



# บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รายงานประจำปี 2558/59

LIMITLESS  
POSSIBILITIES





# สารบัญ

## 1.0

### บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายของเรา	4
1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส	14
1.3 สรุปผลการดำเนินงาน	16

## 2.0

### ข้อมูลสำคัญปี 2558/59 และแนวโน้มธุรกิจ

2.1 สารจากประธานกรรมการ	20
2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	22
2.3 รายงานคณะกรรมการบริษัทกับาล	24
2.4 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26
2.5 เหตุการณ์สำคัญในปี 2558/59	28
2.6 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2558/59	30
2.7 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2559/60	31
2.8 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	32

## 3.0

### ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	34
3.2 ประวัติความเป็นมา	36
3.3 คณะกรรมการบริษัท	38
3.4 คณะผู้บริหาร	40
3.5 โครงสร้างองค์กร	41
3.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม	
3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	42
3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา	48
3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	52
3.6.4 ธุรกิจบริการ	58
3.7 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	62

## 4.0

### ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดทุน	70
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	77
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	83
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	84

## 5.0

### การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	92
5.2 การกำกับดูแลกิจการ	103
5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร	116
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	120
5.5 รายงานระหว่างกัน	124
5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	128

## 6.0

### รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	138
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	139
6.3 งบการเงิน	140
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	155

### อื่นๆ

คำนิยาม	239
---------	-----

### สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	92, 117
การควบคุมภายใน	120-123
การบริหารและจัดการความเสี่ยง	77-82
ข้อมูลบริษัท	34-35
คณะกรรมการตรวจสอบ	22-23, 94-96
คณะกรรมการบริษัท	38-39, 92-94
การเข้าประชุม	92
จำนวนหุ้นในบริษัท	101
ประวัติ	128-135
รายงานความรับผิดชอบ	138
หน้าที่และความรับผิดชอบ	92-94
คณะกรรมการบริษัทกับาล	97-98
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	114
คู่มือจริยธรรม	115
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	84-90
โครงสร้างการจัดการ	92-102
โครงสร้างรายได้	14-15, 42, 48, 52, 58
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	72-73
งบกระแสเงินสด	16, 32, 90, 150-154
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16, 32, 85-86, 144-145
เงินปันผล	20, 28-29, 32, 73, 227
งบแสดงฐานะการเงิน	16, 32, 140-143
ตรวจสอบภายใน	122-123
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	103-115
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	120-121, 233
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	114, 126-127
นโยบายบัญชี	160-168
ปัจจัยความเสี่ยง	77-82, 120-121
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	104
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	35, 74-76, 109
พนักงาน	15, 102, 107, 165, 213-214
รายการระหว่างกัน	124-127
รายงานคณะกรรมการบริษัทกับาล	24-25
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26-27
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	139
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14-15, 42-61
เลขานุการบริษัท	35, 100
วิสัยทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	4-5



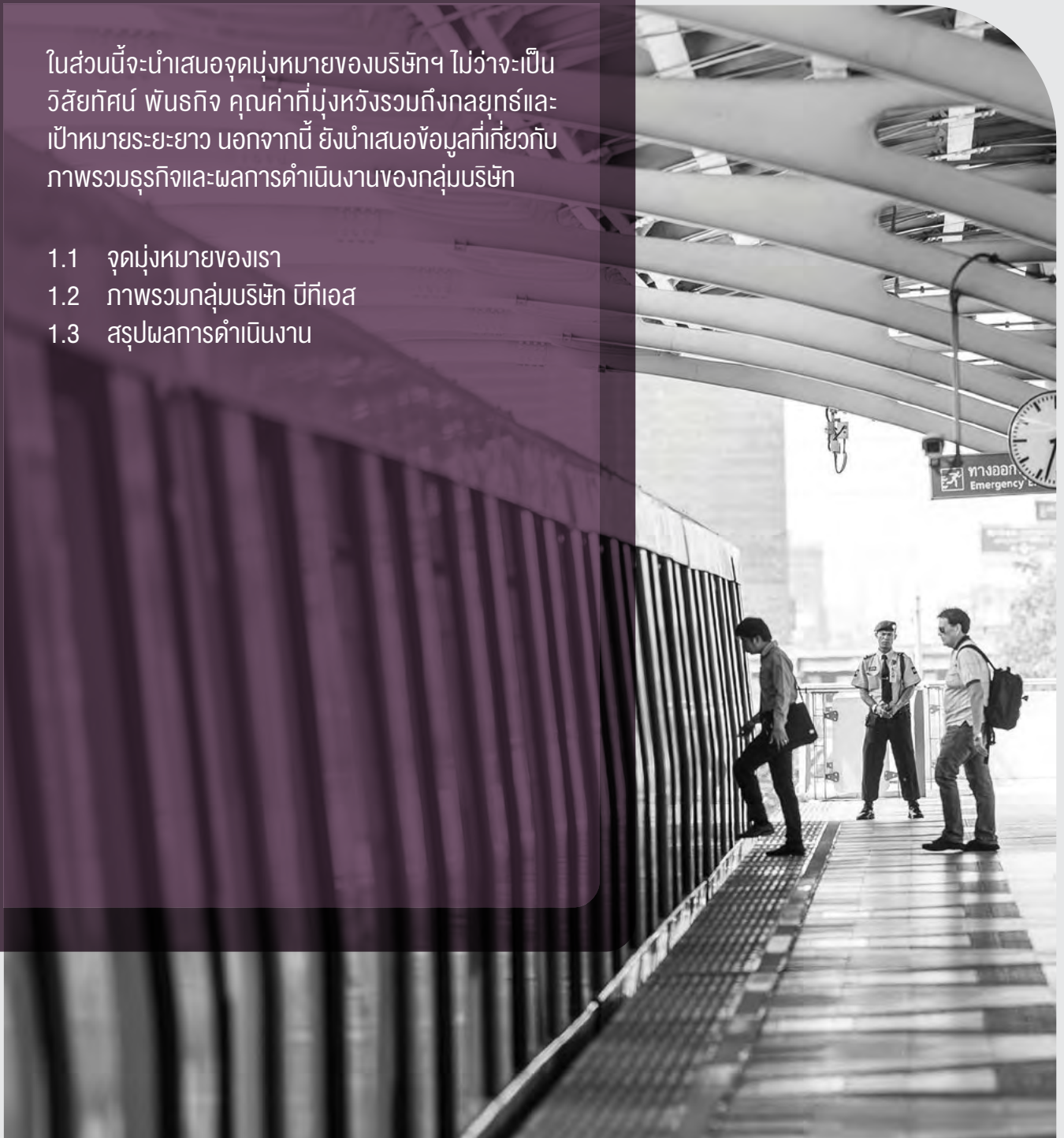
“ เราอยู่ใน  
ช่วงสำคัญสำหรับ  
ความก้าวหน้า  
ของ **ทั้ง 4 ธุรกิจ** ”

# 1.0

## บทนำ

ในส่วนนี้จะนำเสนอจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวังรวมถึงกลยุทธ์และ เป้าหมายระยะยาว นอกจากนี้ ยังนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ภาพรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 1.1 จุดมุ่งหมายของเรา
- 1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส
- 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน



# 1.1

## จุดมุ่งหมายของเรา



## วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด “ซีดี ไซลูชั่นส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

## คุณค่าที่มุ่งหวัง

### การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วย การรับฟัง เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่สะดวกและไม่ยุ่งยากในการทำธุรกิจด้วย และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองด้วยความเป็นมืออาชีพตลอดเวลา

### การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่นักลงทุนของเรา

## กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว

กลุ่มบริษัททีไอเอส มุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความ เป็นผู้นำในธุรกิจโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิต และขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯสู่สังคมไร้เงินสดผ่านบริการ Micro Payment ในระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “ซีดี ไซลูชั่นส์” ที่โดดเด่น และยั่งยืนแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่านทาง 4 ธุรกิจหลักของเรา ได้แก่ ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ

### การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

### การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด “ซีดี ไซลูชั่นส์” ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่างๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชน และท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

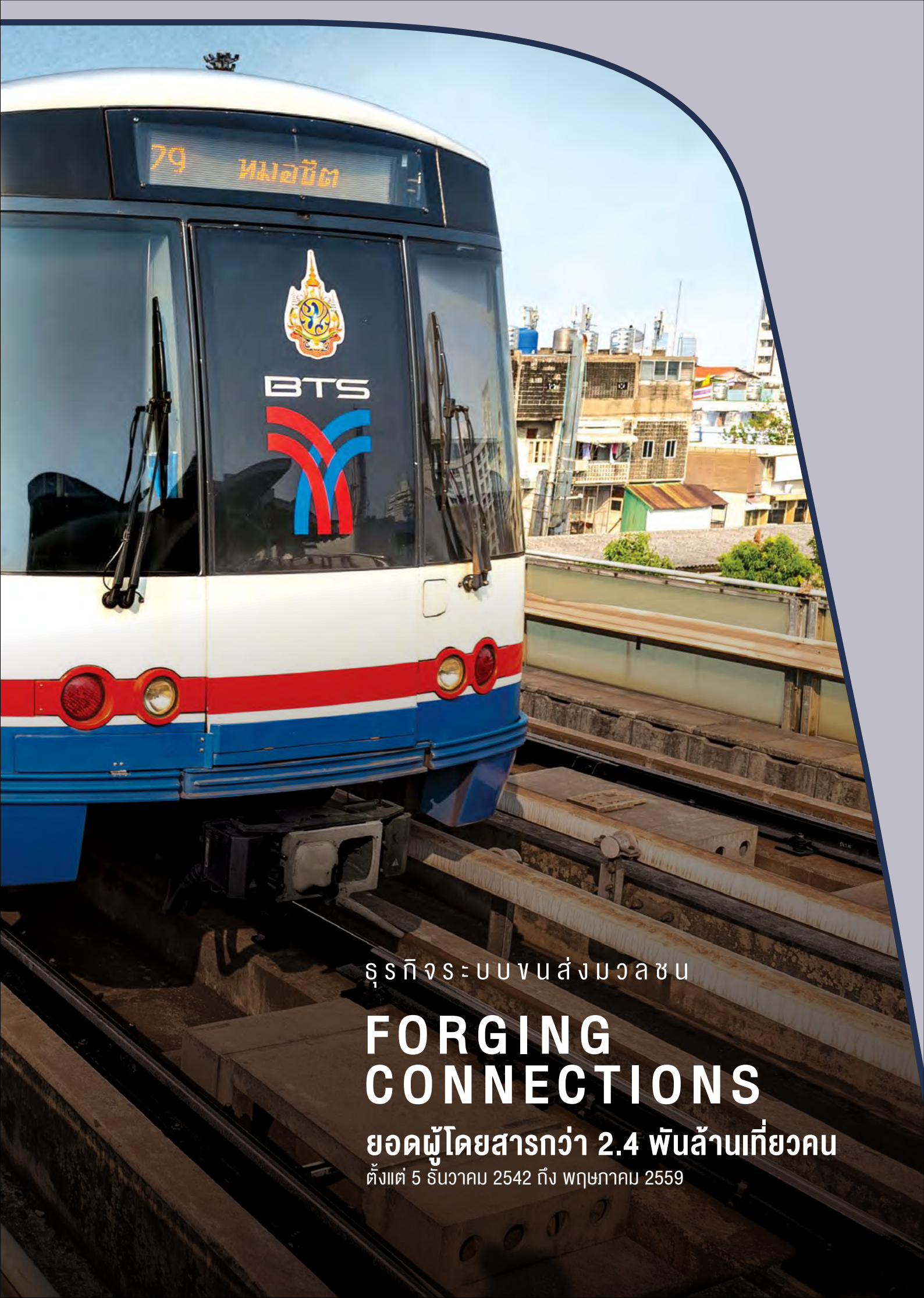
เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการคือ

1. ประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
2. การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
3. ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
4. การใช้นวัตกรรม
5. ความพึงพอใจของลูกค้า

กลุ่มบริษัททีไอเอสจะขยายธุรกิจทั้งสี่ด้านอย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “ซีดี ไซลูชั่นส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น







ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

# FORGING CONNECTIONS

ยอดผู้โดยสารกว่า 2.4 พันล้านเที่ยวคน  
ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2542 ถึง พฤษภาคม 2559

ธุรกิจสื่อโฆษณา

# ไปสู่ เครื่อง่ายสื่อโฆษณา

## แบบครบวงจร

ครอบคลุมทั่วประเทศ





ทุกความน่ารักที่ติด  
เพ็ญแค่คิดติดตัว

Lumia 730



Tefal



เอ๊ะ...จริงไหมนี่



เป๊ปซี่

1945



เป๊ปซี่

ถ้า...คิดถึง  
เป๊ปซี่

1 ปลอดภัย  
Exit

Exit





ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

# CEMENTING GROWTH

ขับเคลื่อนไปด้วยกัน  
กับพันธมิตรทางธุรกิจ





ธุรกิจบริการ

# DEFINING CONNECTIVITY



## ภาพรวม กลุ่มบริษัท บีทีเอส



กลุ่มบริษัท บีทีเอส เป็นผู้นำในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และอยู่ใน 50 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ มีมูลค่าตามราคาตลาด 108.6 พันล้านบาท (หรือ 3.0 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ) กลุ่มบริษัท บีทีเอส สามารถแบ่งได้เป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่

- ระบบขนส่งมวลชน
- สื่อโฆษณา
- อสังหาริมทรัพย์
- บริการ

### ระบบขนส่งมวลชน

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซีประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) รวมไปถึงยังได้รับเลือกให้เดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันและรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่ทำกับกทม. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับสัมปทานเป็นผู้ให้บริการเดินระบบรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ ลงทุนในหน่วยลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.6.1: ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม-ระบบขนส่งมวลชน

### สื่อโฆษณา

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบสื่อโฆษณาโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) วีจีไอเป็นบริษัททำสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) ในประเทศ โดยวีจีไอได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนพื้นที่ทั้งหมดของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักและวีจีไอยังมีรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาตามท้องถนน นอกจากนี้ วีจีไอ ได้ก้าวเข้าไปในธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง โดยเข้าไปถือหุ้นในบริษัททำสื่อโฆษณากลางแจ้งอื่น รวมถึงได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาในห้างค้าปลีก (โมเดิร์นเทรด) ชั้นนำทั่วประเทศจนถึงเดือนพฤษภาคม 2558 โดยหลังจากนั้นเราได้ยุติสัญญากับห้างค้าปลีก (โมเดิร์นเทรด) รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.6.2: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม-สื่อโฆษณา

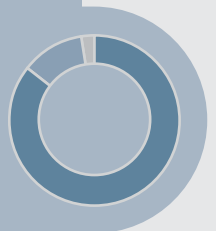


### สื่อโฆษณา

รายได้ (ล้านบาท)  
2558/59 :

**2,069.3**

- สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส 85.7%
- สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ 11.9%
- สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด 2.4%



### ระบบขนส่ง มวลชน

รายได้ (ล้านบาท)  
2558/59 :

**2,440.7**

- รายได้จากกา  
ให้บริการเดินรถ  
65.3%
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก  
BTSGIF  
34.7%







## อสังหาริมทรัพย์

### รายได้ (ล้านบาท)

2558/59 :

**896.5**

- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ 66.2%
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย 33.7%
- อื่นๆ 0.1%



## อสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัท บีทีเอส มีประสบการณ์มากกว่า 40 ปีในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สุทธิทั้งหมด 6.8 พันล้านบาท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย (อาทิ บ้าน และคอนโดมิเนียม)
- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (อาทิ โรงแรม สำนักงาน และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์)
- ที่ดิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์ใหม่ของหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจนี้ รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.6.3: ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม-อสังหาริมทรัพย์



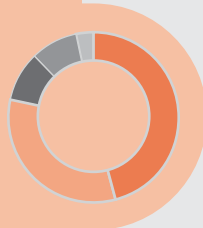
## บริการ

### รายได้ (ล้านบาท)

2558/59 :

**741.0**

- ร้านอาหารเซฟแมน 46.0%
- บัตรสมาชิก 32.5%
- บีทีเอส (ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์) 9.4%
- เอชเอชที (ค่าก่อสร้าง) 8.9%
- อื่นๆ 3.2%



## บริการ

ธุรกิจบริการ ดำเนินงานเพื่อส่งเสริมธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมไปถึงส่งเสริมการเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาบัตรสมาชิกซึ่งเป็นตัวร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชนและใช้จ่ายกับพันธมิตรร้านค้าและกำลังขยายตัวเข้าไปยังธุรกิจเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) ธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้างและธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม รวมถึงธุรกิจร้านอาหาร รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.6.4: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม-บริการ

## รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)

**6,147.5**

## กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ล้านบาท)

**3,522.9**

จำนวนพนักงาน

2558/59

ระบบขนส่งมวลชน

2,144

สื่อโฆษณา

236

อสังหาริมทรัพย์

476

บริการ

767

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

129

จำนวนพนักงานทั้งหมด

**3,752**

# 1.3

## สรุปผลดำเนินงาน



### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>

#### Operating EBITDA <sup>2</sup>

#### Net recurring Profit <sup>3</sup>

#### Net profit after minority interest <sup>4</sup>

(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
<b>7,102.1</b>	<b>6,147.5</b>	<b>2,836.2</b>	<b>2,560.0</b>	<b>3,072.2</b>	<b>2,282.7</b>	<b>2,944.0</b>	<b>4,141.1</b>
2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59
เปลี่ยนแปลง (13.4)%		เปลี่ยนแปลง (9.7)%		เปลี่ยนแปลง (25.7)%		เปลี่ยนแปลง 40.7%	

### อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน

#### อัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น

#### Operating EBITDA margin <sup>5</sup>

#### Net recurring profit margin <sup>6</sup>

#### กำไรต่อหุ้น

(%)		(%)		(%)		(บาท)	
<b>55.5</b>	<b>57.3</b>	<b>39.9</b>	<b>41.6</b>	<b>34.7</b>	<b>33.7</b>	<b>0.248</b>	<b>0.350</b>
2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59
เปลี่ยนแปลง 3.3%		เปลี่ยนแปลง 4.2%		เปลี่ยนแปลง (2.9)%		เปลี่ยนแปลง 41.1%	

### งบกระแสเงินสด

#### CFO <sup>7</sup>

#### Capex <sup>8</sup>

#### เงินปันผล <sup>9</sup>

#### DSCR <sup>10</sup>

(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(เท่า)	
<b>(70.7)</b>	<b>332.3</b>	<b>1,697.1</b>	<b>1,633.2</b>	<b>7,093.8</b>	<b>8,048.0</b>	<b>7.03x</b>	<b>8.84x</b>
2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59
เปลี่ยนแปลง N.A.		เปลี่ยนแปลง (3.8)%		เปลี่ยนแปลง 13.5%		เปลี่ยนแปลง 25.7%	

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

#### อัตราหนี้สินสุทธิต่อทุน

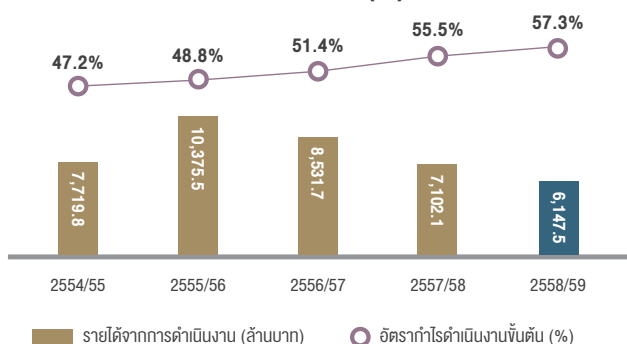
#### สินทรัพย์รวม

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

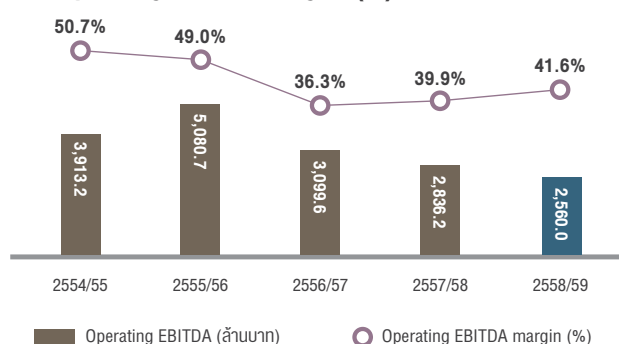
(ล้านบาท)		(เท่า)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
<b>8,668.5</b>	<b>2,364.7</b>	<b>(0.11x)</b>	<b>0.15x</b>	<b>66,810.3</b>	<b>65,168.7</b>	<b>52,012.5</b>	<b>46,916.9</b>
2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59	2557/58	2558/59
เปลี่ยนแปลง (72.7)%		เปลี่ยนแปลง N.A.		เปลี่ยนแปลง (2.5)%		เปลี่ยนแปลง (9.8)%	



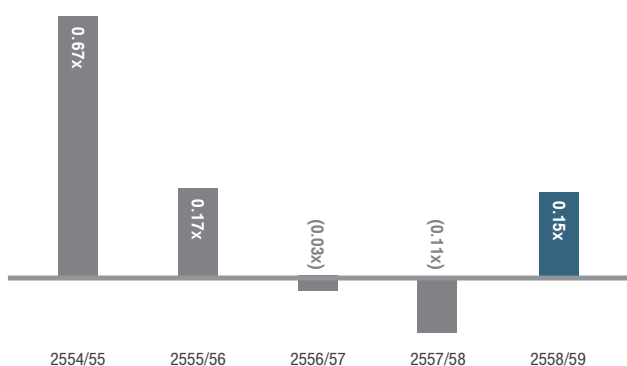
### รายได้จากการดำเนินงาน<sup>1</sup> (ล้านบาท) และอัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น (%)



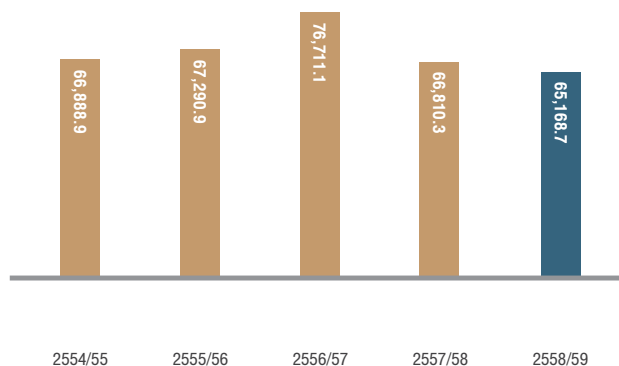
### Operating EBITDA<sup>2</sup> (ล้านบาท) และ Operating EBITDA margin<sup>5</sup> (%)



