่มบริษัททำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการให้สิทธิเลื่อนการชำระเงินและให้คิดดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันถัดจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม |
|------------------------------------|--------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564  | 10,818,199   |
| เพิ่มขึ้น                          | 8,339,641    |
| จ่ายชำระ                           | (721,236)    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | 18,436,604   |

กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญา การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางรี-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยาย ช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย ช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบ แห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการ รวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัท ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ เตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการ ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจาก หน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่ง ดังกล่าว ทั้งนี้กรุงเทพมหานครยังรอข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้ กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขาย พร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับ กำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและ ช่อมบำรุงที่กลุ่มบริษัทได้ลงนามไว้กับกรุงเทพมหานคร ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัท ได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้รับไว้ใ้สัญญาดังกล่าวข้างต้น

และกลุ่มบริษัทได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุง ค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐซึ่งในเบื้องต้นหน่วยงานของ รัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนาม ร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการ รถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพมหานคร เพื่อขอให้ ชำระค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไข สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้น ยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติ จากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพ uthanaคมไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ ให้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้ขอให้กรุงเทพมหานคร และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถ และซ่อมบำรุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการ รถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งความจำเป็นที่จะ ดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง กทม. และกรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้คงค้างทั้งหมดจนถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2564 ให้แก่กลุ่มบริษัทสำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงสำหรับโครงการ

รถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วน  
ของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย  
ช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่  
18 สิงหาคม 2564 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดี  
ได้ยื่นคำให้การในเดือนมีนาคมและเมษายน 2565 และกลุ่มบริษัทได้ยื่นคำคัดค้าน  
คำให้การในเดือนพฤษภาคม 2565 โดยคดีความดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุดและ  
อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

นอกจากนี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 กลุ่มบริษัทได้ขอ  
ขยายการส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้า  
และเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ออกไป  
เป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพมหานครแล้ว ตามที่  
ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมี  
อัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ  
เกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว โดยคำนึงถึงใช้สิทธิตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท  
และการใกล้เคียงที่อาจจะเกิดขึ้นก่อนถึงวันสิ้นสุดของคดี กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า

จะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ และหนี้สินโดย  
ส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ดังนั้นกลุ่มบริษัท  
ได้ประเมินว่าค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวจะเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน  
กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวไว้ในบัญชี นอกจากนี้กลุ่มบริษัท  
ยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน”  
ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้ผิदनัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัท  
และการเจรจาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึง  
ภาครัฐ หรือการฟ้องร้องตามกฎหมายอาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายใน  
หนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับ  
สถานการณ์ในปัจจุบัน ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางแล้ว  
ตามรายละเอียดข้างต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุป  
ดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริง  
หรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงาน  
ของรัฐ ประกอบไปด้วยลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน  
18,348 ล้านบาท (2564: 10,802 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้า  
สายสีทองเป็นจำนวนเงิน 89 ล้านบาท (2564:16 ล้านบาท)

## 10.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย : พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม |            |
|------------------------------------|--------------|------------|
|                                    | 2565         | 2564       |
| ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วยส่วนของ |              |            |
| หมุนเวียน                          | 13,028       | 23,774     |
| ไม่หมุนเวียน                       | 49,590,973   | 42,999,329 |

ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้ สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เป็นจำนวน 13,710 ล้านบาท (2564: 14,105 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 404 ล้านบาท (2564: 416 ล้านบาท) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและ สายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 35,490 ล้านบาท (2564: 28,502 ล้านบาท) โดยมี อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการ จัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับ หน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและ จัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 13,889 ล้านบาท (2564: 20,784 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการ รถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการ หนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

## 11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

(หน่วย : พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวม |             |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
|                                     | 2565         | 2564        |
| ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยค้างรับ | 20,391,774   | 17,434,509  |
| รายได้ค้างรับ                       | 3,284,887    | 4,740,058   |
| หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา        | (2,172,897)  | (2,172,897) |
| สุทธิ                               | 21,503,764   | 20,001,670  |
| หมุนเวียน                           | 69,101       | 167,464     |
| ไม่หมุนเวียน                        | 21,434,663   | 19,834,206  |

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม |
|------------------------------------|--------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564  | 20,001,670   |
| เพิ่มขึ้น                          | 1,611,107    |
| จ่ายชำระ                           | (109,013)    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | 21,503,764   |

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-สมุทรปราการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 21,293 ล้านบาท (2564: 19,688 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1

ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 211 ล้านบาท (2564: 314 ล้านบาท)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 663 ล้านบาท (2564: 5,244 ล้านบาท)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข) ค) และ ง) ข้างต้นอยู่ภายใต้คำสั่งดังกล่าว

## 12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|
|                                                       | 2565                                | 2564    |
| ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว                    | 598,212                             | 602,824 |
| หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (1,272)                             | (1,272) |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ                 | 596,940                             | 601,552 |

## 13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

|                                                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                         | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564      |
| <b>ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</b> |              |           |                      |           |
| เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน                       | 85,637       | 105,870   | -                    | -         |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ                              | -            | 1,170,000 | -                    | 1,170,000 |
|                                                         | 85,637       | 1,275,870 | -                    | 1,170,000 |



(หน่วย : พันบาท)

|                                                                          | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                          | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564             |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>         |                  |                  |                      |                  |
| พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ <sup>(1)</sup>               | 47,148           | 1,048,872        | -                    | -                |
|                                                                          | 47,148           | 1,048,872        | -                    | -                |
| <b>ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |                  |                  |                      |                  |
| ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                                   |                  |                  |                      |                  |
| กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร                                             | 76,211           | 40,008           | 76,211               | 40,008           |
| กลุ่มธุรกิจการเงิน                                                       | 95,249           | 75,975           | 95,249               | 75,975           |
| กลุ่มธุรกิจบริการ                                                        | 156,548          | 78,847           | 156,548              | 78,847           |
| กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง                                          | 49,961           | 71,770           | 49,961               | 71,770           |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี                                                     | 56,005           | 55,979           | 56,005               | 55,979           |
| กลุ่มธุรกิจทรัพยากร                                                      | 70,339           | 42,262           | 70,339               | 42,262           |
| กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม                                                    | 10,560           | 31,238           | 10,560               | 31,238           |
|                                                                          | 514,873          | 396,079          | 514,873              | 396,079          |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                             |                  |                  |                      |                  |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ                                            | 22,654           | 22,039           | 22,654               | 22,039           |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ                                        | 199,867          | 3,242            | 199,857              | -                |
| ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                            | 36,884           | -                | 36,884               | -                |
|                                                                          | 259,405          | 25,281           | 259,395              | 22,039           |
| <b>ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>                  |                  |                  |                      |                  |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์                                                 | 75,544           | 100,169          | 6,917                | -                |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                         | 9,829            | -                | -                    | -                |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                    | 20,842           | 17,307           | 3,231                | 17,307           |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น                                                       | -                | 18,495           | -                    | -                |
|                                                                          | 106,215          | 135,971          | 10,148               | 17,307           |
| <b>ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>     |                  |                  |                      |                  |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                    | 7,721            | 5,891            | -                    | -                |
|                                                                          | 7,721            | 5,891            | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                                                               | <b>1,020,999</b> | <b>2,887,964</b> | <b>784,416</b>       | <b>1,605,425</b> |

<sup>(1)</sup> ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|               | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|               | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| ซื้อเงินลงทุน | 2,443        | 5,467 | 2,443                | 3,987 |
| ขายเงินลงทุน  | 2,584        | 5,708 | 2,441                | 4,105 |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                             | 2565  | 2564  |
|---------------------------------------------|-------|-------|
| ราคาขายเงินลงทุน                            | 2,251 | 4,034 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม | 70    | 128   |

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                 | ทุนชำระแล้ว |            | วิธีราคาทุน |            | เงินปันผลรับ |           |
|--------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|-----------|
|                                            | 2565        | 2564       | 2565        | 2564       | 2565         | 2564      |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 4,016,783   | 4,016,783  | 29,954,332  | 29,954,332 | 9,712,570    | 5,012,715 |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)                | 861,117     | 861,117    | 12,976,639  | 12,976,639 | 115,290      | 66,576    |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด     | 14,400,000  | 11,800,000 | 10,800,000  | 8,850,000  | -            | -         |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด       | 14,400,000  | 12,000,000 | 10,800,000  | 9,000,000  | -            | -         |
| บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด            | 302,500     | 295,000    | 302,500     | 295,000    | -            | -         |
| บริษัท ดีเนล จำกัด                         | 3,125       | 3,125      | 32,225      | 32,225     | -            | -         |
| บริษัท ยงสุ จำกัด                          | 258,700     | 198,900    | 207,100     | 147,300    | -            | -         |

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                                | ทุนชำระแล้ว |         | วิธีราคาทุน |             | เงินปันผลรับ |        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|-------------|--------------|--------|
|                                                           | 2565        | 2564    | 2565        | 2564        | 2565         | 2564   |
| บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด                            | 189,000     | 189,000 | 189,000     | 189,000     | -            | -      |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด                          | 135,000     | 135,000 | 135,000     | 135,000     | -            | -      |
| บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด                           | 206,000     | 206,000 | 206,000     | 206,000     | -            | -      |
| บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด                        | 25,000      | 25,000  | 51,000      | 51,000      | -            | 20,400 |
| บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด      | 250         | 250     | 250         | 250         | -            | -      |
| บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด                          | 704,000     | 350,000 | 704,000     | 350,000     | -            | -      |
| บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด                                  | 805,238     | 805,238 | 4,450,000   | 4,450,000   | -            | -      |
| บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด                             | 100,000     | 100,000 | 100,000     | 100,000     | -            | -      |
| Rocket Holdings HK Limited                                | 360,938     | -       | 360,938     | -           | -            | -      |
| รวม                                                       |             |         | 71,268,984  | 66,736,746  |              |        |
| หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน |             |         | (3,464,772) | (3,464,772) |              |        |
|                                                           |             |         | 67,804,212  | 63,271,974  |              |        |
| หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ  |             |         | (37,960)    | (7,960)     |              |        |
|                                                           |             |         | 67,766,252  | 63,264,014  |              |        |

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                               | สัดส่วนที่ถือโดย<br>ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                  | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ในบริษัทย่อยสะสม |       | กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ในบริษัทย่อยในระหว่างปี |      | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย<br>ในระหว่างปี |       | เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ในระหว่างปี |      |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------|------|
|                                               | 2565<br>(ร้อยละ)                                       | 2564<br>(ร้อยละ) | 2565                                               | 2564  | 2565                                                                                     | 2564 | 2565                                                                                                  | 2564  | 2565                                                                 | 2564 |
| บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด<br>(มหาชน) | 2.50                                                   | 2.50             | 722                                                | 848   | 120                                                                                      | 133  | (12)                                                                                                  | (30)  | 249                                                                  | 129  |
| บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>    | 48.39                                                  | 48.39            | 14,418                                             | 8,578 | (58)                                                                                     | 485  | 158                                                                                                   | 1,319 | 254                                                                  | 131  |
| บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล<br>จำกัด     | 25.00                                                  | 25.00            | 3,709                                              | 2,748 | 74                                                                                       | 87   | 236                                                                                                   | 354   | -                                                                    | -    |
| บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด          | 25.00                                                  | 25.00            | 3,750                                              | 2,842 | 80                                                                                       | 99   | 229                                                                                                   | 352   | -                                                                    | -    |

<sup>(1)</sup> ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21.95 และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 29.66

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

#### ณ วันที่ 31 มีนาคม

|                       | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |          | บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) |         | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |          | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |          |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------|-----------------------------|---------|-----------------------------------------|----------|---------------------------------------|----------|
|                       | 2565                                       | 2564     | 2565                        | 2564    | 2565                                    | 2564     | 2565                                  | 2564     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 17,864                                     | 8,726    | 16,363                      | 3,210   | 28                                      | 59       | 28                                    | 53       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 84,625                                     | 69,678   | 24,485                      | 17,773  | 43,799                                  | 35,869   | 44,362                                | 36,775   |
| หนี้สินหมุนเวียน      | (15,903)                                   | (9,609)  | (10,036)                    | (3,194) | (694)                                   | (816)    | (557)                                 | (1,086)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | (36,095)                                   | (22,466) | (829)                       | (726)   | (28,297)                                | (24,119) | (28,833)                              | (24,376) |

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                         | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |        | บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) |       | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |       | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |        |
|-------------------------|--------------------------------------------|--------|-----------------------------|-------|-----------------------------------------|-------|---------------------------------------|--------|
|                         | 2565                                       | 2564   | 2565                        | 2564  | 2565                                    | 2564  | 2565                                  | 2564   |
| รายได้                  | 14,077                                     | 17,728 | 4,426                       | 3,242 | 7,797                                   | 8,988 | 7,553                                 | 11,481 |
| กำไร (ขาดทุน)           | 4,545                                      | 5,927  | (276)                       | 907   | 296                                     | 349   | 319                                   | 397    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 300                                        | 3,375  | 260                         | 3,107 | 946                                     | 1,417 | 916                                   | 1,409  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 4,845                                      | 9,302  | (16)                        | 4,014 | 1,242                                   | 1,766 | 1,235                                 | 1,806  |

### สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                      | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |         | บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) |       | บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |         | บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด |         |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|-----------------------------|-------|-----------------------------------------|---------|---------------------------------------|---------|
|                                                      | 2565                                       | 2564    | 2565                        | 2564  | 2565                                    | 2564    | 2565                                  | 2564    |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน            | (5,346)                                    | (7,415) | (247)                       | 166   | (3,521)                                 | (4,055) | (4,094)                               | (5,432) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน                | (3,587)                                    | 1,565   | (6,573)                     | 1,303 | (4,175)                                 | (5,137) | (3,655)                               | (5,750) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน            | 12,781                                     | 6,258   | 6,554                       | (739) | 7,664                                   | 9,195   | 7,724                                 | 11,164  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 3,848                                      | 408     | (266)                       | 730   | (32)                                    | 3       | (25)                                  | (18)    |

#### 14.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 15,659,384,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี โอ จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้อง กับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกัน การปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

#### 14.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ได้มีมติ อนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนเงินรวม 2,600 ล้านบาท และ 2,400 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 3,750 ล้านบาท ในวันที่ 13 สิงหาคม 2564

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของ NBM และ EBM ไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

#### 14.3 บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีโอ”)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีโอไปจำหน่ายไว้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง กับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

##### รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

*รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย*

กลุ่มบริษัทได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของวีจีโอจำนวน 142 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.38 - 0.63 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                                   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ                                              | 65,383       | 41,553               |
| หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้อง                                                                            | (13,040)     | -                    |
|                                                                                                   | 52,343       | 41,553               |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง                        | (478)        | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ กำไรจากการขายเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย | 51,865       | 41,553               |

### รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2565 วีจีไอได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,583 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,917 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ วีจีไอ จำนวน 1,333 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 5 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,669 ล้านบาท

วีจีไอได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,917 ล้านบาท ในวันที่ 2 เมษายน 2565 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 8 เมษายน 2565 กลุ่มบริษัทจึงได้แสดงเงินสดที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 6,669 ล้านบาท เป็น “เงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย” และเงินสดส่วนที่เหลือจำนวน 6,248 ล้านบาทเป็น “ลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และได้บันทึกส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่จำนวน 6,248 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินสดจ่ายเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวอยู่ภายใต้ “เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

### รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

#### รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 43 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5.70 - 7.30 บาท มูลค่ารวม 301 ล้านบาท และบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 216 ล้านบาท

#### รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 1,351 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.00 - 8.15 บาท และขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 74 ล้านหน่วยในราคาหน่วยละ 0.70 - 0.96 บาท รวมเป็นมูลค่า 8,182 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 398 ล้านบาท) และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 4,440 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 31 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## **14.4 บริษัท แสบิท แคช จำกัด (“อาร์แคช”) (ถือโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บีเอสเอสเอช”))**

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอมีมติอนุมัติให้บีเอสเอสเอช เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 6,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 616 ล้านบาท เพื่อเข้าลงทุนในอาร์แคช ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 วีจีไอได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบีเอสเอสเอช ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 5,544,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 554 ล้านบาท และวีจีไอได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 22 เมษายน 2564 โดยบีเอสเอสเอชได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 23 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บีเอสเอสเอส บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“AEONTS”) และบริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) (“HUMAN”) ร่วมกันจัดตั้งอาร์แคชโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

โครงสร้างการถือหุ้น บีเอสเอสเอส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 77  
AEONTS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18  
และ HUMAN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5

คณะกรรมการ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ท่าน แบ่งออกเป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจากบีเอสเอสเอส จำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก AEONTS จำนวน 1 ท่าน

ประเภทธุรกิจ ประกอบกิจการให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”

อาร์แคชได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญ จำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 800 ล้านบาท บีเอสเอสเอสได้ชำระค่าหุ้นสามัญของอาร์แคชตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 6,160,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 616 ล้านบาท โดยอาร์แคชได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

## 14.5 บริษัท แพลสลิงค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (“Fanslink”) (ถือโดย บีเอสเอสเอส)

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอมีมติอนุมัติให้บีเอสเอสเอส เข้าลงทุนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บีเอสเอสเอส ได้เข้าทำสัญญาจองซื้อหุ้น เพื่อเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย โดย Fanslink เป็นผู้ประกอบธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีน และเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ Pando Selection ซึ่งเป็นแบรนด์ของตนเอง (OEM) โดยบีเอสเอสเอส จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink จำนวน 2,081,633 หุ้น ในราคาหุ้นละ 147 บาท คิดมูลค่ารวมทั้งสิ้น 306 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Fanslink ภายหลังการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บีเอสเอสเอสในครั้งนี้

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บีเอสเอสเอสได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Fanslink จำนวน 30 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 บีเอสเอสเอสได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวน 276 ล้านบาทให้แก่ผู้ขาย และได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,081,633 หุ้น ของ Fanslink เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ผู้ขายมีสิทธิซื้อหุ้นคืนร้อยละ 20 จากหุ้นทั้งหมดที่บีเอสเอสเอสถืออยู่ (Call Option) ตามราคา ที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement)

บีเอสเอสเอส อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และค่าความนิยมด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อให้แล้วเสร็จ มูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ Fanslink มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                                                              | (หน่วย : พันบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                                               | 380,580          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                                                  | 96,319           |
| สินค้าคงเหลือ                                                                                                | 206,997          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                                       | 48,460           |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์                                                                                  | 5,398            |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                                                         | 4,389            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                                          | 4,142            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                                                           | (9,925)          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                                                | (150,296)        |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                                                           | (6,969)          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                                  | (5,956)          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                                                          | (3,504)          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                                         | (12,520)         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                                             | (1,556)          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                                                          | (3,465)          |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย                                                                                  | 552,094          |
| หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ | (270,526)        |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ                                        | 281,568          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                     | 306,000          |
| หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ                                   | (281,568)        |
| ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ          | 24,432           |

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และขาดทุนของ Fanslink ตั้งแต่วันที่ซื้อ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 1,526 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14.6 บริษัท เอเชียไคเร็กซ์ อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“เอดีบี”) (ถือโดยอาร์แคร์)

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอได้มีมติให้อาร์แคร์เข้าซื้อหุ้นสามัญของเอดีบี ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales) จำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของเอดีบี จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (“กลุ่มผู้ขาย”) ในราคาซื้อขายรวม 36,888,112 บาท

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ



กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของเอทีบีตั้งแต่วันที่ซื้อจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

**เพิ่มขึ้น (ลดลง)**

**31 มีนาคม 2564**

**งบแสดงฐานะการเงินรวม**

|                                                                                                        |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่ย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ | (54,313) |
| ค่าความนิยม                                                                                            | 52,836   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                                    | 12,900   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                                      | 1,765    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                                          | 10,608   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                                        | 2,580    |

**14.7 Rocket Holdings HK Limited (“Rocket”)**

บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด (“ทีบีเอ็น”)

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Rocket จำนวน 12,850,182 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 361 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Rocket จาก Rocket Holdings (BVI) Limited โดย Rocket เป็นบริษัทจดทะเบียนและจัดตั้งขึ้นในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง การลงทุนใน Rocket ดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทได้เงินลงทุนในทีบีเอ็นในสัดส่วนร้อยละ 25 (บริษัทร่วม) ทีบีเอ็นเป็นบริษัทในประเทศไทยที่ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล และการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจร

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของทีบีเอ็น โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของทีบีเอ็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของทีบีเอ็น ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

**มูลค่าตามบัญชี**

|                                                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                                       | 155,207   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                                                    | 15,809    |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                                         | (133,610) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                                      | (10,728)  |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม                                                               | 26,678    |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                                                                | 25        |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุดังกล่าวของบริษัทรวม                | 6,670     |
| ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม | 354,268   |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม                                                        | 360,938   |

**14.8 บริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้รี จำกัด**

ในระหว่างปี ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 354 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 350 ล้านบาท เป็นจำนวน 704 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,540,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

**14.9 บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (“เอฟทีดี”) และ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด (“เอ็มเจพี”) (ถือโดยบริษัทกิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (“กิงแก้ว”))**

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 กิงแก้วได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง (เอฟทีดี และเอ็มเจพี) ซึ่งประกอบธุรกิจถือครองที่ดิน และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินซึ่งตั้งอยู่ในทำเลใกล้แหล่งชุมชน และห้างสรรพสินค้า กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายรวม 4,356 ล้านบาท (เป็นส่วนของเอฟทีดี จำนวน 2,299 ล้านบาท และเอ็มเจพีจำนวน 2,057 ล้านบาท) โดยกิงแก้วได้รับเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นแล้วจำนวน 412 ล้านบาท (เป็นส่วนของเอฟทีดีจำนวน 220 ล้านบาท และเอ็มเจพีจำนวน 192 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือจะได้รับชำระภายในเดือนมิถุนายนและธันวาคม 2564

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 กิงแก้วได้เข้าทำสัญญาแก้ไขสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในเอ็มเจพีเพื่อขยายการชำระเงินงวดสุดท้ายจากเดือนธันวาคม 2564 เป็นเดือนมีนาคม 2565 และแก้ไขราคาซื้อขายรวมจาก 2,057 ล้านบาท เป็น 2,087 ล้านบาท โดยกิงแก้วได้รับเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 104 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2564

ในระหว่างปี กิงแก้วได้โอนเงินลงทุนทั้งหมดในเอฟทีดีและเอ็มเจพีพร้อมกับตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดยเอฟทีดีและเอ็มเจพีไว้กับกิงแก้วให้กับบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามในการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) ได้ใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างยูซีดีและบริษัทดังกล่าว เพื่อซื้อหุ้นสามัญของเอฟทีดีและเอ็มเจพีในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในเอฟทีดีและเอ็มเจพี และรับโอนตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยเอฟทีดีและเอ็มเจพีในสัดส่วนร้อยละ 50 ของตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดยเอฟทีดีและเอ็มเจพี

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 301 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                       | ลักษณะธุรกิจ                                                                                            | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | ร้อยละของเงินลงทุน |       | งบการเงินรวม                         |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------|--------------------------------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                  |                                                                                                         |                            | 2565               | 2564  | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |           | ราคาทุน              |         |
|                                                  |                                                                                                         |                            |                    |       | 2565                                 | 2564      | 2565                 | 2564    |
| บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด                  | ร้านอาหารและภัตตาคาร                                                                                    | ไทย                        | 41.18              | 41.18 | 181,320                              | 182,059   | -                    | 103,565 |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด                       | ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธา<br>และงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง                                           | ไทย                        | 40.00              | 40.00 | 398,267                              | 400,211   | 400,000              | 400,000 |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด                      | ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธา<br>และงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง                                           | ไทย                        | 40.00              | 40.00 | 338,168                              | 340,174   | 340,000              | 340,000 |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ<br>จำกัด | นิตินุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์<br>เป็นหลักทรัพย์                                                   | ไทย                        | 51.00              | 51.00 | 22                                   | 22        | -                    | -       |
| บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                    | ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทาง<br>อิเล็กทรอนิกส์และผ่านอุปกรณ์<br>หรือเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน | ไทย                        | 33.33              | 33.33 | 282,589                              | 337,580   | -                    | -       |
| บริษัท ดี โอคอน วี จี ไอ จำกัด                   | บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการ<br>ระบบขนส่งมวลชน                                                       | ไทย                        | 25.00              | 25.00 | 1,558                                | 1,580     | -                    | -       |
| บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด                      | บริหารจัดการสื่อโฆษณา                                                                                   | ไทย                        | 25.00              | 25.00 | 3,795                                | 1,764     | -                    | -       |
| บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด                   | ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณา<br>และประชาสัมพันธ์                                                   | ไทย                        | 50.00              | 50.00 | 6,478                                | 13,063    | -                    | -       |
| บริษัท วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี จำกัด        | พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณา<br>นอกบ้าน                                                         | ไทย                        | 49.00              | 49.00 | 4,316                                | 4,413     | -                    | -       |
| บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด                  | ตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์และ<br>พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือ                               | ไทย                        | 30.00              | 30.00 | 6,804                                | 8,655     | -                    | -       |
| บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด                      | ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชน<br>ในประเทศไทย                                                      | ไทย                        | 30.00              | 30.00 | 7,318                                | 5,341     | -                    | -       |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                     | ร้านอาหารและภัตตาคาร                                                                                    | ไทย                        | 34.00              | -     | 17,411                               | -         | -                    | -       |
| รวม                                              |                                                                                                         |                            |                    |       | 1,248,046                            | 1,294,862 | 740,000              | 843,565 |

### 15.1.1 บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 575,647 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.18 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”) ในราคา 105 ล้านบาท ให้กับบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด

## 15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

(หน่วย : พันบาท)

| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน                        | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)<br>จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |          | เงินปันผลรับในระหว่างปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------|--------|
|                                               | 2565                                                                                    | 2564     | 2565                                               | 2564   |
| บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด               | (740)                                                                                   | (4,275)  | -                                                  | -      |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด                    | (1,944)                                                                                 | 211      | -                                                  | -      |
| บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด                   | (2,005)                                                                                 | 174      | -                                                  | -      |
| บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตិบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด | 17,522                                                                                  | 22,736   | 17,522                                             | 22,736 |
| บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                 | (54,991)                                                                                | (62,372) | -                                                  | -      |
| บริษัท ดี โอคอน วี จี โอ จำกัด                | (22)                                                                                    | (12)     | -                                                  | -      |
| บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด                   | 3,056                                                                                   | 227      | 1,025                                              | 4,500  |
| บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด                | (6,584)                                                                                 | (13,265) | -                                                  | -      |
| บริษัท วีจีไอ เอเนี่ยมายด์ เทคโนโลยี จำกัด    | (97)                                                                                    | (332)    | -                                                  | -      |
| บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด               | (1,851)                                                                                 | 555      | -                                                  | -      |
| บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด                   | (2,523)                                                                                 | (2,261)  | -                                                  | -      |
| บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด                  | (440)                                                                                   | -        | -                                                  | -      |
| รวม                                           | (50,619)                                                                                | (58,614) | 18,547                                             | 27,236 |