### อัตรานี้สินสุทธิต่อคน (เท่า)



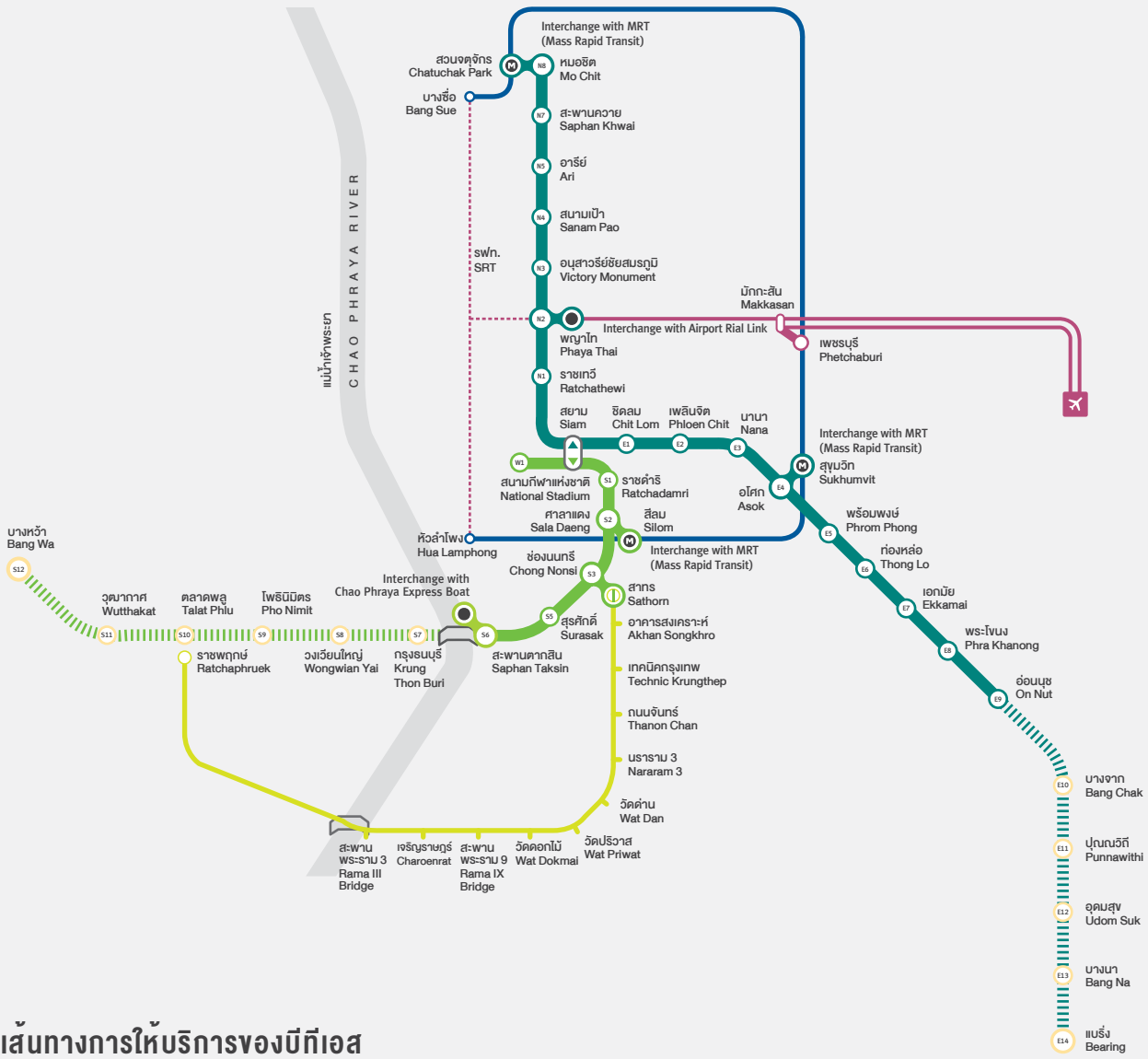
### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



1 รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS/IF  
 2 Operating EBITDA หมายถึง กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)  
 3 Net recurring profit หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)  
 4 Net profit after minority interest หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)

5 Operating EBITDA margin หมายถึง อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม  
 6 Net recurring profit margin หมายถึง อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ  
 7 CFO หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน  
 8 Capex หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์  
 9 เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2558/59 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน  
 10 DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน)

# เส้นทางบริการของระบบขนส่งมวลชนในปัจจุบัน



## เส้นทางบริการของบีทีเอส

**ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก**

- สายสีลม
- สายสุขุมวิท

**ส่วนต่อขยาย**

- ส่วนต่อขยายสายสีลม
- ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท

**อื่นๆ**

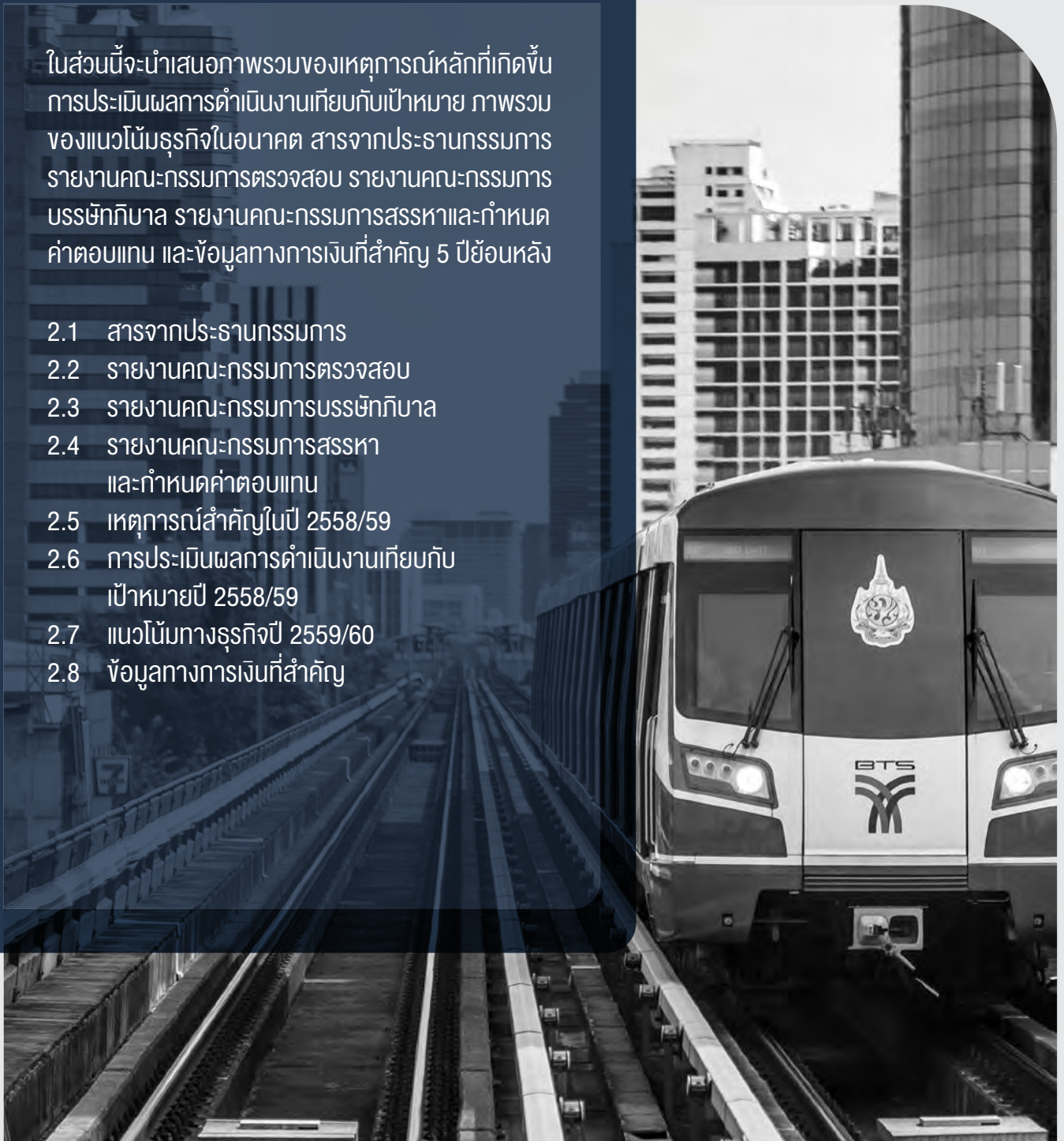
- รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที

# 2.0

## ข้อมูลสำคัญปี 2558/59 และแนวโน้มธุรกิจ

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมของเหตุการณ์หลักที่เกิดขึ้น การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ภาพรวมของแนวโน้มธุรกิจในอนาคต สารจากประธานกรรมการ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปีย้อนหลัง

- 2.1 สารจากประธานกรรมการ
- 2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.3 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 2.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน
- 2.5 เหตุการณ์สำคัญในปี 2558/59
- 2.6 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับ  
เป้าหมายปี 2558/59
- 2.7 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2559/60
- 2.8 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



## เรียนท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

หนึ่งปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย สภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมเติบโตในระดับปานกลาง ดังเห็นได้จากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเติบโต 2.8% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม วัฏจักรระบบขนส่งมวลชนของเรายังเติบโตอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่างๆ นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เราได้เปิดตัวคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ (โครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่าง บีทีเอสและแสนสิริ) ที่ประสบความสำเร็จในปี 2558/59 โดยการปิดการขายได้หมดในช่วง pre-sale

ปี 2558/59 กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 3,340.2 ล้านบาท เป็น 4,406.7 ล้านบาท รายการหลักมาจากการรับรู้กำไรสุทธิ (หลังหักภาษี) จำนวน 2,516 ล้านบาท จากการแลกหุ้นกับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินงานในปีปรับตัวลดลงจาก 7,102.1 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 6,144.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงจากการที่วีจีไอ ยกเลิกธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดและการโอนคอนโดมิเนียมที่ลดลง สำหรับเงินปันผลตามนโยบายเงินปันผลที่ประกาศไว้ก่อนหน้านี้ บริษัทฯ จะจ่ายไม่ต่ำกว่า 8 พันล้านบาท<sup>1</sup> ในปี 2558/59 นี้ คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนที่ 7.75%<sup>1</sup>

บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับผลประโยชน์จากการขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในประเทศไทย โดยธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีลักษณะธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายอื่นเข้ามาได้ยาก เนื่องจากใช้เงินลงทุนสูงและต้องมีความชำนาญส่งผลให้ธุรกิจอีก 3 ส่วนของบริษัทฯ ได้รับอานิสงส์ด้วย โดยในปี 2558/59 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเราเติบโตมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ไม่ว่าจะเป็นจำนวนเที่ยวเดินทางที่เพิ่มขึ้น 6.3% จากปีก่อน เป็น 232.5 ล้านเที่ยวคน อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยต่อเที่ยวเติบโต 2.4% จากปีก่อน รวมถึงรายได้จากการให้บริการเดินรถเพิ่มขึ้น 2.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในการโอนส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวใต้ (แบริ่งถึงสมุทรปราการ ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร) และสีเขียวเหนือ (หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ระยะทาง 18.4 กิโลเมตร) ให้กับกทม. ตามนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนเกิดความสะดวกและปลอดภัยสูงสุดในการเดินทางอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมั่นใจที่จะได้รับมอบสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงสายสีเขียวส่วนต่อขยายเหนือและใต้ ระยะทางทั้งสิ้น 31.2 กิโลเมตร ในปี 2559 ถือเป็นระยะทางที่มากกว่าเกือบเท่าตัวของระยะทางปัจจุบันที่เราเดินรถอยู่ โดยสถานีแรกของรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวสายใต้จะเปิดให้บริการได้ในต้นปี 2560 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 บีทีเอสซีได้ลงนามรถไฟฟ้า

จำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (ทั้งหมด 184 ตู้) จากผู้จำหน่าย 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซีเมนต์และซีอาร์อาร์ซี การซื้อรถไฟฟ้าครั้งนี้ นับเป็นครั้งใหญ่ที่สุดครั้งหนึ่งในประเทศไทย โดยจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริการเดินรถเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักและส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวดังที่กล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ รัฐบาลยืนยันถึงความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางของกรุงเทพและปริมณฑล เห็นได้ชัดว่าในช่วงปีนี้รัฐบาลได้เร่งรัดกระบวนการในการดำเนินโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน (public private partnerships) ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ซึ่งเป็นสองโครงการระยะแรกภายใต้รูปแบบการลงทุนแบบใหม่นี้ บริษัทฯ คาดว่าจะมีการลงนามในสัญญาสำหรับสายแรกภายในปี 2560

การขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางยังส่งผลประโยชน์ไปถึงธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัทฯ จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่าจะสามารถเพิ่มระยะทางเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ได้อีก 108.8 กิโลเมตรนั้น วีจีไอจะได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสถานีและขบวนรถไฟฟ้าบีทีเอสโดยตรง โดยคาดว่าวีจีไอจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่สื่อโฆษณาได้มากถึง 4 เท่า ในอีก 5 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ ในปี 2558/59 ยังรุกหน้าเข้าไปในสื่อโฆษณานอกบ้านมากขึ้น โดยการเข้าไปถือหุ้น 37.42% ในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“MACO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจะมีการเสนอซื้อหุ้นของ MACO จากผู้ถือหุ้นทั่วไปในภายหลัง ทั้งนี้ เราจะมีมุมมองความเป็นผู้นำในด้านสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (สื่อโฆษณาบีทีเอส) และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานไปสู่โฆษณากลางแจ้ง, สนามบิน, สื่อดิจิทัล รวมไปถึงกระตุ่มกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านกิจกรรมทางการตลาด (activation) เพื่อก้าวกระโดดจากการเป็นบริษัทที่บริหารสื่อโฆษณาในใจกลางกรุงเทพฯ ไปสู่เครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศภายในอีก 2 ปี ข้างหน้า

ปี 2558/59 นี้ นับเป็นการกลับมาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ท่ามกลางตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ซบเซา คอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ (ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)) ทั้ง 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวมประมาณ 11,000 ล้านบาท ได้เปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จในปี 2558/59 โดยการปิดการขายได้หมด 100% ภายในไม่กี่วันแรกของช่วง pre-sale สะท้อนให้เห็นถึงความได้เปรียบของที่ตั้งโครงการซึ่งอยู่ในแนวรถไฟฟ้า รวมถึงการผนวกกำลังกับแสนสิริ ในระหว่างปีบริษัทฯ มีการปรับการคาดการณ์มูลค่าโครงการรวมเพิ่มเป็น 100,000 ล้านบาท สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมที่จะเปิดตัวภายใน 5 ปี จะทำให้บริษัทฯ สามารถมีกำไรที่ต่อเนื่องจากส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัย

<sup>1</sup> ขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอัตราเงินปันผลตอบแทนคำนวณจากราคาปิดของหุ้นก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล

สำหรับ ยูซีดี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จะสร้างรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ คาดว่าจะมีการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกภายในปี 2559/60 ลักษณะโครงการจะเป็นอาคารเอนกประสงค์ (mixed-use) เนื้อที่โดยประมาณ 120,000 ตารางเมตร ติดกับสถานีรถไฟฟ้าพญาไท นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มมีการควบรวมบริษัทอสังหาริมทรัพย์ในเครือและสินทรัพย์ให้เป็นการถือโดยบริษัทเดียว เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในส่วนของธุรกิจบริการ ปัจจุบันมีจำนวนบัตรบริษัทกว่า 5.3 ล้านใบ นอกจากระบบเติมเงินแบบออฟไลน์ ยังได้เปิดตัว Rabbit LINE Pay ซึ่งเป็นการรวมแพลตฟอร์มการชำระเงินออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกันเป็นที่แรกของประเทศไทย ซึ่งเป็นความร่วมมือของ Rabbit Pay System (บริษัทย่อย) และ Line การรวมตัวกันนี้ไม่เพียงแต่เป็นการขยายการบริการของ Rabbit ให้ครอบคลุมทั้งประเทศ แต่ยังสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลผู้ใช้และวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งนับเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ในการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจสื่อโฆษณา ด้วยการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนให้เหมาะสมกับโฆษณามากขึ้น

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการบริหารบริษัทฯ ผมสามารถพูดได้ว่าเวลานี้ ผมเห็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีมากของกลุ่มบริษัท พีทีเอส กรุ๊ป ชัดเจนมากกว่าที่เคยเป็นมาในอดีต โดยภายใต้ 4 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เราอยู่ในตำแหน่งที่สามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างก้าวกระโดด แต่กระนั้นการพัฒนาในส่วนนี้ยังคงต้องใช้ระยะเวลาในการลงทุนนับจากเวลานั้นจนถึงในอีกหลายปีข้างหน้า และอาจจะส่งผลให้เงินปันผลจ่ายของของ บริษัทฯ ลดลงในระหว่างที่บริษัทฯ กำลังลงทุนเพื่อผลลัพธ์ในระยะยาว โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถรับรู้ผลตอบแทนจากการลงทุนต่างๆ ได้ตั้งแต่ปี 2561/62 เป็นต้นไป และหลังจากนั้นบริษัทฯ หวังว่าจะเห็นการเติบโตจากการลงทุนที่ยั่งยืนและสามารถต่อยอดได้ต่อไปในอนาคต ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะยังคงรักษางบดุลให้แข็งแกร่งเพื่อเริ่มต้นการลงทุนต่างๆ ด้วยเงินสดสุทธิและเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องที่มีอยู่ประมาณ 16,400 ล้านบาทและมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียงแค่ 0.15 เท่า

วิธีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ถูกพัฒนาให้สอดคล้องกับการพัฒนาและส่งเสริมสังคมอย่างมีคุณภาพควบคู่กันไปด้วยอย่างที่ผมเคยได้กล่าวถึงไปในปีที่แล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ในการตอบแทนกลับคืนสู่สังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักการในการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนภายใต้การ

ดำเนินงานของหน่วยงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ผ่านโครงการหลัก “สถานีส่งความสุข” โดยบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนคุณูปการที่จำเป็นสำหรับโรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่ทุรกันดารทั่วประเทศ และในปี 2558 บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประเภทรางวัล “Recognition” เป็นปีแรกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลระดับห้าดาว (ดีเลิศ) ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ทำให้เราได้รับการรับรองในการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition Against Corruption) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปีนี้อีกด้วย

อนึ่ง ในปีนี้ ดร. อมร จันทรมบูรณ์ ได้ยุติการทำงานในฐานะกรรมการบริหารอิสระ หลังจากการทำงานตลอดระยะเวลา 6 ปีของท่าน ซึ่งท่านได้ทุ่มเททำงานและสร้างคุณประโยชน์ให้กับบริษัทเป็นอย่างมาก ในนามของบริษัทฯ ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณท่านและขอขอบคุณที่ท่านตอบตกลงรับคำเชิญให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการที่ปรึกษาของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ ในปีนี้ คุณ พิจิตรา มหาพวง ซึ่งดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ (จำกัด) ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ยังได้เข้ามาเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานในกลุ่มบริษัทพีทีเอส และขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจของเราสำหรับการร่วมวิสัยทัศน์เดียวกัน ขอขอบคุณในความมุ่งมั่นและความเป็นมืออาชีพ และยังปรับตัวให้เข้ากับสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคปัจจุบัน



**นายคีรี กาญจนพาสน์**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล



## รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ และนายเจริญ วรรณะสิน กรรมการตรวจสอบ โดยมี นายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2558/59 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สารสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558/59 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผลตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2559 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือ นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,750,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม



6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ศาสตราจารย์พิเศษ วาโล พิศาณ เภวสิกร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ศาสตราจารย์พิเศษ วาโล พิศาณ เภวสิกร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2558/59 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทย จัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ



## รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่านซึ่งแบ่งเป็น กรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ดร.อาณัติ อาภาภิรมย์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นกรรมการบรรษัทภิบาล และมีนางสาวตารุณ เกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลต่างๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2558/59 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบรรษัทภิบาลแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประจำปี 2558/59 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และคู่มือจริยธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

2. พิจารณา ทบทวน พัฒนา และกำหนดแผนงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร โดยจัดให้มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ เพิ่มเติม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. สนับสนุนให้บริษัทฯ ลงนามเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย หรือ Partnership Against Corruption for Thailand (PACT) เพื่อเป็นการแสดงจุดยืนของบริษัทฯ ในการต่อต้านทุจริตและติดสินบน

4. ดำเนินการตามขั้นตอนและแผนงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จาก 554 บริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

5. ทบทวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยยังคงเน้นการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน มุ่งเน้นการให้โอกาสทางการศึกษา และให้ความช่วยเหลือแก่เด็กผู้ด้อยโอกาสและชุมชนในถิ่นทุรกันดาร และพื้นที่ห่างไกลทั่วทุกภาคของประเทศไทย โดยได้จัดให้มีกิจกรรม CSR ชื่อ “สถานีส่งความสุขจากชาวบีทีเอสกรุ๊ปฯ” เพื่อส่งมอบความสุข เครื่องอุปโภคบริโภคและสิ่งของที่จำเป็นแก่ชุมชนในท้องที่ห่างไกล และการดำเนินการโครงการอนุรักษ์ช้างไทยเพื่อรับอุปถัมภ์ช้างของสถาบันคชบาลแห่งชาติ

6. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558/59 ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัท ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2558/59 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้นเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2558/59

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว หรือเทียบเท่ากับ “ดีเลิศ” จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน



**นายคีร์ กาญจนพาน์**  
ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญวรรณสิน นายรังสิณ กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคียง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารุศพร อารวนิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2558/59 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2558/59 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา สรรหา และเสนอชื่อ นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ นายการุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหافل เป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) คุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) คุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ความสามารถที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2558/59 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. พิจารณาและให้ความเห็นในการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามโครงการ BTS Group ESOP 2015 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ พนักงานในการร่วมกันสร้างความเจริญเติบโตของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยรวมทั้งเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ร่วมงาน กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในอนาคต

6. จัดทำแผนพัฒนากรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการ ตลอดจนดูแลและจัดให้มีการ ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ได้แก่ นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ นายการุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล ในรูปแบบ การบรรยายและชี้แจงให้ทราบถึงประวัติ โครงสร้างกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ และนโยบายที่สำคัญต่างๆ ของ บริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท

จัดทำ ทบทวน และแก้ไขคู่มือกรรมการ เพื่อปรับปรุงให้ข้อมูล มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน และมอบคู่มือกรรมการ ดังกล่าว ให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อศึกษาและใช้ข้อมูลอ้างอิง ในการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2558/59 แล้วเห็นว่าสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2558/59

ผ.ว. พย. ๕๘

ศาสตราจารย์พิเศษ วาโก พิศา เทพสิกรา  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2558/59

### 20 เมษายน 2558

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ (1) บริษัท BTSA จำกัด เจ้าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และ (2) บริษัท ก้ามกุ้ง จำกัด เจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่ บริษัท ยูซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) (ชื่อเดิม: NPARK) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของยู ซีดี โดยบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งในราคา 9,404.1 ล้านบาท เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยูซีดี และใบสำคัญแสดงสิทธิ

### พฤษภาคม 2558

วิจิโทยุทธการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดทั้งหมดและวิจิโอได้ลงนามในสัญญาฉบับที่เอสซี ในการบริหารจัดการจัดการสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอส ส่วนต่อขยาย 7 สถานี (จากสถานีอ่อนนุช ถึงสถานีบางรี และสถานีกรุงธนบุรี ถึงสถานีวงเวียนใหญ่) ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2572

### 22 กรกฎาคม 2558

บริษัทฯ และแสนสิริ ประกาศแผนความร่วมมือทางธุรกิจอย่างเป็นทางการระยะเวลา 5 ปี (2558-2562) โดยคาดการณ์มูลค่าโครงการรวม 100,000 ล้านบาท (จากเป้าหมายเดิมที่ 25,000-30,000 ล้านบาท) สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 25 โครงการที่ตั้งอยู่ภายใน 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า

### 24 กรกฎาคม 2558

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 อนุมัติเลือกตั้งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ เพิ่ม จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ และ ดร.การุญ จันทรางศุ ทำให้กรรมการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิม 12 ท่านเป็น 14 ท่าน

### 17 สิงหาคม 2558

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2557/58 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท หรือ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,547.6 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2557/58 เป็นจำนวนเงินประมาณ 7,093.8 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.60 บาท) ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล) อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 6.38%

### 6 ตุลาคม 2558

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วน 50% ของบริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด (“นูโว โลว์”) ให้กับแสนสิริ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน นูโว โลว์ ลดลงจากเดิมในสัดส่วน 100% เป็น 50% และทำให้ นูโว โลว์ เปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ

### 15 ตุลาคม 2558

บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (“จีแลนด์”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 50% ได้ชนะประมูลซื้อที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน ใกล้กับสี่แยกรัชโยธิน เนื้อที่ประมาณ 48-2-96.8 ไร่ (77,987.2 ตารางเมตร) ซึ่งอยู่ห่างจากสถานี N10 ของรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวเหนือเพียง 200 เมตร

### 18 พฤศจิกายน 2558

บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และบริษัท โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“LT”) ได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วน 80% และ 20% ตามลำดับ ในบริษัทร่วมทุนใหม่ ชื่อ บริษัท แรบbitเพย์ ซิสเต็ม จำกัด (“RabbitPay”)



## 27 พฤศจิกายน 2558

BSSH ได้เข้าซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยและผลิตภัณฑ์ทางการเงินออนไลน์ (โดยซื้อหุ้น 25% ในบริษัท อาสค์ หนุมาน จำกัด ซึ่งปัจจุบันชื่อ บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด, 51% ในบริษัท เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป จำกัด และ 51% ในบริษัท เอเอสเค โบรคเคอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจบริการของกลุ่มบริษัทให้ครอบคลุมถึงการให้บริการบนอินเทอร์เน็ต (E-Services) ตามแผนการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ

## 11 มกราคม 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (1 เมษายน 2558 ถึง 30 กันยายน 2558) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนหุ้นละ 0.34 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 4,022.3 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 7.49% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 8 มกราคม 2559 ที่ราคา 8.55 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