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                                                          | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                      | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ร้อยละของเงินลงทุน                   |       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------|--------------|-----------|----------------------|------------|
|                                                                                     |                                                                                                                   |                         | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |       | ราคาทุน      |           |                      |            |
|                                                                                     |                                                                                                                   |                         | 2565                                 | 2564  | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564       |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง<br>มวลชนทางราง บีทีเอสโกรท                       | ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                     | ไทย                     | 33.33                                | 33.33 | 9,439,020    | 9,734,478 | 18,429,666           | 18,695,868 |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)                                                        | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                              | ไทย                     | 45.94                                | 37.87 | 17,954,204   | 9,442,191 | 22,238,309           | 14,417,121 |
| บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)<br>(ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 14.92)                   | บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา                                                                                     | ไทย                     | 41.50                                | 41.16 | 3,259,382    | 2,890,799 | 1,650,425            | 1,523,804  |
| บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด<br>(มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 4.30) | ให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ                                                                                    | ไทย                     | 22.33                                | 20.28 | 8,614,071    | 8,405,346 | 2,781,071            | 2,041,919  |
| บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                                                       | ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่<br>และสินค้าที่เกี่ยวข้อง                                         | ไทย                     | 14.58                                | -     | 6,336,878    | -         | -                    | -          |
| บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด                                   | พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง                                                                            | ไทย                     | 35.00                                | 35.00 | 1,507,890    | 1,569,935 | 1,575,000            | 1,575,000  |
| บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด                                                      | ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว                                                                      | ไทย                     | 27.50                                | 27.50 | 152,701      | 175,222   | 200,000              | 200,000    |
| บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด                                                        | ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ                                                                               | ไทย                     | 25.00                                | 25.00 | 88,761       | 93,759    | -                    | -          |
| บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                                                      | ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ                                                                               | ไทย                     | 30.00                                | 30.00 | 115,799      | 115,799   | -                    | -          |
| บริษัท เดโม เพอร์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด                                            | ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการ<br>แจกสินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้สินค้าเพื่อ<br>ส่งเสริมการขาย         | ไทย                     | 40.00                                | 40.00 | 419,454      | 445,907   | -                    | -          |
| บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด                                                            | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน<br>และที่ทำงานชั่วคราว รวมถึงพื้นที่ภายใน<br>ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส | ไทย                     | 20.00                                | 20.00 | 4,309        | 3,410     | -                    | -          |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited                                                | ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา                                                                                            | สิงคโปร์                | 25.00                                | 25.00 | 104,647      | 62,162    | -                    | -          |

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                         | ลักษณะธุรกิจ                                                       | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ร้อยละของเงินลงทุน |       | งบการเงินรวม       |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|-------|--------------------|------------|----------------------|-------------|
|                                                    |                                                                    |                         |                    |       | มูลค่าตามบัญชี     |            | ราคาทุน              |             |
|                                                    |                                                                    |                         | 2565               | 2564  | ตามวิธีส่วนได้เสีย |            | 2565                 | 2564        |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด                           | บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม                   | ไทย                     | 25.00              | 25.00 | 7,748              | 9,384      | -                    | -           |
| บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด                           | ร้านอาหารและภัตตาคาร                                               | ไทย                     | 25.00              | -     | 10,908             | -          | -                    | -           |
| บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด<br>(หมายเหตุ 14.7) | ขาย และพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมถึงให้คำ<br>ปรึกษาในด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ | ไทย                     | 25.00              | -     | 362,541            | -          | -                    | -           |
| รวม                                                |                                                                    |                         |                    |       | 48,378,313         | 32,948,392 | 46,874,471           | 38,453,712  |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>สุทธิ                   |                                                                    |                         |                    |       | (115,799)          | (115,799)  | (7,006,648)          | (5,111,466) |
|                                                    |                                                                    |                         |                    |       | 48,262,514         | 32,832,593 | 39,867,823           | 33,342,246  |

### 16.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม    |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                               | วิธีส่วนได้เสีย |             | วิธีราคาทุน          |             |
|                                                               | 2565            | 2564        | 2565                 | 2564        |
| ราคาทุน                                                       | 20,833,200      | 20,833,200  | 20,833,200           | 20,833,200  |
| บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                     | -               | -           | (5,316,036)          | (3,591,174) |
| กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ | (6,748,791)     | (6,748,791) | -                    | -           |
| ส่วนแบ่งกำไรสะสม                                              | 10,721,672      | 10,430,375  | -                    | -           |
| รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย                           | (4,587,809)     | (4,267,256) | -                    | -           |
| เงินปันผลรับสะสม                                              | (8,375,718)     | (8,375,718) | -                    | -           |
| เงินคืนทุนสะสม                                                | (2,403,534)     | (2,137,332) | (2,403,534)          | (2,137,332) |
| สุทธิ                                                         | 9,439,020       | 9,734,478   | 13,113,630           | 15,104,694  |

### 16.1.2 บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”)

เงินลงทุนในยูซีดีตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                              | งบการเงินรวม    |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                              | วิธีส่วนได้เสีย |             | วิธีราคาทุน          |             |
|                                                                              | 2565            | 2564        | 2565                 | 2564        |
| ราคาทุน                                                                      | 22,238,309      | 14,417,121  | 22,238,309           | 14,417,121  |
| บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                                    | -               | -           | (1,263,000)          | (1,263,000) |
| กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ รอดตัดบัญชี                    | (1,814,947)     | (1,814,947) | -                    | -           |
| กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยรอดตัดบัญชี                           | (1,170,821)     | (1,170,821) | -                    | -           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม                                                           | (2,780,333)     | (2,895,004) | -                    | -           |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม                                          |                 |             |                      |             |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (74,380)        | (120,283)   | -                    | -           |
| - ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย                        | 528,941         | 10,897      | -                    | -           |
| - ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                            | 11,775          | 18,232      | -                    | -           |
| รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย                                          | 1,015,660       | 996,996     | -                    | -           |
| สุทธิ                                                                        | 17,954,204      | 9,442,191   | 20,975,309           | 13,154,121  |

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของยูซีดี ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 11,000 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 7,700 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ซื้อและขายหุ้นบุริมสิทธิของยูซีดีในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในราคารวมทั้งสิ้น 252 ล้านบาท และ

146 ล้านบาท ตามลำดับ จากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในยูซีดีเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 37.87 เป็นร้อยละ 45.94 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของยูซีดี บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในยูซีดีจำนวน 15 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

### 16.1.3 บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เคอรี่”)

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อและขายหุ้นสามัญของเคอรี่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 87 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 3,344 ล้านบาท และจำนวน 51 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 2,348 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอรี่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.28 เป็นร้อยละ 22.33 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอรี่ และกลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 269 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 259 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

### 16.1.4 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”)

#### ก) การเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จองซื้อและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 1,141,253,677 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 342,376,103 บาท และมาสเตอร์ แอดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 ภายหลังจากจดทะเบียนเพิ่มทุนทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.16 เป็นร้อยละ 41.50

#### ข) การขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 456,879,564 หน่วย ในราคาเฉลี่ยหน่วยละ 0.2957 บาท และรับรู้กำไรจากการขายดังกล่าวเป็นจำนวน 135 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 25 ล้านบาท)

### 16.1.5 บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“JMART”)

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 วีจีไอได้เข้าลงทุนใน JMART ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 และสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยวีจีไอได้จองซื้อและจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ที่ออกและเสนอขายให้แก่วีจีไอ ในรูปแบบของการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 206,241,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 30.3370 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,256,757,486.60 บาท ซึ่งจะส่งผลให้วีจีไอถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 14.92 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART และมีตัวแทนจากวีจีไออยู่ในคณะกรรมการบริษัทของ JMART ซึ่งทำให้วีจีไอมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ JMART วีจีไอได้จัดประเภทเงินลงทุนใน JMART เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ วีจีไอได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ ของ JMART ครั้งที่ 6 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6”) จำนวน 25,337,882 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญของ JMART จำนวน 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 30.3370 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากมีการใช้สิทธิครบจำนวนจะทำให้วีจีไอ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART (ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ที่ JMART ได้มีการออกอยู่ ณ ปัจจุบันใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบทั้งจำนวน)

วีจีไออยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ให้แล้วเสร็จ โดยฝ่ายบริหารของวีจีไอ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ JMART ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ JMART ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                          |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                           | 11,040,196   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                              | 994,095      |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้                                                         | 15,973,540   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                   | 3,580,160    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                                     | 609,011      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                | 9,385,159    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                   | (3,104,146)  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                            | (687,205)    |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                                                           | (11,497,452) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                  | (4,767,231)  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                  | (4,672,725)  |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม                                                               | 16,853,402   |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                                                                | 14.92        |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทรวม                     | 2,514,528    |
| ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม | 3,742,229    |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม                                                        | 6,256,757    |

## 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

### งบการเงินรวม

| บริษัทร่วม                                                 | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) |             | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |          |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------------------|----------|
|                                                            | 2565                  | 2564        | 2565                            | 2564     |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | (29,256)              | 234,621     | -                               | -        |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)                               | 219,930               | (2,097,809) | 559,509                         | 116,203  |
| บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)                           | 3,610                 | (335,625)   | 22,595                          | (12,001) |
| บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)       | (216,104)             | 765,004     | (1,505)                         | (5,863)  |
| บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                              | 80,123                | -           | (1)                             | -        |
| บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด         | (62,045)              | (5,065)     | -                               | -        |
| บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด                             | (22,521)              | (22,529)    | -                               | -        |
| บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด                               | (4,997)               | 3,826       | -                               | -        |
| บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด                     | (26,453)              | 1,000       | -                               | -        |
| บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด                                   | 898                   | 1,818       | -                               | -        |

(หน่วย : พันบาท)

**งบการเงินรวม**

| บริษัทร่วม                           | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) |             | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |        |
|--------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------------------|--------|
|                                      | 2565                  | 2564        | 2565                            | 2564   |
| VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd  | (16,568)              | (141,800)   | -                               | -      |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited | (8,317)               | (8,636)     | 3,036                           | 63     |
| บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด             | (1,638)               | (614)       | -                               | -      |
| บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด             | 913                   | -           | -                               | -      |
| บริษัท ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ จำกัด      | 1,603                 | -           | -                               | -      |
| รวม                                  | (80,822)              | (1,605,809) | 583,634                         | 98,402 |

**16.3 เงินปันผลรับ**

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                         | งบการเงินรวม                    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|---------|----------------------|-------|
|                                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |         |                      |       |
|                                                    | 2565                            | 2564    | 2565                 | 2564  |
| บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 302,575                         | 226,872 | -                    | -     |
| บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด                     | -                               | 1,338   | -                    | 1,338 |
| บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด                       | -                               | 193     | -                    | -     |
| รวม                                                | 302,575                         | 228,403 | -                    | 1,338 |

**16.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม**

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|
|                                                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม     |         |
|                                                           | 2565                                | 2564    |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโครท | 266,202                             | 750,381 |
| รวม                                                       | 266,202                             | 750,381 |

## 16.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                                 | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|-----------|
|                                                            | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564      |
| บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด                             | 115,799      | 115,799 | -                    | -         |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | -            | -       | 5,316,035            | 3,591,174 |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)                               | -            | -       | 1,263,000            | 1,263,000 |
| บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)                          | -            | -       | 427,613              | 257,292   |
| รวม                                                        | 115,799      | 115,799 | 7,006,648            | 5,111,466 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------|----------------------|-----------|
|                     | 2565                 | 2564      |
| ยอดคงเหลือต้นปี     | 5,111,466            | -         |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | 1,895,182            | 5,111,466 |
| ยอดคงเหลือปลายปี    | 7,006,648            | 5,111,466 |

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทร่วม

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากมูลค่าจากการใช้ ประเมินการกระแสเงินสดที่กิจการคาดว่าจะได้รับครอบคลุมระยะเวลา 5-8 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

|                                     | <b>2565</b>                                                               |                                    |                                          |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
|                                     | <b>กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน<br/>ระบบขนส่งมวลชนทางราง<br/>บีทีเอสโกกร</b> | <b>บริษัท ยูซีที จำกัด (มหาชน)</b> | <b>บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)</b> |
| อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี) | -                                                                         | 2.10 - 3.20                        | 3.00 - 5.00                              |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)    | 6.00                                                                      | 4.60 - 9.30                        | 9.02 - 14.99                             |
| รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)      | 4,759 - 11,703                                                            | -                                  | -                                        |

|                                     | <b>2564</b>                                                               |                                    |                                          |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
|                                     | <b>กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน<br/>ระบบขนส่งมวลชนทางราง<br/>บีทีเอสโกกร</b> | <b>บริษัท ยูซีที จำกัด (มหาชน)</b> | <b>บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)</b> |
| อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี) | -                                                                         | 0.50 - 3.40                        | 0.00 - 3.00                              |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)    | 5.75                                                                      | 5.80 - 10.28                       | 8.33 - 13.40                             |
| รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)      | 4,115 - 12,528                                                            | -                                  | -                                        |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทร่วม ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                          | <b>กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน<br/>ระบบขนส่งมวลชนทางราง<br/>บีทีเอสโกกร</b> | <b>บริษัท ยูซีที จำกัด (มหาชน)</b> | <b>บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด<br/>(มหาชน)</b> |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| อัตราการเติบโตระยะยาว (ลดลงร้อยละ 1)     | -                                                                         | (734)                              | (143)                                        |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5) | (780)                                                                     | (468)                              | (92)                                         |
| รายได้ค่าโดยสาร (ลดลงร้อยละ 1)           | (570)                                                                     | -                                  | -                                            |

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                           | <b>กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน<br/>ระบบขนส่งมวลชนทางราง<br/>บีทีเอสโกกร</b> | <b>บริษัท ยูซีที จำกัด (มหาชน)</b> | <b>บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด<br/>(มหาชน)</b> |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| อัตราการเติบโตระยะยาว (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1) | -                                                                         | 1,533                              | 201                                          |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี (ลดลงร้อยละ 0.5)       | 800                                                                       | 665                                | 109                                          |
| รายได้ค่าโดยสาร (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1)       | 560                                                                       | -                                  | -                                            |

## 16.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                                 | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                            | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564   |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท | 7,832        | 10,320 | 7,832                | 10,320 |
| บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)                               | 18,147       | 3,165  | 18,147               | 3,165  |
| บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)                          | 2,787        | 1,626  | 1,018                | 576    |
| บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)         | 8,524        | 18,350 | 1,643                | 2,011  |
| บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                              | 12,168       | -      | -                    | -      |

## 16.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                            | กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท |               | บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) |               | บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน) |              | บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |               | บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) |          | บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตชั้นแนล เอวิเอชัน จำกัด |              |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------|---------------------------------------------------|--------------|
|                                            | 2565                                                       | 2564          | 2565                         | 2564          | 2565                             | 2564         | 2565                                               | 2564          | 2565                          | 2564     | 2565                                              | 2564         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         | -                                                          | -             | 20,240                       | 8,284         | 2,186                            | 2,048        | 5,738                                              | 10,521        | 19,152                        | -        | 3,083                                             | 3,299        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      | 39,383                                                     | 45,479        | 55,704                       | 45,841        | 2,973                            | 3,782        | 9,454                                              | 7,511         | 27,338                        | -        | 1,559                                             | 1,186        |
| หนี้สินหมุนเวียน                           | -                                                          | -             | (13,261)                     | (4,143)       | (1,566)                          | (2,862)      | (4,405)                                            | (3,563)       | (9,570)                       | -        | (321)                                             | (1)          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                        | (35)                                                       | (158)         | (21,468)                     | (26,286)      | (464)                            | (1,313)      | (2,068)                                            | (3,352)       | (7,978)                       | -        | (12)                                              | -            |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                                                          | -             | (445)                        | (115)         | (161)                            | 397          | (15)                                               | -             | (11,146)                      | -        | -                                                 | -            |
| <b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>                   | <b>39,348</b>                                              | <b>45,321</b> | <b>40,770</b>                | <b>23,581</b> | <b>2,968</b>                     | <b>2,052</b> | <b>8,704</b>                                       | <b>11,117</b> | <b>17,796</b>                 | <b>-</b> | <b>4,309</b>                                      | <b>4,484</b> |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                  | 33.33                                                      | 33.33         | 45.94                        | 37.87         | 41.50                            | 41.16        | 22.33                                              | 20.28         | 14.58                         | -        | 35.00                                             | 35.00        |



## 17. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม |            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|
|                                         | 2565         | 2564       |
| ต้นทุนงานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา       | 14,376,359   | 11,561,880 |
| ต้นทุนงานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล | 34,907,753   | 29,364,535 |
| ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ  | 2,914,023    | 1,609,360  |
| รวม                                     | 52,198,135   | 42,535,775 |

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                        | งบการเงินรวม |            |
|----------------------------------------|--------------|------------|
|                                        | 2565         | 2564       |
| ยอดคงเหลือต้นปี                        | 42,535,775   | 30,268,891 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                     | 8,356,658    | 11,211,398 |
| ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ | 1,305,702    | 1,055,486  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                       | 52,198,135   | 42,535,775 |
| อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)  | 4.53         | 4.61       |

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และจัดหาระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

## 18. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย : พันบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |
|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                   |              |
| 1 เมษายน 2563                                    | 2,371,456    |
| 31 มีนาคม 2564                                   | 2,371,456    |
| 31 มีนาคม 2565                                   | 2,371,456    |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                         |              |
| 1 เมษายน 2563                                    | 501,220      |
| ค่าตัดจำหน่าย                                    | 78,608       |
| 31 มีนาคม 2564                                   | 579,828      |
| ค่าตัดจำหน่าย                                    | 55,818       |
| 31 มีนาคม 2565                                   | 635,646      |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                       |              |
| 31 มีนาคม 2564                                   | 1,791,628    |
| 31 มีนาคม 2565                                   | 1,735,810    |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ</b> |              |
| 2564                                             | 78,608       |
| 2565                                             | 55,818       |

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ



## 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม        |                  |                                               |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |           |
|--------------------------|---------------------|------------------|-----------------------------------------------|-----------|----------------------|------------------|-----------|
|                          | ที่ดิน<br>รอกการขาย | อาคาร<br>ให้เช่า | ที่ดินและอาคาร<br>สำนักงานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม       | ที่ดิน<br>รอกการขาย  | อาคาร<br>ให้เช่า | รวม       |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565: |                     |                  |                                               |           |                      |                  |           |
| ราคาทุน                  | 2,599,625           | 554,241          | 6,396,827                                     | 9,550,693 | 115,036              | 387,961          | 502,997   |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | (778)               | (285,668)        | -                                             | (286,446) | -                    | (277,007)        | (227,007) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (49,512)            | (37,269)         | -                                             | (86,781)  | (30,240)             | (18,639)         | (48,879)  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 2,549,335           | 231,304          | 6,396,827                                     | 9,177,466 | 84,796               | 92,315           | 177,111   |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564  |                     |                  |                                               |           |                      |                  |           |
| ราคาทุน                  | 259,162             | 539,477          | 5,783,031                                     | 6,581,670 | 89,699               | 388,170          | 477,869   |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม   | (444)               | (261,908)        | -                                             | (262,352) | -                    | (256,621)        | (256,621) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (49,512)            | (40,925)         | -                                             | (90,437)  | (30,240)             | (21,915)         | (52,155)  |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 209,206             | 236,644          | 5,783,031                                     | 6,228,881 | 59,459               | 109,634          | 169,093   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                              | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-----------|
|                                                                              | 2565         | 2564        | 2565                 | 2564      |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                                          | 6,228,881    | 5,219,540   | 169,093              | 931,870   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน                                                 | 2,969,657    | 613,214     | 25,762               | 16,659    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย                                                | -            | 5,194,140   | -                    | -         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (634)        | (518,852)   | (634)                | (571,550) |
| โอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                                   | -            | (4,087,199) | -                    | (91,049)  |
| โอนออก                                                                       | -            | (160,651)   | -                    | (100,752) |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                | (20,438)     | (19,502)    | (17,110)             | (16,085)  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                            | -            | (11,809)    | -                    | -         |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                         | 9,177,466    | 6,228,881   | 177,111              | 169,093   |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                       | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| ที่ดินรอการขาย                        | 4,886,160    | 683,640   | 231,400              | 197,800 |
| อาคารให้เช่า                          | 255,046      | 245,494   | 95,000               | 109,800 |
| ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง | 6,420,000    | 5,898,895 | -                    | -       |

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตามตลาด (Market Approach) และต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทนอัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนที่ดินสองแปลงให้แก่บริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งได้จดทะเบียนให้บริษัทฯ เป็นผู้ทรงบุริมสิทธิในมูลหนี้จากการขายที่ดิน เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,717 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับในวันโอนที่ดินจำนวน 815 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระเป็นสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2566 ต่อมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนที่ดินแปลงสุดท้ายในเดือนเมษายน 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 602 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับในวันโอนที่ดินจำนวน 181 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระเงินสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2566 และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หนี้ของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ถูกนำมาไว้กับบริษัทฯ ลูกหนี้ส่วนที่เหลือดังกล่าวทั้งหมดจากการขายที่ดินทั้ง 3 แปลง (สุทธิจากรายได้ทางการเงินรอการรับรู้) ได้แสดงไว้เป็น “ลูกหนี้จากการขายที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|----------------------------------|-----------------------------------------|--|--------------|--|----------------------|--|
|                                  | 2565                                    |  | 2564         |  | 2564                 |  |
| ราคาขายที่ดิน                    |                                         |  |              |  |                      |  |
| - เงินสด                         | 180,658                                 |  | 815,109      |  | 815,109              |  |
| - ลูกหนี้                        | 421,535                                 |  | 1,901,921    |  | 1,901,921            |  |
|                                  | 602,193                                 |  | 2,717,030    |  | 2,717,030            |  |
| หัก: รายได้ทางการเงินรอการรับรู้ | -                                       |  | (98,698)     |  | (98,698)             |  |
|                                  | 602,193                                 |  | 2,618,332    |  | 2,618,337            |  |
| หัก: ต้นทุนที่ดิน                | (91,049)                                |  | (516,411)    |  | (569,109)            |  |
| ค่าใช้จ่ายในการโอนที่ดิน         | (30,000)                                |  | (123,413)    |  | (123,413)            |  |
| กำไรจากการขายที่ดิน              | 481,144                                 |  | 1,978,508    |  | 1,925,810            |  |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีลูกหนี้จากการขายที่ดิน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|------------------------------------|-----------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564  | 1,815,271                               |
| บวก: เพิ่มขึ้น                     | 421,535                                 |
| ดอกเบี้ยที่ถูกรับรู้               | 44,874                                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | 2,281,680                               |
| <u>2565</u>                        |                                         |
| หมุนเวียน                          | 1,302,026                               |
| ไม่หมุนเวียน                       | 979,654                                 |
| <u>2564</u>                        |                                         |
| หมุนเวียน                          | -                                       |
| ไม่หมุนเวียน                       | 1,815,271                               |

## 20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | ที่ดิน<br>(ราคาที่ดินใหม่) | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ | งบการเงินรวม              |                                        |          | งานระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม       |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|-----------|
|                                   |                            |                          |                          | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ |                                                          |           |
| <b>ราคาทุน</b>                    |                            |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 1 เมษายน 2563                     | 55,498                     | 1,304,537                | 675,260                  | 2,609,563                 | 686,800                                | 160,229  | 66,034                                                   | 5,557,921 |
| ซื้อเพิ่ม                         | -                          | 35,306                   | 393                      | 28,580                    | 59,926                                 | 594      | 426,579                                                  | 551,378   |
| จำหน่าย                           | -                          | (4,839)                  | -                        | (227)                     | (18,600)                               | (3,996)  | (58,222)                                                 | (85,884)  |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                          | 122,826                  | -                        | 373,934                   | 11,930                                 | 71       | (350,975)                                                | 157,786   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย     | -                          | -                        | -                        | 6,270                     | -                                      | -        | -                                                        | 6,270     |
| 31 มีนาคม 2564                    | 55,498                     | 1,457,830                | 675,653                  | 3,018,120                 | 740,056                                | 156,898  | 83,416                                                   | 6,187,471 |
| ซื้อเพิ่ม                         | -                          | 38,809                   | 730                      | 30,643                    | 23,474                                 | 477      | 262,030                                                  | 356,163   |
| จำหน่าย                           | -                          | (13,397)                 | -                        | (170,141)                 | (16,015)                               | (5)      | (2,057)                                                  | (201,615) |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                          | 120,099                  | 7,648                    | 54,422                    | 22,214                                 | 480      | (206,808)                                                | (1,945)   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย     | -                          | 3,717                    | -                        | 8,605                     | 2,275                                  | 1,716    | -                                                        | 16,313    |
| 31 มีนาคม 2565                    | 55,498                     | 1,607,058                | 684,031                  | 2,941,649                 | 772,004                                | 159,566  | 136,582                                                  | 6,356,388 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>          |                            |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 1 เมษายน 2563                     | -                          | 453,378                  | 322,720                  | 1,495,781                 | 567,623                                | 131,700  | -                                                        | 2,971,202 |
| ค่าเสื่อมราคา                     | -                          | 57,467                   | 9,645                    | 276,660                   | 9,526                                  | 9,498    | -                                                        | 362,796   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | -                          | (4,467)                  | -                        | (105)                     | (17,738)                               | (3,996)  | -                                                        | (26,306)  |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                          | -                        | -                        | (2,608)                   | (4,196)                                | 36       | -                                                        | (6,768)   |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย     | -                          | -                        | -                        | 4,646                     | -                                      | -        | -                                                        | 4,646     |
| 31 มีนาคม 2564                    | -                          | 506,378                  | 332,365                  | 1,774,374                 | 555,215                                | 137,238  | -                                                        | 3,305,570 |
| ค่าเสื่อมราคา                     | -                          | 91,450                   | 9,813                    | 249,148                   | 59,389                                 | 9,720    | -                                                        | 419,520   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | -                          | (4,046)                  | -                        | (137,570)                 | (14,081)                               | (5)      | -                                                        | (155,702) |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                          | 177                      | -                        | (8)                       | (169)                                  | -        | -                                                        | -         |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย     | -                          | 3,049                    | -                        | 5,033                     | 1,131                                  | 1,222    | -                                                        | 10,435    |
| 31 มีนาคม 2565                    | -                          | 597,008                  | 342,178                  | 1,890,977                 | 601,485                                | 148,175  | -                                                        | 3,579,823 |

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม              |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          | รวม       |
|-----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|-----------|
|                                         | ที่ดิน<br>(ราคาที่ตีใหม่) | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้ง |           |
| <b>ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์</b> |                           |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 1 เมษายน 2563                           | 2,270,860                 | -                        | -                        | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 2,270,860 |
| 31 มีนาคม 2564                          | 2,270,860                 | -                        | -                        | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 2,270,860 |
| 31 มีนาคม 2565                          | 2,270,860                 | -                        | -                        | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 2,270,860 |
| <b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>               |                           |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 1 เมษายน 2563                           | -                         | 12,405                   | 208,426                  | 25,727                    | -                                      | -        | -                                                        | 246,558   |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                    | -                         | 8,541                    | -                        | 4,523                     | 1,228                                  | -        | -                                                        | 14,292    |
| 31 มีนาคม 2564                          | -                         | 20,946                   | 208,426                  | 30,250                    | 1,228                                  | -        | -                                                        | 260,850   |
| ซื้อบริษัทย่อย                          | -                         | 481                      | -                        | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 481       |
| ลดลงในระหว่างปี                         | -                         | (8,543)                  | -                        | (19,950)                  | (1,228)                                | -        | -                                                        | (29,721)  |
| 31 มีนาคม 2565                          | -                         | 12,884                   | 208,426                  | 10,300                    | -                                      | -        | -                                                        | 231,610   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>              |                           |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 31 มีนาคม 2564                          | 2,326,358                 | 930,506                  | 134,862                  | 1,213,496                 | 183,613                                | 19,660   | 83,416                                                   | 4,891,911 |
| 31 มีนาคม 2565                          | 2,326,358                 | 997,166                  | 133,427                  | 1,040,372                 | 170,519                                | 11,391   | 136,581                                                  | 4,815,814 |



(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          | รวม       |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|-----------|
|                            | ที่ดิน<br>(ราคาที่ตีใหม่) | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | ต้นทุนพัฒนา<br>สนามกอล์ฟ | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>สินทรัพย์ระหว่าง<br>ติดตั้ง |           |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |                           |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 1 เมษายน 2563              | -                         | 12,405                   | 208,426                  | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 220,831   |
| 31 มีนาคม 2564             | -                         | 12,405                   | 208,426                  | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 220,831   |
| 31 มีนาคม 2565             | -                         | 12,405                   | 208,426                  | -                         | -                                      | -        | -                                                        | 220,831   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |                           |                          |                          |                           |                                        |          |                                                          |           |
| 31 มีนาคม 2564             | 2,326,358                 | 808,353                  | 134,862                  | 22,075                    | 52,866                                 | 17,865   | 11,440                                                   | 3,373,819 |
| 31 มีนาคม 2565             | 2,326,358                 | 758,496                  | 133,427                  | 12,117                    | 41,525                                 | 9,039    | 24,278                                                   | 3,305,240 |

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                       | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ต้นทุนการบริการ       | 375          | 317  | 95                   | 84   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 45           | 46   | 13                   | 16   |
| รวม                   | 420          | 363  | 108                  | 100  |

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 2,935 ล้านบาท (2564: 2,980 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,255 ล้านบาท (2564: 1,908 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 615 ล้านบาท (2564: 600 ล้านบาท))

## 21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินรวม                                   |                      |                                      | รวม       |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------|
|                                   | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ | ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างพัฒนา |           |
| <b>ราคาทุน</b>                    |                                                |                      |                                      |           |
| 1 เมษายน 2563                     | 14,337                                         | 882,358              | 239,653                              | 1,136,348 |
| ซื้อเพิ่ม                         | -                                              | 69,451               | 163,486                              | 232,937   |
| จำหน่าย                           | -                                              | (281)                | (1,734)                              | (2,015)   |
| ซื้อบริษัทย่อย                    | 12,900                                         | -                    | -                                    | 12,900    |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                                              | 147,882              | (153,839)                            | (5,957)   |
| 31 มีนาคม 2564 - ปรับปรุงใหม่     | 27,237                                         | 1,099,410            | 247,566                              | 1,374,213 |
| ซื้อเพิ่ม                         | -                                              | 64,752               | 380,287                              | 445,039   |
| จำหน่าย                           | -                                              | (2,620)              | (211)                                | (2,831)   |
| ซื้อบริษัทย่อย                    | -                                              | 4,991                | 432                                  | 5,423     |
| โอนเข้า (ออก)                     | -                                              | 299,599              | (297,662)                            | 1,937     |
| 31 มีนาคม 2565                    | 27,237                                         | 1,466,132            | 330,412                              | 1,823,781 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>          |                                                |                      |                                      |           |
| 1 เมษายน 2563                     | 14,337                                         | 544,406              | -                                    | 558,743   |
| ค่าตัดจำหน่าย                     | -                                              | 72,326               | -                                    | 72,326    |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | -                                              | (270)                | -                                    | (270)     |
| 31 มีนาคม 2564                    | 14,337                                         | 616,462              | -                                    | 630,799   |
| ค่าตัดจำหน่าย                     | 1,572                                          | 138,311              | -                                    | 139,883   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | -                                              | (2,352)              | -                                    | (2,352)   |
| ซื้อบริษัทย่อย                    | -                                              | 1,281                | -                                    | 1,281     |
| 31 มีนาคม 2565                    | 15,909                                         | 753,702              | -                                    | 769,611   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>        |                                                |                      |                                      |           |
| 31 มีนาคม 2564                    | 12,900                                         | 482,948              | 247,566                              | 743,414   |
| 31 มีนาคม 2565                    | 11,328                                         | 712,430              | 330,412                              | 1,054,170 |



(หน่วย: พันบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

|                            | ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างพัฒนา | รวม     |
|----------------------------|----------------------|--------------------------------------|---------|
| <b>ราคาทุน</b>             |                      |                                      |         |
| 1 เมษายน 2563              | 12,610               | 12,211                               | 24,821  |
| ซื้อเพิ่ม                  | 1,901                | 907                                  | 2,808   |
| ตัดจำหน่าย                 | -                    | (1,122)                              | (1,122) |
| โอนเข้า (ออก)              | 12,078               | (11,900)                             | 178     |
| 31 มีนาคม 2564             | 26,589               | 96                                   | 26,685  |
| ซื้อเพิ่ม                  | 370                  | -                                    | 370     |
| ตัดจำหน่าย                 | -                    | (96)                                 | (96)    |
| 31 มีนาคม 2565             | 26,959               | -                                    | 26,959  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>   |                      |                                      |         |
| 1 เมษายน 2563              | 11,785               | -                                    | 11,785  |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 1,213                | -                                    | 1,213   |
| 31 มีนาคม 2564             | 12,998               | -                                    | 12,998  |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 2,336                | -                                    | 2,336   |
| 31 มีนาคม 2565             | 15,334               | -                                    | 15,334  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |                      |                                      |         |
| 31 มีนาคม 2564             | 13,591               | 96                                   | 13,687  |
| 31 มีนาคม 2565             | 11,625               | -                                    | 11,625  |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                       | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ต้นทุนการบริการ       | 66           | 30   | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 74           | 42   | 2                    | 1    |
| รวม                   | 140          | 72   | 2                    | 1    |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 185 ล้านบาท (2564: 165 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 12 ล้านบาท (2564: 11 ล้านบาท))

## 22. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ราคาทุน                                   | งบการเงินรวม |                        |
|-------------------------------------------|--------------|------------------------|
|                                           | 2565         | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| ยอดคงเหลือต้นปี                           | 289,123      | 236,287                |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.6) | -            | 52,836                 |
| ยอดคงเหลือปลายปี                          | 289,123      | 289,123                |

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

|                                                   | 2565    | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|---------------------------------------------------|---------|------------------------|
| ส่วนงานโฆษณาในอาคาร                               | 78,656  | 78,656                 |
| ส่วนงานนายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร้) | 210,467 | 210,467                |
| รวม                                               | 289,123 | 289,123                |

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                         | ส่วนงานโฆษณาในอาคาร | ส่วนงานนายหน้าประกันภัย<br>(กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร้) |
|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|
| อัตราการเติบโตในระยะยาว | 3.00                | 3.00                                                 |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี      | 13.59               | 10.00 - 11.34                                        |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 23. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                         | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                                                         | 2565              | 2564              | 2565                 | 2564              |
| <b>ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</b>                 |                   |                   |                      |                   |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ                                              | 1,523,082         | 1,523,082         | 1,523,082            | 1,523,082         |
|                                                                         | 1,523,082         | 1,523,082         | 1,523,082            | 1,523,082         |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>        |                   |                   |                      |                   |
| พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ <sup>(1)</sup>              | -                 | 45,753            | -                    | -                 |
|                                                                         | -                 | 45,753            | -                    | -                 |
| <b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |                   |                   |                      |                   |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                                   |                   |                   |                      |                   |
| กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร                                            | 637,035           | 871,411           | 637,035              | 871,411           |
| กลุ่มธุรกิจบริการ                                                       | 6,615,801         | 7,230,171         | 692,344              | 1,960,996         |
| กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง                                         | 1,564,081         | 1,963,673         | 1,563,882            | 1,963,460         |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี                                                    | 18,725            | 744,698           | -                    | 715,050           |
| กลุ่มธุรกิจทรัพยากร                                                     | 51,950            | 102,215           | 51,950               | 102,215           |
| กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม                                                   | 554,100           | 146,300           | 554,100              | 146,300           |
| ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                               |                   |                   |                      |                   |
| กลุ่มธุรกิจการเงิน                                                      | 931,547           | 1,741,525         | 69,627               | 69,455            |
| กลุ่มธุรกิจบริการ                                                       | 39,300            | 376,805           | -                    | 5,552             |
| กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม                                                   | 42,793            | -                 | 42,793               | -                 |
| ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ                                |                   |                   |                      |                   |
| กลุ่มธุรกิจบริการ                                                       | 220,947           | 238,992           | 220,947              | 238,992           |
| กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                               | 190,000           | 190,000           | 190,000              | 190,000           |
|                                                                         | 10,866,279        | 13,605,790        | 4,022,678            | 6,263,431         |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>                     |                   |                   |                      |                   |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ                                           | 5,822             | 6,036             | 5,822                | 6,036             |
| หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ                                       | 945,231           | 1,162,001         | 945,231              | 1,162,001         |
| ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                              | 504,547           | 502,486           | -                    | -                 |
| ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ                           | 3,665,538         | 3,497,398         | 3,457,159            | 3,341,507         |
|                                                                         | 5,121,138         | 5,167,921         | 4,408,212            | 4,509,544         |
| <b>รวม</b>                                                              | <b>17,510,499</b> | <b>20,342,546</b> | <b>9,953,972</b>     | <b>12,296,057</b> |

<sup>(1)</sup> ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                         | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|                                         | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564  |
| ราคาขายเงินลงทุน                        | 12,571       | 10,451 | 11,504               | 9,460 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้กำไรสะสม | 942          | 484    | 963                  | 89    |

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวในระหว่างปีเป็นจำนวน 70 ล้านบาท (2564: 105 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 21 ล้านบาท (2564: 46 ล้านบาท))

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 196 ล้านบาท (2564: 269 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 133 ล้านบาท (2564: 161 ล้านบาท))

## 24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือต้นปี                               | 3,500,000    | 3,500,000            |
| บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม                         | 40,400,000   | 23,000,000           |
| ชื่อบริษัทย่อย                                | 9,925        | -                    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 14,955       | -                    |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้                           | (26,279,925) | (20,000,000)         |
| ยอดคงเหลือปลายปี                              | 17,644,955   | 6,500,000            |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 25. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564   | 13,980,555                              |
| บวก: ออกตั๋วแลกเงิน                 | 71,430,000                              |
| หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน             | (66,420,000)                            |
| บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบียจ่ายล่วงหน้า  | 167,905                                 |
| หัก: ดอกเบียจ่ายล่วงหน้ารอดตัดบัญชี | (182,876)                               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565  | 18,975,584                              |

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม 2565

## 26. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                             | งบการเงินรวม |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------|--------------|------------------------|----------------------|---------|
|                                             | 2565         | 2564<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2565                 | 2564    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 420,389      | 1,301,030              | 18,017               | -       |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 1,247,642    | 1,076,483              | 5,484                | 3,724   |
| เจ้าหนี้ค่าเบียประกันภัย                    | 290,750      | 186,711                | -                    | -       |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 70,033       | 38,260                 | 15,209               | 43,211  |
| เจ้าหนี้อื่น                                | 394,391      | 421,636                | 21,958               | 15,371  |
| เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน                 | 16,402       | 32,465                 | 5,313                | 32,443  |
| ดอกเบียค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 2,265        | 3,002                  | 1,313                | 36,974  |
| ดอกเบียค้างจ่าย                             | 602,028      | 557,227                | 404,713              | 315,404 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 41,345       | 38,623                 | 18,964               | 34,633  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                          | 956,494      | 1,760,276              | 87,423               | 67,911  |
| เงินปันผลค้างจ่าย                           | 455,772      | 399,254                | 172,226              | 160,479 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น            | 4,497,511    | 5,814,967              | 750,620              | 710,150 |

## 27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้                                                                     | อัตราดอกเบี้ย                                                                  | การชำระคืน                                                                                                                                    | งบการเงินรวม |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                                             |                                                                                |                                                                                                                                               | 2565         | 2564        |
| 1                                                                           | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา                                       | ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565                                      | -            | 600,000     |
| 2                                                                           | Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา | ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565                                              | -            | 558,988     |
| 3                                                                           | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา                                       | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม. และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนกรกฎาคม 2566 | 28,757,000   | 22,549,000  |
| 4                                                                           | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา                                       | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนเมษายน 2566                                                                  | 16,396,000   | 16,396,000  |
| 5                                                                           | อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา                                                      | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครึ่งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581                                | 9,898,000    | 6,000,000   |
| รวม                                                                         |                                                                                |                                                                                                                                               | 55,051,000   | 46,103,988  |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดัดบัญชี                                    |                                                                                |                                                                                                                                               | (591,193)    | (608,127)   |
| สุทธิ                                                                       |                                                                                |                                                                                                                                               | 54,459,807   | 45,495,861  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                        |                                                                                |                                                                                                                                               | (244,500)    | (1,158,988) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                                                                |                                                                                                                                               | 54,215,307   | 44,336,873  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

|                           | (หน่วย: พันบาท)     |
|---------------------------|---------------------|
|                           | <b>งบการเงินรวม</b> |
| ยอดคงเหลือต้นปี           | 45,495,861          |
| บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม     | 10,106,000          |
| ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน | 16,934              |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน  | 41,012              |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้       | (1,200,000)         |
| ยอดคงเหลือปลายปี          | 54,459,807          |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 55,051 ล้านบาท (2564: 44,945 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่น และบริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีจำนวน 49 ล้านบาท (2564: 107 ล้านบาท) รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อกั้นสินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 28,829 ล้านบาท และ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564: 44,135 ล้านบาท และ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)



## 28. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | ออกโดย    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------------------|-----------|--------------|-------------|----------------------|------------|
|                                                       |           | 2565         | 2564        | 2565                 | 2564       |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1                      | บริษัทฯ   | 1,500,000    | -           | 1,500,000            | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2                      | บริษัทฯ   | 3,500,000    | -           | 3,500,000            | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3                      | บริษัทฯ   | 8,000,000    | -           | 8,000,000            | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1                      | บริษัทฯ   | 500,000      | 500,000     | 500,000              | 500,000    |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2                      | บริษัทฯ   | 4,000,000    | 4,000,000   | 4,000,000            | 4,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3                      | บริษัทฯ   | 1,500,000    | 1,500,000   | 1,500,000            | 1,500,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4                      | บริษัทฯ   | 2,000,000    | 2,000,000   | 2,000,000            | 2,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5                      | บริษัทฯ   | 600,000      | 600,000     | 600,000              | 600,000    |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1                      | บริษัทฯ   | -            | 1,000,000   | -                    | 1,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2                      | บริษัทฯ   | 1,300,000    | 1,300,000   | 1,300,000            | 1,300,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3                      | บริษัทฯ   | 3,000,000    | 3,000,000   | 3,000,000            | 3,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4                      | บริษัทฯ   | 2,700,000    | 2,700,000   | 2,700,000            | 2,700,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5                      | บริษัทฯ   | 5,000,000    | 5,000,000   | 5,000,000            | 5,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2                      | บริษัทฯ   | 1,290,000    | 1,290,000   | 1,290,000            | 1,290,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3                      | บริษัทฯ   | 4,660,000    | 4,660,000   | 4,660,000            | 4,660,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2                      | บริษัทฯ   | 1,500,000    | 1,500,000   | 1,500,000            | 1,500,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3                      | บริษัทฯ   | 2,000,000    | 2,000,000   | 2,000,000            | 2,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4                      | บริษัทฯ   | 2,000,000    | 2,000,000   | 2,000,000            | 2,000,000  |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1                      | บีทีเอสซี | 2,000,000    | -           | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2                      | บีทีเอสซี | 1,500,000    | -           | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3                      | บีทีเอสซี | 2,500,000    | -           | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4                      | บีทีเอสซี | 4,200,000    | -           | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2                      | บีทีเอสซี | -            | 2,200,000   | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3                      | บีทีเอสซี | 4,100,000    | 4,100,000   | -                    | -          |
| หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4                      | บีทีเอสซี | -            | 10,200,000  | -                    | -          |
| รวม                                                   |           | 59,350,000   | 49,550,000  | 45,050,000           | 33,050,000 |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้                        |           | (47,487)     | (37,204)    | (36,307)             | (29,285)   |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                        |           | 59,302,513   | 49,512,796  | 45,013,693           | 33,020,715 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  |           | (3,299,453)  | (3,199,629) | (3,299,453)          | (999,912)  |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |           | 56,003,060   | 46,313,167  | 41,714,240           | 32,020,803 |

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือต้นปี                     | 49,512,796   | 33,020,715           |
| บวก: ออกหุ้นกู้                     | 23,200,000   | 13,000,000           |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ | 16,359       | 8,707                |
| หัก: โถงถอน                         | (13,400,000) | (1,000,000)          |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้อุดบัญชี   | (26,642)     | (15,729)             |
| ยอดคงเหลือปลายปี                    | 59,302,513   | 45,013,693           |

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| หุ้นกู้                         | ออกโดย    | จำนวนหน่วย | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหน่วย<br>(บาท) | มูลค่ารวม<br>(บาท) | วันออกตราสารหนี้  | อายุของ<br>ตราสารหนี้ | วันครบกำหนด<br>ไต่ก่อน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|---------------------------------|-----------|------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------|
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ   | 1,500,000  | 1,000                                | 1,500,000,000      | 6 กรกฎาคม 2564    | 3 ปี                  | 6 กรกฎาคม 2567         | 1.79                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ   | 3,500,000  | 1,000                                | 3,500,000,000      | 6 กรกฎาคม 2564    | 5 ปี                  | 6 กรกฎาคม 2569         | 2.53                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ   | 8,000,000  | 1,000                                | 8,000,000,000      | 6 กรกฎาคม 2564    | 10 ปี                 | 6 กรกฎาคม 2574         | 3.77                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 | บริษัทฯ   | 500,000    | 1,000                                | 500,000,000        | 6 พฤศจิกายน 2563  | 2 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2565       | 2.10                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ   | 4,000,000  | 1,000                                | 4,000,000,000      | 6 พฤศจิกายน 2563  | 3 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2566       | 2.44                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ   | 1,500,000  | 1,000                                | 1,500,000,000      | 6 พฤศจิกายน 2563  | 5 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2568       | 2.86                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ   | 2,000,000  | 1,000                                | 2,000,000,000      | 6 พฤศจิกายน 2563  | 7 ปี                  | 6 พฤศจิกายน 2570       | 3.11                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ   | 600,000    | 1,000                                | 600,000,000        | 6 พฤศจิกายน 2563  | 10 ปี                 | 6 พฤศจิกายน 2573       | 3.41                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ   | 1,300,000  | 1,000                                | 1,300,000,000      | 24 พฤษภาคม 2562   | 3 ปี                  | 24 พฤษภาคม 2565        | 2.63                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ   | 3,000,000  | 1,000                                | 3,000,000,000      | 24 พฤษภาคม 2562   | 5 ปี                  | 24 พฤษภาคม 2567        | 3.15                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ   | 2,700,000  | 1,000                                | 2,700,000,000      | 24 พฤษภาคม 2562   | 7 ปี                  | 24 พฤษภาคม 2569        | 3.57                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5 | บริษัทฯ   | 5,000,000  | 1,000                                | 5,000,000,000      | 24 พฤษภาคม 2562   | 10 ปี                 | 24 พฤษภาคม 2572        | 3.86                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ   | 1,290,000  | 1,000                                | 1,290,000,000      | 7 กันยายน 2561    | 5 ปี                  | 7 กันยายน 2566         | 3.25                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ   | 4,660,000  | 1,000                                | 4,660,000,000      | 7 กันยายน 2561    | 10 ปี                 | 7 กันยายน 2571         | 4.03                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 | บริษัทฯ   | 1,500,000  | 1,000                                | 1,500,000,000      | 26 ธันวาคม 2560   | 5 ปี                  | 26 ธันวาคม 2565        | 2.64                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 | บริษัทฯ   | 2,000,000  | 1,000                                | 2,000,000,000      | 26 ธันวาคม 2560   | 10 ปี                 | 26 ธันวาคม 2570        | 3.65                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 | บริษัทฯ   | 2,000,000  | 1,000                                | 2,000,000,000      | 26 ธันวาคม 2560   | 12 ปี                 | 26 ธันวาคม 2572        | 3.78                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 | บีทีเอสซี | 2,000,000  | 1,000                                | 2,000,000,000      | 8 พฤศจิกายน 2564  | 3 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2567       | 2.00                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 | บีทีเอสซี | 1,500,000  | 1,000                                | 1,500,000,000      | 8 พฤศจิกายน 2564  | 5 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2569       | 2.70                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3 | บีทีเอสซี | 2,500,000  | 1,000                                | 2,500,000,000      | 8 พฤศจิกายน 2564  | 7 ปี                  | 8 พฤศจิกายน 2571       | 3.12                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4 | บีทีเอสซี | 4,200,000  | 1,000                                | 4,200,000,000      | 8 พฤศจิกายน 2564  | 10 ปี                 | 8 พฤศจิกายน 2574       | 3.66                           |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 | บีทีเอสซี | 4,100,000  | 1,000                                | 4,100,000,000      | 10 พฤศจิกายน 2559 | 7 ปี                  | 10 พฤศจิกายน 2566      | 3.30                           |

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 29. สัญญาเช่า

### 29.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 30 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินรวม |          |                        |                                             |          | รวม       |
|----------------------------|--------------|----------|------------------------|---------------------------------------------|----------|-----------|
|                            | ที่ดิน       | อาคาร    | พื้นที่<br>เชิงพาณิชย์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง<br>และอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ |           |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2563     | 342,587      | 164,535  | 444,145                | 516                                         | 89,006   | 1,040,789 |
| เพิ่มขึ้น                  | -            | 49,496   | 102,314                | 472                                         | 51,994   | 204,276   |
| โอนออก                     | (50,184)     | -        | -                      | -                                           | (8,076)  | (58,260)  |
| ลดลงจากรายการยกเลิกสัญญา   | -            | -        | -                      | -                                           | (1,020)  | (1,020)   |
| ค่าเสื่อมราคา              | (30,216)     | (69,690) | (73,080)               | (378)                                       | (41,054) | (214,418) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า         | (168,709)    | -        | -                      | -                                           | -        | (168,709) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564    | 93,478       | 144,341  | 473,379                | 610                                         | 90,850   | 802,658   |
| เพิ่มขึ้น                  | -            | 145,179  | -                      | -                                           | 68,206   | 213,385   |
| ซื้อบริษัทย่อย             | -            | 4,389    | -                      | -                                           | -        | 4,389     |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา | -            | (8,154)  | -                      | -                                           | -        | (8,154)   |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา      | -            | -        | (1,712)                | -                                           | (11,047) | (12,759)  |
| ลดลงจากสัญญาเช่าเงินทุน    | -            | -        | (178,381)              | -                                           | (502)    | (178,883) |
| ค่าเสื่อมราคา              | (4,740)      | (92,541) | (58,823)               | (366)                                       | (45,513) | (201,983) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565    | 88,738       | 193,214  | 234,463                | 244                                         | 101,994  | 618,653   |

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |                                             |          | รวม       |
|-------------------------|----------------------|----------|---------------------------------------------|----------|-----------|
|                         | ที่ดิน               | อาคาร    | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง<br>และอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ |           |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2563  | 202,375              | 64,406   | 516                                         | 22,370   | 289,667   |
| เพิ่มขึ้น               | -                    | 2,606    | 472                                         | 28,705   | 31,783    |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา   | -                    | -        | -                                           | (1,019)  | (1,019)   |
| ค่าเสื่อมราคา           | (26,424)             | (18,060) | (378)                                       | (13,105) | (57,967)  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า      | (168,709)            | -        | -                                           | -        | (168,709) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 | 7,242                | 48,952   | 610                                         | 36,951   | 93,755    |
| เพิ่มขึ้น               | -                    | 29,413   | -                                           | 46,521   | 75,934    |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา   | -                    | -        | -                                           | (10,910) | (10,910)  |
| ค่าเสื่อมราคา           | (667)                | (25,088) | (366)                                       | (18,777) | (44,898)  |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | 6,575                | 53,277   | 244                                         | 53,785   | 113,881   |

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                                                               | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564     |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 1,308,547    | 1,277,273 | 339,850              | 346,932  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (216,261)    | (185,667) | (38,028)             | (44,692) |
| รวม                                                           | 1,092,286    | 1,091,606 | 301,822              | 302,240  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (214,443)    | (199,494) | (65,788)             | (54,305) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 877,843      | 892,112   | 236,034              | 247,935  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                            | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564     |
| ยอดคงเหลือต้นปี            | 1,091,606    | 1,101,806 | 302,240              | 322,565  |
| เพิ่มขึ้น                  | 249,344      | 175,894   | 75,934               | 31,782   |
| ซื้อบริษัทย่อย             | 3,465        | 9,836     | -                    | -        |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้          | 35,664       | 33,126    | 10,292               | 8,833    |
| จ่ายค่าเช่า                | (261,370)    | (225,433) | (75,681)             | (59,919) |
| ลดลง                       | (18,269)     | (3,623)   | (10,963)             | (1,021)  |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา | (8,154)      | -         | -                    | -        |
| ยอดคงเหลือปลายปี           | 1,092,286    | 1,091,606 | 301,822              | 302,240  |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                                                                 | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                                                                 | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                                            | 201,983      | 214,418 | 44,898               | 57,967 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                              | 35,664       | 33,126  | 10,292               | 8,833  |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ | 439,614      | 11,317  | 140,290              | 4,882  |
| ค่าเช่าผันแปร                                                                   | 17,607       | 10,926  | -                    | -      |

### ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 จำนวน 430 ล้านบาท (2564: 568 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49.4

## 29.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                              | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
| ภายใน 1 ปี                   | 117,085      | 130,702 | 10,374               | 10,162 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 163,100      | 237,264 | 30,404               | 40,497 |
| มากกว่า 5 ปี                 | 114,915      | 143,925 | 20,315               | 16,236 |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 292 ล้านบาท (2564: 412 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท (2564: 16 ล้านบาท))

### 30. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                                                                          | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                                                                          | 1,696,245    | 1,583,668 | 136,739              | 126,096 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                                                                   | 142,253      | 130,493   | 12,912               | 11,978  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                                                           | 33,585       | 30,794    | 2,554                | 2,233   |
| ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | 5,644        | -         | -                    | -       |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                                  |              |           |                      |         |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน                                                           | (115,628)    | -         | (8,813)              | -       |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                                                                   | 52,879       | -         | 3,380                | -       |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                                                                             | (45,585)     | (51,298)  | -                    | (6,728) |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิ์ย่อย                                                                            | 1,556        | 323       | -                    | -       |
| รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                   | 636          | 3,160     | 5,474                | 3,160   |
| โอนกลับ                                                                                                  | -            | (895)     | -                    | -       |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                                                                         | 1,771,585    | 1,696,245 | 152,246              | 136,739 |

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์เพื่อรอการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 153 ล้านบาท (2564: 163 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                       | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ต้นทุนการบริการ       | 94           | 87   | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 87           | 74   | 15                   | 14   |
| รวม                   | 181          | 161  | 15                   | 14   |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 136 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 25 ล้านบาท) (2564: 35 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

|                                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                 | 2565         | 2564       | 2565                 | 2564       |
| อัตราคิดลด                      | 2.6          | 2.0        | 2.6                  | 2.0        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน           | 6.0 - 7.0    | 3.0 - 7.0  | 6.0 - 7.0            | 6.0 - 7.0  |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน | 2.0 - 10.0   | 2.0 - 10.0 | 2.0 - 10.0           | 2.0 - 10.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

### ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

|                       | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1    | ลดลงร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด            | (158)             | 185          | (13)                 | 15           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 177               | (154)        | 14                   | (13)         |

(หน่วย: ล้านบาท)

### ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

|                       | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1    | ลดลงร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด            | (182)             | 216          | (12)                 | 15           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 205               | (178)        | 14                   | (12)         |