## มีนาคม 2559

วิจิไอประกาศกลยุทธ์มุ่งสู่การสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศภายใน 2 ปี โดยมุ่งเน้นการทำสื่อโฆษณาใน 6 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน, อาคารสำนักงาน, โฆษณากลางแจ้ง, สนามบิน, สื่อดิจิทัล รวมไปถึงกระตุ้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านกิจกรรมทางการตลาด (activation) จากกลยุทธ์ดังกล่าว วิจิไอประกาศที่จะซื้อหุ้นเพิ่มเติม 12.46% ใน บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) “MACO” จากผู้ถือหุ้นเดิม และจะมีการเสนอซื้อหุ้นของ MACO จากผู้ถือหุ้นทั่วไปในภายหลัง ทั้งนี้ จากการเข้าไปถือหุ้นใน MACO วิจิไอจะสามารถขยายเครือข่ายโฆษณาไปสู่กลุ่มต่างจังหวัดซึ่งเป็นกลุ่มที่วิจิไอยังไม่ได้เข้าไปมากนัก

## 28 มีนาคม 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2559 มีมติแต่งตั้งนางพิจิตรา มหาพล เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2559 นอกจากนี้ในวันเดียวกัน การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือให้กทม.เป็นผู้บริหารจัดการเดินรถส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และสายสีเขียวใต้ แบริ่ง-สมุทรปราการ

## 31 มีนาคม 2559

แรบบิทเพย์ และ บริษัท โไลน์ บิช พลัส จำกัด (“ไลน์ บิช พลัส”) ได้ประกาศความร่วมมือ ลงทุนในสัดส่วน 50:50 โดยได้ลงนามสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุน 50% ใน โไลน์ บิช พลัส ทั้งนี้มีการเปลี่ยนชื่อจาก โไลน์ เพย์ (ช่องทางการชำระเงินของไลน์) เป็น แรบบิท โไลน์ เพย์ ซึ่งเป็นครั้งแรกของประเทศไทยในการรวมแพลตฟอร์มการชำระเงินแบบออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจบริการในด้านอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์เพย์เมนท์

## 8 เมษายน 2559

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เคเอ็ม เจ 2016 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 51% และคุณจุฑามาศ สุขุมวิทยา (49%) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหารและเครื่องดื่ม โดยมีทุนเริ่มต้นจำนวน 41,000,000 บาท

## 17 พฤษภาคม 2559

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กร ที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่ (Stable)” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด และบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยทั้งสองบริษัทฯ ประเมินว่า บริษัทฯ และบีทีเอสซีมีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบรถไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

## 23 พฤษภาคม 2559

บีทีเอสซี ลงนามในการเข้าซื้อรถไฟฟ้าใหม่ จำนวน 46 ขบวน (ขบวนละ 4 ตู้) จำนวนทั้งหมด 184 ตู้ จาก Consortium กลุ่มบริษัท ซีเมนส์ (“กลุ่มบริษัท ซีเมนส์”) และบริษัท ซีอาร์อาร์ซี ซางซุน เรลเวย์ วิอีเคิล จำกัด (“ซีอาร์อาร์ซี”) การเข้าซื้อรถไฟฟ้าครั้งนี้ นับเป็นการซื้อรถไฟฟ้าครั้งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารทั้งในส่วนของระบบรถไฟฟ้าสายปัจจุบันและส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

## 27 พฤษภาคม 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2558/59 งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 4,025.6 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.34 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งปี ประมาณ 8,048.0 ล้านบาท โดยการเสนอจ่ายเงินปันผลครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 7.75% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ที่ราคา 9 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

## 2.6

# การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมายปี 2558/59

“แม้ว่าเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว อันเนื่องมาจากปริมาณการส่งออกยังคงเป็นไปได้ไม่ดีนัก ประกอบกับการเติบโตของการใช้จ่ายในการอุปโภคบริโภคยังคงอยู่ในภาวะนิ่ง รายได้จากธุรกิจขนส่งมวลชนของเรายังคงแสดงศักยภาพการเติบโตที่แข็งแกร่งจากปีก่อน รวมไปถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของจำนวนบัตรแรบบิทในระบบ นอกจากนี้ ธุรกิจสื่อโฆษณาซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความอ่อนไหวต่อสภาวะเศรษฐกิจ ได้เผชิญกับความท้าทายในปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายปี 2558/59 บางส่วนของเรา”

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
จากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจรวมถึงฐานจำนวนผู้โดยสารที่ต่ำในปีก่อนจากความไม่สงบทางการเมืองและการพัฒนาพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น ช่วยป้องกันผู้โดยสารเข้ามาในเครือข่ายรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	<b>4-6%</b> คาดการณ์การเติบโตของผู้โดยสาร	<b>6.3%</b> มากกว่าเป้าหมาย
อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 27.5 บาทต่อเที่ยว จากการปรับโปรโมชั่นของบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดินทางรายเดือนบนรถไฟฟ้าบีทีเอสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 และการยกเลิกส่วนลดในบัตรโดยสารประเภทเติมเงินแรบบิท ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 ส่งผลให้รายได้ค่าโดยสารเพิ่มขึ้น 8.9% จากปีก่อน	<b>2%</b> คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย	<b>2.4%</b> มากกว่าเป้าหมาย
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นไม่ประจำที่เกี่ยวข้องกับรถบีอาร์ที) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถสายสีเขียวตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม	<b>3%</b> คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถ	<b>3.5%*</b> มากกว่าเป้าหมาย
*ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นไม่ประจำที่เกี่ยวข้องกับรถบีอาร์ที		
ธุรกิจสื่อโฆษณา		
สาเหตุหลักมาจากการยกเลิกการบริหารสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดในเดือนพฤษภาคม 2558 รวมถึงการชะลอตัวต่อทางเศรษฐกิจและการลดลงของค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาในช่วงที่ผ่านมา	<b>12%</b> รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาที่ลดลง (เป้าหมายเริ่มแรก)	<b>29.3%</b> รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาที่ลดลง
อย่างไรก็ดี ระหว่างปีที่ผ่านมา วีจีไอได้รับสิทธิในการบริหารและจัดการสื่อโฆษณาในส่วนต่อขยายสายสีเขียวจำนวน 7 สถานี และสามารถบรรลุเป้าหมายในส่วนของสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานอีกด้วย	<b>26%</b> รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาที่ลดลง (เป้าหมายที่ปรับใหม่)	
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		
ใน 2558/59 เราโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พลลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่เหลือจำนวน 76 ยูนิตได้สำเร็จ อย่างไรก็ตาม จากการขายหุ้น 50% ในนูโวไลน์ ให้กับแสนสิริ ทำให้การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เปลี่ยนไปเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	<b>620 ล้านบาท</b> คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย	<b>302.4 ล้านบาท</b> รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย
ในปี 2558/59 บริษัทฯ เปิดตัวคอนโดมิเนียม 3 โครงการ ภายใต้แผนความร่วมมือทางธุรกิจกับแสนสิริ (SAFA) มูลค่าโครงการรวม 11 พันล้านบาท โดยทั้ง 3 โครงการสามารถปิดการขายอย่างสมบูรณ์ภายในระยะเวลาเพียง 2 วันของช่วง pre-sales	รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.6.3: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	
จากการจำหน่ายโรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ให้แก่ยูซีดี ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2558 ทำให้มีการเปลี่ยนการรับรู้รายได้จากโรงแรมเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้พิเศษจำนวน 2.5 พันล้านบาท จากธุรกรรมดังกล่าว	<b>590 ล้านบาท</b> คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์	<b>593.6 ล้านบาท</b> มากกว่าเป้าหมาย
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากโรงแรม ยู สาทร ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง อันเป็นผลมาจากภาคการท่องเที่ยวที่ยังคงเติบโตในปี		
ธุรกิจบริการ		
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีจำนวนบัตรแรบบิทมากกว่า 5.3 ล้านใบ พร้อมด้วยร้านค้าที่เป็นพันธมิตรมากกว่า 95 แบรินด์ ครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 3,000 จุด	<b>5 ล้านใบ</b> คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท	<b>5.3 ล้านใบ</b> มากกว่าเป้าหมาย
ปัจจุบันมีร้านอาหารภายใต้แบรนด์เซฟแมน จำนวน 9 สาขา แบ่งเป็นร้านอาหารแบบซื้ออาหารไปรับประทานที่ร้าน (express) 4 สาขา ร้านอาหารแบบรับประทานอาหารในร้าน (dine-in) 3 สาขา ร้านอาหารแบบภัตตาคาร (fine dining) 1 สาขา และร้านอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ (buffet) 1 สาขา	<b>6-9</b> คาดการณ์สาขาที่เพิ่มขึ้นของร้านอาหารเซฟแมน	<b>5</b> สาขาที่เพิ่มขึ้นของร้านอาหารเซฟแมน
อนึ่ง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสาขาปัจจุบันและให้ความสำคัญในการขยายสาขาอย่างระมัดระวังท่ามกลางภาคการบริโภคที่ชะลอตัวลงกว่าที่คาดการณ์ไว้		



## แนวโน้มทางธุรกิจ ปี 2559/60

“ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเห็นการเติบโตที่มั่นคงของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับภาคีรัฐฯ ในการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ โดยการเข้าร่วมประมูลรถไฟฟ้าสายต่างๆ ในอนาคต สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2559/60 จะปรับตัวสูงขึ้นจากการควบรวมกิจการกับ MACO และการเจริญเติบโตตามธรรมชาติ ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากความสำเร็จของการเปิดตัวคอนโดมิเนียม 3 โครงการแรก ภายใต้แบรนด์ “เดอะ โลงัน” ซึ่งเป็นร่วมมือกันระหว่าง บีทีเอสและแสนสิริ ทำให้ในปี 2559 เราคาดว่าจะเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมเพิ่มอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 23,000 ล้านบาท ”

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



<b>5-6%</b>	คาดการณ์การเติบโตของผู้โดยสาร
<b>1%</b>	คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารโดยเฉลี่ย
<b>3-4%</b>	คาดการณ์การเจริญเติบโตของรายได้จากการให้บริการการเดินรถ

บริษัทตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารสำหรับปี 2559/60 ที่ 5-6% จากทั้งการเติบโตตามธรรมชาติและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ตลอดแนวส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของค่าโดยสาร โดยเฉลี่ยที่ 1% จากการปรับโปรโมชันต่างๆ ของบริษัทฯ และยังคงคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการการเดินรถที่ 3-4% ตามข้อตกลงพันธะสัญญาในการให้บริการการเดินรถ

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



<b>620 ล้านบาท</b>	คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
<b>60 ล้านบาท</b>	คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559/60 บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์จำนวน 620 ล้านบาท จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและรายได้จากโครงการสนามกอล์ฟธานีซีดีและสปอร์ตคลับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงคาดว่าจะรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยประมาณ 60 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการขายบ้านจัดสรรโครงการธานีซีดี และจากความสำเร็จของการเปิดตัวคอนโดมิเนียม 3 โครงการแรก ภายใต้แบรนด์ “เดอะ โลงัน” ซึ่งเป็นการร่วมมือกันระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ โดยในปี 2559 เราคาดว่าจะเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมเพิ่มอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 23,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559/60 บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้ที่มีนัยสำคัญจากการโอนห้องคอนโดมิเนียมโครงการแรกจากการร่วมทุนดังกล่าว

### ธุรกิจสื่อโฆษณา



<b>50%</b>	คาดการณ์การเติบโตของรายได้รวมธุรกิจโฆษณา
------------	--

บริษัทฯ คาดว่ารายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2559/60 จะปรับตัวสูงขึ้น 50% จากการควบรวมกิจการกับ MACO และการเจริญเติบโตตามธรรมชาติในทุกส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณา บริษัทฯ คาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอส สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน สื่อโฆษณาสีกลางแจ้ง และสื่อโฆษณาอื่นๆ ที่ 6%, 27%, 100% และ 230% ตามลำดับ โดยปัจจัยหลักของการเติบโตนี้มาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้พื้นที่สื่อโฆษณารวมทั้งจากการเข้าซื้อกิจการในสื่อโฆษณาอื่น ๆ

### ธุรกิจบริการ



<b>6.5 ล้านใบ</b>	คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท
<b>2,000 จุด</b>	ให้บริการที่ร้านค้าปลีก
<b>3 ล้านสมาชิก</b>	และจำนวนเครื่องอ่านบัตร 4,500 เครื่อง
	แรบบิทจิวอร์ดส

ในส่วนของธุรกิจบริการ บริษัทฯ คาดว่าจะมีจำนวนบัตรแรบบิทเพิ่มขึ้นเป็น 6.5 ล้านใบ ในปี 2559/60 และมีจำนวนสมาชิกแรบบิทจิวอร์ดส 3 ล้านราย และบริษัทฯ ยังคงคาดว่าจะมีจำนวนจุดให้บริการที่ร้านค้าปลีกเพิ่มขึ้นเป็น 2,000 จุด และจำนวนเครื่องอ่านบัตรเพิ่มขึ้นเป็น 4,500 เครื่อง

# 2.8

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2558/59	2557/58	2556/57	2555/56	2554/55
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	6,147.5	7,102.1	8,531.6	10,375.5	7,719.8
รายได้รวม <sup>2</sup>	10,513.7	9,489.8	24,891.9	11,607.7	9,249.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup>	2,560.0	2,836.2	3,099.6	5,080.7	3,913.2
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	5,817.8	4,476.7	17,952.6	4,423.1	3,840.2
กำไรสุทธิ	4,406.7	3,340.2	13,536.5	1,927.2	2,235.6
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	4,141.1	2,944.0	12,597.6	1,718.6	2,105.6
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	65,168.7	66,810.3	76,711.1	67,290.9	66,888.9
หนี้สินสุทธิ	6,918.3	(5,556.1)	(2,013.4)	8,447.3	24,713.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,916.9	52,012.5	59,542.2	50,501.7	36,932.3
<b>งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)</b>					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	332.3	(70.7)	1,133.4	4,659.3	1,755.8
รายจ่ายฝ่ายทุน <sup>4</sup>	(1,633.2)	(1,697.1)	(1,235.3)	(1,329.1)	(1,924.6)
<b>รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)<sup>5</sup></b>					
กำไรต่อหุ้น	0.350	0.248	1.078	0.172	0.231
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>6</sup>	0.68	0.60	0.60	0.388	0.3001
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	3.97	4.38	5.09	5.05	4.05
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup> (%)	41.6%	39.9%	36.3%	49.0%	50.7%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	55.3%	47.2%	75.8%	38.1%	41.5%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.15	(0.11)	(0.03)	0.17	0.67
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>3,7</sup> (เท่า)	8.84	7.03	4.94	4.07	2.73
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	6.8%	5.0%	17.6%	2.9%	3.3%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	9.4%	6.4%	22.7%	3.8%	6.1%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	0.64
ราคาหุ้น (บาท)	8.95	9.15	8.40	9.40	0.78
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,929.3	11,919.3	11,914.2	11,106.6	57,188.3
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	106,767.7	109,061.1	100,079.5	104,402.4	44,606.9

1) รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

2) รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่า และรายได้อื่นซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'

3) อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

4) รายจ่ายฝ่ายทุนแต่ไม่รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

5) คำนวณจากหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

6) การเสนอจ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายประจำปี 2558/59 จำนวน 0.34 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2559

7) กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน

# 3.0

## ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำเสนอธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลสำคัญของแต่ละธุรกิจ พัฒนาการระหว่างปี และข้อมูลสภาพการณ์แข่งขันของแต่ละหน่วยธุรกิจ

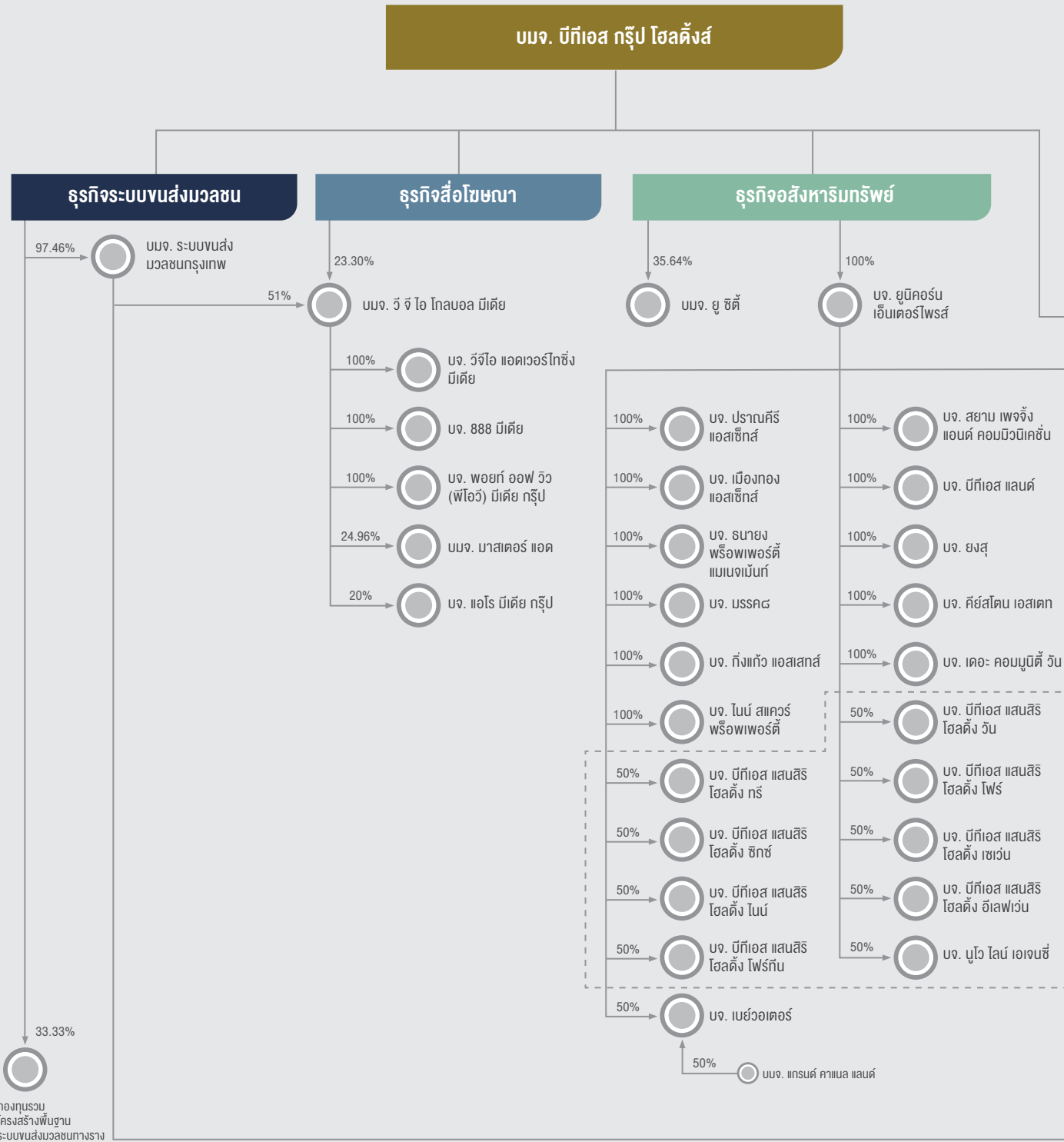
- 3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท
- 3.2 ประวัติความเป็นมา
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท
- 3.4 คณะผู้บริหาร
- 3.5 โครงสร้างองค์กร
- 3.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม
  - 3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
  - 3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา
  - 3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
  - 3.6.4 ธุรกิจบริการ
- 3.7 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน



# 3.1

## โครงสร้างและข้อมูลบริษัท

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559



**หมายเหตุ:**

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการ ชื่อ บจ. เค เอ็ม เจ 2016 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัทย่อยนี้  
 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 บจ. แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์ ทำให้ บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์ กลายเป็นบริษัทร่วมใหม่ในสายธุรกิจบริการ  
 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการ ชื่อ บจ. แบน ฟู้ด โปรดักส์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยนี้

# ข้อมูลบริษัท

## บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน	63,715,644,348 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว <sup>1</sup>	47,717,396,744 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน <sup>1</sup>	11,929,349,186 หุ้น
มูลค่าหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3) <sup>1</sup>	3,944,626,464 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA) <sup>1</sup>	6,225,750 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB) <sup>1</sup>	11,137,670 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC) <sup>1</sup>	16,000,000 หน่วย (ESOP)

<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์  
21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421  
เว็บไซต์ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000  
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

### ติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

#### เลขานุการบริษัท

อีเมล: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1534  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631  
+66 (0) 2273 8637  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

#### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อีเมล: [corpcomm@btsgroup.co.th](mailto:corpcomm@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 #1832  
โทรสาร: +66 (0) 2617 7135

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

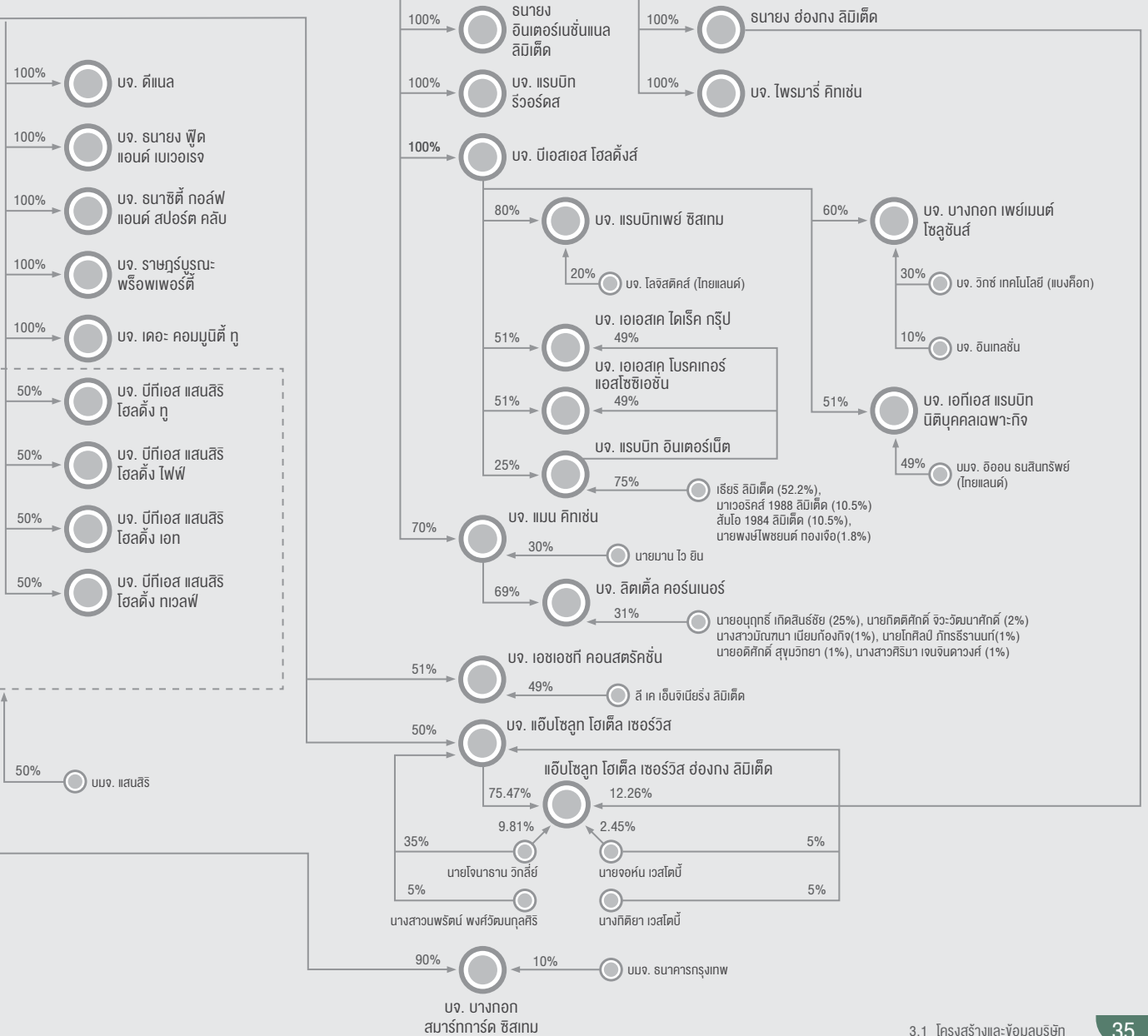
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777  
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90  
นางสาวศิริราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แดปปีตอล จำกัด  
ชั้น 18 อาคารสมุกไลฟ์ ทาวเวอร์  
44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088  
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089  
บริษัท ลังคัลเลอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 20 แดปปีตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส  
87/1 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: +66 (0) 2305 8000  
โทรสาร: +66 (0) 2305 8010