### 31. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม    |                                                                                  |                                          | รวม       |
|------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|
|                                    | ภาษีธุรกิจเฉพาะ | การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง<br>ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการ<br>รถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ | ค่าก่อสร้างอาคาร<br>ที่จอดรถและทางเชื่อม |           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563  | 1,036,566       | 333,573                                                                          | -                                        | 1,370,139 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินย่อย   | -               | -                                                                                | 271,443                                  | 271,443   |
| เพิ่มขึ้น                          | 34,774          | -                                                                                | 2,344                                    | 37,118    |
| ลดลง                               | (9,060)         | (21,316)                                                                         | -                                        | (30,376)  |
| ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน           | (316,232)       | (35,923)                                                                         | (15,737)                                 | (367,892) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 | 746,048         | 276,334                                                                          | 258,050                                  | 1,280,432 |
| เพิ่มขึ้น                          | 18,481          | 49,043                                                                           | 9,178                                    | 76,702    |
| ลดลง                               | (35)            | (6,612)                                                                          | -                                        | (6,647)   |
| ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน           | (106,599)       | (34,177)                                                                         | -                                        | (140,776) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 | 657,895         | 284,588                                                                          | 267,228                                  | 1,209,711 |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565            |                 |                                                                                  |                                          |           |
| หมุนเวียน                          | 25,840          | -                                                                                | -                                        | 25,840    |
| ไม่หมุนเวียน                       | 632,055         | 284,588                                                                          | 267,228                                  | 1,183,871 |
|                                    | 657,895         | 284,588                                                                          | 267,228                                  | 1,209,711 |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564            |                 |                                                                                  |                                          |           |
| หมุนเวียน                          | 998             | -                                                                                | -                                        | 998       |
| ไม่หมุนเวียน                       | 745,050         | 276,334                                                                          | 258,050                                  | 1,279,434 |
|                                    | 746,048         | 276,334                                                                          | 258,050                                  | 1,280,432 |

### ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ในระหว่างปี บริษัทย่อยบันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

### การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้บันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

### ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อย (หมอชิตแลนด์) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง

## 32. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                  | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                                                  | 2565          | 2564           | 2565                 | 2564          |
| <b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>                            |               |                |                      |               |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน              |               |                |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 23,587        | 70,726         | 23,338               | 49,461        |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น                                               | 20,677        | -              | -                    | -             |
|                                                                  | 44,264        | 70,726         | 23,338               | 49,461        |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |               |                |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 18,192        | 62,724         | -                    | -             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                     | -             | 11,547         | -                    | -             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย                 | -             | 62,608         | -                    | -             |
|                                                                  | 18,192        | 136,879        | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                                                       | <b>62,456</b> | <b>207,605</b> | <b>23,338</b>        | <b>49,461</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|------|
|                                                                  | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564 |
| <b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>                         |              |           |                      |      |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน              |              |           |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 38,509       | 25,916    | -                    | -    |
|                                                                  | 38,509       | 25,916    | -                    | -    |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |              |           |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                            | 67,893       | 43,567    | -                    | -    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                     | 1,969,359    | 3,662,293 | -                    | -    |
|                                                                  | 2,037,252    | 3,705,860 | -                    | -    |
| รวม                                                              | 2,075,761    | 3,731,776 | -                    | -    |

### 33. กุณเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

|                           | จำนวนหุ้น<br>(หุ้น) | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | วันที่จดทะเบียน<br>กับกระทรวงพาณิชย์ |
|---------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| <b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b> |                     |                       |                                      |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2563    | 15,654,597,298      | 62,618,389,192        |                                      |
| ลดทุน                     | (1,143,695,262)     | (4,574,781,048)       | 23 กรกฎาคม 2563                      |
| เพิ่มทุน                  | 1,122,360,661       | 4,489,442,644         | 24 กรกฎาคม 2563                      |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564   | 15,633,262,697      | 62,533,050,788        |                                      |
| ลดทุน <sup>(1)</sup>      | (2,441,769,661)     | (9,767,078,644)       | 23 กรกฎาคม 2564                      |
| เพิ่มทุน <sup>(2)</sup>   | 5,276,855,895       | 21,107,423,580        | 24 กรกฎาคม 2564                      |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565   | 18,468,348,931      | 73,873,395,724        |                                      |

<sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

<sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 4,610 ล้านหุ้น (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WF จำนวน 18 ล้านหุ้น (3) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 650 ล้านหุ้น

|                                                  | จำนวนหุ้น<br>(หุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท) | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ<br>(บาท) |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------------|
| หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว                       |                     |                      |                                      |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2563                           | 13,154,296,081      | 52,617,184,324       | 10,324,412,868                       |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 | 221,784             | 887,136              | 2,198,623                            |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC | 2,975,171           | 11,900,684           | 22,403,038                           |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD | 3,638,110           | 14,552,440           | 21,816,654                           |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564                          | 13,161,131,146      | 52,644,524,584       | 10,370,831,183                       |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD | 2,050,890           | 8,203,560            | 12,298,572                           |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 | 1,067,507           | 4,270,028            | 6,298,291                            |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 | 76,113              | 304,452              | 601,293                              |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 | 152,227             | 608,908              | 1,659,274                            |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565                          | 13,164,477,883      | 52,657,911,532       | 10,391,688,613                       |

### 34. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

|                          | BTS-W5<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-W6<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-W7<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-W8<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-WC<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-WD<br>จำนวน (หน่วย) | BTS-WE<br>จำนวน (หน่วย) |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2563   | 1,319,516,471           | -                       | -                       | -                       | 7,219,976               | 15,712,940              | 18,000,000              |
| ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ | (220,384)               | -                       | -                       | -                       | (2,975,171)             | (3,351,050)             | -                       |
| หมดอายุ                  | (1,319,296,087)         | -                       | -                       | -                       | -                       | -                       | -                       |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564  | -                       | -                       | -                       | -                       | 4,244,805               | 12,361,890              | 18,000,000              |
| ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ      | -                       | 658,125,937             | 1,316,263,287           | 2,632,536,229           | -                       | -                       | -                       |
| ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ | -                       | (1,067,507)             | (76,113)                | (152,227)               | -                       | (2,050,890)             | -                       |
| หมดอายุ                  | -                       | -                       | -                       | -                       | (4,244,805)             | -                       | -                       |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565  | -                       | 657,058,430             | 1,316,187,174           | 2,632,384,002           | -                       | 10,311,000              | 18,000,000              |

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ      | วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ | วันที่ใช้สิทธิ                                                                   | ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท) | อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ) |
|-----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|
| BTS-W6                | 6 กันยายน 2564            | 1 ปี                 | วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ               | 9.90                              | 1:1                                             |
| BTS-W7                | 8 พฤศจิกายน 2564          | 3 ปี                 | วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ               | 11.90                             | 1:1                                             |
| BTS-W8                | 22 พฤศจิกายน 2564         | 5 ปี                 | วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ               | 14.90                             | 1:1                                             |
| BTS-WD <sup>(1)</sup> | 26 กุมภาพันธ์ 2561        | 5 ปี                 | วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 8.53                              | 1:1                                             |
| BTS-WE <sup>(1)</sup> | 20 กุมภาพันธ์ 2563        | 5 ปี                 | วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 12.81                             | 1:1                                             |

<sup>(1)</sup> ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WD และ BTS-WE เท่ากับ 1.47 และ 2.41 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WF

ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2021 (BTS-WF) ในจำนวนไม่เกิน 18 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่า และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริการมีอำนาจพิจารณากำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 35. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 36. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัท สูญเสียอำนาจในการควบคุม

### 37. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 38. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

#### 38.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 38.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีดังนี้

|                                                                                              | (หน่วย: ล้านบาท) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ</b>                           | 9,707            |
| รายการรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย |                  |
| - ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF                                      | (6,749)          |
| - ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยูซีดี                  | (2,986)          |
| - รายการปรับปรุงกำไรที่ตั้งพักตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF               | 3,659            |
| - รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF                             | (7,231)          |
| สุทธิ                                                                                        | (13,307)         |
| รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม                                | (6,489)          |
| รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม      | (5,911)          |
| กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม                                   | 1,127            |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                   | 7,007            |
| ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและรายการอื่น ๆ                                                  | (2,780)          |
| <b>ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม</b>                                                   | <b>(10,646)</b>  |



### 39. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### 39.1 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                                                   | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
| รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 197,406      | 239,656 | 8,436                | 10,596 |

#### 39.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

ข) บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 920 ล้านบาท (2564: 1,248 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 8 ปี

### 40. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                                                      | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                         | 3,555,216    | 3,048,837 | 418,109              | 486,425 |
| รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน                                       | 32,353       | -         | -                    | -       |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 30,449       | 49,379    | -                    | -       |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          | 35,681       | 33,350    | 4,890                | 4,627   |
| รวม                                                                                  | 3,653,699    | 3,131,566 | 422,999              | 491,052 |

## 41. กำไรจากตราสารทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                                                  | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| กำไรจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                | 498,943      | 935,328   | 444,228              | 805,744 |
| กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -            | 8,491     | -                    | -       |
| กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์                                                  | (228,779)    | (182,688) | (122,797)            | 69,249  |
| รวม                                                                              | 270,164      | 761,131   | 321,429              | 874,993 |

## 42. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                 | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                 | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564      |
| ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้                             | 2,663,667    | 2,145,592 | 1,626,487            | 1,389,709 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 35,664       | 33,126    | 10,292               | 8,833     |
| ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน                                 | 27,660       | 34,488    | -                    | -         |
| ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย | 469,270      | 291,726   | -                    | -         |
| อื่นๆ                                                           | 23,247       | 4,382     | -                    | -         |
| รวม                                                             | 3,219,508    | 2,509,314 | 1,636,779            | 1,398,542 |

### 43. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                                     | 2565         | 2564       | 2565                 | 2564      |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน        | 2,571,538    | 2,215,166  | 439,307              | 344,859   |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                          | 871,241      | 811,257    | 172,484              | 175,536   |
| ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ | 516,479      | 502,503    | 284,808              | 334,002   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                             | 530,636      | 488,975    | 25,842               | 25,923    |
| ค่าสาธารณูปโภค                                      | 392,232      | 372,064    | 24,981               | 21,049    |
| ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน                            | 332,706      | 42,666     | -                    | -         |
| ค่างานกรให้บริการรับเหมา                            | 13,847,783   | 24,359,567 | -                    | -         |
| ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย                         | 349,868      | 231,687    | 62,087               | 18,804    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                     | -            | 194,811    | 1,925,180            | 5,272,976 |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม   | -            | -          | 175,621              | -         |

### 44. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                      | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                                                                      | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                                          |                  |                  |                      |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี <sup>(1)</sup>                                          | 1,186,822        | 1,564,264        | -                    | 118,615        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                                     |                  |                  |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 27,380           | 362,776          | (168,250)            | 223,100        |
| <b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน</b>             | <b>1,214,202</b> | <b>1,927,040</b> | <b>(168,250)</b>     | <b>341,715</b> |

<sup>(1)</sup> ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นกรกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                           | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                           | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564    |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                          |              |           |                      |         |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้        | (2,615)      | 24,907    | -                    | -       |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน         | 26,680       | 1,464,515 | (19,172)             | 650,254 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 10,432       | -         | (8)                  | -       |
| การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด                         | 9,771        | 11,793    | -                    | -       |
| การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ | (1,667)      | (17)      | -                    | -       |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง              | 5,710        | (3,771)   | -                    | -       |
|                                                           | 48,311       | 1,497,427 | (19,180)             | 650,254 |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-------------|
|                                                     | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564        |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                | 5,095,153    | 7,286,447 | 6,403,832            | 1,068,821   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20                  | 1,019,031    | 1,457,289 | 1,280,766            | 213,764     |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                               |              |           |                      |             |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี               | 267,950      | 122,387   | 552,749              | 1,054,613   |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                | 6,953        | 8,077     | 5,191                | 6,446       |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                            | (146,149)    | (70,866)  | (2,008,951)          | (1,046,421) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 26,288       | 332,885   | -                    | -           |
| กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | -            | 109,692   | -                    | 114,357     |
| อื่น ๆ                                              | 40,129       | (33,024)  | 1,995                | (1,064)     |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้                 | 1,214,202    | 1,927,040 | (168,250)            | 341,715     |

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 20 (2564: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|                                                                        | 2565               | 2564               | 2565                 | 2564             |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                               |                    |                    |                      |                  |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                          | 39,228             | 37,319             | 1,469                | 1,469            |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                         | 108,622            | 109,173            | 2,625                | 2,827            |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                                         | 30,640             | 4,245              | -                    | -                |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 4,021              | 6,431              | 4,021                | 6,431            |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                       | 355,200            | 331,808            | 28,739               | 25,637           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                    | 2,234              | 16,257             | 2,234                | 1,595            |
| ขาดทุนทางภาษี                                                          | 32,835             | 10,266             | -                    | -                |
| อื่น ๆ                                                                 | 18,639             | 48,097             | 9,472                | 18,495           |
| <b>รวม</b>                                                             | <b>591,419</b>     | <b>563,596</b>     | <b>48,560</b>        | <b>56,454</b>    |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                 |                    |                    |                      |                  |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                                           | 421,165            | 538,493            | 151,135              | 345,111          |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                                          | 454,172            | 454,172            | 454,172              | 454,172          |
| ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า                                              | 50,899             | 53,396             | -                    | -                |
| รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต                | 1,557,588          | 1,535,830          | -                    | -                |
| รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน                                               | 1,038,253          | 862,752            | -                    | -                |
| อื่น ๆ                                                                 | 90,162             | 74,409             | 64,039               | 65,387           |
| <b>รวม</b>                                                             | <b>3,612,239</b>   | <b>3,519,052</b>   | <b>(669,346)</b>     | <b>864,670</b>   |
| <b>สุทธิ</b>                                                           | <b>(3,020,820)</b> | <b>(2,955,456)</b> | <b>(620,786)</b>     | <b>(808,216)</b> |
| โดยแสดงเป็น                                                            |                    |                    |                      |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                              | 161,030            | 119,732            | -                    | -                |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                                | (3,181,850)        | (3,075,188)        | (620,786)            | (808,216)        |
| <b>สุทธิ</b>                                                           | <b>(3,020,820)</b> | <b>(2,955,456)</b> | <b>(620,786)</b>     | <b>(808,216)</b> |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 11,467 ล้านบาท (2564: 10,841 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 2,341 ล้านบาท (2564: 1,138 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 538 ล้านบาท (2564: 940 ล้านบาท)

## 45. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

|                                                             | งบการเงินรวม |           |                                        |            |             |        |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------------------------|------------|-------------|--------|
|                                                             | กำไร         |           | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |            | กำไรต่อหุ้น |        |
|                                                             | 2565         | 2564      | 2565                                   | 2564       | 2565        | 2564   |
|                                                             | พันบาท       | พันบาท    | พันบาท                                 | พันบาท     | พันบาท      | พันบาท |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                               |              |           |                                        |            |             |        |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                         | 3,825,584    | 4,576,273 | 13,163,783                             | 13,159,445 | 0.291       | 0.348  |
| <b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>                   |              |           |                                        |            |             |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)                                   | -            | -         | -                                      | 38         |             |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)                                   | -            | -         | 436                                    | 1,240      |             |        |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>                                    |              |           |                                        |            |             |        |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ | 3,825,584    | 4,576,273 | 13,164,219                             | 13,160,723 | 0.291       | 0.348  |

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

|                                                          | กำไร      |         | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |            | กำไรต่อหุ้น |        |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------|----------------------------------------|------------|-------------|--------|
|                                                          | 2565      | 2564    | 2565                                   | 2564       | 2565        | 2564   |
|                                                          | พันบาท    | พันบาท  | พันบาท                                 | พันบาท     | พันบาท      | พันบาท |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                            |           |         |                                        |            |             |        |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท                       | 6,572,082 | 727,106 | 13,163,783                             | 13,159,445 | 0.499       | 0.055  |
| <b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>                |           |         |                                        |            |             |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)                                | -         | -       | -                                      | 38         |             |        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)                                | -         | -       | 436                                    | 1,240      |             |        |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>                                 |           |         |                                        |            |             |        |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ | 6,572,082 | 727,106 | 13,164,219                             | 13,160,723 | 0.499       | 0.055  |

**46. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ ประธานกรรมการบริหาร โดยในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงหน่วยธุรกิจตามประเภทของลักษณะธุรกิจและบริการที่ให้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานให้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบแล้ว

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดการรถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้บริการโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ

2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline-to-Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์

3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบริการอื่น ๆ และการให้บริการสนามกอล์ฟ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม**

|                                                 | ส่วนงานธุรกิจ Move |               | ส่วนงานธุรกิจ Mix |              | ส่วนงานธุรกิจ Match |            | รายการตัดบัญชี |              | งบการเงินรวม  |               |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------|---------------------|------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2565               | 2564          | 2565              | 2564         | 2565                | 2564       | 2565           | 2564         | 2565          | 2564          |
| <b>รายได้:</b>                                  |                    |               |                   |              |                     |            |                |              |               |               |
| รายได้จากภายนอก                                 | 21,096             | 31,594        | 4,297             | 2,609        | 663                 | 925        | -              | -            | 26,056        | 35,128        |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                            | 167                | 217           | 178               | 279          | 20                  | 5          | (365)          | (501)        | -             | -             |
| <b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>                        | <b>21,263</b>      | <b>31,811</b> | <b>4,475</b>      | <b>2,888</b> | <b>683</b>          | <b>930</b> | <b>(365)</b>   | <b>(501)</b> | <b>26,056</b> | <b>35,128</b> |
| <b>จัดระยะเวลาในการรับรู้รายได้:</b>            |                    |               |                   |              |                     |            |                |              |               |               |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง                  | 20                 | 42            | 2,272             | 674          | 123                 | 142        | (25)           | (10)         | 2,390         | 848           |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง                   | 21,243             | 31,769        | 2,203             | 2,214        | 560                 | 788        | (340)          | (491)        | 23,666        | 34,280        |
| <b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>                        | <b>21,263</b>      | <b>31,811</b> | <b>4,475</b>      | <b>2,888</b> | <b>683</b>          | <b>930</b> | <b>(365)</b>   | <b>(501)</b> | <b>26,056</b> | <b>35,128</b> |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน                   | 4,894              | 5,359         | 1,026             | 1,174        | (131)               | (80)       | -              | -            | 5,788         | 6,454         |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:            |                    |               |                   |              |                     |            |                |              |               |               |
| รายได้ดอกเบี้ยย                                 |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 3,654         | 3,132         |
| รายได้เงินปันผล                                 |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 288           | 388           |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 183           | 689           |
| กำไรจากตราสารทางการเงิน                         |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 270           | 761           |
| กำไรจากการขายที่ดิน                             |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 481           | 1,979         |
| รายได้อื่น                                      |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 263           | 173           |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (449)         | (344)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (2,172)       | (2,124)       |
| โอนกลับประมาณหนี้สิน                            |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | 141           | 352           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า          |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (51)          | (59)          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม          |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (81)          | (1,606)       |
| ต้นทุนทางการเงิน                                |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (3,220)       | (2,509)       |
| ภาษีเงินได้                                     |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | (1,214)       | (1,927)       |
| กำไรสำหรับปี                                    |                    |               |                   |              |                     |            |                |              | <b>3,881</b>  | <b>5,359</b>  |



#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐ (รวมดอกเบียร์) เป็นจำนวนรวม 24,258 ล้านบาท (2564: 34,081 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจ Move

### 47. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 72 ล้านบาท (2564: 81 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท (2564: 8 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 18 ล้านบาท (2564: 19 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

### 48. เงินปันผล

| เงินปันผล                                        | อนุมัติโดย                                                  | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลระหว่างกาล<br>สำหรับปี                  | ที่ประชุมคณะกรรมการ<br>บริษัท เมื่อวันที่<br>8 เมษายน 2563  | 1,973                      | 0.15                          |
| เงินปันผลประจำปี                                 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่<br>20 กรกฎาคม 2563  | 1,974                      | 0.15                          |
| เงินปันผลระหว่างกาล<br>สำหรับปี                  | ที่ประชุมคณะกรรมการ<br>บริษัท เมื่อวันที่<br>18 มกราคม 2564 | 1,974                      | 0.15                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 |                                                             | 5,921                      |                               |
| เงินปันผลประจำปี                                 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่<br>19 กรกฎาคม 2564  | 2,106                      | 0.16                          |
| เงินปันผลระหว่างกาล<br>สำหรับปี                  | ประชุมคณะกรรมการ<br>บริษัท เมื่อวันที่<br>25 มกราคม 2565    | 1,975                      | 0.15                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 |                                                             | 4,081                      |                               |

### 49. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

#### 49.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุก

ก) กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 6,541 ล้านบาท (2564: 7,057 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ล้านบาท (2564: 13 ล้านบาท))

- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 183 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2564: 172 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับ การตกแต่งร้านอาหาร ซ็ออุปกรณและซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตริโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศและการพัฒนาเว็บไซต์ การลงทุนในสื่อโฆษณา และการซื้อสินค้า

## 49.2 ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 80 ล้านบาท (2564: 129 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,555 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (2564: 1,595 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท (2564: 64 ล้านบาท))

ภาวะผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

## 49.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### 49.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 97 ล้านบาท (2564: 124 ล้านบาท)
- ข) การซื้ออะไหล่สำหรับรถไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.5 ล้านยูโร (2564: 3 ล้านยูโร)
- ค) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573 ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555
- ง) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซี มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- จ) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วง แบริ่ง - สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร บีทีเอสซีมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,437 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2564: 1,548 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร) และ โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวน

เงินประมาณ 464 ล้านบาท ปีที่เอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 192 ล้านบาท (2564: 269 ล้านบาท)

- ข) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง เป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท ปีที่เอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท (2564: 36 ล้านบาท)
- ข) สัญญาบริการกับผู้รับเหมาหลายแห่ง ในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และ ช่วงบางรี-สมุทรปราการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ปีที่เอสซีมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 49 ล้านบาท (2564: 308 ล้านบาท)
- ฅ) สัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งปีที่เอสซีจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง จ) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง ปีที่เอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

#### 49.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 14 ล้านยูโร และ 4,705 ล้านบาท (2564: 56 ล้านยูโรและ 14,337 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 58 ล้านบาท และ 347 ล้านบาท (2564: 5 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 202 ล้านบาท และ 1,358 ล้านบาท))

#### 49.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------|-------------------------------------|------|
|                              | 2565                                | 2564 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 156,373                             | -    |
| มากกว่า 5 ปี                 | 289,414                             | -    |
| รวม                          | 445,787                             | -    |

#### 49.5 การค้าประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 177 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2564: 174 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)) และเพื่อค้าประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 111 ล้านบาท (2564: 111 ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง ปีที่เอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2564: 38 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้าประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2564: 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุนให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด) จำนวนเงิน 1,575 ล้าน (2564: 1,575 ล้านบาท) บาท เพื่อใช้ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การค้าประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันตาม

สัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2564: 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น

ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2564: 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง ทั้งนี้ ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันทั้งจำนวน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยดังกล่าวโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการลงทุน

ง) บริษัทร่วมทุนสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์สองแห่ง ในนามบริษัทร่วมทุนเป็นจำนวนเงินรวม 3,100 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนกับกรมทางหลวง สำหรับการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง หมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา จำนวน 1,700 ล้านบาท และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรีจำนวน 1,400 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ทั้งสองแห่ง โดยมีหนังสือค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนในโครงการฯ

จ) กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท (2564: 3,333 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการยื่นซองข้อเสนอสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี(สุวินทวงศ์) ทั้งนี้ บริษัทฯ และบีทีเอสซีได้ให้การค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 760 ล้านบาท และ 840 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 760 ล้านบาท และ 840 ล้านบาท ตามลำดับ)

ฉ) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

## 49.6 ภาวะผูกพันอื่น

ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยูซีดี บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่ยูซีดีใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ข) บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 61 ล้านบาท (2564: 3,871 ล้านบาท)

## 49.7 คดีฟ้องร้อง

ก) เจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บีทีเอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีทีเอสซีต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีไอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืน โดยไม่รวมดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือคือหนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับคดีอนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)

ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ

132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบีทีเอสซี ได้โต้แย้งคัดค้านว่า บีทีเอสซีไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บีทีเอสซี มีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกา ในคดีพื้นฟูกิจการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลหนี้เดียวกัน อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซี ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว และเจ้าหน้าที่ได้ถอนข้อเรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันออกจากคดีอนุญาตตุลาการแล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาตตุลาการได้สืบพยานและเสร็จสิ้นการพิจารณาข้อพิพาทในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563 สถาบันอนุญาตตุลาการได้มีคำสั่งให้ บีทีเอสซีชำระเงินจำนวน 34 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2544 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่กรุงเทพมหานคร ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างรอการชำระหนี้ให้กับเจ้าหน้าที่

ค) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 โมดาสฯ ซึ่งเคยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง วีจีไอ กับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย จำกัด (“ดีไลท์ฯ”) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 37/2561 กล่าวอ้างว่าวีจีไอ ปฏิบัติผิดข้อสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของโมดาสฯ ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 (“สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ”) ซึ่งเป็นสัญญาที่เข้าทำระหว่าง วีจีไอ และดีไลท์ฯ พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 วีจีไอ ได้รับแจ้งคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 วินิจฉัยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก (2 ต่อ 1) ว่า วีจีไอ ปฏิบัติผิดสัญญาและให้วีจีไอ ชำระค่าเสียหายให้แก่โมดาสฯ เป็นเงินจำนวน 579 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นคำเสนอข้อพิพาท (กล่าวคือ วันที่ 25 มิถุนายน 2561) จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 โมดาสฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้บังคับตามคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำพิพากษาบังคับให้วีจีไอ ปฏิบัติตามคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการ

ทั้งนี้ วีจีไอ และที่ปรึกษาทางกฎหมายของวีจีไอ เห็นต่างจากคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการดังกล่าว โดยเห็นว่า คำสั่งขาดนั้นมีความคลาดเคลื่อนทั้งเรื่องข้อเท็จจริงและประเด็นข้อกฎหมาย ซึ่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วีจีไอ ได้ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้เพิกถอนคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการ

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งขาดของคณะอนุญาตตุลาการ ซึ่งโมดาสฯ ได้ขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ต่อศาล และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ได้ถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2565

อนึ่ง เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และฝ่ายบริหารของวีจีไอ เชื่อมั่นว่า วีจีไอ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดแห่งสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ อย่างครบถ้วน จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม วีจีไอ จะมีค่าใช้จ่ายเป็นค่าวิชาชีพทนายความเพิ่มเติม ในกรณีที่วีจีไอ ชนะคดี โดยจะชำระต่อเมื่อศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด โดยมีเงื่อนไขว่าวีจีไอ ไม่ต้องชำระค่าเสียหายทั้งหมด หรือบางส่วนแก่โมดาสฯ

ง) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 โมดาสฯ ได้ยื่นฟ้องวีจีไอ และมาสเตอร์ แอด ในความผิดฐานละเมิด พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อันเนื่องมาจากการเข้าทำสัญญาให้บริการเวลาโฆษณาออกอากาศบนโครงข่ายโฆษณาจอแอลอีดี 4 จุดติดตั้ง ฉบับลงวันที่ 31 มกราคม 2560 ระหว่างโมดาสฯ และมาสเตอร์ แอด ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้อง ด้วยเห็นว่าข้อเท็จจริงที่โมดาสฯ นำสืบนั้นไม่มีน้ำหนักให้รับฟังได้ว่า วีจีไอ และมาสเตอร์ แอด ได้ร่วมกันฉ้อฉลให้โมดาสฯ ได้รับความเสียหายในทางการค้า จึงไม่ถือเป็นการละเมิดต่อโมดาสฯ ต่อมาโมดาสฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้โมดาสฯ ฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และมีคำสั่งยกคำร้องขออนุญาตฎีกาของโมดาสฯ ดังนั้นจึงถือว่าคดีถึงที่สุดแล้ว