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพูน จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอริทวิลล์ ทาวเวอร์  
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000  
โทรสาร: +66 (0) 2264 8000

## ธุรกิจบริการ





## 2511

**มีนาคม:** บริษัท ธานาย จำกัด (มหาชน) (ธานาย) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 2531

เปิดตัว 'ธนาซีที' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการแรกของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## 2534

**มีนาคม:** ธานายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 2535

ธานายจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

## 2536

ธานายจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท ธานาย จำกัด (มหาชน)

## 2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธานายและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

## 2542

**ธันวาคม:** รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป

## 2549

ธานายออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์ธานายได้รับอนุญาตให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

## 2549 - 2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของธานายลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

## 2552

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันมูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนในประเทศเพื่อชำระคืนหนี้เดิมที่มีอยู่

**กันยายน:** บีทีเอสซีขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%



## 2553

**พฤษภาคม:** นายงซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจมาเป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

**มิถุนายน - สิงหาคม:** บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจงเพื่อนำเงินมาจ่ายคืนเงินกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการบีทีเอสซีแก่สถาบันการเงิน

## 2554

**มกราคม:** บริษัทฯ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยมีการไถ่ถอนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมูลค่าที่กำหนด (Thai Baht denominated and U.S. Dollar settled) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ โดยนำเงินที่ได้จากหุ้นกู้แปลงสภาพไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมคงค้างจากการซื้อกิจการบีทีเอสซี

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

## 2555

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวที่อยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. เป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 และเส้นทางเดิมภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

**ตุลาคม:** บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

## 2556

**มกราคม - กุมภาพันธ์:** บีทีเอสซี ร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการประชาชนทดลองใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีโพธิ์นิมิตร (S9) และสถานีตลาดพลู (S10) ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

**เมษายน:** บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาสัมปทาน 17 ปีที่เหลืออยู่ที่ทำกับทม. ให้แก่กองทุน BTSGIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลัก เนื่องจากกลุ่มบริษัทลงทุนในหน่วยลงทุน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

**ธันวาคม:** บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

## 2557

**ตุลาคม:** บริษัทฯ และบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า

## 2558

**มิถุนายน:** กลุ่มบริษัทบีทีเอสประกาศการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) โดยเพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพิ่มตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer: “CEO”) และเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer: “Deputy CEO”) ในโครงสร้างองค์กร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายกวิณ กาญจนพาสณ์ เข้าดำรงตำแหน่ง CEO และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) เข้าดำรงตำแหน่ง Deputy CEO

**เมษายน:** บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในสายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และบริษัท ก้ามกุ้ง ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยู ซิตี้) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซิตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ

# 3.3

## คณะกรรมการบริษัท



1. นายคิริ กาญจนพาน์

2. ดร.พอล ทง

3. ดร.อานัติ อากาภิรม

4. นายสุรพงษ์ เลาะห์ปัญญา

5. นายกวิน กาญจนพาน์

6. นายรังสิน กตุลลักษณ์

7. นายคง ชี เคื่อง

ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

กรรมการ

กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาล

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

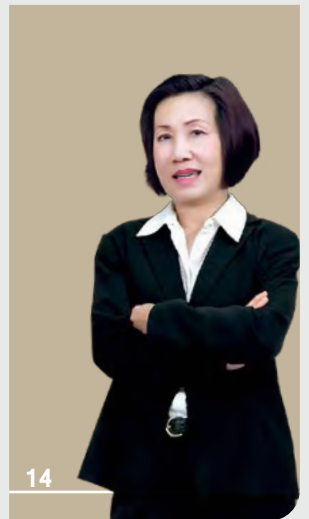
กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิกรา

9. นายสุจินต์ หวังหลี่

10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

11. นายชอง ยิง ชิว เฮอร์

12. นายจุลจิตต์ บุญยกตุ

13. ดร.การุญ จันทรางศุ

14. นางพิจิตรา มหาพล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล

กรรมการอิสระ

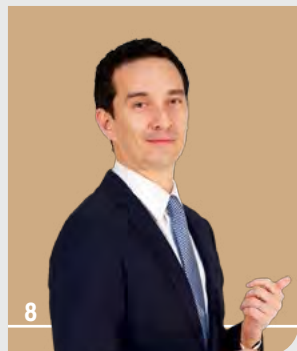
กรรมการ

กรรมการ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

## 3.4

### คณะผู้บริหาร

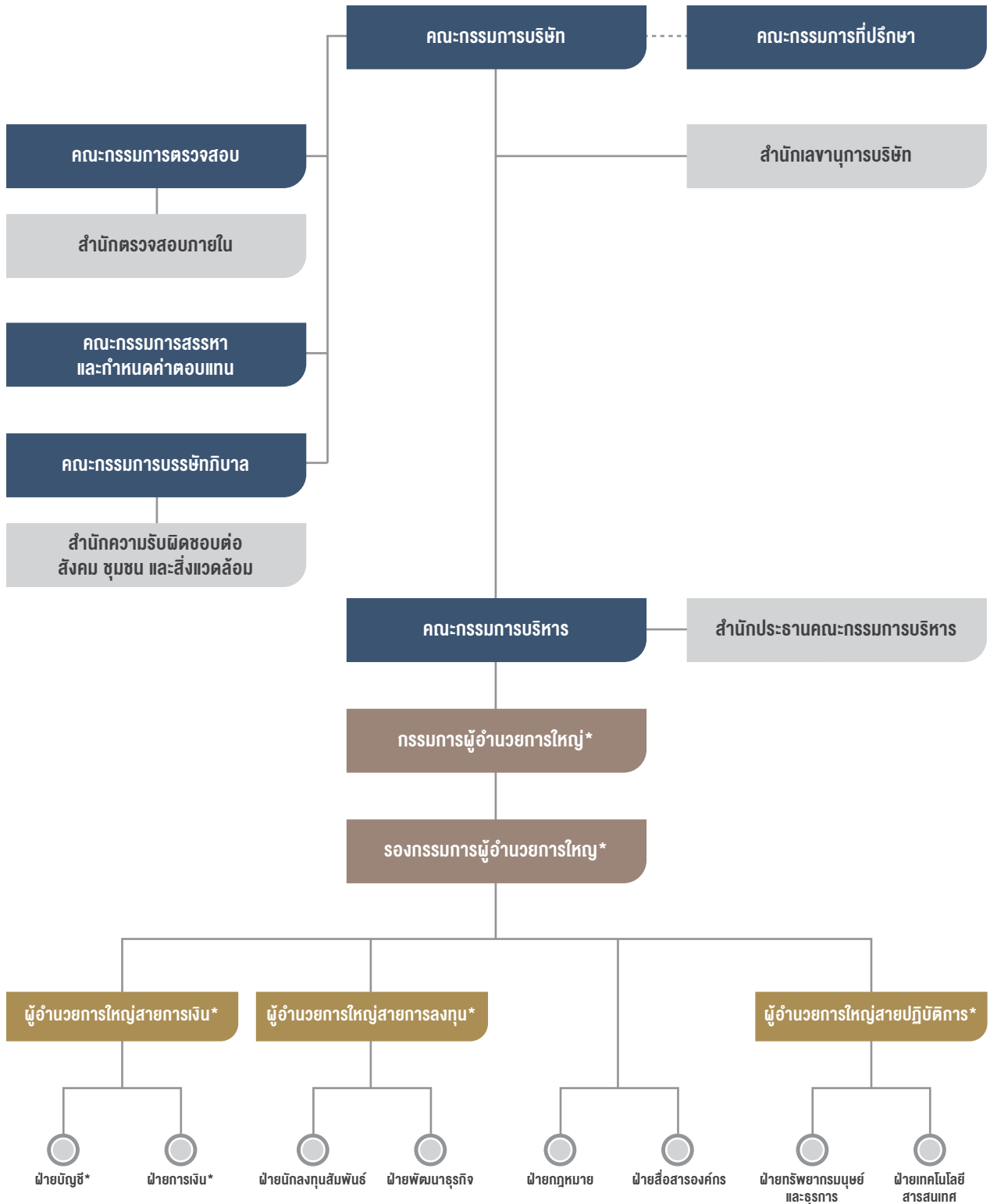


1. นายศิริ กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท
2. ดร.อาณัติ อภาภิรม  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท
3. นายสุรพงษ์ เลหา-อัญญา  
กรรมการบริหาร
4. นายวรินทร์ กาญจนพาสน์  
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นายรังสิน กตุตลักษณ์  
กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท
6. นายคง ชี เคื่อง  
กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์  
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8. นายคานีเยล รอสส์  
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
9. นางดวงกมล ชัยชนะ-จร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
10. นางสาวชวดี รุ่งเรือง  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

# 3.5

## โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559



\* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับ

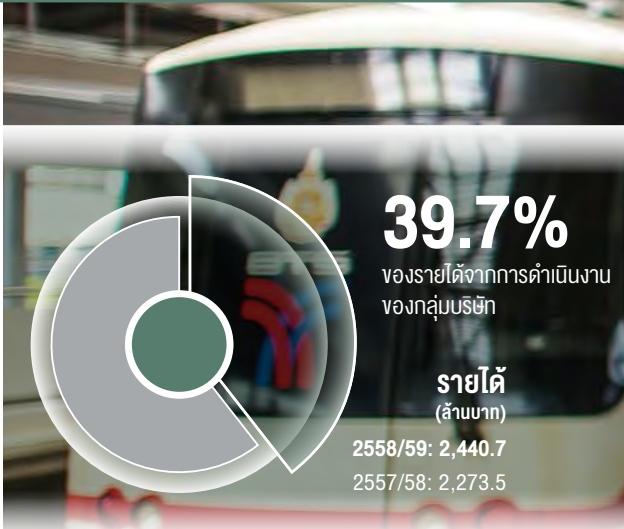
ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

\*\* ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน (Chief Investment Officer) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทยกฯ

\*\*\* ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

### 3.6.1

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



#### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

#### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

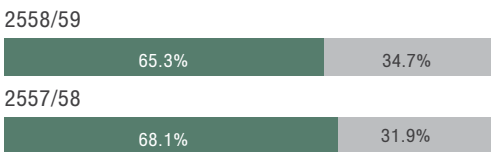
#### รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)



#### รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ตามประเภท



	2558/59	2557/58	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,440.7	2,273.5	7.4%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ล้านบาท)	1,575.3	1,458.2	8.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,596.1	1,473.0	8.4%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	64.5%	64.1%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	65.4%	64.8%	

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2558/59

- จำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 6.3% จากปีก่อน เป็น 232.5 ล้านเที่ยวคน (นับเป็นสถิติรายปีสูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ)
- อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 27.5 บาทต่อเที่ยว
- รายได้จากการให้บริการเดินรถ (O&M) เพิ่มขึ้น 2.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 1,593.3 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSIGIF จำนวน 847.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.0% จากปีก่อน
- รฟม. ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในการโอนส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและสีเขียวใต้ให้กับกทม. ตามนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนเกิดความสะดวกและปลอดภัยสูงสุด ในการเดินทางอย่างต่อเนื่อง
- บีทีเอสซีได้ลงนามจัดซื้อรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จากผู้จำหน่าย 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริการเดินรถเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักและส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวดังที่กล่าวข้างต้น

ปี 2558/59 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) เติบโตอย่างแข็งแกร่ง จำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักเพิ่มขึ้นทำสถิติรายปีสูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ จำนวน 232.5 ล้านเที่ยวคน คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 6.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ของบริษัทฯ ที่ 4-6% จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันในช่วงวันจันทร์ถึงศุกร์อยู่ที่ 720,155 เที่ยว ในปี 2558/59 คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 7.0% จากปีก่อน การเติบโตที่แข็งแกร่งนี้ สาเหตุหลักมาจากการพัฒนาเข้าสู่สังคมเมือง รวมถึงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้าที่เป็นสิ่งสะท้อนการเติบโตตามธรรมชาติของประชากร นอกจากนี้ ยังมีผลจากฐานจำนวนผู้โดยสารที่ต่ำปีก่อนจากความไม่สงบทางการเมือง



“ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนแสดงศักยภาพบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ตั้งไว้ โดยจำนวนผู้โดยสารในสวนรถไฟฟ้าสายหลักเติบโต 6.3% อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2.4% และรายได้จากการให้บริการเดินรถ (O&M) เพิ่มขึ้น 2.8% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ภารกิจที่ท้าทาย ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเรายังคงเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสามารถในการปรับตัวในสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ เรายังคงมอบบริการที่เน้นความปลอดภัย อำนวยความสะดวกและมีประสิทธิภาพแก่ผู้โดยสาร อีกทั้งเรามีความมุ่งมั่นที่จะร่วมงานกับภาครัฐในส่วนโครงการระบบขนส่งมวลชนในเส้นทางรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ที่จะช่วยรองรับการเติบโตระยะยาวของบริษัทฯ ”

**นายสุพงษ์ ลาหะัญญา**  
กรรมการบริหาร

อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก ปี 2558/59 เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 27.5 บาทต่อเที่ยว มากกว่าเป้าหมายของบริษัทที่วางไว้ที่ 2% อันเนื่องมาจากการปรับโปรโมชันของบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดินทางรายเดือนบนรถไฟฟ้าบีทีเอสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 และการยกเลิกส่วนลดบัตรโดยสารประเภทเติมเงิน rabbit ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2559 รายได้จากการให้บริการเดินรถเพิ่มขึ้น 2.8% จากปีก่อน เป็น 1,593.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้ค่าเดินรถที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาการบริหารและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายสีเขียวในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม

ณ วันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท (BTSGIF) ระยะทางรวมทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตรอายุสัมปทานหมดอายุในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 ทั้งนี้ การระดมทุนดังกล่าวถือเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ สำหรับการเข้าประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ จากเครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบัน 84.8 กิโลเมตร คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 508.4 กิโลเมตร ในปี 2572<sup>1</sup> บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะได้เป็นผู้นำในการมีส่วนร่วมในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ เนื่องจากเรามีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ในการบริหารงานเดินรถไฟฟ้าและในแง่ของสถานะทางการเงิน ทั้งนี้ หลังจากการขายรายได้จากรถไฟฟ้าสายหลักให้แก่ BTSGIF บีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก และบริษัทฯ ยังลงทุนเป็นสัดส่วน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

<sup>1</sup>แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

### ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 2558/59

บีทีเอสซียังคงรักษาความน่าเชื่อถือของความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey On Time: PJOT) โดยมีเป้าหมายในการวัด คือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5 เปอร์เซ็นต์ เทียบกับค่าเฉลี่ยที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2558/59 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.84 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ ไม่น้อยกว่า 35,000 ตั๊กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2558/59 อยู่ที่ 71,949 ตั๊กิโลเมตรต่อการผิดพลาด 1 ครั้ง ถือว่าลดลงจากปีที่แล้ว แต่ยังคงทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้าย คือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบความผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2558/59 อยู่ที่ 22,168 ครั้งต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง ซึ่งถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และบีทีเอสซียังคงพัฒนาอุปกรณ์และเครื่องมืออย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

### ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2558/59	2557/58
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ : ความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.84%	99.83%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตั๊กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	71,949	72,895
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	22,168	20,910

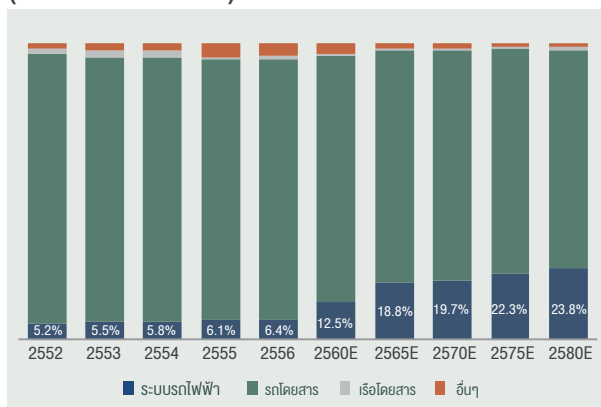
## ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

### โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครยังมีโอกาสได้ขึ้นอีกมาก

นับตั้งแต่มีการเปิดตัวรถไฟฟ้าบีทีเอส (ระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพมหานคร) ในเดือนธันวาคม 2542 นั้น การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้ามีการพัฒนาอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยในปี 2556 สถิติการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครทั้งหมดคิดเป็น ประมาณ 1.02 ล้านเที่ยวต่อวัน หรือ 6.4% ต่อจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากระบบขนส่งมวลชนทั้งหมดที่ประมาณ 15.82 ล้านเที่ยวต่อวัน<sup>2</sup> โดยส่วนแบ่งการตลาดของการเดินทางโดยรถไฟฟ้า นับเป็นสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนแบ่งการตลาดของระบบขนส่งมวลชนหลักอื่น จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม ปัจจุบันระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครนั้นแบ่งเป็นระบบขนส่งทางรางระบบรถไฟฟ้า (รถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้า MRT) ระบบขนส่งทางถนน (รถโดยสารประจำทาง) ระบบขนส่งทางน้ำ (เรือโดยสาร) และอื่นๆ (รถตู้โดยสารและรถไฟ) โดยส่วนแบ่งทางการตลาด (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ปี 2556 การเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครมีสัดส่วนแบ่งเป็นรถโดยสารประจำทาง 88.1% ระบบรถไฟฟ้า 6.4% เรือโดยสาร 0.7% และอื่นๆ 4.7% จากข้อมูลการศึกษาของสนข. คาดการณ์ว่าจากการขยายตัวของระบบรถไฟฟ้า จะทำให้อุปสงค์การเดินทางในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และจะส่งผลให้สัดส่วนการใช้ของระบบรถไฟฟ้าค่อยๆ เพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการใช้รถโดยสารประจำทางในปีต่อไป อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ไม่มีการเปิดเส้นทางรถไฟฟ้าใหม่ๆ โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในปัจจุบัน (ประกอบด้วยระบบรถไฟฟ้าสายระดับรถไฟฟ้าใต้ดินและระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ) ครอบคลุมพื้นที่เท่าเดิม คือ 84.8 กิโลเมตร และอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ในปี 2558 (วัดจากความยาวของระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) อยู่ที่ 7.9 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ลดลงจากปีก่อนที่ 8.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ซึ่งโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑลยังไม่สมบูรณ์ หากเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน *เปรียบเทียบพัฒนาระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง*)

<sup>2</sup>แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

### คาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ ปี 2560-2580)



แหล่งที่มา: โครงการศึกษาพัฒนาระบบฐานข้อมูล ข้อเสนอแนะ และแบบจำลองเพื่อบูรณาการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDML II) ของ สนข.

## การเร่งรัดโครงการขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้าโดยภาครัฐ

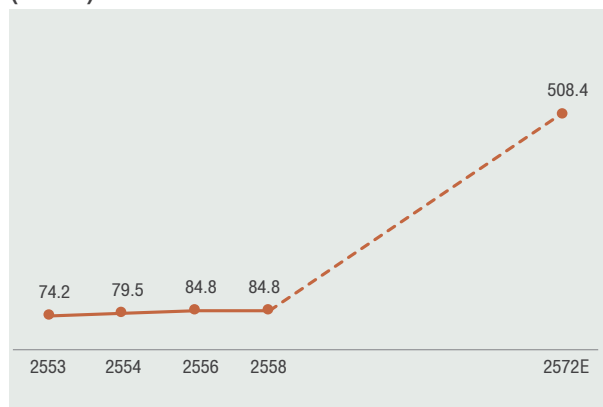
แผนเร่งรัดพัฒนาขยายโครงสร้างพื้นฐานในส่วนหนึ่งของโครงข่ายระบบไฟฟ้าได้ถูกผลักดันให้เป็นวาระแห่งชาติที่รัฐบาลได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนแม่บทต้นฉบับ: แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-Map) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 โดยแผนแม่บทต้นฉบับ M-Map นี้ถูกวางขึ้นเพื่อการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (รวมนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า (2553-2572) ซึ่งรัฐบาลชุดถัดมาได้ปรับแผนแม่บทโดยเน้นการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 508.4 กิโลเมตร และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2572<sup>3</sup> ซึ่งในปัจจุบัน ส่วนต่อขยายระยะทาง 107.5 กิโลเมตร กำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างซึ่งรวมถึงส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสีเขียวสายเหนือ (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) ระยะทาง 18.4 กิโลเมตร และส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสีเขียวสายใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับรถไฟฟ้าสายหลักของเรา

นอกจากนี้ ทั้งส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสีเขียวสายใต้เป็นสองเส้นทางที่เรามีโอกาสอย่างมากที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการการเดินทาง เนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน โดยเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) และ กรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือให้กทม. เป็นผู้บริหารจัดการเดินรถส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และสายสีเขียวใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) ตามนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนเกิดความสะดวกและปลอดภัยสูงสุด ในการเดินทางอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนพฤษภาคม 2559 ตามข้อมูลของ รฟม. งานก่อสร้างโยธาของสายสีเขียวเหนือดำเนินการแล้วเสร็จ 8% และสายสีเขียวใต้ดำเนินการแล้วเสร็จ 87% และเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 ที่ผ่านมา บีทีเอสซีได้ลงนามจัดซื้อรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จากผู้จำหน่าย 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 270 ล้านบาท

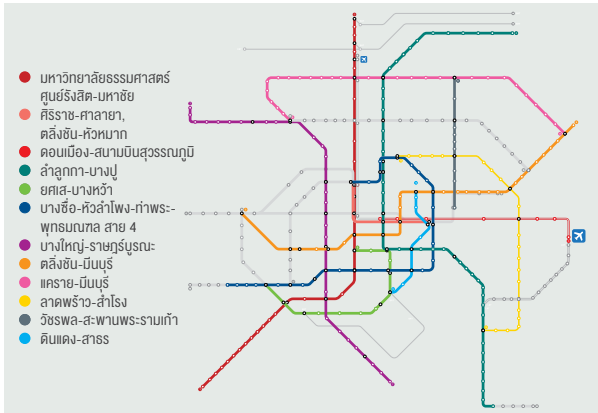
<sup>3</sup>แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

### ความยาวระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานครในปัจจุบันและคาดการณ์ (กิโลเมตร)

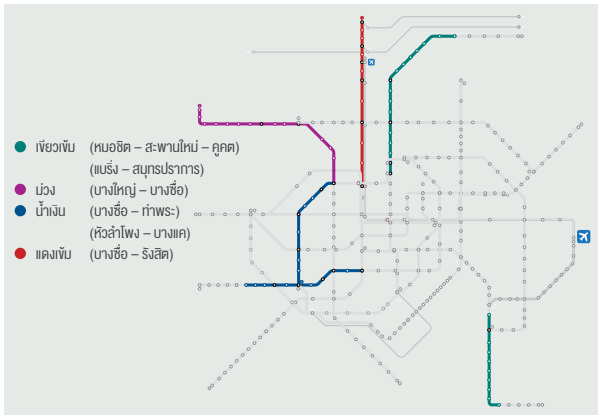


แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

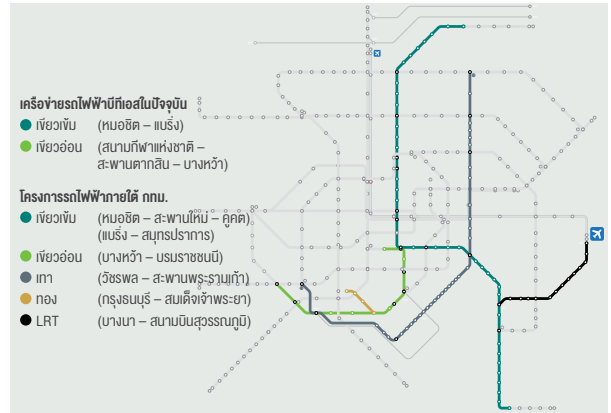
### โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ (M-MAP)



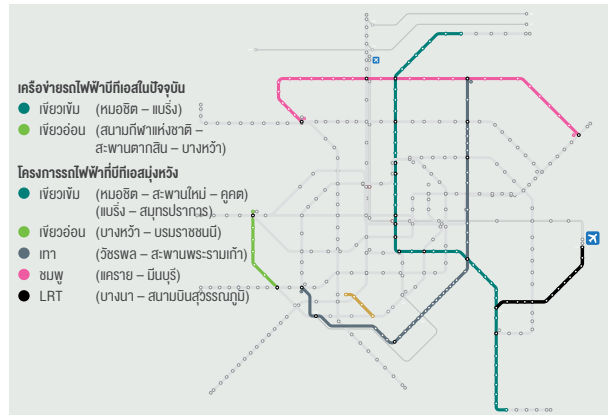
### โครงการรถไฟฟ้า 5 สาย ที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง



### โครงการรถไฟฟ้าภายใต้ กทม. และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสในปัจจุบัน



### โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสมุ่งหวังใน 5 ปีข้างหน้า และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสในปัจจุบัน



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริการเดินรถเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักและส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ บริษัท คาดว่า จะมีการลงนามในสัญญาบริหารและเดินรถส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ ระยะทางรวม 31.2 กิโลเมตร ภายในปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้สถานีแรกจะเปิดบริการได้ในต้นปี 2560

รัฐบาลมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งของประเทศ โดยรัฐบาลยังคงให้ความสำคัญในการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ และมีกระบวนการในการอนุมัติสัมปทานภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แครายถึงมีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ลาดพร้าว ถึงสำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) ซึ่งเป็นสองโครงการแรกภายใต้รูปแบบการลงทุนนี้ โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะเข้าร่วมประมูลและสามารถเป็นผู้ให้บริการเดินรถทั้งสองเส้นทางดังกล่าว

นอกจากนี้ ยังมีโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ส่วนต่อขยาย และสายรองอื่นๆ ที่กำลังดูแลโดยกทม. ได้แก่ รถไฟรางคู่ขนาดเบา (LRT) (บางนาถึงสนามบินสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร), รถไฟฟ้าสายสีเทาเฟส 1 (วิษณุถึงทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร), รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวอ่อน (บางหว้าถึงบรมราชชนนี ระยะทาง 7.0 กิโลเมตร) และรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีทองเฟส 1 (กรุงธนบุรีถึง

คลองสาน ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) โดยเส้นทางเหล่านี้คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2562-2563 ทั้งนี้ ด้วยสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเราจะมีโอกาสได้รับมอบสัญญาบริหารเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น เนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบันซึ่งบริหารเดินรถโดยบีทีเอสซี

### โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	80.5
สีแดงอ่อน	ศิริราช-ศาลายา, คลังชัน-หัวหมาก	54.0
Airport Rail Link	ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีเขียวเข้ม	ลาดพร้าว-บางปู	67.0
สีเขียวอ่อน	ยศส-บางหว้า	15.0
สีน้ำเงิน	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีม่วง	บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ	46.6
สีส้ม	คลังชัน-มีนบุรี	39.6
สีชมพู	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
สีเทา	วิษณุ-สะพานพระรามเก้า	26.0
สีฟ้า	ดินแดง-สาธิต	9.5
<b>รวม</b>		<b>508.4</b>

แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

## เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานคร และประเทศใกล้เคียง

ในปี 2558 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.7 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีกว่า 13.5 ล้านคน (ข้อมูลประมาณการ ณ เดือนตุลาคม 2558) ประชากรในฮ่องกงมีกว่า 7.3 ล้านคนและประชากรในประเทศสิงคโปร์มีกว่า 5.5 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ คือ 7.9 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ลดลงจากปีก่อนที่ 8.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน เนื่องจากไม่มีการเพิ่มขึ้นของส่วนต่อขยายใดๆ เมื่อคิดเป็นอัตราการครอบคลุมพื้นที่จึงน้อย หากเปรียบเทียบกับประเทศในภูมิภาค โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียวอยู่ที่ 23.7 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ฮ่องกงอยู่ที่ 34.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และสิงคโปร์อยู่ที่ 32.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2554 ส่วนแบ่งการตลาดในเชิงของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีเพียง 6% ในขณะที่กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 36% ฮ่องกงอยู่ที่ 46% และสิงคโปร์อยู่ที่ 40% จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ยังคงต้องการการพัฒนาในโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในระดับที่สมบูรณ์มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่นับวันจะสูงขึ้น อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของความหนาแน่นของประชากรประกอบกับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน

### พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2558

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	10.7	84.8	7.9
โตเกียว	13.5	320.0	23.7
ฮ่องกง	7.3	248.8	34.1
สิงคโปร์	5.5	178.0	32.2

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

\* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึงสัดส่วน ความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

## ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

### รถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับแห่งแรกในประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสซีและเปิดทำการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บีทีเอสซีมีจำนวนรถโดยสารขนาด 4 ตู้ ทั้งหมด 52 ขบวน ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสซีเปิดให้บริการทั้งหมด 34 สถานี โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง ระยะทางรวม 36.3 กิโลเมตร คือ สายสุขุมวิทหรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 22 สถานีโดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือ (หมอชิต) ถึงทิศตะวันออก (แบริ่ง) และสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อนให้บริการทั้งหมด 13 สถานี ผ่านใจกลางเมืองโดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ (สนามกีฬาแห่งชาติ) ถึงทิศตะวันตก (บางหว้า)

ทั้งสองเส้นทางเชื่อมกันที่สถานีสยาม ในปี 2558/59 ยอดผู้โดยสารรวมอยู่ที่ 232.5 ล้านคน และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 9.6% ต่อปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ

### รถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล เป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกในประเทศไทย เปิดบริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 โดยให้บริการทั้งหมด 18 สถานี รวมระยะทาง 20.0 กิโลเมตร จากสถานีหัวลำโพงถึงสถานีบางซื่อ (สายสีน้ำเงิน) ทั้งนี้ รถไฟฟ้า MRT มีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่ 3 สถานี คือ สถานีศาลาแดง สถานีอโศก และสถานีหมอชิต สำหรับปี 2558 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT มียอดผู้โดยสารทั้งหมด 95.0 ล้านเที่ยวคน<sup>4</sup>

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ให้บริการรถไฟฟ้าใต้ดิน (รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล) แต่เพียงผู้เดียว ภายใต้สัญญาสัมปทานกับรฟม. ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ (BMCL) ได้ควบรวมกิจการกับ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ (BECL) และใช้ชื่อบริษัทใหม่ว่า บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) โดยสัญญาสัมปทานรถไฟฟ้า MRT เป็นสิทธิของ BEM ในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์และสื่อโฆษณาภายในระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี 2572 รฟม. ลงทุนในระบบโครงสร้าง ในขณะที่ BMCL (BEM ในปัจจุบัน) รับผิดชอบลงทุนงานเครื่องกลและระบบไฟฟ้าทั้งหมดรวมถึงขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาสัมปทาน BEM จะต้องแบ่งรายได้จากค่าโดยสารและรายได้จากการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์เป็นรายปี ให้แก่ รฟม.

ในเดือนกันยายน 2556 BEM ได้รับสัมปทานในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินรถสายสีม่วง (บางใหญ่ถึงบางซื่อ) เป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ ระยะทาง 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี เป็นระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดปี 2586 ภายใต้สัญญานี้ BEM จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าและเครื่องกล รวมไปถึงการจัดการรถไฟฟ้า ซึ่ง รฟม. จะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในส่วนงานดังกล่าว โดยงานก่อสร้างของรถไฟฟ้าสายสีม่วงเสร็จเรียบร้อยแล้วและจะพร้อมเปิดให้บริการในเดือนสิงหาคม 2559

### ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (SUVARNABHUMI AIRPORT RAIL LINK)

ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไทซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ ระยะทาง 28.5 กิโลเมตรเหนือรางรถไฟสายตะวันออก ซึ่งมีสถานีใต้ดินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ Airport Rail Link ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยเปิดให้บริการ: รถไฟฟ้าสายด่วนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Express Line) วิ่งตรงจากสถานีมักกะสันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 15 นาที รถไฟฟ้าด่วนพญาไท (Express Line) วิ่งตรงจากสถานีพญาไทถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 18 นาทีและรถไฟฟ้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (City Line) ที่เปิดบริการรับ-ส่งผู้โดยสารระหว่างสถานีพญาไทถึงสถานีปลายทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผ่านทั้งหมด 8 สถานี ใช้เวลาเดินทางประมาณ 30 นาที Airport Rail Link เชื่อมต่อโดย

<sup>4</sup>แหล่งที่มา: บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ



ตรงกับรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีพญาไท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 14 เมษายน 2557 เป็นต้นไป รถไฟฟ้าด่วนพญาไท (Express Line) งดให้บริการชั่วคราวจนกว่าจะมีประกาศต่อไป

### โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดยรฟท. เปิดให้บริการระหว่างสถานีบางซื่อถึงตลิ่งชัน ระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร ครอบคลุมทั้งหมด 4 สถานี โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการเป็นการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมืองจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบระหว่างสถานีบางซื่อและสถานีรังสิต ในปี 2563

### รถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

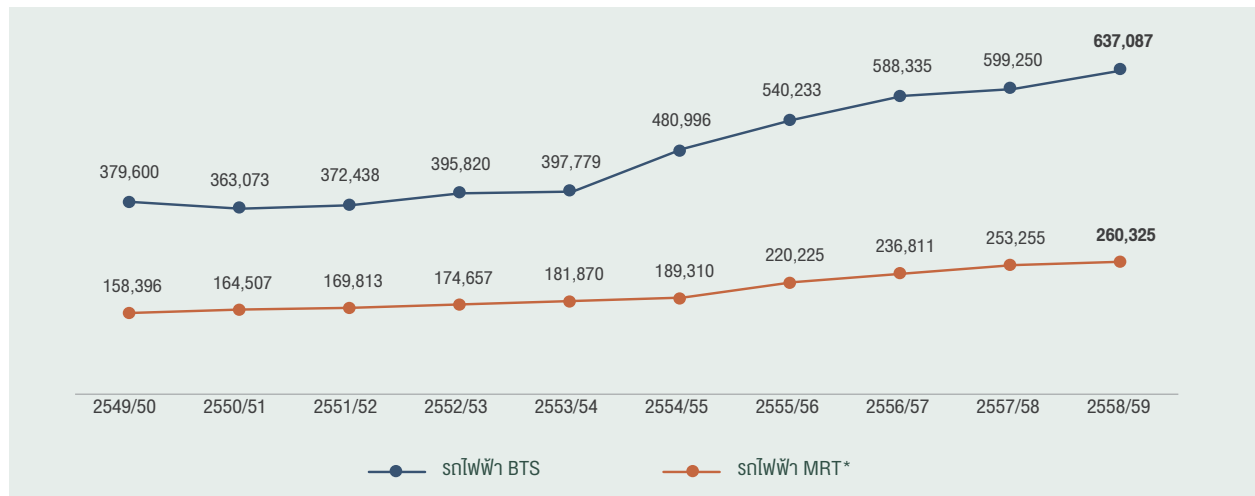
โครงการบีอาร์ที เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนหลายประเภทในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อที่จะให้บริการระบบขนส่งมวลชนแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีอาร์ทีจะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออก

จากถนนหลักบีอาร์ทีมีทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร วิ่งจากสถานีชองนนทบุรีไปตามถนนราชมรรคาขึ้นครินทร์ ผ่านสะพานพระราม 3 ไปสู่นนราชพฤกษ์ โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีชองนนทบุรี

กทม. ได้ว่าจ้างบีทีเอสซีให้บริหารบีอาร์ทีผ่านสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสาร รวมถึงสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี ภายใต้สัญญาทั้งสอง กทม. จะเป็นผู้รับรู้รายได้จากค่าโดยสารทั้งหมด ส่วนบีทีเอสซีจะได้รับค่าบริการตามที่ได้ตกลงไว้กับทาง กทม. เป็นรายปี โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าซ่อมบำรุง และการลงทุนจัดการโดยสาร

การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนนั้นมุ่งเน้นประโยชน์ของสาธารณชนเป็นหลัก การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT รถไฟฟ้า Airport Rail Link หรือบีอาร์ที จะส่งผลดีต่อระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบโดยรวม เนื่องจากระบบขนส่งมวลชนสายหนึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารไปยังอีกระบบหนึ่ง อย่างไรก็ตาม รถไฟฟ้า BTS ก็ยังคงเป็นจุดมุ่งหมายหลักในการเดินทาง เนื่องจากเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้นตั้งอยู่บริเวณใจกลางเมืองและเป็นศูนย์กลางของส่วนต่อขยายต่าง ๆ

### จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายหลัก และรถไฟฟ้า MRT (เที่ยวต่อวัน)



แหล่งที่มา: บีทีเอส และบมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ  
\*ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม

### สถิติโดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร (ล้านคน)

	2544/45	2545/46	2546/47	2547/48	2548/49	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59
รถไฟฟ้า บีทีเอส (สายหลัก)	79.3	96.5	105.1	118.5	131.9	138.6	132.9	135.9	144.5	145.2	176.0	197.2	214.7	218.7	232.5
อัตราการเติบโต	34.8%	21.8%	8.9%	12.7%	11.3%	5.1%	-4.1%	2.3%	6.3%	0.5%	21.3%	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%
รถไฟฟ้า MRT*				26.8	57.2	57.8	60.0	62.2	63.7	64.9	69.1	80.6	86.4	92.4	95.0
อัตราการเติบโต				113.1%	1.0%	3.9%	3.5%	2.6%	1.8%	6.4%	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	

แหล่งที่มา: บีทีเอส และบมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ  
\*ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม

## 3.6.2

### ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา



#### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจสื่อโฆษณา

##### รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

2558/59



2557/58



##### รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา

ตามประเภท

- สื่อในระบบโทรศัพท์มือถือ
- สื่อในโมเดิร์นเทรด
- สื่อในอาคารสำนักงานและอื่นๆ

2558/59



2557/58



	2558/59	2557/58	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,069.3	2,926.0	(29.3)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ล้านบาท)	1,471.1	1,740.9	(15.5)%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,324.6	1,530.2	(13.4)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	71.1%	59.5%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	64.0%	52.3%	

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2558/59

- วิจิไอได้ลงนามในสัญญาฉบับที่เอสซี ในการรับบริหารจัดการสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้ามหานคร ส่วนต่อขยาย 7 สถานี (จากสถานีอ่อนนุช ถึงสถานีแบริ่ง และสถานีกรุงธนบุรี ถึงสถานีวงเวียนใหญ่) ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2572
- วิจิไอหยุดการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
- มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในประเทศลดลง 1.2% จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม รายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ เติบโตจากปีก่อน 38.0%
- วิจิไอขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาไปยังสนามบินผ่านการลงทุน 20% ในบริษัท แอร์ มีเดีย กรุป จำกัด ("Aero Media") ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศจำนวนทั้งสิ้น 13 สนามบิน
- วิจิไอประกาศกลยุทธ์มุ่งสู่ "การสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศ" ภายใน 2 ปี โดยมุ่งเน้นการทำสื่อโฆษณาใน 6 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน, อาคารสำนักงาน, โฆษณากลางแจ้ง, สนามบิน, สื่อดิจิทัล รวมไปถึงกระตุ้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านกิจกรรมทางการตลาด (activation)
- เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 วิจิไอประกาศซื้อหุ้นเพิ่มเติม 12.46% ใน บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) "MACO" จากผู้ถือหุ้นเดิม และจะมีการเสนอซื้อหุ้นของ MACO จากผู้ถือหุ้นทั่วไปในภายหลัง และต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ MACO ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์จากผู้ถือหุ้นทั่วไปจะเริ่มต้นขึ้นในวันที่ 3 มิถุนายน 2559

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่เอื้ออำนวยนั้นทำให้ภาคธุรกิจสื่อโฆษณาจำเป็นต้องตัดงบประมาณลง และงบประมาณสื่อโฆษณาจัดเป็นหนึ่งในค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ถูกตัดลงโดยสิ้นแปรตามสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซา ในส่วนของปีนี้มีมูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในประเทศลดลง 1.2% จากปีก่อน ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรม ส่งผลให้การเติบโตของรายได้และผลกำไรอาจได้รับผลกระทบจากการตัดราคากันระหว่างคู่แข่งกัน อัตราการเติบโตของรายได้จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายเนื่องมาจากการตัดราคาแพคเกจระหว่างคู่แข่งซึ่งมีผลโดยตรงกับอัตรากำไร



“ ปี 2558/59 เป็นอีกปีที่น่าตื่นเต้นและท้าทายสำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา ปีนี้มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในประเทศลดลง 1.2% จากปีก่อน เราได้มีการหยุดดำเนินการธุรกิจสื่อโฆษณาแบบโมเดิร์นเทรดทั้งหมด เพื่อปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ข้างต้นเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ วิจิไอยังได้ประกาศกลยุทธ์มุ่งสู่การสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศภายใน 2 ปี โดยมุ่งเน้นการทำสื่อโฆษณาใน 6 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน, อาคารสำนักงาน, โฆษณากลางแจ้ง, สนามบิน, สื่อดิจิทัล รวมไปถึงกิจกรรมกระตุ้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านกิจกรรมทางการตลาด (activation) ”

**นายมารุต อรรถโกวิท**  
**กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (CEO) ธุรกิจสื่อโฆษณา**

จากเหตุผลข้างต้น ส่งผลให้ปีนี้เป็นที่ท้าทาย กับทั้งวิจิไอและผู้เล่นรายอื่นๆ ในตลาด รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณา ลดลง 29.3% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการยกเลิกการบริหารสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด และอัตราการแข่งขันที่สูงขึ้นเนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายราย อย่างไรก็ตามถ้าเราไม่รวมผลจากการยกเลิกการบริหารสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด รายได้รวม จากธุรกิจสื่อโฆษณา (รายได้ตามงบการเงินของวิจิไอที่ไม่รวมสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด) เพิ่มขึ้น 3.1% จากปีก่อน

นอกจากนี้ วิจิไอได้ลงนามในสัญญาฉบับที่เอสซี ในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟบีทีเอสส่วนต่อขยาย 7 สถานี (จากสถานีอ่อนนุช ถึงสถานีแบริ่ง และสถานีกรุงธนบุรี ถึงสถานีวงเวียนใหญ่) ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2572 ส่งผลให้ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาในบีทีเอส ยังคงเติบโตอย่างมีคุณภาพและเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน อันเนื่องมาจากจำนวนผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของเครือข่ายรถไฟฟ้าปัจจุบันและในอนาคตที่เรามีโอกาสที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการการเดินทาง นอกจากนี้ การขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางยังส่งผลประโยชน์ไปถึงธุรกิจสื่อโฆษณาของเรา จากเป้าหมายของเราที่ตั้งไว้ว่าจะสามารถเพิ่มระยะทางเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ได้อีก 108.8 กิโลเมตรนั้น วิจิไอจะได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสถานีและขบวนรถไฟฟ้าบีทีเอสโดยตรง โดยเราคาดว่าวิจิไอจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่สื่อโฆษณาได้มากถึง 4 เท่า ในอีก 5 ปีข้างหน้า

ในฐานะที่เป็นผู้บุกเบิกในประเทศและผู้นำในด้านสื่อธุรกิจโฆษณาในอาคารสำนักงาน วิจิไอยังคงความเป็นผู้นำในด้านนี้ โดยมีจำนวนอาคารสำนักงานภายใต้การบริหารจัดการสูงที่สุดในประเทศถึง 135 อาคาร ซึ่งทำให้วิจิไอมีความสามารถในการเพิ่มอำนาจการต่อรองและได้เปรียบในการแข่งขัน และเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจส่วนนี้อย่างต่อเนื่อง วิจิไอได้ขยายฐานสื่อโฆษณาไปยังในอาคารที่พักอาศัย ผ่านการเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาแต่เพียงผู้เดียวให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัดอาร์ทิสต้า มีเดีย (“ARTISTA”) แม้ว่าธุรกิจส่วนนี้จะยังเป็นสัดส่วนที่เล็ก แต่เราเชื่อว่าจะสามารถขับเคลื่อนการเติบโตและก่อให้เกิดโอกาสในการขายแบบส่งเสริมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของสื่ออื่นๆ นั้น วิจิไอได้ก้าวเข้าไปยังธุรกิจสื่อโฆษณาในสนามบิน ผ่านการถือหุ้น 20% ในบริษัท แอร์โร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“Aero Media”) ในปีที่ผ่านมาจำนวนนักท่องเที่ยวและเที่ยวบินเพิ่มขึ้นสร้างสถิติใหม่ ซึ่งวิจิไอจะได้รับผลประโยชน์จากการเดินทางเหล่านี้ ทั้งนี้ Aero Media มีการพัฒนาในอัตราการเติบโตตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2557 ปัจจุบันมีสื่อโฆษณาภายใต้การจัดการครอบคลุม 13 สนามบินทั่วประเทศ โดยวิจิไอยังมีสิทธิ์ที่จะเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นขึ้นเป็น 30% ใน Aero Media เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 วิจิไอได้ประกาศความตั้งใจที่จะมุ่งสู่การสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบครบวงจรครอบคลุมทั่วประเทศภายใน 2 ปี โดยมุ่งเน้นการทำสื่อโฆษณาใน 6 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน อาคารสำนักงาน โฆษณากลางแจ้ง สนามบิน สื่อดิจิทัล รวมไปถึงกระตุ้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านกิจกรรมทางการตลาด (activation) และได้ก้าวเข้าสู่เป้าหมายแรกโดยการประกาศการถือหุ้นเพิ่ม 12.46% ใน บริษัท มาสเตอร์แอต จำกัด (มหาชน) (“MACO”) จากผู้ถือหุ้นรายเดิม และจะมีการเสนอซื้อหุ้นของ MACO จากผู้ถือหุ้นทั่วไปในภายหลัง และต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ MACO ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์จากผู้ถือหุ้นทั่วไปจะเริ่มต้นขึ้นในวันที่ 3 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ จากการเข้าไปถือหุ้นใน MACO วิจิไอจะสามารถขยายเครือข่ายโฆษณาไปสู่กลุ่มต่างจังหวัด ซึ่งเป็นกลุ่มที่วิจิไอยังไม่ได้เข้าไปมากนัก รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน รายงานประจำปี 2558/59 ของวิจิไอ

## ภาพรวมธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2558/59

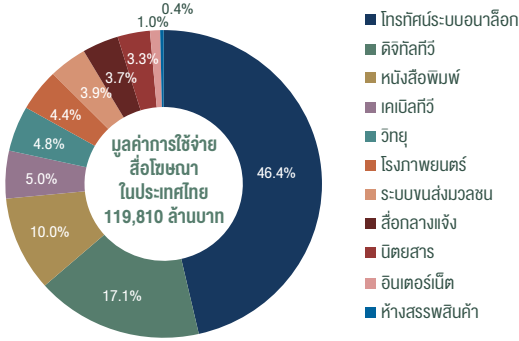
ประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีเศรษฐกิจเติบโตเร็วที่สุด โดยในปี 2558 ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเติบโตเพียง 2.8% พื้นที่ต่ำกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ไว้ โดยอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายของภาครัฐบาล อย่างไรก็ตามถูกถ่วงด้วยมูลค่าการส่งออกที่ลดลงถึง 5.6%<sup>1</sup> จากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังซบเซา รวมถึงการเติบโตของการบริโภคและการลงทุนที่ยังขยายตัวอยู่ในระดับต่ำ

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในปี 2558/59 ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการใช้จ่ายใช้สอยของภาครัฐที่ลดลง ส่งผลให้มูลค่าตลาดสื่อโฆษณารวมลดลง 1.2% จากปีก่อน ทั้งนี้ ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงจากโทรทัศน์ระบบอนาล็อกไปสู่โทรทัศน์ระบบดิจิทัล พบว่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบดิจิทัลที่เติบโตได้มากที่สุดถึง 51.2% เป็น 20,462 ล้านบาท (ขณะที่โทรทัศน์ระบบอนาล็อกลดลง 11.4%) ตามมาด้วยอินเทอร์เน็ต โรงภาพยนตร์ และระบบขนส่งมวลชน ที่เติบโต 22.5%, 19.3% และ 18.5% ตามลำดับ

วิจิไอคาดการณ์ว่าสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนจะยังเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง จากการขยายตัวของเส้นทางของระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานที่กำลังได้รับความนิยม ทั้งนี้ หลังจากการยุติการดำเนินงานในธุรกิจสื่อโฆษณาโมเดิร์นเทรดซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง

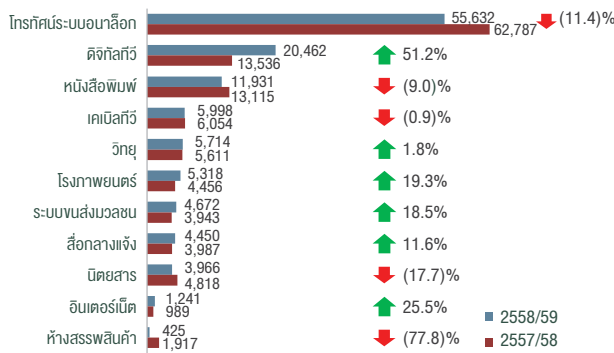
<sup>1</sup> ธนาคารแห่งประเทศไทย

**ส่วนแบ่งการคาดคะเนของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2558/59**



แหล่งข้อมูล: บริษัท เดอะเน็ลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

**มูลค่าการใช้จ่ายในโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2558/59 เทียบกับ 2557/58 (ล้านบาท)**



แหล่งข้อมูล: บริษัท เดอะเน็ลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

ของสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า (In-store) ทำให้ข้อมูลในปัจจุบันของสื่อโฆษณาในส่วนนี้ประกอบด้วยสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีผลการเติบโตอย่างต่อเนื่องถึง 23.6% ในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมของมูลค่าการใช้จ่ายในสื่อโฆษณายังคงกระจุกตัวอยู่ในกรุงเทพฯ เป็นหลัก ในขณะที่ 80% ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดอาศัยอยู่ในต่างจังหวัด และ 75% ของรายได้ภาคครัวเรือนมาจากนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล แต่มีการกระจายงบประมาณเพียง 30% ของมูลค่าการใช้จ่ายในสื่อโฆษณาออกบ้านทั้งหมดในต่างจังหวัด ทั้งนี้ ด้วยศักยภาพของโครงสร้างประชากรและเศรษฐกิจในต่างจังหวัดดังกล่าว ทำให้การขยายสื่อโฆษณาตามต่างจังหวัดจะเป็นโอกาสใหม่ที่น่าจับตามอง และเราเชื่อว่าจะทำให้การใช้จ่ายของสื่อโฆษณานอกบ้านเติบโตอย่างต่อเนื่อง

**แนวโน้มในอนาคต**

**สื่อโฆษณานอกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อโฆษณารูปแบบเดิมในประเทศไทย**

ในปี 2558/59 สื่อโฆษณานอกบ้านซึ่งรวมถึงสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อในห้างสรรพสินค้าและสื่อกลางแจ้งมีมูลค่าตลาดรวม 9,547 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 8.0% ของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวม ซึ่งมีมูลค่า 119,810 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าสื่อโฆษณานอกบ้านมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของสื่อโฆษณารูปแบบเดิม ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุและนิตยสาร แม้ว่าสัดส่วนของสื่อโฆษณารูปแบบเดิม ได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ และ นิตยสารจะมีสัดส่วนในตลาดถึง 64.4% แต่มีการขยายตัวในอัตราที่น้อยกว่าสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างเห็นได้ชัด สื่อโฆษณานอกบ้านนั้นมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องสะท้อนได้จากอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปี 2553/54 ถึง 2558/59 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และโมเดิร์นเทรดมี CAGR อยู่ที่ 15.6% และ 2.4% ตามลำดับ ในขณะที่โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และวิทยุ มี CAGR อยู่ที่ -1.2%, -2.3% และ -4.5%

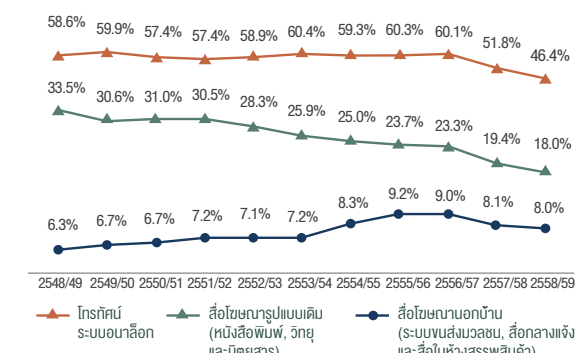
<sup>2</sup> กรมการปกครอง, สำนักงานสถิติแห่งชาติ (กระทรวงมหาดไทย) และกรมการสื่อสาร และการสื่อสาร, ธนาคารแห่งชาติ และ การวิจัยของบริษัท

**มูลค่าการใช้จ่ายในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย**

	2553/54	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	5 ปี CAGR (%)
โทรทัศนระบบอนาล็อก	62,537	62,528	68,755	68,107	62,787	55,632	(2.3)%
ดิจิทัลทีวี	-	-	-	685	13,536	20,462	97.3%*
หนังสือพิมพ์	15,038	14,650	14,993	14,743	13,115	11,931	(4.5)%
เคเบิลทีวี	-	-	-	1,797	6,054	5,998	27.3%*
วิทยุ	6,057	6,027	6,335	6,134	5,611	5,714	(1.2)%
โรงพยาบาล	6,382	7,231	7,205	5,360	4,456	5,318	(3.6)%
ระบบขนส่งมวลชน	2,262	2,650	3,189	3,533	3,943	4,672	15.6%
สื่อกลางแจ้ง	3,962	4,319	4,471	4,161	3,987	4,450	2.4%
นิตยสาร	5,764	5,715	5,662	5,508	4,818	3,966	(7.2)%
อินเทอร์เน็ต	328	500	645	860	989	1,241	30.5%
ห้างสรรพสินค้า	1,198	1,760	2,813	2,488	1,917	425	(18.7)%
อุตสาหกรรมรวม	103,527	105,382	114,068	113,377	121,213	119,810	3.0%

แหล่งข้อมูล: บริษัท เดอะเน็ลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (นับรวมเคเบิลและดิจิทัลทีวี)  
\*2 ปี CAGR

**ส่วนแบ่งในตลาดของสื่อโฆษณานอกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อรูปแบบเดิม**



แหล่งข้อมูล: บริษัท เดอะเน็ลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

ตามลำดับ นอกจากนั้น สื่อโฆษณานอกบ้านมีส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มมากขึ้น สื่อโฆษณานอกบ้านครองตลาดจาก 6.3% ในปี 2548/49 เติบโตเป็น 8.0% ในปี 2558/59 หรือมากขึ้น 1.7% ในขณะที่สื่อโฆษณาแบบเดิมมีส่วนแบ่งตลาดลดลง โดยสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุและนิตยสารรวมกันมีส่วนแบ่งตลาดลดลงจาก 92.1% ในปี 2548/49 เป็น 64.4% ในปี 2558/59 หรือลดลง 27.7%

**การขยายตัวของเมืองส่งผลต่อการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้าน**

การขยายตัวของเมืองนั้นส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตคนในสังคมไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโตขึ้นของสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างยิ่ง เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของประชากรในเขตเมืองหลวงได้ส่งผลให้โครงข่ายถนนในเมืองที่มีพื้นที่จำกัด ไม่สามารถรองรับการจราจรที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรได้และทำให้เกิดปัญหาการจราจรติดขัดทำให้คนกรุงเทพฯ หันมาใช้ระบบขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อย่นระยะเวลาการเดินทาง เช่น โครงข่าย รถไฟฟ้า ทั้งนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมายอดรวมผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสรายปีเติบโตขึ้นจาก 145 ล้านเที่ยวคน ในปี 2553/54 เป็น 233 ล้านคนในปี 2558/59 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปี (CAGR) ในช่วงดังกล่าวเท่ากับ 9.9% การเติบโตนี้ไม่รวมจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มมากขึ้นจากส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสายหลัก เช่น ระบบรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีแดง แนวโน้มของการหันไปใช้ระบบรถไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นส่งผลให้เอกชนที่จัดสรรงบประมาณไปในสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งเห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนที่มี CAGR อยู่ที่ 15.6% ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ผู้บริโภคในปัจจุบันใช้เวลาออกบ้านมากกว่าที่เคย โดยเฉพาะใช้เวลาไปกับการเดินทางไม่ว่าจะเป็นโดยรถยนต์ รถไฟฟ้า รถโดยสารประจำทาง เครื่องบิน หรือใช้เวลาในอาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า หรือสนามบิน จากที่กล่าวมา ส่งผลให้สื่อโฆษณานอกบ้านเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของคนในปัจจุบันมากขึ้น และทำให้เจ้าของสินค้าหันมาสนใจสื่อโฆษณานอกบ้านเพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้าของตนมากขึ้น เห็นได้จากการมูลค่าการใช้จ่ายของสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้นเป็น 9,547 ล้านบาท คิดเป็น CAGR อยู่ที่ 5.2% ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

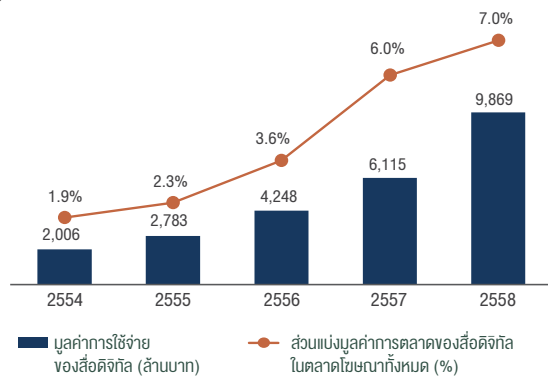
## การเปลี่ยนแปลงไปสู่สื่อโฆษณาดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงที่น่าสังเกตในภาพของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา คือ ความแพร่หลายของการใช้สื่อโฆษณาดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จากข้อมูลของสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาดิจิทัลของคนไทยเติบโตขึ้นจาก 2,006 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 9,869 ล้านบาทในปี 2558 แสดงให้เห็นได้จากอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 48.9% ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยเติบโตจาก 1.9% เป็น 7.0% หรือเพิ่มขึ้น 5.1% ในอีกไม่นาน การพัฒนาของสื่อโฆษณาดิจิทัลมีแนวโน้มว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหนังสือพิมพ์เห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาของหนังสือพิมพ์ที่ลดลงจาก 15,038 ล้านบาทในปี 2553/54 เป็น 11,931 ล้านบาทในปี 2558/59 คิดเป็นการลดลง 20.7%

การเติบโตของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั้นถูกสนับสนุนด้วยความสามารถในการปรับเปลี่ยน แก้ไข หรือเพิ่มเติมข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดเป็นสื่อที่มีความหลากหลายตลอดจนเข้าถึงผู้รับสารอย่างตรงเป้าหมายและกว้างขวางมากที่สุด เนื่องจากความสามารถในการปรับเปลี่ยนของสื่อโฆษณาดิจิทัล จึงทำให้ผู้จัดทำโฆษณาเลือกที่จะใช้สื่อดิจิทัลในการจัดกิจกรรมทางการตลาดแทนสื่อภาพนิ่ง และถือได้ว่าสื่อโฆษณาดิจิทัลกำลังกลายเป็นสื่อโฆษณาที่ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายมากกว่าสื่อรูปแบบเดิม สิ่งนี้เป็นหนึ่งในส่วนประกอบสำคัญที่สุดที่จะสามารถก้าวขึ้นมาอยู่แนวหน้าในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในอนาคตได้

ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลทำให้ผู้จัดทำโฆษณาสามารถผลิตสื่อที่เป็นภาพเคลื่อนไหวที่ดึงดูดความสนใจและเพิ่มความสามารถในการโต้ตอบจากกลุ่มลูกค้า ในส่วนของผู้บริโภคที่ต้องการข้อมูลที่เร่งด่วน สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ ดังนั้น เจ้าของสื่อโฆษณาที่สามารถเสนอสื่อโฆษณาที่เพิ่มการสื่อสารเชื่อมโยงระหว่างผู้บริโภคได้จะทำให้ได้เปรียบทางการแข่งขัน

### มูลค่าการใช้จ่ายสื่อดิจิทัลและส่วนแบ่งการตลาด ปี 2554-2558



แหล่งข้อมูล: สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

## ภาวะการแข่งขัน

ผู้ให้บริการสื่อออนไลน์รายใหญ่ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย มีรายชื่อดังตารางด้านล่างโดยแสดงรายชื่อตามรายได้ในปี 2558

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)*	2,106	941
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	2,170	400
บริษัท บาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	694	171
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	562	285
บริษัท ทรักเก็ตฟิว จำกัด (มหาชน)	430	(730)

\* ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม และแสดงรายได้รวมในงบการเงินรวมของวีจีไอ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา แนวโน้มของการใช้โฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภท เนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการสื่อสารเข้าถึงผู้บริโภคที่แตกต่างกัน และ

จะทำให้ทุกสื่อที่เลือกใช้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เอเจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการจึงมีการเลือกใช้สื่อโฆษณาหลากหลายสื่อผสมผสานกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและงบประมาณ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้ในตราสัญลักษณ์และสรรพคุณสินค้า ตลอดจนขยายฐานผู้รับชมหรือลูกค้าให้กว้างขวางขึ้นพร้อมทั้งการตอกย้ำสร้างความภักดีในสินค้า (Brand Loyalty) ด้วยเหตุนี้ การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทุกวันนี้จึงไม่ได้เป็นเพียงการแข่งขันชิงส่วนแบ่งตลาดในรูปแบบเดิม ๆ ที่แย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากสื่อโฆษณาประเภทเดียวกันแต่เป็นการแข่งขันที่ต้องแข่งกับสื่อโฆษณาทุกประเภท

บริษัทเจ้าของสื่อโฆษณาที่มีเครือข่ายสื่อโฆษณาหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายจึงจะเป็นบริษัทที่มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงจากความสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้ดีกว่า ส่งผลให้สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มากกว่าเช่นกัน นอกจากนี้ ผู้บริโภคยุคปัจจุบันมีพฤติกรรมในการทำกิจกรรมหลายอย่างไปพร้อมกันในช่วงเวลาเดียวกัน ทำให้การใช้สื่อเพียงชนิดเดียว (Stand-Alone) แบบยุคเดิมๆ อาจไม่ตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ดังนั้น สื่อในปัจจุบันจึงมีการผสมผสานการใช้สื่อทั้งแบบดั้งเดิมและแบบดิจิทัลมากขึ้น กระแสของการสร้างสรรค์สื่อโฆษณาแบบผสมผสานจึงได้รับการตอบรับที่ดีและเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากมีลูกเล่นใหม่ๆ ผสมสื่อแบบดั้งเดิมไปกับสื่อดิจิทัลเพื่อให้ได้รับประสบการณ์ความแปลกใหม่ที่ทำให้การเข้าถึงเนื้อหาต่างๆ มีความสนุกและน่าสนใจ

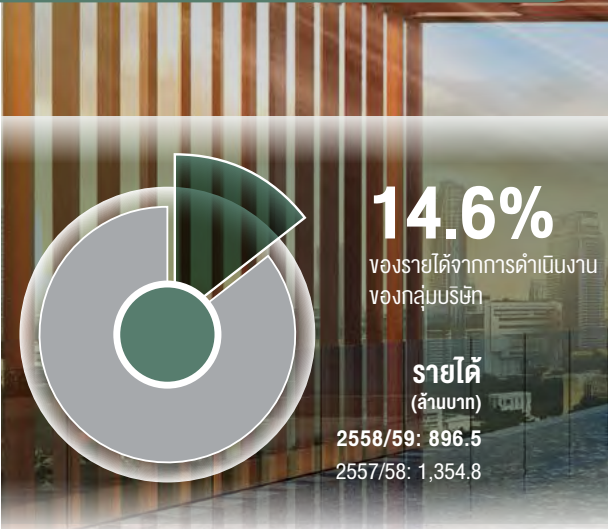
ปัจจุบันมีสื่อโฆษณาที่หลากหลายในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น ทำให้สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมต้องปรับตัวตามแนวโน้มการใช้สื่อที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากเอเจนซีหรือผู้ซื้อสื่อโฆษณาสามารถเลือกใช้จ่ายไปกับสื่อที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากที่สุด เช่นเดียวกันกับสื่อโฆษณารูปแบบเดิมอย่างผู้ซื้อโฆษณาโทรทัศน์ระบบอนาล็อก ซึ่งเป็นหนึ่งในสื่อโฆษณามาตรกลางที่มีบทบาทมากที่สุดในประเทศไทยก็ต้องปรับตัวและพยายามพัฒนาเพื่อที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันกับสื่อโฆษณาอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อโฆษณาที่มีความยืดหยุ่นในการนำสินค้าให้เข้าถึงวิถีชีวิตของผู้บริโภคอย่างสื่อโฆษณานอกบ้าน

ยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2556 ได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยจากการที่รัฐบาลได้ประกาศให้มีการปรับเปลี่ยนระบบการออกอากาศโทรทัศน์ระบบอนาล็อกในประเทศไทยให้เป็นระบบดิจิทัล ซึ่งทำให้มีคลื่นความถี่สำหรับ "ทีวีดิจิทัล" ในด้านของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวมหลังจากการปรับเปลี่ยนระบบออกอากาศการณั้ว การใช้จ่ายสื่อโฆษณาในอุตสาหกรรมโทรทัศน์จะกระจายโดยเท่าเทียมกัน เพราะสื่อโฆษณานี้จะรวมอยู่ในช่องออกอากาศโทรทัศน์ฟรีทีวีเพียงช่องทางเดียว จากที่กล่าวมา คาดว่าภายใน 3-5 ปีข้างหน้าหลังจากการปฏิรูปอุตสาหกรรมโทรทัศน์แล้วนั้นจะทำให้การแข่งขันในกลุ่มของสื่อโฆษณาโทรทัศน์สูงขึ้นเนื่องจากผู้ซื้อสื่อมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น โดยปัจจัยความสำเร็จของสื่อโฆษณาโทรทัศน์ขึ้นอยู่กับคุณภาพของเนื้อหารายการที่ใช้ดึงดูดผู้ชมให้เข้ามาชมรายการ ซึ่งจำนวนของผู้ชมรายการเป็นตัวแปรสำคัญที่จะทำให้สามารถขายโฆษณาในช่วงเวลานั้นๆ อย่างไรก็ดี ในภาพรวมแล้วสื่อโฆษณาโทรทัศน์น่าจะยังมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับเดิมเพียงแต่จะมีจำนวนผู้ชมในในตลาดเพิ่มขึ้น จากแนวโน้มของการบริโภคสื่อที่เปลี่ยนไปดังที่กล่าวมา เราเชื่อมั่นว่าเครือข่ายสื่อโฆษณาของเรามีความได้เปรียบมากกว่าคู่แข่งรายอื่นจากการเป็นเครือข่ายสื่อโฆษณาที่ทันสมัยและแทรกตัวไปกับการดำเนินชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในยุคปัจจุบันที่ส่วนใหญ่ใช้เวลาอยู่นอกบ้าน อีกทั้งผู้ลงโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ ซึ่งจากผลสำรวจของเราพบว่าเหตุผลที่เจ้าของสินค้าและเอเจนซีเลือกใช้สื่อโฆษณาของวีจีไอเพราะสื่อโฆษณาของวีจีไอสามารถเติมเต็มความต้องการในด้านการส่งเสริมภาพพจน์ที่ทันสมัย ยกกระดับภาพลักษณ์สินค้าและสร้างความโดดเด่นให้ตราสินค้าได้เป็นอย่างดี รวมทั้งสื่อมีความถี่ในการออกอากาศเพียงพอที่จะตอกย้ำผู้ชมสื่อและสร้างความภักดีในตัวสินค้าและมีศักยภาพในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ดี

นอกจากนี้ สื่อโฆษณาของเรานั้นเป็นสื่อที่สามารถเข้าถึงเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถถ่ายทอดสรรพคุณของสินค้าและบริการไปยังผู้ใช้สื่อ ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของวีจีไอในการเป็นผู้นำในเครือข่ายสื่อโฆษณาที่กลมกลืนไปกับการดำรงชีวิต และเราได้มีการพัฒนาและขยายรูปแบบสื่อเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น

### 3.6.3

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

#### รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

2558/59



2557/58



#### รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ตามประเภท

■ อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย  
■ อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์  
■ อื่นๆ

2558/59



2557/58



	2558/59	2557/58	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	896.5	1,354.8	(33.8)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ล้านบาท)	354.9	595.2	(40.4)%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	86.3	181.5	(52.4)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	39.6%	43.9%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	9.6%	13.4%	

### พัฒนาการสำคัญในปี 2558/59

- ในเดือนเมษายน 2558 บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นในบมจ. ยู ซีดี สัดส่วน 35.6% และบริษัทได้รับรู้กำไรสุทธิ (หลังหักภาษี) จากการแลกหุ้นกับยูซีดี จำนวน 2,516 ล้านบาท
- คอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ (ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ) ทั้ง 3 โครงการ ได้เปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จในปี 2558/59 โดยปิดการขายได้หมด 100% ภายใน 2 วันแรกของช่วง pre-sale
- ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558/59 บริษัท ได้จำหน่ายหุ้นสามัญ 50% ของนูโว โฉน (โครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยบริเวณถนนพหลโยธิน) ให้กับแสนสิริ และทำให้นูโว โฉน เปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้เริ่มมีการควบรวมบริษัทอสังหาริมทรัพย์ในเครือและสินทรัพย์ให้เป็นการถือโดยบริษัทเดียว เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัท ได้ชนะประมูลซื้อที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน ใกล้กับสี่แยกกรีซโยธิน เนื้อที่ประมาณ 48 ไร่ (77,987 ตารางเมตร) ซึ่งอยู่ห่างจากสถานี N10 ของรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีเขียวเหนือเพียง 200 เมตร



“ แม้ว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยจะอยู่ในช่วงชะลอตัว แต่ปี 2558/59 นับว่าเป็นจุดเริ่มต้นที่น่าประทับใจสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากการเข้าไปถือหุ้น 35.6% ของ บมจ. ยู ซิตี้ และโครงการเดอะไลน์ ทั้ง 3 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 11,000 ล้านบาท ได้เปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จ โดยปิดการขายได้หมด 100% ภายในไม่กี่วันแรกของช่วง pre-sale นอกจากนี้ เรายังปรับเพิ่มการคาดการณ์มูลค่ารวมของโครงการคอนโดมิเนียมเดอะไลน์ภายใต้ความร่วมมือของเราและแสนสิริ เป็น 100,000 ล้านบาท สำหรับโครงการที่จะเปิดตัวในอีก 5 ปีข้างหน้า ”

**นายรังสิน กฤตลักษณ์**  
**ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหาร**

### กลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

กลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ คือ การร่วมมือกับพันธมิตร โดยเริ่มต้นในปี 2557/58 ปีทีเอสได้ประกาศความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าอย่างแสนสิริ ภายใต้สัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ (SAFA) ซึ่งปีทีเอสและแสนสิริได้ทำการลงนามพันธสัญญาข้อตกลง สัดส่วน 50:50 ของการถือหุ้น บนโครงการพัฒนาการซื้อขายที่อยู่อาศัยที่ตั้งอยู่ภายใน 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า โดยในอีก 5 ปีข้างหน้าปีทีเอสและแสนสิริตั้งเป้าหมายมูลค่าโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้กรอบความร่วมมือไว้ที่ 100,000 ล้านบาท

ในช่วงปีที่ผ่านมา นับได้ว่าบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย โดยบริษัทฯ และแสนสิริได้เปิดตัวคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ “เดอะไลน์” ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่างปีทีเอสและแสนสิริทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต, เดอะไลน์ สุขุมวิท 71 และเดอะไลน์ ราชเทวี รวมทั้งสิ้น 1,363 ยูนิต ซึ่งมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 11,000 ล้านบาท โดยมีการเปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จจากการปิดการขายได้หมด 100% ภายใน 2 วันแรกของช่วง pre-sale ทั้งนี้ คอนโดมิเนียมเดอะไลน์นอกจากขายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทยแล้ว ยังคงมีการขายกับลูกค้าต่างชาติไม่ว่าจะเป็นฮ่องกง สิงคโปร์ และได้หันสะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของที่ตั้งโครงการซึ่งอยู่ในแนวรถไฟฟ้ารวมถึงการผนวกกำลังระหว่างเราและแสนสิริได้เป็นอย่างดี



เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต

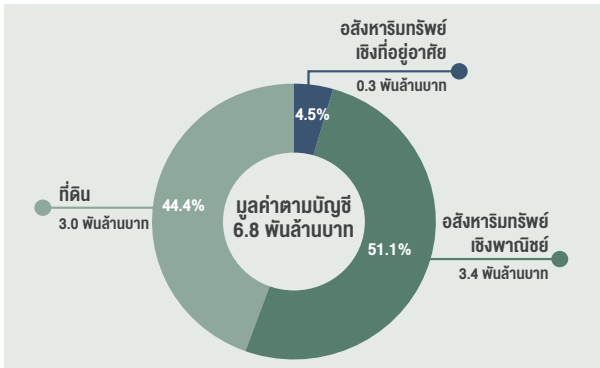


เดอะไลน์ สุขุมวิท 71



เดอะไลน์ ราชเทวี

### ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

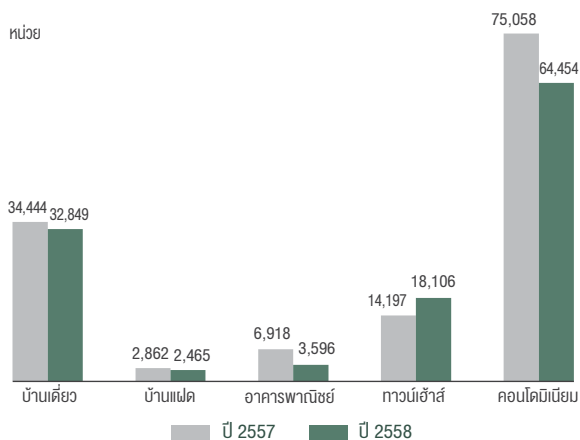


ประเภทของอสังหาริมทรัพย์	พื้นที่ทั้งหมด		มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
	รวม (ไร่)	รวม (ตารางเมตร)	
<b>อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย</b>			
บ้าน	62.2		306.4
คอนโดมิเนียม		186.2	2.3
<b>อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์</b>			
โรงแรม		20,224.3	729.2
สนามกอล์ฟ และสปอร์ตคลับ	475.1		2,608.2
เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์		4,833.5	111.9
<b>ที่ดิน</b>			
กรุงเทพมหานคร	60.9	97,368.0	785.2
สมุทรปราการ	434.0	694,421.6	1,725.4
นครราชสีมา	657.1	1,051,424.0	431.9
เชียงใหม่ และเชียงราย	21.9	35,040.0	11.0
ภูเก็ต	37.7	60,340.0	34.0
จังหวัดอื่นๆ	95.2	152,372.0	7.6
<b>รวม</b>	<b>1,844.1</b>	<b>2,116,209.6</b>	<b>6,753.0</b>

ในปี 2559/60 บริษัทฯ และแสนสิริคาดว่าจะเปิดตัวคอนโดมิเนียมอีก 6 โครงการในปี 2559 มูลค่าโครงการรวมประมาณ 23,000 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะมีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และแสนสิริ ภายในช่วงระยะเวลา 2-3 ปีนี้ โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดของโครงการ เดอะไลน์ และจะเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนยูนิตที่จองไว้ตามมาตรฐานการบันทึกบัญชีของไทย โดยโครงการแรกคาดว่าจะเริ่มโอนได้ภายในปี 2559/60 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมทุนในปี 2559/60 เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่จะมีการโอนห้องในปี 2561 เป็นต้นไป ดังนั้น เราจึงคาดว่าจะมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าได้ตั้งแต่ปี 2561/62 เป็นต้นไป

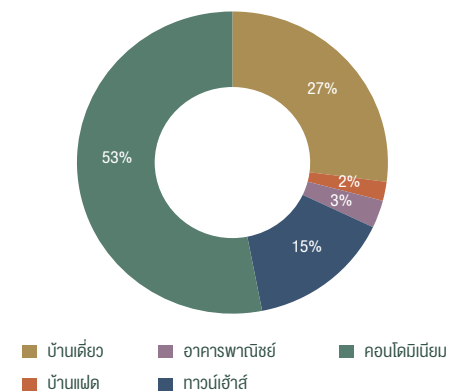
เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ (1) บริษัท BTSA จำกัด เจ้าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน (2) บริษัท ก้ามกุ้ง จำกัด เจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไทให้แก่ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) (ชื่อเดิม: NPARK) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งในราคา 9,404.1 ล้านบาท เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน ยู ซิตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิในไตรมาสที่ 1 ปี 2558/59 บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิ (หลังหักภาษี) จำนวน 2,516 ล้านบาท จากการแลกหุ้นกับยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ผ่านการลงทุนในยู ซิตี้ โดยยู ซิตี้ คาดว่าจะพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2 โครงการในปี 2559/60 โดยโครงการแรกจะมีลักษณะโครงการเป็นอาคารเอกประสงค์ (mixed-use) เนื้อที่โดยประมาณ 120,000 ตารางเมตร ติดกับสถานีรถไฟฟ้าพญาไทและสถานีแอร์พอร์ตลิงค์ และในปีนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มมีการควบรวมบริษัทอสังหาริมทรัพย์ในเครือและสินทรัพย์ให้เป็นการถือโดยบริษัทเดียว เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล



แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ

### ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล แบ่งตามประเภท ในปี 2558



แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ



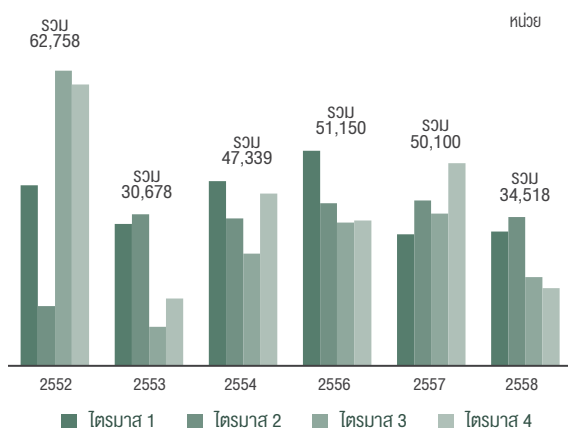
## ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานคร ปี 2558

ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปีนี้นับถือว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทาย เป็นผลมาจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ รายรับที่ลดลงและภาระหนี้สินในครัวเรือนที่เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นมีจำนวนจำกัด ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้อุปสงค์ในตลาดอสังหาริมทรัพย์ลดลง จากแบบสำรวจของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ แสดงให้เห็นว่าที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ในเขตกรุงเทพฯ-ปริมณฑลในปี 2558 ลดลง 9.0% จากปีก่อนที่ 133,479 ยูนิต เป็น 121,470 ยูนิต โดยมาจากการลดลงของคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ ซึ่งลดลง 14.1% บ้านเดี่ยวลดลง 4.6% อาคารพาณิชย์ลดลง 48.0% และบ้านแฝดลดลง 13.9% ยังคงมีเพียงทาวน์เฮ้าส์ที่ยังอยู่ในกระแสนิยม เห็นได้จากการเพิ่มขึ้น 27.5% จากปีก่อน โดยในอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนใหม่ปีนี้คอนโดมิเนียมคิดเป็น 51.3% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ อาคารพาณิชย์และบ้านแฝด คิดเป็น 27.5%, 14.9%, 3.0% และ 2.0% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด ตามลำดับ

นอกจากนี้ จากแบบสำรวจของคอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำนวนคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ ในปี 2558 ลดลงถึง 31.1% จากปีก่อนเป็น 34,518 ยูนิต การลดลงของอุปทานของคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ เกิดขึ้นมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ ในภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้ แต่ในขณะเดียวกัน ปีนี้ก็กลับกลายเป็นปีที่คอนโดมิเนียมประเภท super luxury ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวเป็นอย่างดี เห็นได้จากการทำลายสถิติทั้งในด้านราคาและอัตราการจอง เนื่องจากโครงการเหล่านี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (กลุ่มที่มีรายได้สูง) ทั้งในเรื่องของสถานที่ คุณภาพ การออกแบบและรายละเอียดเฉพาะเจาะจงได้เป็นอย่างดี

คอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ (ยูนิต) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2553 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2558



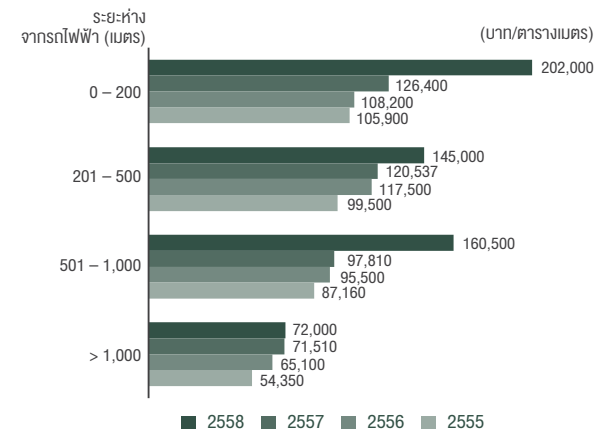
แหล่งที่มา: คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

จากการที่ผู้บริโภคเลือกใช้ชีวิตที่มีความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้พัฒนาโครงการใกล้รถไฟฟ้า BTS และ MRT เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว ทำให้แนวโน้มการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามเส้นทางรถไฟฟ้าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงการในแนวรถไฟฟ้า ทั้งในส่วนต่อขยายปัจจุบันและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นระยะห่างจากสถานีรถไฟฟ้าเป็นจุดขายสำคัญที่จะดึงดูดผู้อาศัย นักลงทุน และผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เห็นได้จากราคา ระดับพรีเมียมของโครงการที่อยู่ย่านศูนย์กลางธุรกิจซึ่งมีพื้นที่ใช้สอยจำนวนจำกัด ส่งผลให้มีอุปทานในการเปิดตัวธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในระดับสูง ทั้งยังมีอุปสงค์อย่างมีนัยสำคัญจากชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่าราคาของโครงการที่อยู่ใกล้รถไฟฟ้าจะสูงกว่าราคาของโครงการที่อยู่ห่างจากรถไฟฟ้า ซึ่งราคาขายเฉลี่ยของโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 200 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 202,000 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 59.8% จากปีก่อน) ราคาขายเฉลี่ยโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 201-500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 145,500 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 20.3% จากปีก่อน) ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 501 - 1,000 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS และโครงการที่ตั้งอยู่ห่างจากสถานีรถไฟฟ้า BTS มากกว่า 1,000 เมตร มักจะมีราคาขายเฉลี่ยต่ำกว่า แต่ในปี 2558 ได้มีการปรับตัวสูงขึ้นโดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 160,500 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 64.1% จากปีก่อน) คิดเป็น 72,000 บาทต่อตารางเมตร (คงที่จากปีที่แล้ว) เนื่องจากราคาของโครงการระดับ luxury ส่งผลกับราคาเปิดตัวเฉลี่ยในตลาดขยับตัวสูงขึ้น ในขณะที่การเปิดตัวโครงการใหม่มีอัตราการลดลงอย่างเห็นได้ชัด

ในระยะ 3 ปีมานี้ราคาคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ที่ตั้งอยู่ในระยะ 200 เมตร และระยะ 201-500 เมตร ได้แสดงอัตราการเติบโตเฉลี่ย CAGR ที่ 24.0% และ 13.4% ตามลำดับ ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่ในระยะมากกว่า 1,000 เมตรขึ้นไป มี CAGR ที่ 9.8% และดัชนีราคาคอนโดมิเนียมโดยรวมอยู่ที่ CAGR 6.8%

ราคาขายเฉลี่ยคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ จำแนกตามระยะห่างจากรถไฟฟ้า BTS



แหล่งที่มา: คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมาดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลสูงขึ้นอย่างรวดเร็วจาก 95.1% ในปี 2551 เป็น 157.2% ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 65.3% และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย CAGR ที่ 7.4% ทำให้แนวโน้มในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครตามโครงการระบบขนส่งมวลชนที่ขยายตัวออกไปมีอัตราสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการในใจกลางเมืองเหลือน้อยลงและระดับราคาที่ดินที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลให้โอกาสในการทำกำไรจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในใจกลางเมืองนับเป็นเรื่องที่ท้าทายของผู้ประกอบการ

### แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจไทยที่ยังคงฟื้นตัวไม่มากนักในปัจจุบัน ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงคาดการณ์ว่าภาพรวมของสภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อน จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีนโยบายลดอัตราดอกเบี้ยลงจาก 2.0% เป็น 1.50% ในเดือนเมษายน 2558 เพราะเชื่อว่าการปรับลดอัตราดอกเบี้ยในครั้งนี้สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศได้

ปลายปี 2558 รัฐบาลได้ประกาศ 20 โครงการโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวกับทางราง ถนน ท่าเรือและท่าอากาศยาน รวมมูลค่ากว่า 1.8 ล้านล้านบาท โดยการก่อสร้างคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในปี 2561 เป็นต้นไป และคาดการณ์ว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถเพิ่มอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศได้ 1% ภายใน 2 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ ยังมีมีการปฏิรู้อื่นๆ เช่น การคงไว้ซึ่งอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ 20%<sup>1</sup> ซึ่งถือว่าเป็นการสนับสนุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และอุปสงค์โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพและในระยะยาว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2558 ยังมีได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นที่เกี่ยวกับธุรกรรมอสังหาริมทรัพย์ เช่น การลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่อยู่อาศัย จัดสรรงบกู้ยืมสำหรับสินเชื่อบ้านให้แก่ผู้ซื้อบ้านที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกว่า 10,000 ล้านบาท รวมไปถึงการเครดิตภาษีในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ การหักลดหย่อนภาษีเงินได้จากการใช้จ่ายต่างๆ และผลิตภัณฑ์ที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ซึ่งจะยังคงส่งผลกระทบต่อจนถึงปี 2559 การนำนโยบายเหล่านี้มาปฏิบัติใช้ถือเป็นการส่งสัญญาณให้ภาครัฐยังคงไว้ซึ่งมาตรการเหล่านี้ในการกระตุ้นและสนับสนุนเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศให้ก้าวไปข้างหน้าต่อไป

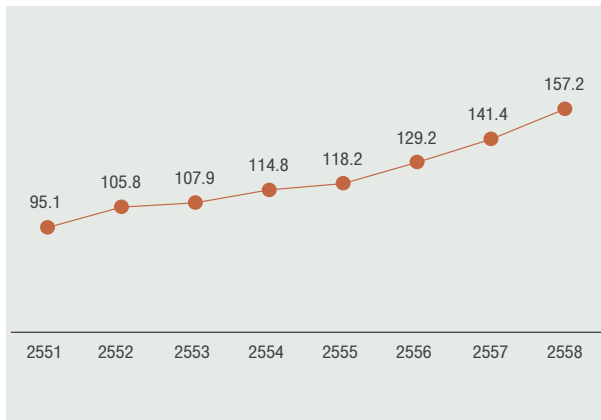
### ธุรกิจโรงแรมในปี 2558

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็นสถิติสูงสุดในปีที่ผ่านมา จากข้อมูลของกรมการท่องเที่ยว นักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2558 มีจำนวน 29.9 ล้านคนเพิ่มขึ้น 20.5% จากปีก่อน นับเป็นปีที่การท่องเที่ยวสามารถฟื้นคืนสภาพกลับมาในภาวะที่ดีขึ้นท่ามกลางปัจจัยลบจากภายนอก อาทิ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

<sup>1</sup> [https://www.bot.or.th/Thai/MonetaryPolicy/MonetPolicyComittee/ReportMPC/Minute\\_N2/MPC\\_Minutes\\_8\\_2015\\_26j88.pdf](https://www.bot.or.th/Thai/MonetaryPolicy/MonetPolicyComittee/ReportMPC/Minute_N2/MPC_Minutes_8_2015_26j88.pdf)

<sup>2</sup> <http://www.bangkokpost.com/business/news/835944/20-corporate-income-tax-made-permanent>

### ดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล



แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งชาติ



โครงการพัฒนาบริเวณพญาไท

และเหตุการณ์ที่น่าหวาดหวั่นภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในเรื่องที่สุดที่ผู้คนหวาดกลัวที่สุด คือ เหตุการณ์ระเบิดบริเวณศาลพระพรหมเอราวัณ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงเป็นนักท่องเที่ยวที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากที่สุด โดยนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนคิดเป็น 26.5% ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด (เทียบกับ 18.7% ในปี 2557) รองลงมาคือ นักท่องเที่ยวจากมาเลเซียที่ 11.5% (เทียบกับ 10.5% ในปี 2557) โดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและมาเลเซียคิดเป็น 81% ของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาทั้งหมด ในขณะที่อัตราการเข้าประเทศไทยของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียได้ลดลงถึง 45% ทำให้ในขณะนี้มีย่านนักท่องเที่ยวรัสเซียคิดเป็น 3.0% เท่านั้น เนื่องจากรัสเซียประสบปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมไปถึงการอ่อนตัวลงอย่างมากของเงินรูเบิลในรัสเซีย

การปรับตัวในทิศทางที่ดีของการท่องเที่ยวส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมได้รับผลประโยชน์โดยตรง เห็นได้จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) ในปีนี้เพิ่มขึ้น จากข้อมูลของบริษัท ซีปรีชาร์ดเอลลิส (ประเทศไทย) จำกัด รายงานว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกรุงเทพมหานครคิดเป็น 75.3% (เทียบกับ 61.9% ในปี 2557) และอัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) อยู่ที่ 3,287 บาทต่อวันคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 4.3% จากปีก่อน

### แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจโรงแรม

ในปี 2559 คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะยังคงเพิ่มสูงขึ้น โดยกรมการท่องเที่ยวได้คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดที่จะเข้ามาในประเทศไทยในปี 2559 เป็นจำนวน 32 ล้านคน และจะสามารถมีรายได้จากการเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยถึง 2.4 แสนล้านบาท ซึ่งมากขึ้น 7-8% จากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ รัฐบาลยังมุ่งเน้นมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยว

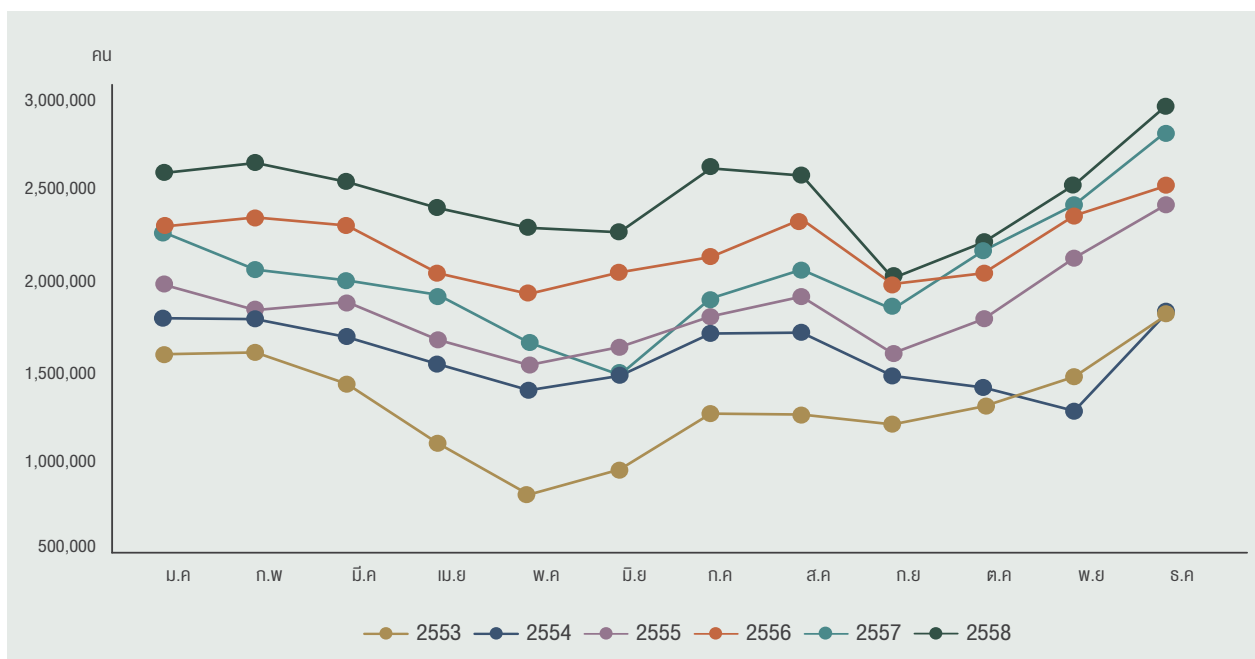
อาทิเช่น เสนอให้มีการลดหย่อนภาษีการท่องเที่ยว สนับสนุนตลาดอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และให้มีการจัดแคมเปญใหม่ๆ ที่น่าสนใจต่อนักท่องเที่ยวต่างชาติ

นอกจากนี้ ปัญหาในส่วนของสนามบินหลักในประเทศไทยที่ไม่สามารถรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวได้เพียงพอได้ถูกนำมาพิจารณาแก้ไข โดยมีการเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการของอาคารผู้โดยสาร 2 ของสนามบินดอนเมือง (Terminal 2) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 ซึ่งในขณะนี้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ที่ผ่านมา โดยมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ถึง 11.5 ล้านคนต่อปี ส่งผลให้ประเทศไทยมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารโดยรวมต่อปีได้ถึง 40 ล้านคน และในปีนี้อาจคาดการณ์ว่าท่าอากาศยาน 2 ที่เป็นส่วนต่อขยายของสนามบินสุวรรณภูมิจะเริ่มต้นขึ้นในเดือนมิถุนายน 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อขยายจำนวนการรองรับผู้โดยสารให้ได้ 60 ล้านคนต่อปี จากปัจจุบันรองรับได้ 45 ล้านคนต่อปี

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา กรุงเทพมหานครได้ครองตำแหน่งเมืองจุดหมายปลายทางอันดับหนึ่งของนักท่องเที่ยวโดยเห็นได้จากจำนวนผู้เข้าพัก (คืน) จากผลสำรวจการท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกของมาสเตอร์การ์ด ในปี 2558 โดยมีภูเก็ตและพัทลุงรั้งอันดับที่ 5 และ 8 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าประเทศไทยยังคงมีความสวยงามและสามารถเป็นจุดหมายปลายทางที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี

นอกจากการเดินทางระหว่างประเทศจะยังคงมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง คาดว่าธุรกิจการท่องเที่ยวและให้บริการก็ยังสามารถเติบโตท่ามกลางความท้าทายในส่วนของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ยังคงไม่เพิ่มขึ้นมากนัก รัฐบาลจึงได้มีความยืดหยุ่นในการกำหนดนโยบายที่จะกระตุ้นอุปสงค์ในประเทศในยามจำเป็นหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดภายในประเทศ

### จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย



แหล่งที่มา: กรมการท่องเที่ยว

### 3.6.4

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ



### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

#### ธุรกิจบริการ

#### รายได้ธุรกิจบริการ

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

2558/59

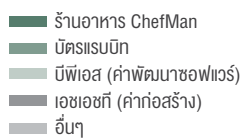


2557/58



#### รายได้ธุรกิจบริการ

ตามประเภท



2558/59



2557/58



	2558/59	2557/58	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	741.0	547.8	35.3%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ล้านบาท)	121.6	145.0	(16.1)%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	(24.3)	43.6	N.A
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	16.4%	26.5%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	(3.3)%	8.0%	

### พัฒนาการสำคัญในปี 2558/59

- จำนวนบัตรแรบบิทในระบบเพิ่มขึ้น 35% จาก 3.7 ล้านใบ ในปี 2557/58 เป็น 5.3 ล้านใบ ในปี 2558/59 และมีร้านค้าพันธมิตรกว่า 90 แปรนต์จากหลากหลายประเภทธุรกิจ ครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 3,000 จุด
- Rabbit LINE Pay การรวมแพลตฟอร์มการชำระเงินออนไลน์ และออนไลน์เข้าด้วยกันเป็นที่แรกของไทย เป็นความร่วมมือของ Rabbit Pay System (บริษัทย่อย) และ Line ที่ได้ถือกำเนิดขึ้นตั้งแต่เดือนเมษายน 2559
- ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจ Web Portal และธุรกิจนายหน้า ประกันโดยเข้าไปถือหุ้นเพิ่มทุนใน กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจบริการของกลุ่มบริษัทให้ครอบคลุมถึงการให้บริการบนอินเทอร์เน็ต (E-Services)
- ในปี 2558/59 บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ได้ลงนามสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และยุโรป จำนวน 12 สัญญา ภายใต้แบรนด์ "อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์" "อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์" "อีสติน อีซี" และ "ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท" นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง "Travelodge Thailand" (การร่วมทุนระหว่าง AHS กับ Travelodge Asia) เพื่อบริหารแบรนด์เครือ Travelodge ในประเทศไทย