## 50. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                              | งบการเงินรวม            |         |         |               |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------|---------------|
|                                                                              | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |         |         |               |
|                                                                              | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม           |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                               |                         |         |         |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |                         |         |         |               |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                                        | -                       | 1,887   | 3,702   | <b>5,381</b>  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                         |         |         |               |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                                         | 10,039                  | 932     | 411     | <b>11,382</b> |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                                        | -                       | 47      | -       | <b>47</b>     |
| ตราสารอนุพันธ์                                                               |                         |         |         |               |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น                                | 17                      | 69      | -       | <b>86</b>     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                        | -                       | 29      | -       | <b>29</b>     |
| ที่ดิน                                                                       | -                       | 2,326   | -       | <b>2,326</b>  |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                 |                         |         |         |               |
| ตราสารอนุพันธ์                                                               |                         |         |         |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                        | -                       | 148     | -       | <b>148</b>    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                                 | -                       | 1,969   | -       | <b>1,969</b>  |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                                                | -                       | 21      | -       | <b>21</b>     |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                             | งบการเงินรวม            |         |         |               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------|---------------|
|                                                             | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |         |         |               |
|                                                             | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม           |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                    |                         |         |         |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน                  |                         |         |         |               |
| ตัดจำหน่าย                                                  |                         |         |         |               |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                       | -                       | -       | 1,567   | <b>1,567</b>  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | -                       | -       | 47,009  | <b>47,009</b> |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                | -                       | 11,437  | 95      | <b>11,532</b> |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       | 49,457                  | -       | -       | <b>49,457</b> |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                      |                         |         |         |               |
| หุ้นกู้                                                     | -                       | 59,415  | -       | <b>59,415</b> |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                              | งบการเงินรวม            |         |         |               |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------|---------------|
|                                                                              | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |         |         |               |
|                                                                              | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม           |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                               |                         |         |         |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |                         |         |         |               |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                                        | -                       | 1,695   | 3,498   | <b>5,193</b>  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                         |         |         |               |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                                         | 11,832                  | 1,741   | 429     | <b>14,002</b> |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                                        | -                       | 1,095   | -       | <b>1,095</b>  |
| ตราสารอนุพันธ์                                                               |                         |         |         |               |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น                                | -                       | 119     | -       | <b>119</b>    |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                        | -                       | 23      | -       | <b>23</b>     |
| ที่ดิน                                                                       | -                       | 2,326   | -       | <b>2,326</b>  |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                 |                         |         |         |               |
| ตราสารอนุพันธ์                                                               |                         |         |         |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                        | -                       | 203     | -       | <b>203</b>    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย                             | -                       | 63      | -       | <b>63</b>     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                                 | -                       | 3,674   | -       | <b>3,674</b>  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                             | งบการเงินรวม            |         |         |               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------|---------------|
|                                                             | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |         |         |               |
|                                                             | ระดับ 1                 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม           |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                    |                         |         |         |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน                  |                         |         |         |               |
| ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                       | -       | 2,755   | <b>2,755</b>  |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | -                       | -       | 39,397  | <b>39,397</b> |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                | -                       | 6,718   | 110     | <b>6,828</b>  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       | 33,461                  | -       | -       | <b>33,461</b> |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                      |                         |         |         |               |
| หุ้นกู้                                                     | -                       | 50,649  | -       | <b>50,649</b> |

(หน่วย: ล้านบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ระดับ 1    ระดับ 2    ระดับ 3    รวม

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้

-    1,174    3,494    **4,668**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุน

4,057    70    411    **4,538**

ตราสารอนุพันธ์

ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์

7    -    -    **7**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-    3    -    **3**

ที่ดิน

-    2,326    -    **2,326****หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-    23    -    **23****สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน

ตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้

-    -    1,567    **1,567**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

-    231    95    **326**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

28,639    -    -    **28,639****หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

หุ้นกู้

-    45,227    -    **45,227**

(หน่วย: ล้านบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

ระดับ 1    ระดับ 2    ระดับ 3    รวม

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้

-    1,190    3,342    **4,532**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุน

6,161    69    429    **6,659**

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-    17    -    **17**

ที่ดิน

-    2,326    -    **2,326****หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-    49    -    **49****สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน

ตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้

-    -    2,755    **2,755**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

-    198    110    **308**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16,072    -    -    **16,072****หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

หุ้นกู้

-    33,803    -    **33,803**



## 51. เครื่องมือทางการเงิน

### 51.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|---------------|
|                                                              | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564          |
| <b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>                               |                  |                  |                      |               |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง |                  |                  |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 5,484            | 17,307           | 3,231                | 17,307        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์                  | 85,373           | 100,169          | 6,917                | -             |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                                | -                | 18,495           | -                    | -             |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง     |                  |                  |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 23,079           | 5,891            | -                    | -             |
| <b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>                            | <b>113,936</b>   | <b>141,862</b>   | <b>10,148</b>        | <b>17,307</b> |
| <b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>                                 |                  |                  |                      |               |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง   |                  |                  |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 62,094           | 91,839           | 23,338               | 49,461        |
| ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน                                | 20,677           | -                | -                    | -             |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง         |                  |                  |                      |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                        | 86,086           | 111,093          | -                    | -             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย             | -                | 62,608           | -                    | -             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                 | 1,969,359        | 3,673,840        | -                    | -             |
| <b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>                              | <b>2,138,216</b> | <b>3,939,381</b> | <b>23,338</b>        | <b>49,461</b> |

#### ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มีใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

#### ครบกำหนดชำระ:

|                                           | น้อยกว่า 1 ปี |               | ภายใน 1-5 ปี  |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                           | 2565          | 2564          | 2565          | 2564          |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)       | 94            | 94            | 15            | 15            |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ) | 32.37 - 33.29 | 30.16 - 31.92 | 29.59 - 29.94 | 29.59 - 29.94 |

#### ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร และเงินกัมเบียในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยผันแปรโดยกลุ่มบริษัทได้รับเงินต้นในสกุลเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และดอกเบี้ยในอัตราผันแปรเท่ากับ ZTIBOR บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา และจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากตราสารหนี้ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย มีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย และรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

|                                                                                                                                                                                   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |        |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|-------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                   | น้อยกว่า 1 ปี           | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี                              |
| <b>ตราสารหนี้ (สำหรับรายการค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>                                                                   |                         |        |                                           |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)                                                                                                                                                               | 351                     | -      | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)                                                                                                                                                        | 35.61 - 38.55           | -      | -                                         |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อ รถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b> |                         |        |                                           |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                                                                                                       | 1,851                   | -      | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)                                                                                                                                                | 36.56 - 37.83           | -      | -                                         |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย)</b>                                                                                                   |                         |        |                                           |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)                                                                                                                                                               | 571                     | -      | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/เหรียญสหรัฐ)                                                                                                                                                 | 32.60                   | -      | -                                         |
| <b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)</b>                                                                                                                         |                         |        |                                           |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                                                                                                       | -                       | -      | 40,500                                    |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)                                                                                                                                                       | -                       | -      | อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา               |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว                                                                                                                                                               | -                       | -      | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา |

## ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

|                                                                                                                                                                                 | น้อยกว่า 1 ปี                             | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|-------------------------------------------|
| <b>ตราสารหนี้ (สำหรับรายการค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>                                                                 |                                           |        |                                           |
| จำนวนเงิน (ล้านบาท)                                                                                                                                                             | 1,221                                     | 45     | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)                                                                                                                                                      | 35.21 - 37.52                             | 35.61  | -                                         |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b> |                                           |        |                                           |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                                                                                                     | 2,160                                     | -      | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)                                                                                                                                              | 36.34 - 40.41                             | -      | -                                         |
| <b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (สำหรับเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย)</b>                                                                                      |                                           |        |                                           |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                                                                                                     | 600                                       | -      | -                                         |
| อัตราแลกเปลี่ยน (เงิน/บาท)                                                                                                                                                      | 3.247                                     | -      | -                                         |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)                                                                                                                                                     | อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา               | -      | -                                         |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว                                                                                                                                                             | ZTBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา     | -      | -                                         |
| <b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)</b>                                                                                                                       |                                           |        |                                           |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                                                                                                     | 600                                       | -      | 40,500                                    |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)                                                                                                                                                     | อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา               | -      | อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา               |
| อัตราดอกเบี้ยลอยตัว                                                                                                                                                             | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา | -      | 6M THBFIX บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา |

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                                                                                                                 | จำนวนเงินตามสัญญา |        | มูลค่าตามบัญชี |         | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |       | ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |       | สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน |      | บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|----------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | 2565              | 2564   | 2565           | 2564    | 2565                                                                                | 2564  | 2565                                                   | 2564  | 2565                                                                  | 2564 |                                           |
| ตราสารหนี้ - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก                            | 351               | 1,266  | 363            | 1,291   | (40)                                                                                | 14    | (40)                                                   | 14    | 27                                                                    | 10   | ต้นทุนการให้บริการรับเหมา                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก | 1,851             | 2,160  | (2)            | (56)    | 64                                                                                  | 80    | 64                                                     | 80    | 137                                                                   | 194  | ต้นทุนการให้บริการรับเหมา                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย                                                                                                         | 571               | -      | 12             | -       | 12                                                                                  | -     | 12                                                     | -     | -                                                                     | -    | -                                         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย                                                                                         | -                 | 600    | -              | (63)    | 45                                                                                  | (46)  | 45                                                     | (46)  | 18                                                                    | 21   | ต้นทุนทางการเงิน                          |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย                                                                                                                          | 40,500            | 41,100 | (1,969)        | (3,674) | 650                                                                                 | 1,835 | 650                                                    | 1,835 | 1,053                                                                 | 742  | ต้นทุนทางการเงิน/<br>ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า |

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                                            | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |       | สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                                            | 2565                                                                               | 2564  | 2565                                                                           | 2564    |
| รายการซื้อลดไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก | 24                                                                                 | 94    | 17                                                                             | (168)   |
| เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย                                                                                                 | 57                                                                                 | (46)  | (3)                                                                            | (17)    |
| อัตราดอกเบี้ย                                                                                                              | 650                                                                                | 1,835 | (1,969)                                                                        | (3,674) |

#### ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่า การพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่ นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างอิงอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมากน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

#### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าธุรกรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือนพร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

|                                                                                            | ครบกำหนดชำระภายใน 1-5 ปี |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                                                            | 2565                     | 2564          |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่าธุรกรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)</b> |                          |               |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)                                                                | 758                      | 758           |
| อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)                                                  | 29.56 - 30.04            | 29.56 - 30.04 |

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

|                                       | จำนวนเงินตามสัญญา |      | มูลค่าตามบัญชี |      | บรรทัดที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |      |
|---------------------------------------|-------------------|------|----------------|------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                       | (ล้านบาท)         |      | (ล้านบาท)      |      |                                        | (ล้านบาท)                                                                         |      |
|                                       | 2565              | 2564 | 2565           | 2564 |                                        | 2565                                                                              | 2564 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 758               | 758  | (68)           | (44) | หนี้สินทางการเงิน<br>หมุนเวียนอื่น     | (48)                                                                              | (25) |

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

|                                                                             | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง |      | ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------|------|
|                                                                             | 2565                                                                              | 2564 | 2565                                        | 2564 |
| ตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 50                                                                                | 25   | 75                                          | 25   |

### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่าธุรกรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

#### งบการเงินรวม

|                                                                                                      | ผลกระทบจากการ<br>ป้องกันความเสี่ยงใน<br>กระแสเงินสด | ผลกระทบจากการ<br>ป้องกันความเสี่ยง<br>ของเงินลงทุนสุทธิใน<br>หน่วยงานต่างประเทศ | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)<br>ทุนจากการ<br>เปลี่ยนแปลงมูลค่า<br>เงินลงทุน | สำรองต้นทุน<br>ป้องกันความเสี่ยง |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>ณ วันที่ 1 เมษายน 2563</b>                                                                        | (5,043)                                             | -                                                                               | (3,120)                                                           | -                                |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง | 1,883                                               | -                                                                               | (25)                                                              | (24)                             |
| จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า                                               | 968                                                 | -                                                                               | -                                                                 | 5                                |
| การปรับมูลค่าเงินกู้ยืม                                                                              | 34                                                  | -                                                                               | -                                                                 | -                                |
| การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                    | -                                                   | -                                                                               | 7,472                                                             | -                                |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                              | -                                                   | -                                                                               | (610)                                                             | -                                |
| ผลกระทบทางภาษี                                                                                       | (12)                                                | -                                                                               | (1,368)                                                           | 4                                |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                    | (708)                                               | -                                                                               | 1,290                                                             | 1                                |
| <b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564</b>                                                                       | (2,878)                                             | -                                                                               | 1,259                                                             | (14)                             |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง | 731                                                 | 8                                                                               | (48)                                                              | 22                               |
| จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า                                               | 1,236                                               | -                                                                               | -                                                                 | 7                                |
| การปรับมูลค่าเงินกู้ยืม                                                                              | (56)                                                | -                                                                               | -                                                                 | -                                |
| การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                    | -                                                   | -                                                                               | 169                                                               | -                                |
| ขายเงินลงทุนในตราสารทุน                                                                              | -                                                   | -                                                                               | (1,012)                                                           | -                                |
| ผลกระทบทางภาษี                                                                                       | (10)                                                | (2)                                                                             | 178                                                               | (6)                              |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                    | (478)                                               | (10)                                                                            | (86)                                                              | (1)                              |
| <b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565</b>                                                                       | <b>(1,455)</b>                                      | <b>(4)</b>                                                                      | <b>460</b>                                                        | <b>8</b>                         |



## 51.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น ทุนกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงิน และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | งบการเงินรวม        |                   |                   |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                   |                   | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย              |         |
|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|---------|
|                    | สินทรัพย์ทางการเงิน |                   | หนี้สินทางการเงิน |                   | สินทรัพย์ทางการเงิน  |                   | หนี้สินทางการเงิน |                   | 2565                               | 2564    |
|                    | 2565<br>(ล้านบาท)   | 2564<br>(ล้านบาท) | 2565<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(ล้านบาท) | 2565<br>(ล้านบาท)    | 2564<br>(ล้านบาท) | 2565<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(ล้านบาท) | (บาทต่อหน่วย<br>เงินตราต่างประเทศ) |         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 201                 | 212               | 18                | 1                 | 151                  | 147               | -                 | -                 | 33.2973                            | 31.3394 |
| ยูโร               | 17                  | 58                | 5                 | 5                 | -                    | -                 | -                 | -                 | 37.1827                            | 36.7091 |
| เยน                | -                   | -                 | -                 | 1,948             | -                    | -                 | -                 | -                 | 0.2728                             | 0.2833  |
| เรนมินบิ           | -                   | 2                 | 2                 | 2                 | -                    | -                 | -                 | -                 | 5.2456                             | 4.7757  |
| ริงกิตมาเลเซีย     | 10                  | -                 | -                 | -                 | 10                   | -                 | -                 | -                 | 7.9237                             | 7.5478  |

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

| สกุลเงิน    | เพิ่มขึ้น/ลดลง<br>(ร้อยละ) | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี        | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น   |
|-------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|             |                            | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>(ล้านบาท) | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>(ล้านบาท) |
| ยูโร        | +10                        | 12                            | 217                           |
|             | -10                        | (12)                          | (217)                         |
| เหรียญสหรัฐ | +10                        | 189                           | (85)                          |
|             | -10                        | (189)                         | 85                            |

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นเงินสดรอรับจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อยลูกหนี้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

## ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

|                                                             | งบการเงินรวม       |                       |                 |                                            |                        |        |                                        |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|--------|----------------------------------------|
|                                                             | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br><br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                                             | ภายใน<br>1 ปี      | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |        |                                        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                  |                    |                       |                 |                                            |                        |        |                                        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              | 403                | -                     | -               | 3,666                                      | 25                     | 4,094  | หมายเหตุ 7                             |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร             | -                  | -                     | -               | 560                                        | -                      | 560    | 0.13 ถึง 0.55                          |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                         | -                  | -                     | -               | 12,568                                     | 5,869                  | 18,437 | หมายเหตุ 10.1                          |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 13                 | 16,619                | 32,972          | -                                          | -                      | 49,604 | หมายเหตุ 10.2                          |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ          | -                  | -                     | -               | 17,845                                     | 3,659                  | 21,504 | หมายเหตุ 11                            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 15                 | 215                   | -               | -                                          | -                      | 230    | 2.91 ถึง 4.25                          |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                      | 1,302              | 980                   | -               | -                                          | -                      | 2,282  | 2.43 ถึง 2.61                          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                            | 133                | -                     | -               | -                                          | 888                    | 1,021  | 0.20 ถึง 5.88                          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                         | -                  | 2,839                 | 50              | -                                          | 14,622                 | 17,511 | 2.07 ถึง 7.75                          |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                    |                    |                       |                 |                                            |                        |        |                                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                          | 17,645             | -                     | -               | -                                          | -                      | 17,645 | หมายเหตุ 24                            |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                          | 18,976             | -                     | -               | -                                          | -                      | 18,976 | หมายเหตุ 25                            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 799                | -                     | -               | -                                          | -                      | 799    | 1.00 และ 1.25                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                           | 245                | 2,198                 | 7,455           | 44,562                                     | -                      | 54,460 | หมายเหตุ 27                            |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                              | 3,297              | 25,072                | 30,934          | -                                          | -                      | 59,303 | หมายเหตุ 28                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                         | 214                | 827                   | 51              | -                                          | -                      | 1,092  | 0.46 ถึง 6.46                          |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                              | -                  | -                     | -               | 62                                         | -                      | 62     | หมายเหตุ 51.1                          |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                           | -                  | -                     | -               | 2,076                                      | -                      | 2,076  | หมายเหตุ 51.1                          |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

|                                                             | งบการเงินรวม       |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|--------|------------------------------------|
|                                                             | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                                             | ภายใน<br>1 ปี      | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |        |                                    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                  |                    |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              | -                  | -                     | -               | 3,735                                      | 94                     | 3,829  | หมายเหตุ 7                         |
| เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร             | 483                | -                     | -               | 76                                         | -                      | 559    | 0.13 ถึง 1.00                      |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ                         | -                  | -                     | -               | 7,453                                      | 3,365                  | 10,818 | หมายเหตุ 10.1                      |
| ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ | 24                 | 11,636                | 31,363          | -                                          | -                      | 43,023 | หมายเหตุ 10.2                      |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ          | -                  | -                     | -               | 15,709                                     | 4,292                  | 20,001 | หมายเหตุ 11                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                  | 5,070                 | 84              | -                                          | -                      | 5,154  | 3.82 ถึง 12.00                     |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                                      | -                  | 1,815                 | -               | -                                          | -                      | 1,815  | 2.42 ถึง 2.54                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                            | 2,325              | -                     | -               | -                                          | 563                    | 2,888  | 0.55 ถึง 7.75                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                         | -                  | 46                    | 1,523           | -                                          | 18,774                 | 20,343 | 1.25 ถึง 10.75                     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                    |                    |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                          | 3,500              | -                     | -               | -                                          | -                      | 3,500  | หมายเหตุ 24                        |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                          | 13,981             | -                     | -               | -                                          | -                      | 13,981 | หมายเหตุ 25                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 974                | -                     | -               | -                                          | -                      | 974    | 1.25                               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                           | -                  | -                     | 6,000           | 39,496                                     | -                      | 45,496 | หมายเหตุ 27                        |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                              | 3,199              | 17,177                | 29,137          | -                                          | -                      | 49,513 | หมายเหตุ 28                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                         | 200                | 807                   | 85              | -                                          | -                      | 1,092  | 1.85 ถึง 4.30                      |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                              | -                  | -                     | -               | 207                                        | -                      | 207    | หมายเหตุ 51.1                      |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                           | -                  | -                     | -               | 3,732                                      | -                      | 3,732  | หมายเหตุ 51.1                      |

(หน่วย: ล้านบาท)

## ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

|                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|--------|------------------------------------|
|                                               | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                               | ภายใน<br>1 ปี        | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |        |                                    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                    |                      |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -                    | -                     | -               | 1,708                                      | 1                      | 1,709  | หมายเหตุ 7                         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,394                | 15,635                | -               | -                                          | -                      | 18,029 | 2.91 และ 3.50                      |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                        | 1,302                | 980                   | -               | -                                          | -                      | 2,282  | 2.43 ถึง 2.61                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | -                    | -                     | -               | -                                          | 784                    | 784    |                                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น           | -                    | 1,473                 | 50              | -                                          | 8,431                  | 9,954  | 2.07 และ 3.50                      |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                      |                      |                       |                 |                                            |                        |        |                                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 6,500                | -                     | -               | -                                          | -                      | 6,500  | หมายเหตุ 24                        |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                            | 18,976               | -                     | -               | -                                          | -                      | 18,976 | หมายเหตุ 25                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 819                  | -                     | -               | -                                          | -                      | 819    | 1.00 และ 1.25                      |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                | 3,297                | 17,476                | 24,241          | -                                          | -                      | 45,014 | หมายเหตุ 28                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 66                   | 185                   | 51              | -                                          | -                      | 302    | 1.96 ถึง 2.14                      |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

|                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                 |                                            |                        |        | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|--------|--------------------------------|
|                                               | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม    |                                |
|                                               | ภายใน<br>1 ปี        | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                            |                        |        |                                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                    |                      |                       |                 |                                            |                        |        |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -                    | -                     | -               | 1,307                                      | 1                      | 1,308  | หมายเหตุ 7                     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,577                | 5,128                 | -               | -                                          | -                      | 10,705 | 3.50 และ 4.25                  |
| ลูกหนี้จากการขายที่ดิน                        | -                    | 1,815                 | -               | -                                          | -                      | 1,815  | 2.42 ถึง 2.54                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | 1,170                | 5,128                 | -               | -                                          | 435                    | 1,605  | 3.50                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น           | -                    | -                     | 1,523           | -                                          | 10,773                 | 12,296 | 2.70 และ 3.50                  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                      |                      |                       |                 |                                            |                        |        |                                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 3,500                | -                     | -               | -                                          | -                      | 3,500  | หมายเหตุ 24                    |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                            | 13,981               | -                     | -               | -                                          | -                      | 13,981 | หมายเหตุ 25                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 4,173                | -                     | -               | -                                          | -                      | 4,173  | 1.00 ถึง 3.10                  |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                | 999                  | 13,079                | 18,943          | -                                          | -                      | 33,021 | หมายเหตุ 28                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 54                   | 163                   | 85              | -                                          | -                      | 302    | 2.70                           |

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

| สกุลเงิน | เพิ่มขึ้น/ลดลง |  | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี |           | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น |           |
|----------|----------------|--|------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
|          | (ร้อยละ)       |  | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | (ล้านบาท) | เพิ่มขึ้น (ลดลง)            | (ล้านบาท) |
| บาท      | + 0.5          |  |                        | 43        |                             | 1,485     |
|          | - 0.5          |  |                        | (43)      |                             | (1,406)   |
|          | + 1.0          |  |                        | 86        |                             | 2,687     |
|          | - 1.0          |  |                        | (86)      |                             | (2,930)   |

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนเงินหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                           | งบการเงินรวม            |              |          |                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------|-----------------|
|                                                           | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |              |          |                 |
|                                                           | เมื่อ<br>ทวงถาม         | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |
| <b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>                      |                         |              |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                        | 6,500                   | 11,145       | -        | -               |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                        | -                       | 19,000       | -        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | -                       | 4,498        | -        | -               |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 799                     | -            | -        | -               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | -                       | 255          | 583      | 471             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                         | -                       | 1,520        | 17,124   | 47,690          |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                            | -                       | 4,740        | 31,036   | 34,405          |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                     |                         |              |          |                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ<br>ล่วงหน้า : จ่ายชำระสุทธิ | -                       | 41           | 106      | -               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>: จ่ายชำระสุทธิ           | -                       | 850          | 1,170    | (150)           |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                       | งบการเงินรวม            |              |          |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------|-----------------|
|                                                                       | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |              |          |                 |
|                                                                       | เมื่อ<br>ทวงถาม         | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |
| <b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>                                  |                         |              |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                    | 3,500                   | -            | -        | -               |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                                    | -                       | 13,990       | -        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                         | -                       | 5,814        | -        | -               |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 974                     | -            | -        | -               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                   | -                       | 228          | 541      | 508             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                                     | -                       | 2,200        | 15,955   | 36,426          |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                                        | -                       | 4,310        | 21,607   | 32,415          |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                                 |                         |              |          |                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ<br>ล่วงหน้า : จ่ายชำระสุทธิ             | -                       | 133          | 69       | -               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ<br>และอัตราดอกเบี้ย<br>: จ่ายชำระแยก | -                       | (586)        | -        | -               |
| กระแสเงินสดรับ                                                        | -                       | 649          | -        | -               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>: จ่ายชำระแยก                         | -                       | (10)         | -        | -               |
| กระแสเงินสดรับ                                                        | -                       | 22           | -        | -               |
| กระแสเงินสดจ่าย<br>: จ่ายชำระสุทธิ                                    | -                       | 1,005        | 2,416    | 214             |

(หน่วย: ล้านบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

|                                                           | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 |              |          |                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------|-----------------|
|                                                           | เมื่อ<br>ทวงถาม         | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |
| <b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>                      |                         |              |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                        | 6,500                   | -            | -        | -               |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                        | -                       | 19,000       | -        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | -                       | 751          | -        | -               |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 819                     | -            | -        | -               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | -                       | 74           | 203      | 62              |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                            | -                       | 4,740        | 22,926   | 25,711          |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                     |                         |              |          |                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ<br>ล่วงหน้า : จ่ายชำระสุทธิ | -                       | 23           | -        | -               |

(หน่วย: ล้านบาท)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

|                                                           | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 |              |          |                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------|-----------------|
|                                                           | เมื่อ<br>ทวงถาม         | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |
| <b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>                      |                         |              |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                        | 3,500                   | -            | -        | -               |
| เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน                                        | -                       | 13,990       | -        | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | -                       | 710          | -        | -               |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 4,173                   | -            | -        | -               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | -                       | 63           | 185      | 99              |
| หุ้นกู้ระยะยาว                                            | -                       | 2,072        | 17,153   | 19,999          |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                     |                         |              |          |                 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ<br>ล่วงหน้า : จ่ายชำระสุทธิ | -                       | 49           | -        | -               |

### 51.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบีย้อัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) โบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ฉ) โบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

- ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฌ) หนี้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 51.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

### งบการเงินรวม

|                                             | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม   |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563</b>    | 3,740                                       | 119                                                      | 3,859 |
| ซื้อระหว่างปี                               | 27                                          | 193                                                      | 220   |
| ขายระหว่างปี                                | (525)                                       | -                                                        | (525) |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 256                                         | -                                                        | 256   |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                           | 117                                                      | 117   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564</b>   | 3,498                                       | 429                                                      | 3,927 |
| ขายระหว่างปี                                | (310)                                       | -                                                        | (310) |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 514                                         | -                                                        | 514   |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                           | (18)                                                     | (18)  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565</b>   | 3,702                                       | 411                                                      | 4,113 |

(หน่วย: ล้านบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                             | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม   |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563</b>    | 3,584                                       | 119                                                      | 3,703 |
| ซื้อระหว่างปี                               | 27                                          | 193                                                      | 220   |
| ขายระหว่างปี                                | (525)                                       | -                                                        | (525) |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 256                                         | -                                                        | 256   |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                           | 117                                                      | 117   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564</b>   | 3,342                                       | 429                                                      | 3,771 |
| ขายระหว่างปี                                | (310)                                       | -                                                        | (310) |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 462                                         | -                                                        | 462   |
| กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                           | (18)                                                     | (18)  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565</b>   | 3,494                                       | 411                                                      | 3,905 |

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

| เครื่องมือทางการเงิน  | เทคนิคการวัดมูลค่า                                                                   | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้<br>ที่มีนัยสำคัญ | อัตราที่ใช้                                                             | ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง<br>ของสมมติฐาน                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ | คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด<br>ในอนาคต ปรับด้วยอัตราปรับลด<br>ปัจจัยความเสี่ยง | อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง                  | ร้อยละ 1.09 ถึง ร้อยละ 70.50<br>(2564: ร้อยละ 8.20 ถึง<br>ร้อยละ 55.90) | อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง<br>ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1<br>ถึงร้อยละ 5 (2564: เพิ่มขึ้นหรือ<br>ลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5)<br>จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงหรือ<br>เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 15 ล้านบาท<br>และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ<br>(2564: 59 ล้านบาทและ<br>61 ล้านบาทตามลำดับ) |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ | อัตราส่วนเปรียบเทียบราคาตลาด<br>(Market multiple)                                    | กำไรขั้นต้น                                  | -                                                                       | กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง<br>ร้อยละ 10 จะทำให้มูลค่ายุติธรรม<br>เพิ่มขึ้นหรือลดลง เป็นจำนวน<br>21 ล้านบาท และ 21 ล้านบาท<br>ตามลำดับ                                                                                                                                  |

## 52. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.97 (2564: 1.79) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96 (2564: 0.77)

## 53. การอนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และการเข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้

ก) ให้บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“POV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“NINE”) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์ประเภท E-book และมีการทำธุรกิจบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ NINE ได้รับสิทธิในการบริหารจัดการจากวีจีไอ ในปัจจุบันจำนวน 3 สถานี อันได้แก่ สถานีเซนต์หลุยส์ สถานีอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และสถานีเพลินจิต โดยการให้เช่าพื้นที่แก่ผู้เช่ารายอื่น และบริหารจัดการร้านค้า

ของ NINE บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสดังกล่าวภายใต้ชื่อร้านเทอร์เทล โดย POV จะเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 953,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดภายหลังการเพิ่มทุนของ NINE ในราคาจองซื้อหุ้นละ 3.30 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,147 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NINE ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) แก่ POV

นอกจากนี้ NINE จะออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมของ NINE ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวครบทั้งจำนวน จะทำให้ POV ถือหุ้น NINE ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ NINE ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ NINE

หากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นจะทำให้ POV มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ NINE เป็นผลให้ POV มีหน้าที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน NINE ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย POV ต้องรับซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือทั้งหมดใน NINE จำนวนทั้งสิ้น 636,049,286 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.01 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ NINE ภายหลังการเพิ่มทุน ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 3.3 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 2,099 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565 POV ได้เข้าลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน NINE โดยวีจีไอ คาดว่ารายการดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนมิถุนายน 2565

ข) ให้วีจีไอ เข้าทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ กับ NINE เพื่อให้สิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่วีจีไอ ได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าวจากบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 31 สถานี ซึ่งรวมถึงพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ NINE จะได้รับสิทธิจากวีจีไอ จำนวน 3 สถานี และที่บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“GW”) ได้รับสิทธิจากวีจีไอ จำนวน 5 โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 7.5 ปี (สิ้นสุดวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2572) และคู่สัญญาอาจต่อสัญญาได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยคาดว่ามูลค่ารวมของสัญญาจะมีมูลค่าประมาณ 2,666 ล้านบาท โดยวีจีไอ คาดว่ารายการดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนมิถุนายน 2565

ค) อนุมัติให้วีจีไอ ขายหุ้นสามัญที่วีจีไอ ถืออยู่ทั้งหมดใน GW เป็นจำนวน 12,501 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดใน GW ให้แก่ NINE ในราคาซื้อขายจำนวนไม่เกิน 22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 วีจีไอได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น GW กับ NINE โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว วีจีไอคาดว่ารายการดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนมิถุนายน 2565

## 54. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 54.1 บริษัทฯ

54.1.1 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่ารวม 11,000 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| หุ้นกู้                         | จำนวนหน่วย | มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท) | มูลค่ารวม     | อายุของตราสารหนี้ | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
|---------------------------------|------------|-------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 | 700,000    | 1,000                         | 700 ล้านบาท   | 3 ปี              | 2.79                        |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 | 2,800,000  | 1,000                         | 2,800 ล้านบาท | 5 ปี              | 3.65                        |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 | 3,800,000  | 1,000                         | 3,800 ล้านบาท | 7 ปี              | 4.05                        |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 | 3,700,000  | 1,000                         | 3,700 ล้านบาท | 10 ปี             | 4.40                        |

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การปรับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอ้างอิงจากผลความสำเร็จหรือผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของผู้ออกตราสารหนี้ในอนาคตที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

54.1.2 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 4,820 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,974 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 2,106 ล้านบาท

ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2022 (BTS-WG) ในจำนวนไม่เกิน 61,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน

ไม่เกิน 2,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 650 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,679,721,768 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 73,873,395,724 บาท เป็นจำนวน 71,193,673,956 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 669,930,442 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

จ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,844,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 71,193,673,956 บาท เป็นจำนวน 74,037,673,956 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 711,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับ (ก) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WG (ข) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

จ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ จ)

## 54.2 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซี ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

54.2.1 อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.58 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9,319 ล้านบาท ทั้งนี้ บีทีเอสซี ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,712 ล้านบาท ดังนั้น บีทีเอสซีมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,607 ล้านบาท

54.2.2 อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบีทีเอสซี จำนวน 15,000,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,016,783,413.25 บาท เป็นจำนวน 19,016,783,413.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ

## 54.3 บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (“วิจิไอ”)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของวิจิไอ มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 429 ล้านบาท ทั้งนี้ วิจิไอได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 172 ล้านบาท ดังนั้น วิจิไอมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 257 ล้านบาท

## 55. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565





7

ข้อมูลอื่น ๆ



## ข้อมูลบริษัท

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ชื่อบริษัท</b>                | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ปีที่ก่อตั้ง</b>              | 2511                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ชื่อย่อหลักทรัพย์</b>         | BTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์</b> | 1 มีนาคม 2534                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>เลขทะเบียนบริษัท</b>          | 0107536000421                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>       | ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานสาขา</b>       | สาขาที่ 1 : 2-2/399<br>ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>สาขาที่ 2 : 6-6/429<br>ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>สาขาที่ 3 : 2-2/399<br>ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>สาขาที่ 4 : 100-100/1 หมู่ที่ 4<br>ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโจลง<br>อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 |
| <b>โทรศัพท์</b>                  | +66 (0) 2273 8511-5 หรือ +66 (0) 2273 8611-5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>โทรสาร</b>                    | +66 (0) 2273 8610 หรือ +66 (0) 2273 8616                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>เว็บไซต์</b>                  | www.btsgroup.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>สำนักเลขานุการบริษัท</b>      | โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525 หรือ 1534<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8610<br>อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</b>      | โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1547,<br>1539 หรือ 1528<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8610<br>อีเมล : ir@btsgroup.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### สำนักสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5 ต่อ 1452  
โทรสาร : +66 (0) 2273 8516  
อีเมล : corpcomm@btsgroup.co.th

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000,  
Call Center : +66 (0) 2009 9999  
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991  
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd

### ผู้แทนผู้ถือหุ้น

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2230 1478

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 0777  
โทรสาร : +66 (0) 2264 0789-90  
นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7792

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์  
เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 8000  
โทรสาร : +66 (0) 2657 2222

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
ชั้น 16 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์  
เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2633 9088  
โทรสาร : +66 (0) 2633 9089

## 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด สามารถพิจารณาได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 49.7 ในรายงานฉบับนี้



## 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565)

| นิติบุคคล                                    | ประเภทธุรกิจ                                                             | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                    | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด          | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>1. MOVE</b>                               |                                                                          |                                                                                                                                                |                               |                                                             |           |                                                      |
| <b>ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง</b>            |                                                                          |                                                                                                                                                |                               |                                                             |           |                                                      |
| บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน                                                     | 1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 7133                | 4,016,783,413.25              | 16,067,133,653 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.25 บาท) | หุ้นสามัญ | 97.50 <sup>(1)</sup>                                 |
| บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส    | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน                                                     | 1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 7133                | 250,000                       | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)          | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บมจ.<br>ระบบขนส่งมวลชน<br>กรุงเทพ) |
| บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล               | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน                                                     | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 14,400,000,000 <sup>(2)</sup> | 144,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 75.00 <sup>(3)</sup>                                 |
| บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล                 | ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน                                                     | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 14,400,000,000 <sup>(4)</sup> | 144,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ | 75.00 <sup>(5)</sup>                                 |
| บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ | ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำงาน ด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 250,000                       | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)          | หุ้นสามัญ | 100.00                                               |

| นิติบุคคล                                                           | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                    | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                     | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด     | ประเภท     | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท (BTSGIF) | ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร | 175 อาคารสารคดีตึกทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2674 6488 กด 8<br>โทรสาร : +66 (0) 2679 5955 | 55,298,552,000    | 5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 9.55 บาท) | หน่วยลงทุน | 33.33 <sup>(6)</sup>  |
| <b>ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง</b>                     |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                   |                                                        |            |                       |
| บจก. เรือด่วนเจ้าพระยา                                              | ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ                                                                                                             | 99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2449-3000-2<br>โทรสาร : +66 (0) 2449-3003                                       | 82,758,620        | 8,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10 บาท)        | หุ้นสามัญ  | 27.50 <sup>(7)</sup>  |
| บจก. อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน                             | กิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน                                                       | 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2265 5678<br>โทรสาร : +66 (0) 2265 5500                               | 4,500,000,000     | 45,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ  | 35.00 <sup>(8)</sup>  |
| บจก. บีจีเอสอาร์ 6                                                  | กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษาทางโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง           | 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516                             | 1,000,000,000     | 100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10 บาท)      | หุ้นสามัญ  | 40.00 <sup>(9)</sup>  |
| บจก. บีจีเอสอาร์ 81                                                 | กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษาทางโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง           | 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516                             | 850,000,000       | 85,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10 บาท)       | หุ้นสามัญ  | 40.00 <sup>(10)</sup> |

**หมายเหตุ :**

- (1) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 97.50% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 2.50%
- (2) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 11,799,420,000 บาท เป็น 14,400,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 144,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (3) บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 75%, บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 15% และ บมจ. ราช กรุ๊ป 10%
- (4) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 11,799,420,000 บาท เป็น 14,400,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 144,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (5) บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 75%, บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 15% และ บมจ. ราช กรุ๊ป 10%
- (6) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%
- (7) บจก. เรือด่วนเจ้าพระยา ถือหุ้นโดย นางสุภาพรรณ พิชัยณรงค์สงคราม 56.42%, บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 27.50%, น.ส. ณัฐปรี พิชัยณรงค์สงคราม 9.85%, นางภัทราวดี มีชูธน 1.45%, ร.ท. วรากร ไร้วา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 3.33%
- (8) บจก. อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 35%, บมจ. การบินกรุงเทพ 45% และ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 20%
- (9) บจก. บีจีเอสอาร์ 6 ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 40%, บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ 40%, บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 10% และ บมจ. ราช กรุ๊ป 10%
- (10) บจก. บีจีเอสอาร์ 81 ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 40%, บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ 40%, บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น 10% และ บมจ. ราช กรุ๊ป 10%

| นิติบุคคล                                                           | ประเภทธุรกิจ                                                                                         | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                               | ทุนชำระแล้ว (บาท)            | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด          | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. MIX</b>                                                       |                                                                                                      |                                                                                                                                                           |                              |                                                             |           |                                                                                      |
| <b>การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล</b> |                                                                                                      |                                                                                                                                                           |                              |                                                             |           |                                                                                      |
| บมจ. วีจีไอ                                                         | ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด<br>อย่างครบวงจร                                                           | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8883 | 1,119,451,542 <sup>(1)</sup> | 11,194,515,420 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.10 บาท) | หุ้นสามัญ | 51.61<br>(29.66 ถือโดย บมจ.<br>ระบบขนส่งมวลชน<br>กรุงเทพ และ 21.95<br>ถือโดยบริษัทฯ) |
| บจก. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย                                   | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา<br>(ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ<br>เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญา<br>ใน Tesco Lotus) | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8883 | 10,000,000                   | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                                       |
| บจก. 888 มีเดีย                                                     | ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิต<br>สื่อโฆษณา                                                           | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8883 | 20,000,000                   | 2,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10 บาท)        | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                                       |
| บจก. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี)<br>มีเดีย กรุ๊ป                         | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา<br>ในอาคารสำนักงาน                                                          | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8883 | 10,000,000                   | 1,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10 บาท)        | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                                       |
| บจก. บีวี มีเดีย แอดส์                                              | ธุรกิจให้บริการและบริหาร<br>จัดการสื่อโฆษณา<br>และประชาสัมพันธ์                                      | 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5<br>ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 7700-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2658 7699     | 70,000,000                   | 700,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 50.00 <sup>(2)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                         |
| บจก. วีจีไอ เอนิเมายด์ เทคโนโลยี                                    | ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรม<br>เมตริกสำหรับสื่อโฆษณา<br>นอกบ้าน                                           | 689 อาคารริชทาวเวอร์<br>เอท เอ็มควอเทียร์ ชั้น 34<br>ถนนสุขุมวิท (ซอย 35)<br>แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา<br>กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2048 5707  | 10,000,000                   | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 49.00 <sup>(3)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                         |
| บจก. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)                                      | ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า                                                                           | 1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่<br>แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี<br>กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2023 7077<br>โทรสาร : +66 (0) 2250 7102                      | 3,000,000                    | 30,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)          | หุ้นสามัญ | 40.00 <sup>(4)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                         |

| นิติบุคคล                            | ประเภทธุรกิจ                                                                    | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด         | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| บจก. แอโร มีเดีย กรุป                | ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดและการให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน | 115/1-3 อาคารสุขโขทัยแกรนด์ ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2697 9944<br>โทรสาร : +66 (0) 2697 9945                    | 85,700,000                    | 85,700 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1,000 บาท)       | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(5)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                |
| บจก. วี-คลิก เทคโนโลยี               | ธุรกิจตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาด้านออนไลน์ในประเทศจีน                             | 90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2696 9697                                               | 63,000,000                    | 18,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 5 บาท)       | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(6)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                |
| บจก. เอสแอลวี รีเทล                  | ธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย          | 2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2308 0700<br>โทรสาร : +66 (0) 2308 0701-2 | 45,000,000 <sup>(7)</sup>     | 450,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 30.00 <sup>(8)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                |
| บมจ. มาสเตอร์ แอด                    | ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย                        | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 21-22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388<br>โทรสาร : +66 (0) 2938 3489     | 811,797,212.10 <sup>(9)</sup> | 8,117,972,121 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.10 บาท) | หุ้นสามัญ | 41.16<br>(26.58 ถือโดย บมจ. วีจีไอ และ 14.58 ถือโดยบริษัทฯ) |
| บจก. แอดซ์ เจ้าพระยา                 | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ตามท่าเรือริมแม่น้ำ    | 1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาราช แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2024 1344<br>โทรสาร : +66 (0) 2024 1343                      | 1,142,900                     | 11,429 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 25.01 <sup>(10)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)               |
| บจก. ดี ไอคอน วี จี ไอ               | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา                                                        | 299 อาคารศูนย์การค้าไอคอนสยาม ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2114 7590 ต่อ 5                                   | 6,525,000                     | 231,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(11)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)               |
| บจก. ซูพีริโอ มีเดีย                 | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา                                                        | 989 อาคารสยามพิวรรณ์ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 1000<br>โทรสาร : +66 (0) 2658 1022       | 1,000,000                     | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)         | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(12)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)               |
| VGI MACO (Singapore) Private Limited | ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้                           | 50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623                                                                                           | SGD 100                       | 100 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ SGD 1)              | หุ้นสามัญ | 25.00<br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                               |

| นิติบุคคล                                 | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                        | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                 | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด     | ประเภท                         | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                        |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd       | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา                                                                                                                            | 15 <sup>th</sup> Floor, Menara Manulife 6,<br>Jalan Gelenggang<br>Bukit Damansara<br>50490 Kuala Lumpur<br>Tel: 03-2011 2338<br>Email: info@vgimalaysia.com | MYR 120,022,518               | 120,022,518 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ MYR 1)  | หุ้นสามัญ                      | 25.00<br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                                   |
| บจก. กรีปเวิร์ค                           | ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/หรือ<br>พื้นที่ทำงานชั่วคราว                                                        | 475 อาคารสิริภิญโญ<br>ยูนิตเลขที่ 1603/2 ชั้น 16<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท<br>เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400                                                  | 6,250,000                     | 62,500 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ                      | 20.00 <sup>(13)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                   |
| บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์                   | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                                                                      | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 8339  | 1,816,000,000 <sup>(14)</sup> | 18,160,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ                      | 90.00 <sup>(15)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                   |
| บจก. แรบพิทเพย์ ซีเอสเอ็ม                 | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                                                                      | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 8339  | 800,000,000                   | 8,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 80.00 <sup>(16)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)    |
| บจก. แรบพิท-ไลน์ เพย์                     | ธุรกิจบริการรับชำระเงินแทน<br>และบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์<br>และออนไลน์                                                                             | 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 18<br>ห้องเลขที่ เอ และ บี ถนนราชดำริ<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 8497               | 599,999,400                   | 5,999,994 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 33.33 <sup>(17)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>แรบพิท เพย์ ซีเอสเอ็ม) |
| บจก. แรบพิท แคช <sup>(18)</sup>           | ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ<br>ส่วนบุคคลผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล                                                                                            | 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี<br>ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้น 27<br>ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ<br>เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338             | 800,000,000                   | 8,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 77.00 <sup>(19)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)    |
| บจก. เอทีเอส แรบพิท นิติบุคคล<br>เฉพาะกิจ | นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการ<br>แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์<br>ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคล<br>เฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์<br>เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 | 388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27<br>ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2689 7000<br>โทรสาร : +66 (0) 2689 7010     | 40,000                        | 400 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)        | หุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 51.00 <sup>(20)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)    |



| นิติบุคคล                                                                                  | ประเภทธุรกิจ                                                                                                      | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                     | ทุนชำระแล้ว (บาท)           | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด     | ประเภท                         | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| บจก. แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้เซ็นเตอร์ <sup>(21)</sup>                                        | ธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีน และเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตนเอง (OEM)                           | 968 อาคารอ้อจ้อเหลี่ยม ชั้น 35 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2235 2702                                                    | 408,163,300                 | 4,081,633 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 51.00 <sup>(22)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์) |
| บจก. แรบบิท แคร่                                                                           | ธุรกิจให้บริการระบบบนหน้าเว็บเพจ และให้บริการผ่านช่องทางเทเลมาร์เก็ตติ้ง                                          | 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222                                               | 9,564,000 <sup>(23)</sup>   | 956,400 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 10 บาท)     | หุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 49.72 <sup>(24)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>บีเอสเอส โฮลดิ้งส์) |
| บจก. เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป                                                                  | ธุรกิจให้บริการขายสินค้าผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทลเชลและเทเลมาร์เก็ตติ้ง                                           | 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222                                               | 1,000,000                   | 1,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1,000 บาท)    | หุ้นสามัญ                      | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>แรบบิท แคร่)                       |
| บจก. แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ <sup>(25)</sup><br>(เดิมชื่อ บจก. แรบบิท อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์) | ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต                                                                         | 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222                                               | 31,300,000                  | 313,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>แรบบิท แคร่)                       |
| บจก. เอเชียโดเร็ค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์                                                    | ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย                                                                                       | 626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาดูมพารา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2089 2000                                       | 1,200,000                   | 12,000 หุ้น<br>(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ                      | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>แรบบิท แคร่)                       |
| บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม                                                            | ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-money)                                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 8339 | 400,000,000                 | 4,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 90.00 <sup>(26)</sup><br>(ถือโดย บมจ. วีจีไอ)                |
| บจก. อาร์บี เซอร์วิสเชส                                                                    | ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น                                                                                    | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2618 3799<br>โทรสาร : +66 (0) 2618 3798            | 302,500,000 <sup>(27)</sup> | 3,025,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 100.00                                                       |
| บจก. แรบบิท รีเวิร์ดส์                                                                     | ธุรกิจให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks) | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2618 3799<br>โทรสาร : +66 (0) 2618 3798            | 261,070,000                 | 2,610,700 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 75.00 <sup>(28)</sup><br>(ถือโดย บจก. อาร์บี<br>เซอร์วิสเชส) |

| นิติบุคคล                       | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                               | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                 | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด   | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                     |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| บจก. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ | ธุรกิจค้า นำเข้า ส่งออก<br>ซ่อมแซมเครื่องวิทยุ<br>การคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร<br>และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง<br>พัฒนาซอฟต์แวร์และบริการ<br>ทางเทคโนโลยี | 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 17<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 9880<br>โทรสาร : +66 (0) 2617 9881 | 115,000,000       | 30,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 5 บาท) | หุ้นสามัญ | 60.00 <sup>(29)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>อาร์บี เซอร์วิสเซส) |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 บจก. วีจีโอ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 861,116,570.80 บาท เป็น 1,119,451,542.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 11,194,515,420 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บจก. วีจีโอ
- <sup>(2)</sup> บจก. บีวี มีเดีย แอดส์ ถือหุ้นโดย บจก. วีจีโอ 50% และ บจก. กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ 50%
- <sup>(3)</sup> บจก. วีจีโอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี ถือหุ้นโดย บจก. เอ็นมีมายด์ (ประเทศไทย) 49.90%, บจก. วีจีโอ 49% และ นายศิวรัตน์ วิลาสศักดิ์ 1.10%
- <sup>(4)</sup> บจก. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) ถือหุ้นโดย บจก. วีจีโอ 40%, บริษัท เดโม เพาเวอร์ ลิมิเต็ด 11% และ บจก. โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) 49%
- <sup>(5)</sup> บจก. แอโร มีเดีย กรุ๊ป ถือหุ้นโดย น.ส. ณิชนน เคารพพิตติวงศ์ 36.23%, บจก. วีจีโอ 30%, นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล 8.75%, น.ส. ชนิตา เคารพพิตติวงศ์ 6.07%, นายยศพนธ์ พิษยามารินทร์ 6.07% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 12.88%
- <sup>(6)</sup> บจก. วี-คลิก เทคโนโลยี ถือหุ้นโดย โอคลิก อินเทอร์เน็ต เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเต็ด 49%, บจก. วีจีโอ 30% และนายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์ 21%
- <sup>(7)</sup> เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 บจก. เอสแอลวี รีเทล ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 30,000,000 บาท เป็น 45,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(8)</sup> บจก. เอสแอลวี รีเทล ถือหุ้นโดย บจก. สห ลอว์สัน 60%, บจก. วีจีโอ 30% และ บจก.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ 10%
- <sup>(9)</sup> เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 บจก. มาสเตอร์ แอด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 541,198,141.40 บาท เป็น 811,797,212.10 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,117,972,121 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และสัดส่วนการถือหุ้นดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของ บจก. มาสเตอร์ แอด
- <sup>(10)</sup> บจก. แอดซ์ เจ้าพระยา ถือหุ้นโดย นางสุภาพรพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม 37.50%, นายพิริยะ วัชจิตพันธ์ 33.75%, บจก. วีจีโอ 25.01%, น.ส. ณัฐปรี พิชัยรณรงค์สงคราม 1.87% และนายพาน ศรีไตรรัตน์ 1.87%
- <sup>(11)</sup> บจก. ดี ไอคอน วี จี ไอ ถือหุ้นโดย บจก. ไอคอนสยาม รีเทล 75% และ บจก. วีจีโอ 25%
- <sup>(12)</sup> บจก. ซูพีโม มีเดีย ถือหุ้นโดย บจก. ซูพีโม 74.99%, บจก. วีจีโอ 25% และ บจก. สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง 0.01%
- <sup>(13)</sup> บจก. กรุ๊ปเวิร์ค ถือหุ้นโดย บจก. ซลิเวอร์ รีวอร์ด โฮลดิ้งส์ 49%, บจก. เวิร์ค เอ็กซ์ 31% และ บจก. วีจีโอ 20%
- <sup>(14)</sup> เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,200,000,000 บาท เป็น 1,816,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 18,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(15)</sup> บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นโดย บจก. วีจีโอ 90% และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- <sup>(16)</sup> บจก. แรบิทเพย์ ซิสเทม ถือหุ้นโดย บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ 80% และ บจก. โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) 20%
- <sup>(17)</sup> บจก. แรบิท-ไลน์ เพย์ ถือหุ้นโดย บจก. แรบิทเพย์ ซิสเทม 33.33%, ไลน์ เพย์ คอร์ปอเรชั่น 33.33% และ บจก. แอดวานซ์ เอ็มเปย์ 33.33%
- <sup>(18)</sup> บจก. แรบิท แคช ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ บจก. วีจีโอ
- <sup>(19)</sup> บจก. แรบิท แคช ถือหุ้นโดย บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ 77%, บจก. อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) 18% และ บจก. ฮิวแมนิก้า 5%
- <sup>(20)</sup> บจก. เอทีเอส แรบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ ถือหุ้นโดย บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ 51%, บจก. อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) 48.75% และนายนันท์วัฒน์ โชติวิจิตร 0.25%
- <sup>(21)</sup> เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ บริษัทย่อยของ บจก. วีจีโอ ได้ทำสัญญาเพื่อเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บจก. แฟนสลิ่ง คอมมูนิเคชั่น
- <sup>(22)</sup> บจก. แฟนสลิ่ง คอมมูนิเคชั่น ถือหุ้นโดย บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ 51% และ แฟนสลิ่ง อินฟอเมชั่น เทคโนโลยี ซีโอ ลิมิเต็ด 49%
- <sup>(23)</sup> เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 บจก. แรบิท แคร์ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 9,334,000 บาท เป็น 9,564,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 956,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- <sup>(24)</sup> บจก. แรบิท แคร์ ถือหุ้นโดย บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ 49.72%, เฮียร์ ลิมิเต็ด 19.54%, เอสวีไอซี นัมเบอร์ 46%, ซัมซุง โลฟ อินชัวร์นัสนิว เทคโนโลยี 9.15%, เคไอพี รี-อ็อป ฟันด์ 7.53%, สัมไอ 1984 ลิมิเต็ด 4.02% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 10.04%
- <sup>(25)</sup> เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 บจก. แรบิท อินชัวร์นัสนิว โบรคเกอร์ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บจก. แรบิท แคร์ โบรคเกอร์
- <sup>(26)</sup> บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม ถือหุ้นโดย บจก. วีจีโอ 90% และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%
- <sup>(27)</sup> เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บจก. อาร์บี เซอร์วิสเซส ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 259,000,000 บาท เป็น 302,500,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,025,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(28)</sup> บจก. แรบิท รีวอร์ดส์ ถือหุ้นโดย บจก. อาร์บี เซอร์วิสเซส 75% และ ดิจิตอล อัลเคมี 25%
- <sup>(29)</sup> บจก. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ ถือหุ้นโดย บจก. อาร์บี เซอร์วิสเซส 60%, บจก. วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) 30% และ บจก. อินเทลชั่น โฮลดิ้งส์ 10%

| นิติบุคคล                   | ประเภทธุรกิจ                               | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                     | ทุนชำระแล้ว (บาท)                 | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด                                                                  | ประเภท                         | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%) |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| <b>3. MATCH</b>             |                                            |                                                                                                                                                 |                                   |                                                                                                                     |                                |                          |
| <b>อสังหาริมทรัพย์</b>      |                                            |                                                                                                                                                 |                                   |                                                                                                                     |                                |                          |
| บมจ. ยู ซีดี <sup>(1)</sup> | ธุรกิจถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8868-9 | 101,821,343,532.80 <sup>(2)</sup> | หุ้นสามัญ<br>5,613,717,564 หุ้น<br>และหุ้นบุริมสิทธิ<br>26,205,452,290 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 3.20 บาท) | หุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 36.22                    |
| บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน    | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                 | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 135,000,000                       | 1,350,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)                                                               | หุ้นสามัญ                      | 100.00                   |
| บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู     | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                 | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 206,000,000                       | 2,060,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)                                                               | หุ้นสามัญ                      | 100.00                   |
| บจก. กิ่งแก้ว แอสเสทส์      | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                 | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 189,000,000                       | 1,890,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)                                                               | หุ้นสามัญ                      | 100.00                   |
| บจก. ยงสุ                   | ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ คอนโด         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 258,700,000 <sup>(3)</sup>        | 3,185,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)                                                               | หุ้นสามัญ                      | 100.00                   |
| บจก. แคพริคอร์น ฮิลล์       | ธุรกิจถือครองที่ดิน                        | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 100,000,000                       | 1,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)                                                               | หุ้นสามัญ                      | 100.00                   |

| นิติบุคคล                 | ประเภทธุรกิจ                                                                        | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                          | ทุนชำระแล้ว (บาท)          | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด       | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------|
| บจก. หมอชิตแลนด์          | ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน                                                          | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 805,237,500                | 29,550,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 27.25 บาท) | หุ้นสามัญ | 100.00                                                        |
| <b>อาหาร</b>              |                                                                                     |                                                                                                                                                      |                            |                                                          |           |                                                               |
| บจก. เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 704,000,000 <sup>(4)</sup> | 7,040,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00                                                        |
| บจก. เทอร์เทิล 1          | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 40,000,000                 | 400,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 95.00 <sup>(5)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี) |
| บจก. เทอร์เทิล 2          | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 52,800,000 <sup>(6)</sup>  | 528,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 3          | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 35,000,000                 | 350,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)      | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 4          | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม                                                       | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616 | 5,000,000                  | 50,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี)               |
| บจก. บ้านหลานยาย          | ธุรกิจประกอบกิจการให้บริการ<br>ด้านอาหารในภัตตาคาร<br>ร้านอาหาร จำหน่ายอาหารตามสั่ง | 30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ<br>เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260<br>โทรศัพท์ : 081-562-6464                                                                | 10,000,000                 | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)       | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(7)</sup><br>(ถือโดย<br>บจก. เทอร์เทิล 4)          |

| นิติบุคคล               | ประเภทธุรกิจ                          | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                   | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด    | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                     |
|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| บจก. เทอร์เทิล 5        | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 250,000           | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 6        | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 10,000,000        | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 7        | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 250,000           | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 8        | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 250,000           | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 9        | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 250,000           | 10,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. เทอร์เทิล 10       | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม         | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8616         | 70,000,000        | 700,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 100.00<br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี)               |
| บจก. แมน ฟู้ด โซลดิ้งส์ | ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและ<br>ภัตตาคาร | 21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8516 | 139,800,000       | 1,398,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ | 41.18 <sup>(6)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนตีฟรี) |

| นิติบุคคล                                                           | ประเภทธุรกิจ                                                                                                               | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                        | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด    | ประเภท                         | สัดส่วนการถือหุ้น (%)                                          |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| บจก. คินน์ เวนเจอร์ส                                                | ธุรกิจให้บริการทางการเงิน                                                                                                  | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5                             | 52,500,000        | 525,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ                      | 34.00 <sup>(9)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี)  |
| บจก. อัลเปียร์                                                      | ธุรกิจการบริการด้านอาหาร<br>ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร                                                                           | 55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : 092-679-2629                                                                   | 10,000,000        | 100,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 93.03 <sup>(10)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>คินน์ เวนเจอร์ส)      |
| บจก. คินน์ 1                                                        | ธุรกิจการบริการด้านอาหาร<br>ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร                                                                           | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8511-5                             | 6,000,000         | 60,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ                      | 85.00 <sup>(11)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>คินน์ เวนเจอร์ส)      |
| บจก. เก็ก                                                           | ธุรกิจการให้เช่าแบบลิสซิ่ง<br>ผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์<br>ทางปัญญา                                                          | 55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : 092-679-2626                                                                   | 100,000           | 1,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)     | หุ้นสามัญ                      | 40.00 <sup>(12)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>คินน์ เวนเจอร์ส)      |
| บจก. เนทีฟ อีทส์                                                    | ธุรกิจร้านอาหารและ<br>เครื่องดื่ม                                                                                          | 46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปดี-มาดี)<br>ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110                                                         | 20,000,000        | 20,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 1,000 บาท)  | หุ้นสามัญ                      | 25.00 <sup>(13)</sup><br>(ถือโดย บจก.<br>เทอร์เทิล ทเวนต์ทีรี) |
| <b>ก่อสร้าง</b>                                                     |                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                   |                                                       |                                |                                                                |
| บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น                                          | ธุรกิจรับเหมาและบริหาร<br>งานก่อสร้าง                                                                                      | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8733<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8730 | 25,000,000        | 5,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 5 บาท)   | หุ้นสามัญ                      | 51.00 <sup>(14)</sup>                                          |
| <b>อื่น ๆ</b>                                                       |                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                   |                                                       |                                |                                                                |
| บจก. ดีแนล                                                          | ธุรกิจให้เช่าพื้นที่<br>ในอาคารสำนักงาน                                                                                    | 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์<br>ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8833<br>โทรสาร : +66 (0) 2273 8131 | 3,125,000         | 31,250 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)    | หุ้นสามัญ                      | 100.00                                                         |
| ร็อกเก็ต โฮลดิ้งส์ (เอชเค) ลิมิเต็ด<br>(Rocket Holdings HK Limited) | ธุรกิจให้บริการด้านคำปรึกษา<br>เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล<br>(Digital Transformation)<br>และการพัฒนาซอฟต์แวร์<br>แบบครบวงจร | ห้อง 2102 ส่องกง เทวด เซ็นเตอร์<br>เลขที่ 161-7 ถนน เดอโด ไรด์<br>เซ็นทรัล ส่องกง                                                                  | US\$ 12,850,182   | 12,850,182 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ US\$ 1) | หุ้นสามัญ                      | 100.00                                                         |

| นิติบุคคล               | ประเภทธุรกิจ                                                                   | สถานที่ตั้ง                                                                                                                  | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น (%)                                     |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|
| บจก. บีทีเอ็น ซอฟต์แวร์ | ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบไอที รวมทั้งบริการด้านคอมพิวเตอร์ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง | 54 อาคารบี.บี.บิลด์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2258 5841 | 6,000,000         | 600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)        | หุ้นสามัญ | 25.00 <sup>(15)</sup> (ถือโดย Rocket Holdings HK Limited) |

**หมายเหตุ :**

- (1) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บมจ. ยู ซีดี และข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บมจ. ยู ซีดี
- (2) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บมจ. ยูซีดี ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 29,933,736,723.20 บาท เป็น 101,821,343,532.80 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,613,717,564 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- (3) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 บจก. ยงสุ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 198,900,000 บาท เป็น 258,700,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,185,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (4) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 350,000,000 บาท เป็น 704,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 7,040,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (5) บจก. เทอร์เทล 1 ถือหุ้นโดย บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี 95% และ นายเมอร์โค ไมเคิล แคลเลอร์ 5%
- (6) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 บจก. เทอร์เทล 2 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 50,000,000 บาท เป็น 52,800,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 528,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- (7) บจก. บ้านหลานยาย ถือหุ้นโดย นายธิดิฎฐ์ ทัศนชาจร 51%, บจก. เทอร์เทล 4.25%, นายชัยลรี ทัศนชาจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนชาจร 0.50%
- (8) บจก. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นโดย บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี 41.18%, บมจ. บางกอกแร็นซ์ 41.18% และนายโว ยิน มาน 17.65%
- (9) บจก. คินน์ เวนเจอร์ส ถือหุ้นโดย บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี 34%, บจก. กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) 33% และ บจก. สวีสวี 2020 33%
- (10) บจก. อัลเปียร์ ถือหุ้นโดย บจก. คินน์ เวนเจอร์ส 93.03%, นายอาร์โน คูนัง ซอเทียร์ 4.07%, นายกากัน อนันต์ 1.74% และนายฟิลิป ปริ้นซ์บัค 1.16%
- (11) บจก. คินน์ 1 ถือหุ้นโดย บจก. คินน์ เวนเจอร์ส 85% และนายเซอิจิ ซูโตะ 15%
- (12) บจก. เก็ก ถือหุ้นโดย บจก. คินน์ เวนเจอร์ส 40%, นายกากัน อนันต์ 30%, นายอาร์โน คูนัง ซอเทียร์ 19% และนายชินวัฒน์ แต่สกุล 11%
- (13) บจก. เนทีฟ อีทส์ ถือหุ้นโดย บจก. เน็กซ์ อีทส์ 56.25%, บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี 25%, นางสาวอาริมา อาโรรา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%
- (14) บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นโดย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 51% และ บจก. ลี เค เอ็นจิเนียริ่ง 49%
- (15) บจก. ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์ ถือหุ้นโดย นายปนาย ศิริกระจางศรี 31.45%, ร็อบบี้ โฮลดิ้งส์ (เอชเค) ลิมิเตด 25%, น.ส.นริศรา ล้อมนากุล 24.05%, นายเทอดพงษ์ หงษ์หิรัญเรือง 11.10%, นายธิปไตย์ สุนทรารชุน 7.40% และนาย Sam Lam Weng 1%

## ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป

| นิติบุคคล                             | ประเภทธุรกิจ                                          | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                                                    | ทุนชำระแล้ว (บาท)             | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด         | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%)                                        |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| บมจ. เคอริ้ เอ็กซ์เพรส<br>(ประเทศไทย) | ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์                              | 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์<br>ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู<br>ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2238 5558<br>โทรสาร : +66 (0) 2237 3752 | 871,288,500 <sup>(1)</sup>    | 1,742,577,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.50 บาท) | หุ้นสามัญ | 22.19<br>(18.03 ถือโดย<br>บมจ. วีจีไอ และ<br>4.16 ถือโดยบริษัท) |
| บจก. ธนาซีดี เวนเจอร์                 | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์                            | 1035 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330                                                                                                                      | 1,012,000,000 <sup>(2)</sup>  | 10,120,000 หุ้น<br>(มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท) | หุ้นสามัญ | 19.00 <sup>(3)</sup>                                            |
| Titanium Compass Sdn Bhd              | ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา                              | Unit C508, Block C, Kelena<br>Square, Jalan SS7/26,<br>Kelana Jaya,<br>47301 Petaling Jaya,<br>Selangor Darul Ehsan, Malaysia<br>Tel: +60 3780 51817<br>Fax: +60 3780 41316    | MYR 1,000,000                 | 1,000,000 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ MYR 1 )       | หุ้นสามัญ | 19.00<br>(ถือโดย<br>บมจ. วีจีไอ)                                |
| บมจ. แพลน บี มีเดีย                   | ธุรกิจให้บริการและผลิต<br>สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย | 1213/420 ซอยลาดพร้าว 94<br>แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง<br>กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2530-8053-6<br>โทรสาร : +66 (0) 2530-8057                                         | 419,317,354.40 <sup>(4)</sup> | 4,193,173,544 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 0.10 บาท) | หุ้นสามัญ | 18.59<br>(ถือโดย<br>บมจ. วีจีไอ)                                |



| นิติบุคคล         | ประเภทธุรกิจ            | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                    | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้นทั้งหมด /<br>หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด   | ประเภท    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%) |
|-------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|
| บจก. ช้างคลานเวย์ | ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร | 199/42 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50100<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 5325 3199<br>โทรสาร : +66 (0) 5325 3025 | 338,000,000       | 6,760 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 50,000 บาท) | หุ้นสามัญ | 15.15 <sup>(5)</sup>     |
| บจก. ตีโตติโต     | ธุรกิจรับจัดงานอีเวนต์  | 518/15 ซอยรามคำแหง 39<br>(เทพลีลา 1) ถนนประชาอุทิศ<br>แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง<br>กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2550-7378           | 1,111,200         | 11,112 หุ้น<br>(มูลค่าที่ตราไว้<br>หุ้นละ 100 บาท)   | หุ้นสามัญ | 10.00 <sup>(6)</sup>     |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 บมจ. เควอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 870,000,000 บาท เป็น 871,288,500 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 1,742,577,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บมจ. เควอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
- <sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 บจก. ธนาซิติ เวนเจอร์ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 1,000,000,000 เป็น 1,012,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>(3)</sup> บจก. ธนาซิติ เวนเจอร์ ถือหุ้นโดย บมจ. สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้งส์ 41%, บมจ. โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ 20%, บมจ. บางกอก เดค-คอน 20% และ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 19%
- <sup>(4)</sup> เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บมจ. แพลน บี มีเดีย ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 388,256,810.10 เป็น 427,934,376.80 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 4,279,343,768 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท สัดส่วนการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ บมจ. แพลน บี มีเดีย
- <sup>(5)</sup> บจก. ช้างคลานเวย์ ถือหุ้นโดย นายวิชิต บุรณุปกรณ์ 43.15%, น.ส. สาลินี กาญจนพาสน์ 33.54%, บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 15.15% และอื่น ๆ 8.16%
- <sup>(6)</sup> บจก. ตีโตติโต ถือหุ้นโดย น.ส. รามพร ถาวรธิวาสน์ 58.50%, นายธนพท กาญจนวุฒิศิษฏ์ 27%, บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 10.01% และ นายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%



## 7.4 ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565)

\* ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 13,164,477,883 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### นายคีรี กาญจนพานิช

อายุ 72

ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร /

ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

4,262,575,652 (32.38%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพานิช

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                    |                              |
|---------------|------------------------------------|------------------------------|
| 2555-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหาร             | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2549-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                      | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2536-ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                  |               |
|---------------|------------------|---------------|
| 2560-ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ | บมจ. ยู ซีตี้ |
| 2555-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ    | บมจ. วิจิไอ   |

### บริษัทอื่น

|               |                        |                                              |
|---------------|------------------------|----------------------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส    |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล                 |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บจก. อาร์บี เซอร์วิสเซส                      |
| 2558-ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหาร | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2553-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ          | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2539-ปัจจุบัน | กรรมการ                | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2558-2564     | กรรมการ                | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์                      |
| 2553-2564     | กรรมการ                | บจก. แรบพิท ริวอร์คส์                        |
| 2552-2564     | กรรมการ                | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม              |
| 2552-2561     | กรรมการ                | บจก. บีทีเอส แลนด์                           |
| 2536-2561     | กรรมการ                | บจก. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์                      |
| 2535-2561     | กรรมการ                | บจก. ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ               |
| 2534-2561     | กรรมการ                | บจก. ธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ        |
| 2533-2561     | กรรมการ                | บจก. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น       |
| 2533-2561     | กรรมการ                | บจก. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์         |
| 2531-2561     | กรรมการ                | บจก. นูโว โฉม เอเจนซี                        |

## ดร. อาณัติ อากาภิรม

อายุ 84

กรรมการบริหาร /

กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 พฤษภาคม 2541

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                              |                              |
|---------------|------------------------------|------------------------------|
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2541-ปัจจุบัน | กรรมการ                      | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

### บริษัทอื่น

|               |                                                    |                            |
|---------------|----------------------------------------------------|----------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
| 2552-2561     | กรรมการ                                            | บจก. พีทีเอส แลนด์         |

## นายสุรพงษ์ เลาคะัญญา

อายุ 60

กรรมการบริหาร /

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

5,552,627 (0.04%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                               |                              |
|---------------|-------------------------------|------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / กรรมการ       | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |         |             |
|---------------|---------|-------------|
| 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. วิจิไอ |
|---------------|---------|-------------|

### บริษัทอื่น

|               |         |                            |
|---------------|---------|----------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แพนสลิ้งค์ คอมมูนิตี้ |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีจีเอสอาร์ 6         |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีจีเอสอาร์ 81        |

|               |                                                                           |                                              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. คู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส       |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล                 |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. อาร์บี เซอร์วิส                         |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2558-2562     | รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ                                      | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                   |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. แรบพิทเพย์ ซีสม                         |
| 2557-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                                   | บจก. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์              |
| 2559-2564     | กรรมการ                                                                   | บจก. แรบพิท แคร่ โบรคเกอร์                   |
| 2558-2564     | กรรมการ                                                                   | บจก. แรบพิท แคร่                             |
| 2558-2564     | กรรมการ                                                                   | บจก. เอเอสเค ไทเร็ค กรุ๊ป                    |
| 2558-2564     | กรรมการ                                                                   | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์                      |
| 2553-2564     | กรรมการ                                                                   | บจก. แรบพิท รีเวอร์ดส์                       |
| 2552-2564     | กรรมการบริหาร / กรรมการ                                                   | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซีสม                 |
| 2552-2561     | กรรมการ                                                                   | บจก. บีทีเอส แลนด์                           |

### องค์กรอื่น

|               |                                                        |                                                                         |
|---------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ                                                | โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง |
| 2553-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง | วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)                     |

## นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 47

กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /  
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการการตลาดทุน

สัญชาติ : ไทย

### วันที่ยึดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

604,475,395 (4.59%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                    |                              |
|---------------|------------------------------------|------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายธุรกิจ MATCH | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่         | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                      | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ                            | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                            |                                   |
|---------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บมจ. เคอจี เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บมจ. ยู ซีดี                      |
| 2555-ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ<br>บริหาร | บมจ. วิจิไอ                       |
| 2546-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บมจ. วิจิไอ                       |
| 2560-2561     | กรรมการอิสระ               | บมจ. บีอีซี เวิลด์                |

### บริษัทอื่น

|               |         |                                              |
|---------------|---------|----------------------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คินน์ เวนเจอร์ส                         |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ยู รีมีกซ์                              |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แคพริคอรัน ฮิลล์                        |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. โพร้ม แอเรีย รีเทล                      |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. โพร้ม แอเรีย 12                         |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. โพร้ม แอเรีย 38                         |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีจีเอสอาร์ 6                           |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีจีเอสอาร์ 81                          |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คู่ตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น   |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. หมอชิตแลนด์                             |
| 2560-2562     | กรรมการ | บจก. หมอชิตแลนด์                             |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอสแอลวี รีเทล                          |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี                     |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี                  |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส       |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส                |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เวียนนา แฮาส์ (ประเทศไทย)               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล                 |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์                      |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้                  |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แนเซอร์วัล พาร์ค วิลล์                  |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แนเซอร์วัล เรียวเอสเตท                  |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. พาร์ค โอเปร่า                           |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์         |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. พาร์ค กูร์เมต์                          |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ยูนิชั่น วัน                            |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อาร์บี เซอร์วิสเชส                      |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์                    |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เค เอ็ม เจ 2016                         |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)                   |

|                 |               |                                           |
|-----------------|---------------|-------------------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู                   |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน                  |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. กิ่งแก้ว แอสเสทส์                    |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้            |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. คีย์สโตน เอสเตท                      |
| 2557-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ลิตเติ้ล คอร์เนเนอร์                 |
| 2556-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. แมน คิทเซ็น                          |
| 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | ธนายง ส่องกง ลิมิเต็ด                     |
| 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเต็ด |
| 2552-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                |
| 2552-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป  |
| 2552-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย          |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ      |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์      |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์                   |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น    |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ            |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ       | บจก. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส            |
| 2562-มี.ค. 2565 | กรรมการ       | บจก. มาเจสติก พาร์ค                       |
| 2563-2564       | กรรมการ       | บจก. พระราม 9 อัลโลแอนซ์                  |
| 2560-2564       | กรรมการ       | บจก. คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์               |
| 2562-2564       | กรรมการ       | บจก. พีวเจอร์ โดเมน                       |
| 2564            | กรรมการ       | บจก. แรบบิท แคช                           |
| 2558-2564       | กรรมการ       | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์                   |
| 2558-2564       | กรรมการบริหาร | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม           |
| 2552-2564       | กรรมการ       | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม           |
| 2553-2564       | กรรมการ       | บจก. แรบบิท รีวอร์ดส                      |
| 2561-2563       | กรรมการ       | บจก. อีจีเอส แอสเสทส์                     |
| 2559-2563       | กรรมการ       | บจก. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้            |
| 2557-2563       | กรรมการ       | บจก. วิน วิน คิทเซ็น                      |
| 2557-2563       | กรรมการ       | บจก. มรรค๘                                |
| 2553-2563       | กรรมการ       | บจก. บีทีเอส แลนด์                        |
| 2551-2563       | กรรมการ       | บจก. เมืองทอง แอสเซ็ทส์                   |
| 2558-2561       | กรรมการ       | บจก. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์             |

## นายรังสิณ กฤตลักษณ์

อายุ 60

กรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /  
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (14 ชม.) โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560 โดยสถาบันวิชาการ สวทช. รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

**สัญชาติ :** ไทย

**วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

19 ธันวาคม 2540

**ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :** 25 ปี

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\***

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                               |                              |
|---------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                  | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2552-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                 | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2540-ปัจจุบัน | กรรมการ                                       | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

### บริษัทอื่น

|                 |         |                                         |
|-----------------|---------|-----------------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. แคพริคอร์น ฮิลล์                   |
| 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. หมอชิตแลนด์                        |
| 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี               |
| 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์                 |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ                 |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน                |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. กิงแก้ว แอสเสทส์                   |
| 2557-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์                |
| 2556-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. แมน คิทเชน                         |
| 2550-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. เอชเฮซที คอนสตรัคชั่น              |
| 2544-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. ดีแนล                              |
| 2544-ปัจจุบัน   | กรรมการ | บจก. ยงสุ                               |
| 2562-มี.ค. 2565 | กรรมการ | บจก. มาเจสติค พาร์ค                     |
| 2562-2564       | กรรมการ | บจก. ฟิวเจอร์ โดเมน                     |
| 2557-2563       | กรรมการ | บจก. วิน วิน คิทเชน                     |
| 2558-2562       | กรรมการ | บจก. เบย์วอเตอร์                        |
| 2560-2561       | กรรมการ | บจก. ยูนิชั่น วัน                       |
| 2560-2561       | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ  |
| 2559-2561       | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน |
| 2559-2561       | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี     |
| 2559-2561       | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนท์      |

|           |         |                                        |
|-----------|---------|----------------------------------------|
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททิน    |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทิน  |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทิน  |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทิน    |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. โนนท์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้        |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โพรทิน    |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. ราชนาธิปไตย พร็อพเพอร์ตี้         |
| 2558-2561 | กรรมการ | Keystone Estate Co., Ltd.              |
| 2558-2561 | กรรมการ | Unicorn Enterprise Co., Ltd.           |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์    |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน  |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนท์     |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน     |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์     |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์      |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โพร       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ        |
| 2557-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน       |
| 2557-2561 | กรรมการ | บจก. มรรค๘                             |
| 2554-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แลนด์                     |
| 2553-2561 | กรรมการ | บจก. นูโว โนนท์ เอเจนซี                |
| 2551-2561 | กรรมการ | บจก. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น |
| 2551-2561 | กรรมการ | บจก. แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส         |
| 2550-2561 | กรรมการ | บจก. เมืองทอง แอสเซ็ทส์                |
| 2544-2561 | กรรมการ | บจก. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ        |
| 2544-2561 | กรรมการ | บจก. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์                |
| 2544-2561 | กรรมการ | บจก. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์  |
| 2541-2561 | กรรมการ | บจก. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ   |

## นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 47

กรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัญชาติ :** อังกฤษ

**วันถึงดะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

23 มกราคม 2550

**ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :** 15 ปี

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\***

3,200,000 (0.02%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                   |                              |
|---------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | รองกรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่     | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                     | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ                           | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |         |             |
|---------------|---------|-------------|
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. ยูซีดี |
| 2543-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. วีจีไอ |

### บริษัทอื่น

|               |                                                 |                                           |
|---------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ /<br>ประธานคณะกรรมการ<br>การลงทุน | บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต                   |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ยู รีมีกซ์                           |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. แรบบิท รีเวิร์ดส์                    |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซีเอสเอ็ม         |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | Rocket Holdings HK Limited                |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. แคพริคอร์น ฮิลล์                     |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. โพร้ม แอเรีย รีเทล                   |
| 2563-2564     | กรรมการ                                         | บจก. พระราม 9 อัลโลแอนซ์                  |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. โพร้ม แอเรีย 12                      |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. โพร้ม แอเรีย 38                      |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. บีจีเอสอาร์ 6                        |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. บีจีเอสอาร์ 81                       |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล            |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด  |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | ยู ฮอสพิทอลลิตี โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. เทอร์เทล ทเวนต์ตี้                   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี               |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. อีจีเอส แอสเสทส์                     |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ธนาซิตี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ      |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ยูนิชั่น วัน                         |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. เมืองทอง แอสเซ็ทส์                   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์                   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. มรรค๘                                |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ             |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์       |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. บีทีเอส แลนด์                        |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. พาร์ค กูร์เมต์                       |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. พาร์ค โอเปร่า                        |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์      |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล            |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล              |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                                         | บจก. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้               |



|                 |                                                   |                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แนนเซอร์ล เรียลเอสเตท              |
| 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์              |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์              |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แรบบิท-ไลน์ เพย์                   |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้          |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู                 |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน                |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. กิ่งแก้ว แอสเสทส์                  |
| 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. ราชบุรีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้         |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. เอเอสเค ไตรเค่ กรุ๊ป               |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แรบบิท แคร่                        |
| 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ   |
| 2558-ปัจจุบัน   | สมาชิก                                            | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ              |
| 2555-ปัจจุบัน   | คณะกรรมการบริหาร<br>ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายการเงิน | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ              |
| 2557-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์         |
| 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด                   |
| 2551-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส         |
| 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ                                           | บจก. หมอชิตแลนด์                        |
| 2562-มี.ค. 2565 | กรรมการ                                           | บจก. มาเจสติค พาร์ค                     |
| 2562-2564       | กรรมการ                                           | บจก. พีวเจอร์ โดเมน                     |
| 2563-2564       | กรรมการ                                           | บจก. พระราม 9 อัลโลแอนซ์                |
| 2560-2564       | กรรมการ                                           | บจก. คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์             |
| 2564            | กรรมการ                                           | บจก. แรบบิท แคช                         |
| 2560-2562       | กรรมการ                                           | บจก. หมอชิตแลนด์                        |
| 2560-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เฮอร์ทีน   |
| 2560-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู  |
| 2560-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน |
| 2560-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โนน์ทีน    |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์     |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เอททีน     |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เซเวนท์    |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน   |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน     |
| 2559-2561       | กรรมการ                                           | บจก. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์           |

|           |         |                                        |
|-----------|---------|----------------------------------------|
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน   |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ    |
| 2559-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โนน์      |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เอท       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เซเว่น    |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์     |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์      |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์      |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทรี       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทู        |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง วัน       |
| 2558-2561 | กรรมการ | บจก. นูโว ไลน์ เอเจนซี่                |
| 2559-2560 | กรรมการ | บจก. คีย์สโตน เอสเตท                   |

## นายสุจินต์ หวังหลี่ อายุ 86

กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยากรประกกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัญชาติ :** ไทย

**วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

30 กรกฎาคม 2553

**ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :** 12 ปี

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\***

8,176,217 (0.06%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2564-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ และกำหนดค่าตอบแทน

2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข

2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เสริมสุข

2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข

2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมถั่วงอกไทย

2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมถั่วงอกไทย

2553-2561 รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมถั่วงอกไทย

2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. นวกิจประกันภัย

2562-ปัจจุบัน คณะกรรมการลงทุน บมจ. นวกิจประกันภัย

2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. นวกิจประกันภัย

2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย

2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย

2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยรีประกันชีวิต

2537-2562 กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์

**บริษัทอื่น**

|                    |               |                      |
|--------------------|---------------|----------------------|
| ก.พ. 2565-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก. เดอะ เพ็ท       |
| 2560-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการ | บจก. ซี อี เอส       |
| 2560-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บจก. พูลผล           |
| 2560-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บจก. พัฒนาสิน        |
| 2557-ปัจจุบัน      | ที่ปรึกษา     | บมจ. ฟอลคอนประกันภัย |
| 2550-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บจก. อาควา อินฟินิท  |
| 2549-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บจก. หวังหลีพัฒนา    |
| 2548-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บมจ. โรงแรมราชดำริ   |
| 2534-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการ | บจก. รังสิตพลาซ่า    |
| 2525-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการ | บจก. สาธารณีย์       |
| 2511-ปัจจุบัน      | กรรมการ       | บจก. หวังหลี         |
| 2533-2560          | กรรมการ       | บจก. นุชพล           |

**ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน อายุ 85**

กรรมการอิสระ /

กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /

กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                               |                              |
|---------------|-------------------------------|------------------------------|
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

|               |                                     |                                                       |
|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการจริยธรรม                     | สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย                                 |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการกฎข้อบังคับ                  | สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย                                 |
| 2548-ปัจจุบัน | รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ        | สหพันธ์แบดมินตันโลก                                   |
| 2547-ปัจจุบัน | มนตรี                               | สหพันธ์กีฬาซีเกมส์                                    |
| 2546-ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการ                 | คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2530-ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์พิเศษ<br>สาขาวิชาการตลาด | คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   |

นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 74

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London ประเทศสหราชอาณาจักร

สัญชาติ : จีน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |              |                              |
|---------------|--------------|------------------------------|
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
|---------------|--------------|------------------------------|

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

|               |                                  |                                                         |
|---------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                     | CK Asset Holdings Limited                               |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                     | Skyworth Digital Holdings Limited                       |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                     | New World Department Store China Limited                |
| 2540-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร | Worldsec Limited                                        |
| 2539-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                     | CK Infrastructure Holdings Limited                      |
| 2552-2562     | กรรมการอิสระ                     | Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited |
| 2551-2562     | กรรมการอิสระ                     | CNNC International Limited                              |
| 2549-2562     | กรรมการอิสระ                     | Greenland Hong Kong Holdings Limited                    |
| 2543-2562     | กรรมการอิสระ                     | TOM Group Limited                                       |

## ดร. กาญจ จันทรางศุ

อายุ 72

กรรมการอิสระ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 7 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |              |                              |
|---------------|--------------|------------------------------|
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ      | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                               |                                   |
|---------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บมจ. ริชี่เพลซ 2002               |
| 2564-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ          | บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ |
| 2546-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ |

### บริษัทอื่น

|               |               |                                     |
|---------------|---------------|-------------------------------------|
| 2535-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก. เค.ซี.เอส. แอนด์. แอสโซซิเอตส์ |
| 2525-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บจก. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส      |

## นางพิจิตรรา มภาพลา

อายุ 71

ประธานกรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicag ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 6 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

500,000 (0.004%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                              |                              |
|---------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2563-ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง         | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการอิสระ             | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|           |                                        |                              |
|-----------|----------------------------------------|------------------------------|
| 2559-2561 | ประธานกรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการอิสระ | บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป |
|-----------|----------------------------------------|------------------------------|

### นายไพศาล ธรรมสมบัติ

อายุ 56

กรรมการอิสระ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 197/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561

สัญชาติ : ไทย

### วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 2 ปี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

132,300 (0.001%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|                     |                                   |                              |
|---------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| มี.ค. 2565-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2563-ปัจจุบัน       | กรรมการอิสระ                      | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                                                                |                    |
|---------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2554-ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธาน<br>กรรมการบริหาร /<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บมจ. ทีเอ็มที สตีล |
| 2561-2563     | ประธานกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน                        | บมจ. มาสเตอร์ แอด  |
| 2557-2563     | กรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ                     | บมจ. มาสเตอร์ แอด  |

|           |                                                                         |              |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 2561-2562 | กรรมการอิสระ /<br>กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | บมจ. ยู ซีดี |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|

### บริษัทอื่น

|               |         |                                   |
|---------------|---------|-----------------------------------|
| 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์      |
| 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | Metal Commerz Pte Ltd., Singapore |

### องค์กรอื่น

|           |         |                         |
|-----------|---------|-------------------------|
| 2558-2564 | กรรมการ | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
|-----------|---------|-------------------------|

## นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ อายุ 50

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFA (Chartered Financial Analyst)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB) ปี 2561

สัญชาติ : ไทย

### การถือหุ้นในบริษัท (%)\*

904,818 (0.007%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                               |                              |
|---------------|-------------------------------|------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง   | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2554-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายการเงิน | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|           |         |              |
|-----------|---------|--------------|
| 2558-2560 | กรรมการ | บมจ. ยู ซีดี |
|-----------|---------|--------------|

### บริษัทอื่น

|           |         |                                      |
|-----------|---------|--------------------------------------|
| 2560-2561 | กรรมการ | บจก. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์            |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. หมอชิตแลนด์                     |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้          |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. แนเชอรัล พาร์ค วิลล์            |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. แนเชอรัล เรียวเลสสเตท           |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. พาร์ค โอเปร่า                   |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. พาร์ค กูร์เมต์                  |

### องค์กรอื่น

|               |                                                       |                                           |
|---------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ<br>วิชาชีพบัญชี<br>ด้านการทำบัญชี | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์        |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการวิชาชีพบัญชี<br>ด้านการบัญชีบริหาร             | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์        |
| 2562-ปัจจุบัน | เลขาธิการ                                             | ชมรมภูมิพลังแผ่นดิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2561-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาชมรม<br>นักลงทุนสัมพันธ์                     | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                   |
| 2558-2561     | ประธานชมรม<br>นักลงทุนสัมพันธ์                        | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                   |
| 2556-2560     | กรรมการวิชาชีพบัญชี<br>ด้านการบัญชีบริหาร             | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์        |

## การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2564

### หลักสูตร / โครงการ

| หลักสูตร / โครงการ                                                                                                                              | จำนวน ชั่วโมง |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. วิทยากร : TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) "COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit" 19 พฤษภาคม 2564 | 2             |
| 2. วิทยากร : CFO Certification Programme Batch 23 "Strategic Corporate Finance" 29 ตุลาคม 2564                                                  | 3.15          |
| 3. วิทยากร : Sharing Experience : International Financial Management คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 11 กันยายน 2564                      | 3             |
| 4. วิทยากร : International Business Environment, คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 11 กันยายน 2564                                           | 3             |

## นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

### อายุ 46

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ / หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563

สัญชาติ : ไทย / อังกฤษ

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

1,359,233 (0.010%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                                                 |                              |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน                                      | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2552-ปัจจุบัน | หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์                                     | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2563-ปัจจุบัน | หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

## บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|           |         |              |
|-----------|---------|--------------|
| 2558-2560 | กรรมการ | บมจ. ยู ซีดี |
|-----------|---------|--------------|

## บริษัทอื่น

|               |         |                                                  |
|---------------|---------|--------------------------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเชส                |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | Absolute Hotel Services Russia Limited Liability |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.                     |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.            |
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.           |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | U Hospitality Holding (Mauritius)                |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Easy Bucharest S.R.L.               |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o.           |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | VHE Bratislava s.r.o.                            |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | VHE Bratislava Real Estate s.r.o.                |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH                |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | VH Amber Baltic Sp. Z.o.o.                       |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Easy Cracow RE Sp. Z.o.o.           |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.            |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | VH Andel's Lodz Sp. Z.o.o.                       |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Diplomat Prague a.s.                |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Hotel Management GmbH               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Easy Pilsen s.r.o.                  |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | VHE Cracow Sp. Z.o.o.                            |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | UBX Plzen Real Estate s.r.o.                     |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | UBX Katowice Sp. Z.o.o.                          |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Comtel Focus S.A.                                |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Cluster Deutschland GmbH            |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna International Asset GmbH                  |

|               |         |                                               |
|---------------|---------|-----------------------------------------------|
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Real Estate GmbH                 |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | Vienna House Capital GmbH                     |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH               |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)                    |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส                |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด     |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | Thirty Three Gracechurch 1 Limited            |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | AHS Hospitality India Private Limited         |
| 2560-2564     | กรรมการ | Underwood Street Limited                      |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Germany II GmbH                  |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Easy Potsdam GmbH                |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Stralsund GmbH                   |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Leipzig GmbH                     |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Baden-Baden GmbH                 |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH      |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Munchen GmbH                     |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Bremen GmbH                      |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Eisenach GmbH                    |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Rostock GmbH                     |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Germany III GmbH                 |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Germany IV GmbH                  |
| 2563-2564     | กรรมการ | Vienna House Schaffhausen GmbH                |
| 2562-2564     | กรรมการ | Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.         |
| 2561-2564     | กรรมการ | REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH               |
| 2560-2564     | กรรมการ | VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.                    |
| 2560-2564     | กรรมการ | VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH                 |
| 2560-2564     | กรรมการ | VH Dresden Hotelbetriebs GmbH                 |
| 2560-2564     | กรรมการ | VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH                |
| 2560-2564     | กรรมการ | VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH                |
| 2560-2564     | กรรมการ | Vienna House Andel's Cracow Sp. zoo           |
| 2560-2561     | กรรมการ | บจก. คีร์สโตน แมเนจเมนท์                      |
| 2559-2561     | กรรมการ | Thirty Three Gracechurch 2 Limited            |
| 2558-2560     | กรรมการ | บจก. แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์                    |
| 2558-2560     | กรรมการ | บจก. แนนเซอร์ล เร็ลเอสเตท                     |
| 2558-2560     | กรรมการ | บจก. พาร์ค โอเปร่า                            |
| 2558-2560     | กรรมการ | บจก. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์           |

|           |         |                              |
|-----------|---------|------------------------------|
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. พาร์ค กูร์เมต์          |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. คูคต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. โพร้ม แอเรีย 38         |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. หมอชิตแลนด์             |
| 2558-2560 | กรรมการ | บจก. ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้  |

## นายแล็พ ชน เนลสัน เกลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

### อายุ 47

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- คณิตศาสตรบัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัญชาติ :** จีน

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                  |                              |
|---------------|----------------------------------|------------------------------|
| 2563-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายธุรกิจ MIX | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
|---------------|----------------------------------|------------------------------|

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                               |                     |
|---------------|-------------------------------|---------------------|
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง   | บมจ. วีจีไอ         |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่    | บมจ. วีจีไอ         |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                 | บมจ. วีจีไอ         |
| 2560-2561     | รองกรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่ | บมจ. วีจีไอ         |
| 2562-2563     | กรรมการ                       | บมจ. แพลน บี มีเดีย |



## บริษัทอื่น

|               |                            |                                       |
|---------------|----------------------------|---------------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แพนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น         |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิท แคช                       |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. เดโม พาเวอร์ (ประเทศไทย)         |
| 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. อาร์บี เซอร์วิสเชส               |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร              | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม       |
| 2552-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม       |
| 2558-2560     | กรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่ | บจก. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม       |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร              | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์               |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์               |
| 2559-2564     | กรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่ | บจก. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์               |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิท-ไลน์ เพย์                 |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิท แคร่                      |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์            |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป             |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม               |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ |
| 2557-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์       |
| 2553-ปัจจุบัน | กรรมการ                    | บจก. แรบบิท รีเวิร์ดส์                |
| 2562-2563     | กรรมการ                    | บจก. วีจีไอ เอ็นี่มายด์ เทคโนโลยี     |

## องค์กรอื่น

|               |                         |                    |
|---------------|-------------------------|--------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | รองประธาน<br>คณะกรรมการ | มูลนิธิทีที เวิร์ค |
|---------------|-------------------------|--------------------|

## นายสยาม สีวราภรณ์สกุล

อายุ 45

ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Duke University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success though Financing & Investment ปี 2561  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

|               |                                 |                              |
|---------------|---------------------------------|------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการใหญ่<br>สายงานกฎหมาย | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
|---------------|---------------------------------|------------------------------|

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|           |                                   |              |
|-----------|-----------------------------------|--------------|
| 2561-2564 | กรรมการและ<br>กรรมการบริหาร       | บมจ. ยู ซีดี |
| 2559-2564 | ประธานเจ้าหน้าที่<br>สายงานกฎหมาย | บมจ. ยู ซีดี |
| 2559-2563 | เลขานุการบริษัท                   | บมจ. ยู ซีดี |

### บริษัทอื่น

|               |         |                                      |
|---------------|---------|--------------------------------------|
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต              |
| 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. กรู๊ป โลฟ                       |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์            |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แส่นลิริ โฮลดิ้ง วัน    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แส่นลิริ โฮลดิ้ง ไฟร์   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แส่นลิริ โฮลดิ้ง เซเว่น |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แส่นลิริ โฮลดิ้ง เอท    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. บีทีเอส แส่นลิริ โฮลดิ้ง โนน์   |

|               |                     |                                          |
|---------------|---------------------|------------------------------------------|
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. นูโว โลจน์ เอเจนซี                  |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. รัชดา อัลโลแอนซ์                    |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนทีน      |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู   |
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ             | บจก. สิริพัฒน์ ทรี                       |
| 2563-2564     | กรรมการ             | บจก. ไพรม์ แอเรีย รีเทล                  |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ไพรม์ แอเรีย 12                     |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้             |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. อีจีเอส แอสเสทส์                    |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ยูนิชั่น วัน                        |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. เมืองทอง แอสเซ็ทส์                  |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ปรานศิริ แอสเซ็ทส์                  |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น   |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ          |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แลนด์                       |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้           |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. มรรค๘                               |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์    |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้           |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ     |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้              |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์              |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. แนเซอร์วิล เรียลเอสเตท              |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. พาร์ค โอเปร่า                       |
| 2561-2564     | กรรมการ             | บจก. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์     |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู          |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี         |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟฟ         |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์       |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน    |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เทเวศน์     |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไพร์ทีน     |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน    |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี      |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. พระราม 9 อัลโลแอนซ์                 |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทรี  |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี โฟร์ |
| 2561-2563     | กรรมการ             | บจก. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ไฟฟ์ |
| 2560-2562     | คณะกรรมการกำกับดูแล | Vienna House Hotel Management AG         |
| 2560          | กรรมการ             | Vienna house Capital GmbH                |
| 2560-2562     | กรรมการ             | บจก. หมอชิตแลนด์                         |
| 2558-2564     | กรรมการ             | บจก. คู่ศต สเตชัน อัลโลแอนซ์             |
| 2558-2563     | กรรมการ             | บจก. ไพรม์ แอเรีย 38                     |

## นางดวงกมล ชัยชนะขจร

### อายุ 62

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ : ไทย

### การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*

1,074,201 (0.008%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

### บริษัทอื่น

-ไม่มี-

### การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2564

#### หลักสูตร / โครงการ

|                                                                  |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|
| ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ปี 65                                  | จำนวน ชั่วโมง |
| ภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน        | 7             |
| TFRS ปี 65                                                       | 7             |
| การบัญชีเครื่องมือทางการเงินสำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันทางการเงิน | 7             |

## นายพิภพ อินทรกัต

อายุ 51

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพ  
รายงานทางการเงิน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

|                     |                                        |                              |
|---------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| มิ.ย. 2565-ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่คุ้มครอง<br>ข้อมูลส่วนบุคคล | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2563-ปัจจุบัน       | กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง            | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2554-ปัจจุบัน       | ผู้อำนวยการสำนัก<br>ตรวจสอบภายใน       | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|               |                                 |                   |
|---------------|---------------------------------|-------------------|
| 2561-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายตรวจสอบภายใน | บมจ. มาสเตอร์ แอด |
| 2555-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายตรวจสอบภายใน | บมจ. วีจีไอ       |

### บริษัทอื่น

|               |                                 |                            |
|---------------|---------------------------------|----------------------------|
| 2548-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายตรวจสอบภายใน | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
|---------------|---------------------------------|----------------------------|

### องค์กรอื่น

|               |                                                      |                         |
|---------------|------------------------------------------------------|-------------------------|
| 2557-ปัจจุบัน | กรรมการชมรม<br>บริหารความเสี่ยง<br>และการควบคุมภายใน | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
|---------------|------------------------------------------------------|-------------------------|

## นางสาวดารุศ ถาวรพานิช

อายุ 46

เลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ  
Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management,  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

|               |                 |                              |
|---------------|-----------------|------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท | บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
|---------------|-----------------|------------------------------|

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

|           |                                    |                                    |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 2552-2558 | ผู้อำนวยการฝ่าย<br>เลขานุการบริษัท | บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|

### บริษัทอื่น

|           |           |                                |
|-----------|-----------|--------------------------------|
| 2546-2552 | Associate | บจก. ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) |
|-----------|-----------|--------------------------------|







| บริษัท                     | กรรมการและผู้บริหาร  |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
|----------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|
|                            | นายศิริ ภาณุจอมพาสน์ | ดร. อาณัติ อากาทิรม | นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา | นายกวีณ ภาณุจอมพาสน์ | นายรังสิม กฤตลักษณ์ | นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) | นายสุจินต์ หวังหาลี | ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะเส็น | นายของ ยิง ชิว เชนรี (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) | ดร. กาญจนา จันทรางศุ | นางพัชิตรา นภาพล | นายไพศาล ธรรมสมบัติ | นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) | นายเล็ฟ ชน เบลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung) | นายสยาม สิวรภรณ์สกุล |
| บจก. เทอร์เทิล 5           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เทอร์เทิล 6           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เทอร์เทิล 7           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เทอร์เทิล 8           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เทอร์เทิล 9           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เทอร์เทิล 10          |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. คินน์ เวนเจอร์ส       |                      |                     |                       | G                    |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. อัลเปียร์             |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. คินน์ 1               |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เก็ก                  |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เนทีฟ อีทส์           |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น |                      |                     |                       |                      | G                   |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. ดีเนล                 |                      |                     |                       |                      | G                   |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| Rocket Holdings HK Limited |                      |                     |                       |                      |                     | G                                    |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |
| บจก. ทีบีเอ็น ซอฟต์แวร์    |                      |                     |                       |                      |                     |                                      |                     |                                  |                                                    |                      |                  |                     |                        |                                    |                                                      |                      |

● บริษัทฯ

A = ประธานกรรมการ  
E = กรรมการบริหาร  
I = กรรมการตรวจสอบ

● บริษัทย่อย

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร  
F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
J = กรรมการอิสระ

● บริษัทร่วม

C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
G = กรรมการ  
K = ผู้บริหาร

● กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
H = ประธานกรรมการตรวจสอบ



## ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 41 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2564/65 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

| กรรมการ                      | บริษัท | บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
|------------------------------|--------|----------------------------|
| 1. นายคีรี กาญจนพาสน์        |        | กรรมการ                    |
| 2. นายสุรพงษ์ เลาพะอัญญา     |        | กรรมการ                    |
| 3. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์    |        | กรรมการอิสระ               |
| 4. นางวรวรรณ ธาราภูมิ        |        | กรรมการ                    |
| 5. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร |        | กรรมการอิสระ               |
| 6. นายกวิน กาญจนพาสน์        |        | กรรมการ                    |
| 7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล      |        | กรรมการ                    |
| 8. นายมบุญ อรดีดลเชษฐ์       |        | กรรมการอิสระ               |
| 9. นายพีรพงศ์ จิระเสวีจินดา  |        | กรรมการ                    |



## 7.7 คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

| คำ                                                     | ความหมาย                                                                                                                 | คำ                                     | ความหมาย                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| "2562/63"                                              | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563                                                      | "บริษัทฯ"<br>หรือ "บีทีเอส กรุ๊ป"      | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                             |
| "2563/64"                                              | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564                                                      | "บีทีเอส กรุ๊ป"<br>หรือ "กลุ่มบริษัทฯ" | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                             |
| "2564/65"                                              | ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565                                                      | "บีทีเอสซี"                            | บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                                                                                               |
| "1Q 2563/64"                                           | ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2563/64                                                                                              | "บีซีพีจี"                             | บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)                                                                                                                            |
| "2Q 2563/64"                                           | ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2563/64                                                                                              | "รพท."                                 | ธนาครแห่งประเทศไทย                                                                                                                                       |
| "3Q 2563/64"                                           | ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2563/64                                                                                              | "บีพีเอส"                              | บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด                                                                                                                  |
| "4Q 2563/64"                                           | ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2563/64                                                                                              | "บีอาร์ที"                             | รถโดยสารด่วนพิเศษ                                                                                                                                        |
| "กทม."                                                 | หน่วยงานกรุงเทพมหานคร                                                                                                    | "แบบ 56-1"                             | แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562/63                                                                                                                       |
| "กรุงเทพธนาคม"<br>หรือ "เคที"                          | บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.                                                         | "รถไฟฟ้าบีทีเอส"                       | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม                                         |
| "กลุ่มบริษัท"                                          | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย                                                               | "รฟท."                                 | การรถไฟแห่งประเทศไทย                                                                                                                                     |
| "กลุ่มวีจีไอ"                                          | วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ                                                                                            | "รฟม."                                 | การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย                                                                                                                        |
| "กองทุน บีทีเอสโกรท"<br>หรือ "กองทุน" หรือ<br>"BTSGIF" | กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)             | "รถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก"                | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า "สายสีเขียว") ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 24 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร |
| "ชสมก."                                                | องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ                                                                                                 | "รถไฟฟ้าสายสีชมพู"                     | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร  |
| "งานโครงสร้างระบบ"                                     | งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้างทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ | "รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)"          | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี                  |
| "ตลท." หรือ<br>"ตลาดหลักทรัพย์"                        | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                          |
| "ธนายง"                                                | บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน)<br>(ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))                                  |                                        |                                                                                                                                                          |

| คำ                                 | ความหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”           | ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| “ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M” | ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| “วีจีไอ”                           | บริษัท วี จี ไอ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| “สนช.”                             | สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| “ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”         | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| “ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”       | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| “ส่วนต่อขยายสายสีลม”               | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ<br>โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552<br>โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556 |
| “ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”           | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| คำ                                | ความหมาย                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ” | สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTSGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTSGIF |
| “สัญญาสัมปทาน”                    | สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก                                                                                           |
| “สายสีลม”                         | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน                           |
| “สายสุขุมวิท”                     | โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช                                     |
| “สำนักงาน ก.ล.ต.”                 | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์                                                                                                                                        |
| “AEON”                            | บริษัท อีออน ธนลินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                         |
| “BEM”                             | บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                             |
| “BSS”                             | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด                                                                                                                                                   |
| “BSSH”                            | บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด                                                                                                                                                           |
| “CPI”                             | ดัชนีราคาผู้บริโภค                                                                                                                                                                        |
| “D&I”                             | ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร                                                                                                                                            |
| “DJSI”                            | ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์                                                                                                                                                                  |
| “EBIT”                            | กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี                                                                                                                                                                   |
| “EBITDA”                          | กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                                                                                                       |
| “EES”                             | แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม                                                                                                                |
| “ESG”                             | แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล                                                                                                             |
| “EEC”                             | โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก                                                                                                                                                           |
| “Fanslink”                        | บริษัท แฟนส์ลิงก์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด                                                                                                                                                     |

| คำ               | ความหมาย                                                                            |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| “FED”            | ธนาคารกลางสหรัฐ                                                                     |
| “Humanica”       | บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)                                                     |
| “HHT”            | บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด                                                  |
| “IF”             | กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)                                     |
| “IOD”            | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                 |
| “Jaymart”        | บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                                                       |
| “LCDP”           | แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาอย่างรวดเร็ว                                  |
| “Kerry” or “KEX” | บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                                  |
| “MACO”           | บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)                                                   |
| “M-MAP2”         | แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ของ สนข.                  |
| “MRT”            | โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล                                                 |
| “NINE”           | บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)                    |
| “NTP”            | หนังสือให้เริ่มงาน                                                                  |
| “O&M”            | การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง                                                      |
| “O2O”            | การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์                                       |
| “PlanB”          | บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)                                                 |
| “QoQ”            | การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า |
| “Rabbit Care”    | บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด                                                            |
| “Rabbit Cash”    | บริษัท แรบบิท แคช จำกัด                                                             |
| “Rabbit Group”   | บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด          |
| “Rabbit Rewards” | บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด                                                        |
| “Rlife”          | แรบบิทไลฟ์                                                                          |

| คำ          | ความหมาย                                                                    |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| “RECs”      | ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน                                       |
| “RE”        | พลังงานหมุนเวียน                                                            |
| “RLP”       | บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด                                               |
| “SARL”      | ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ                                 |
| “SLB”       | ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน                                                  |
| “Singer”    | บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)                                      |
| “SLV”       | บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด                                                 |
| “THSI”      | หุ้นยั่งยืน                                                                 |
| “TRIS”      | บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด                                                    |
| “Turtle 23” | บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด                                           |
| “UTA”       | บริษัท ผู้ตะเภาอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด                       |
| YoY         | การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า |



**บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

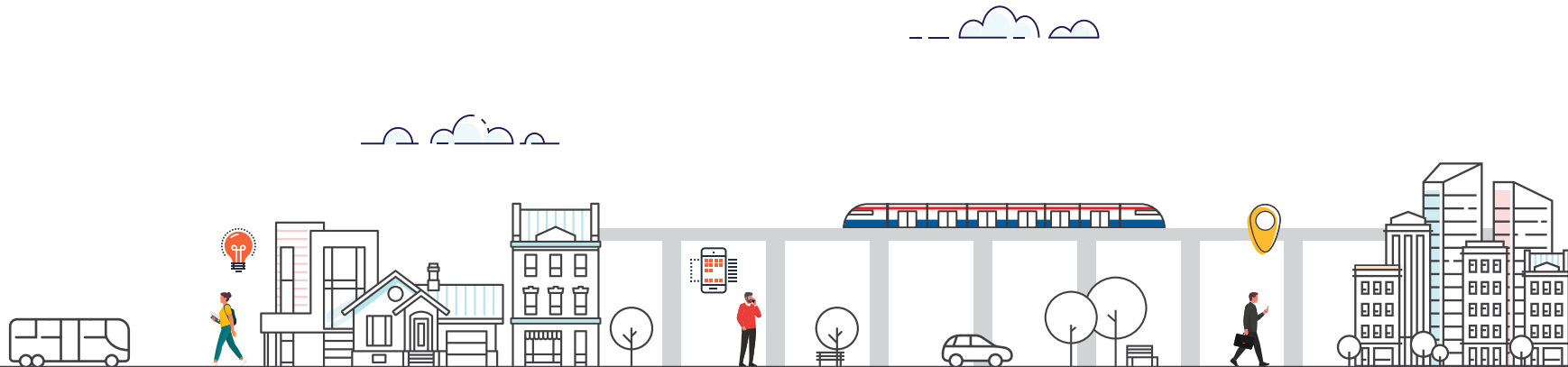
ชั้น 14-15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเจยมพงษ์  
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900

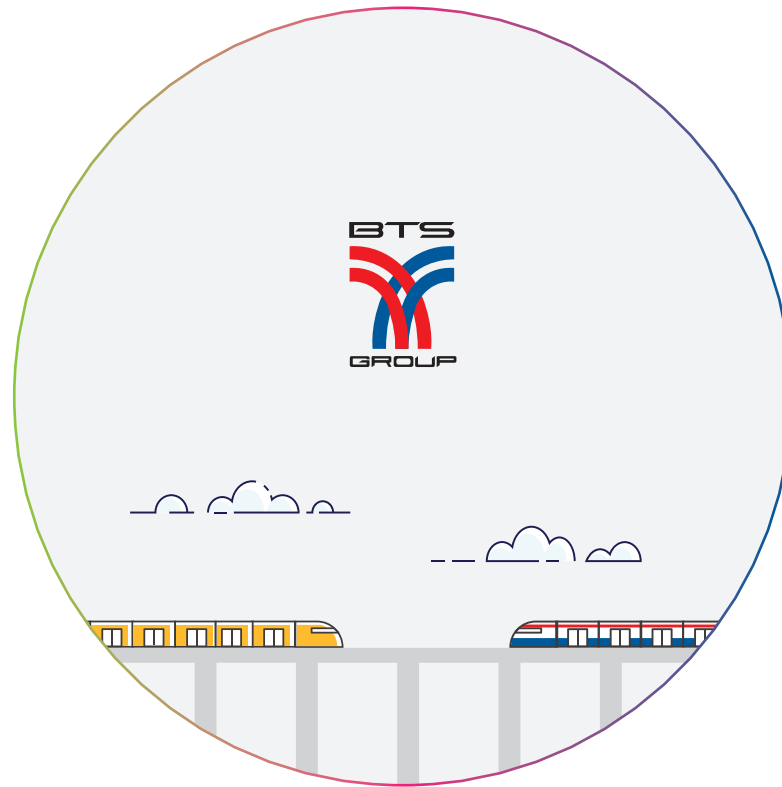
โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15

โทรสาร : +66 (0) 2273 8610



[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)





ในกรณีที่รายงานประจำปี 2564/2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



**บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

ชั้น 14-15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเจยมพวง  
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15

โทรสาร : +66 (0) 2273 8610



[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