“ ปีนี้เรามีการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจบริการของเรา เป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในส่วนของระบบบิก ไม่ว่าจะเป็นการเปิดตัว Rabbit Daily (ดำเนินการโดยระบบบิก อินเทอร์เน็ต) ซึ่งเป็น Web Portal ที่รวบรวมลิงก์เว็บไซต์ บทความต่างๆ รวมถึง E-Commerce และยังมีการให้บริการเปรียบเทียบราคาประกันออนไลน์ผ่าน Rabbit Finance นอกจากนี้ ในปี 2558/59 เรายังได้เปิดตัว Rabbit Line Pay ซึ่งเป็นการรวมแพลตฟอร์มการชำระเงินออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกันเป็นที่แรกของไทย ช่องทางการชำระเงินรูปแบบใหม่นี้จะช่วยให้ผู้ใช้จ่ายรับความสะดวกสบายและชำระเงินได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ระบบบิกจะเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการสร้างโอกาสในการทำกำไรและเป็นการช่วยพนักงานกำลังให้กับหน่วยธุรกิจอื่นๆ ของบีทีเอส กรุ๊ป ”

**แนลสัน เสียง**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (CEO) - บีเอสเอส

### RABBIT CARD & RABBIT LINE PAY แพลตฟอร์มรวมการจ่ายเงินออฟไลน์และออนไลน์

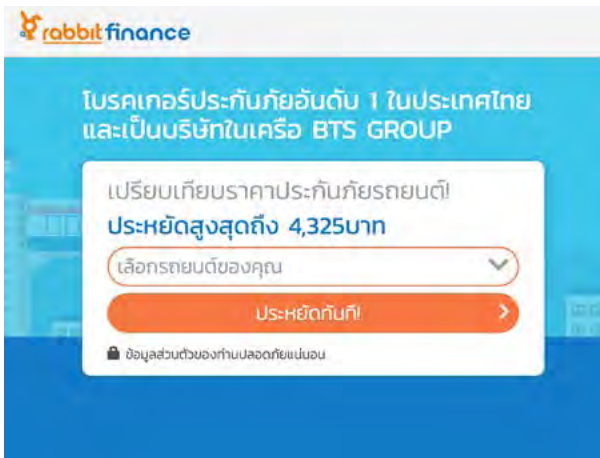
บัตรระบบบิก เปิดให้บริการเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 โดยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด หรือ “บีเอสเอส” ภายใน 4 ปี ของการเปิดให้บริการ จำนวนผู้ถือบัตรได้เพิ่มจำนวนถึง 5.3 ล้านใบ มีร้านค้าที่เป็นพันธมิตรมากกว่า 90 แปรณต์จากหลากหลายประเภทธุรกิจ และครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 3,000 จุด ที่สามารถตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของคนเมือง เช่น แม็คโดนัลด์ สตาร์บัคส์ โอบองแปง เบอร์เกอร์คิงส์ เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ เอสเอฟซีนี่มา ร้านค้าต่างๆ และศูนย์อาหารในห้างดิเอ็มโพเรียม สยามพารากอน เดอะมอลล์ และร้านสะดวกซื้อ เช่น มินิบิ๊กซี เป็นต้น เราได้ขยายฐานการรับบัตรระบบบิกและจุดบริการเติมเงินไปยังธุรกิจศูนย์อาหารที่มานูญครอง และในปี 2558/59 บีเอสเอส ได้ขยายช่องทางการเติมเงินระบบบิกที่เทสโกลอตัส ทุกสาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยบีเอสเอส คาดว่าในปี 2560 ผู้ถือบัตรระบบบิกจะสามารถเติมเงินได้ที่ร้านค้าพันธมิตรที่หลากหลายขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงในช่องทางอื่นๆ ที่หลากหลายมากขึ้นอีกด้วย โดยคาดการณ์ว่า จะมีจุดให้บริการครอบคลุมทั้งหมด 4,500 จุดในปี 2560

ในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) โดยเพิ่มการให้บริการชำระเงินแบบออนไลน์ จากเดิมเป็นการชำระเงินแบบออฟไลน์เท่านั้น โดยได้เปิดตัว RABBIT-LINE PAY จากการร่วมทุนระหว่าง Rabbit Pay System (บริษัทย่อย) และไลน์ (LINE) ซึ่งเป็นการให้บริการร่วมระหว่างแพลตฟอร์มการชำระเงินแบบออฟไลน์และออนไลน์ ให้กับลูกค้าครั้งแรกในประเทศไทย โดยมีแผนที่จะให้ระบบขนส่งมวลชน และร้านค้าพันธมิตรของระบบบิกการ์ดซึ่งเป็นเครือข่ายออฟไลน์ สามารถรับระบบการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้สำหรับร้านค้าพันธมิตรในช่วงไตรมาส 3 และในระบบขนส่งมวลชนได้ในไตรมาส 4 ของปี 2559/60 การขยายบริการนี้ไม่เพียงแต่เป็นการเพิ่มรายได้ค่าบริการเท่านั้น แต่ยังสามารถเพิ่มศักยภาพของธุรกิจสื่อโฆษณา ด้วยการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งนับเป็นประโยชน์เพิ่มเติมแก่บริษัทฯ อีกด้วย



Rabbit LINE Pay





แอปพลิเคชัน (https://finance.rabbit.co.th)

### แอป อินเทอร์เน็ต

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจ Web Portal และธุรกิจนายหน้าประกันซึ่งเป็นการลงทุนผ่าน บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน กลุ่มอาสค์หนุมาน (บริษัท อาสค์ หนุมาน จำกัด, บริษัท เอเอสเค ไตรเรค กรุ๊ป จำกัด และบริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด) ซึ่งหลังจากการซื้อหุ้นแล้ว บริษัท อาสค์ หนุมาน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด โดยธุรกิจหลักของกลุ่ม อาสค์หนุมาน ประกอบไปด้วย

- ธุรกิจ Web Portal ดำเนินธุรกิจภายใต้ บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด ในชื่อ แรบบิท เดลี่ (Rabbit Daily) ซึ่งรวบรวมลิงก์เว็บไซต์ และบทความที่น่าสนใจต่างๆ โดยมีการจัดหมวดหมู่เพื่อให้ดูง่าย ปัจจุบัน แรบบิท เดลี่ มีบทความใหม่วันละ 40 บทความ และมีผู้เข้าชมกว่า 100,000 ราย
- ธุรกิจนายหน้าประกัน ดำเนินธุรกิจภายใต้ บริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด ซึ่งได้รับอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 ประเภทการจัดการให้มีการประกันภัยโดยตรง โดยบริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด ได้ให้บริการเปรียบเทียบราคาประกันออนไลน์ ในชื่อ แรบบิท ไฟแนนซ์ (rabbit finance) โดยผู้สนใจเพียงแค่กรอกข้อมูลของสินทรัพย์ที่จะประกัน รวมถึงประเภทของประกันที่ต้องการลงในเว็บไซต์ หลังจากนั้นจะมีเจ้าหน้าที่ติดต่อกลับเพื่อจัดการทำประกันให้จนเสร็จสมบูรณ์
- ธุรกิจเทเลมาร์เก็ตติ้ง ดำเนินธุรกิจภายใต้ บริษัท เอเอสเค ไตรเรค จำกัด ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการเทเลเซล ให้กับบริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ ในการติดต่อลูกค้าที่สนใจซื้อประกันและช่วยให้บริการแก่ลูกค้าเก่าที่กรมธรรม์หมดอายุ

### บัตรสมาชิกอออนแอป

บีเอสเอสร่วมมือกับ บริษัท อีออน ธนลินทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (“อีออน”) ในการออกบัตรสมาชิกอออนแอป (AEON Rabbit Member Card) นับเป็นนวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ที่ได้นำฟังก์ชันการใช้งานและสิทธิประโยชน์หลากหลายทั้งของบีเอสเอสและอีออนมารวมไว้ในบัตรเดียว โดยมีการเปิดตัวไปเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา บัตรนี้นอกจากจะสามารถใช้ชำระค่าโดยสารในระบบ



แอปพลิเคชัน (https://daily.rabbit.co.th)

ขนส่งมวลชน และใช้ชำระค่าสินค้าและบริการได้ในทุกร้านค้าที่เป็นพันธมิตรเหมือนกับฟังก์ชันการทำงานของบัตรแรบบิทประเภทอื่นๆ แล้ว ผู้ถือบัตรยังสามารถที่จะกั๊ยเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคล เงินสดหรือผ่อนชำระค่าสินค้าที่อยู่ในเครือข่ายการให้บริการของอีออนได้อีกด้วย การร่วมมือกันในครั้งนี้จะเป็นการช่วยขยายฐานลูกค้าให้กับทั้งบีเอสเอสและอีออน รวมถึงช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจบริการไปยังประชาชนนอกเขตกรุงเทพฯ

### แอป รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส (ชื่อเดิม แครอท รีวอร์ดส) เป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรแรบบิท โดยผู้ถือบัตรที่ลงทะเบียนเป็นสมาชิกจะได้รับคะแนนสะสม จากการเติมเงินในบัตรแรบบิทรวมถึงการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแรบบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์เติมกลับไปยังบัตรแรบบิท หรือแลกของกำนัลหรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์แรบบิท รีวอร์ดส (www.rabbitrewards.co.th)

ปัจจุบันแรบบิท รีวอร์ดส มีสมาชิกมากกว่า 2,000,000 ราย แรบบิท รีวอร์ดส มีรายได้จากการบริหารคะแนนสะสม ให้กับร้านค้าพันธมิตรที่ร่วมออกคะแนนสะสมให้กับสมาชิก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจัดกิจกรรมทางการตลาดตามความต้องการของลูกค้า (Direct Marketing) ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นสมาชิกในฐานข้อมูลของ แรบบิท รีวอร์ดส ได้อีกด้วย ทั้งนี้ในปี 2558/59 แรบบิท รีวอร์ดส ได้เปิดตัวแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก เพื่อเป็นช่องทางในการสมัครสมาชิกและการจัดกิจกรรมออนไลน์ต่างๆ เพื่อให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมมากขึ้น



## บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาซอฟต์แวร์ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

โดยปัจจุบัน บีพีเอส มีรายได้หลักสามทาง คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการจัดเก็บรายได้ (2) การให้บริการสำหรับงานต่อเนื่องและงานสัญญาบำรุงรักษาต่างๆ และ (3) การจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องรับบัตร โดยในปี 2558/59 นั้น บีพีเอสได้ให้บริการโครงการต่างๆ เช่น โครงการศูนย์ระบบจัดการรายได้สำหรับโครงการพัฒนาระบบตัวร่วมของสำนักงานโยธาและแผนการขนส่งและจราจร โครงการบำรุงรักษาระบบจัดการรายได้รวมของ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด รวมถึงโครงการปรับปรุงต่างๆ เพื่อสนับสนุนระบบบัตรแรบบิทและแผนการตลาดของ แรบบิท รีวอดส์

## ระบบตัวร่วม

ระบบตัวร่วมเป็นโครงการที่ริเริ่มโดยสำนักงานโยธาและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาระบบที่จะอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถใช้บัตรหนึ่งใบได้กับทุกระบบขนส่งสาธารณะและการชำระเงินในร้านค้าปลีก ทั้งนี้ ในระยะแรกของโครงการจะเป็นการพัฒนาบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) โดย ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 BSV Consortium (กิจการร่วมค้าคอนซอเทียมที่จัดตั้งขึ้นระหว่าง บีทีเอสซี บริษัท สมาร์ท แทรฟิค จำกัด และ VIX Mobility PTY. LTD) ได้รับคัดเลือกจากสำนักงานโยธาและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) ให้เป็นผู้พัฒนาศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) สำหรับการพัฒนาระบบตัวร่วม ซึ่งบีพีเอสจะรับสัญญาช่วงต่อจาก BSV Consortium ในการพัฒนา CCH ทั้งนี้ สนข. คาดว่าโครงการนี้จะแล้วเสร็จในปี 2561

## ห้องอาหารเซฟแมน

ห้องอาหารเซฟแมนเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนกวางตุ้งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่างรวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียมโดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญเท่านั้น โดยในปี 2558/59 ห้องอาหารเซฟแมนได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายและสาขาให้ครอบคลุมตลาดมากขึ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ห้องอาหารเซฟแมนมีสาขาทั้งหมด 9 สาขาซึ่งเป็นสาขาที่รับลูกค้าที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) จำนวน 3 สาขา ประเภทช็อกกลับ (take away) จำนวน 1 สาขา ห้องอาหาร Chairman by Chef Man (ให้บริการอาหารจีนสไตล์ฮ่องกงคาเฟ่) จำนวน 4 สาขา ร้านอาหาร M Krub (ร้านอาหารจีนแนวใหม่ระดับพรีเมียม ที่เกิดจากการผสมผสานระหว่างตะวันตกและตะวันออก) จำนวน 1 สาขา และร้านอาหาร Man Kitchen สาขา (ร้านอาหารจีนประเภท บุฟเฟต์) จำนวน 1 สาขา

## บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS)

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับคู่ค้าผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน ณ ปัจจุบัน AHS บริหารจัดการโรงแรมระดับ 3-5 ดาว ภายใต้แบรนด์ “อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์” “อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์” “อีสติน อีซี” และ “ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท” ทั้งที่อยู่ในประเทศไทย เวียดนาม ลาว อินโดนีเซีย อินเดีย โอมาน และยุโรป โดย AHS มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือ ให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการโรงแรมห้องพักตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพักและใช้บริการโรงแรม ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโรงแรม และลูกค้าที่ต้องการพัฒนากิจการโรงแรม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 AHS มีห้องพักภายใต้การบริหารจัดการรวม 9,200 ห้อง จากโรงแรม 68 แห่ง โดย AHS โดยรับบริหารในไทย 3,900 ห้อง ในเวียดนาม 2,100 ห้อง ในอินโดนีเซีย 900 ห้อง ในอินเดีย และตะวันออกกลาง 2,000 ห้อง และในยุโรปอีก 300 ห้อง ซึ่งคาดว่าห้องทั้งหมดสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในปี 2559/60 ทั้งนี้ ภายใน 31 มีนาคม 2560 AHS ตั้งเป้าจะมีโรงแรมภายใต้การบริหารจัดการรวม 80 แห่ง นับเป็นห้องพักรวมประมาณ 10,500 ห้อง



ห้องอาหารเซฟแมน “M Krub”



# 3.7

## ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน</b>						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถ. พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.46
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกเรท (BTS GIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีที่ดาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถ. สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	61,786,900,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10.675 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
<b>2. ธุรกิจสื่อโฆษณา</b>						
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	686,432,185.20	6,864,321,852 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	74.30 (ร้อยละ 51 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ ร้อยละ 23.30 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการเนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ชั้น 4-6 1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	376,121,187.50	3,008,969,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	24.96 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอดวานซ์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดและการให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	75,000,000	75,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)



บุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>3. ธุรกิจสังหาริมทรัพย์</b>						
บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนเชอรัล พาร์ค และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	561,362,298,976	561,362,298,976 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	35.64
บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	311,000,000	3,110,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ดีเนล	อาคารสำนักงานให้เช่า	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	โรงแรม	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	125,000,000	1,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แลนด์	พัฒนาแบรนด์สำหรับ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการ และลงทุน ในหลักทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนาียง พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกลง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	บริหารอาคาร	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกลง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	234,000,000	2,340,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	บริหารและดำเนิน กิจการสนามกอล์ฟ และกีฬา	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกลง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1968-75 โทรสาร: +66 (0) 2336 1980	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. มรรค๘	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	240,000,000	2,400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. คีย์สโตน เอสเตท	ลงทุนในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. เบย์วอเตอร์	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิทยาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสตนลีย์ โฮลดิ้ง วัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. บีทีเอส แสตนลีย์ โฮลดิ้ง ทุ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. นูโว โลว์ เอเจนซี	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	375,000,000	3,750,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์)
<b>4. ธุรกิจบริการ</b>						
ธนายง อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (Tanayong International Limited)	หยุดประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM 4 <sup>th</sup> Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin Avenue George Town, Cayman Islands	USD 1,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
ธนายง ฮองกง ลิมิเต็ด (Tanayong Hong Kong Limited)	ลงทุนในหลักทรัพย์	11 <sup>th</sup> Floor, Malahon Centre, 10-12 Stanley St. Central, Hong Kong	HKD 10,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบพิท รีวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอท รีวอร์ดส และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ให้บริการด้านงาน ลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ไพรมารี คิทเซ็น	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	93,844,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แมน คิทเซ็น	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	165,800,000	3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00
บจ. ลิตเติล คอร์เนเนอร์	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	69.00 (ถือโดย บจ. แมน คิทเซ็น)
บจ. บีเอสเอส โซลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น และ ให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม	ให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ (E-money) และระบบ ตั๋วร่วม (Common Ticketing System) สำหรับระบบขนส่ง มวลชนและร้านค้า	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 และ ชั้น 24 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. ระบบ ขนส่งมวลชน กรุงเทพฯ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบบิทเพย์ซิสเทม	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. บางกอกเพย์เมนต์ โซลูชันส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้าส่งออก ซ่อมแซมเครื่องวิทยุ การคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยี	21 ทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุคค เฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนด นิตินุคคเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป	ให้บริการขายสินค้าผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทเลเซล และเทลมาร์เก็ตติ้ง	1032/14 ดิกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน	ประกอบกิจการเป็นนายหน้า ประกันวินาศภัย	1032/1-5 ดิกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	4,300,000	43,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. อาสค์ หนุมาน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ให้บริการระบบบนเว็บไซต์ และให้บริการผ่านช่องทางเทลมาร์เก็ตติ้ง	1032/1-5,14 ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	4,001,000	4,001 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน	รับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	21 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์นเอ็นเตอร์ไพรส์)
บจ. แอ็บโซลูทไฮเต็ล เซอร์วิส	บริหารจัดการโรงแรม	1091/343 ชั้น 4 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2255 9247 โทรสาร: +66 (0) 2255 9248	8,000,000	2,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. ยูนิคอร์นเอ็นเตอร์ไพรส์)

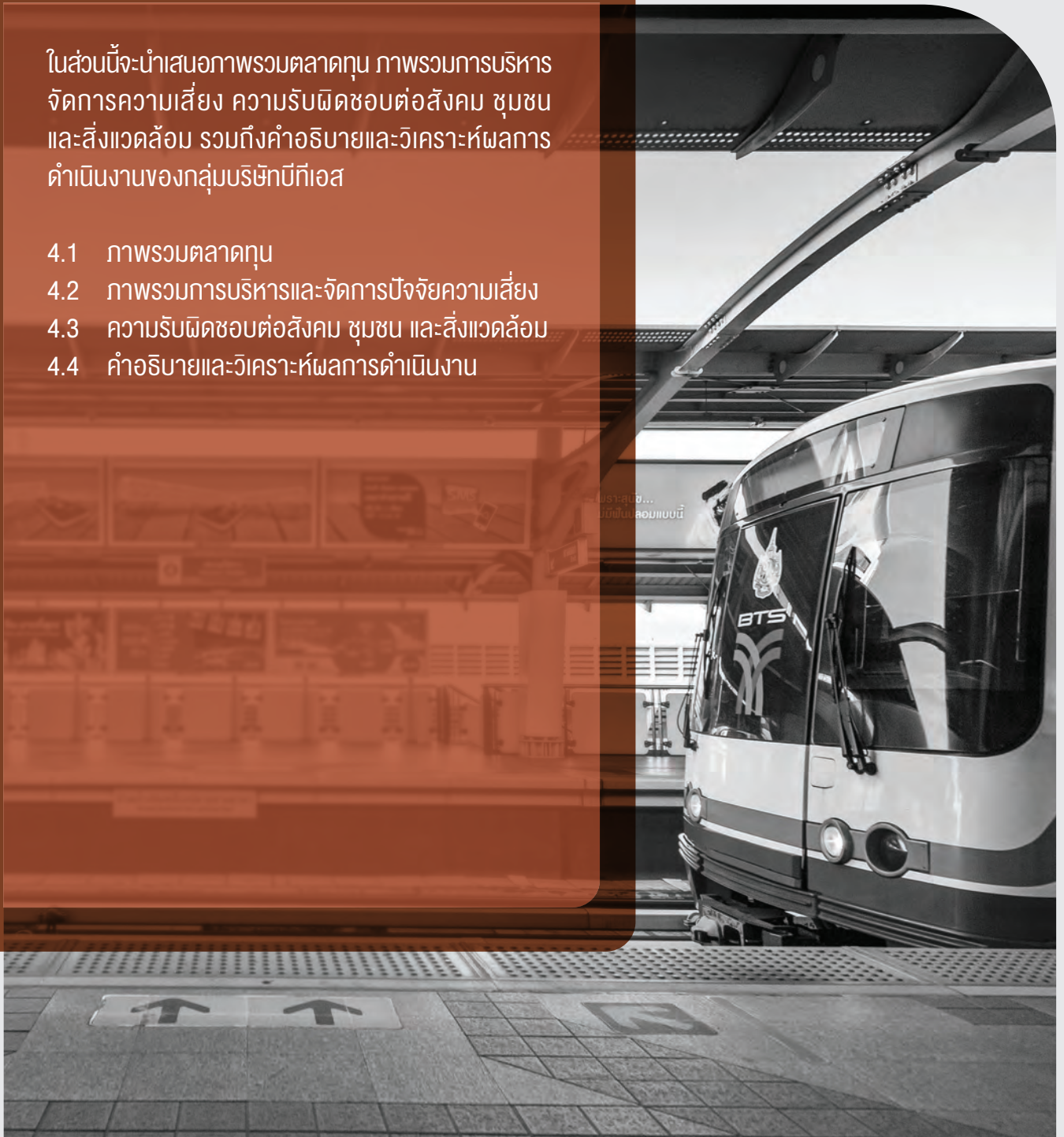
นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส ฮองกง ลิมิเต็ด (Absolute Hotel Services Hong Kong Limited)	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/Room 908, Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	HKD 6,930,687	6,930,687 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	50.00 (ร้อยละ 12.26 ถือโดย ธนาคารฮองกง ลิมิเต็ด และร้อยละ 37.74 ถือโดย บจ. แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส*)
* บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ใน บจ. แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส และ บจ. แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส ถือหุ้นร้อยละ 75.47 ในแอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส ฮองกง ลิมิเต็ด ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในแอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส ฮองกง ลิมิเต็ด ผ่านทางบจ. แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จึงเท่ากับร้อยละ 37.74 (75.47 x 50.00 = 37.74)						
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการ ชื่อ บจ. เค เอ็ม เจ 2016 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51						
บจ. เค เอ็ม เจ 2016	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหารและเครื่องดื่ม	เลขที่ 87 อาคารโครงการเดอะแจส รามอินทรา ห้องเลขที่ เอ 220 ถนนลาดปลาเค้า แขวง อนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	41,000,000	410,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 บจ. แรบิท-โลน เพย์ ชิสเทม ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บจ. แรบิท-โลน เพย์ จำนวน 1,999,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บจ. แรบิท-โลน เพย์ ทำให้ บจ. แรบิท-โลน เพย์ กลายเป็นบริษัทร่วมใหม่ในสายธุรกิจบริการ						
บจ. แรบิท-โลน เพย์ (เดิมชื่อ บจ. โลน บิช พลัส และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์	1 อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 4609 – 4610 ชั้น 46 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2118 3164	399,999,800	3,999,998 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บจ. แรบิทเพย์ ชิสเทม)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการ ชื่อ บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100						
บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหาร	21 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
<b>ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป</b>						
บจ. ช้างคลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สินและชุมชน	บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์	144/2 ถ. เสรีย์ไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรสาร: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15
บจ. ไมดาส โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการด้านการขาย การตลาด และการจัดการพื้นที่สื่อโฆษณา	349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 12 ห้องเลขที่ 1204-1205 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2019 5619 โทรสาร: +66 (0) 2 019 5618	360,000,000	36,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	11.11 (ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

# 4.0

## ภาพรวม ธุรกิจประจำปี

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมตลาดทุน ภาพรวมการบริหารจัดการความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



**การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS**

ปี 2558/59 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดตัวที่ 8.95 บาท ณ วันสิ้นสุดปีงบประมาณ คิดเป็นการลดลง 2.2% จากปีก่อน เนื่องจากปัจจัยกระทบทั้งภายในและภายนอกประเทศที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปี โดยราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงน้อยกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ที่ลดลง 6.5% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในขณะที่ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลง ดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (SETTRANS Index) กลับเติบโตประมาณ 25% จากปีก่อน นอกเหนือจากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ BTS ที่จะกล่าวถึงในส่วนถัดไป จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การออกหุ้นเพิ่มทุน”) โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของบริษัทฯ มีจำนวน 106.8 พันล้านบาท (3.0 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ลดลง 2.1% จากปีก่อน

ณ ต้นปี 2558/59 ราคาหลักทรัพย์ BTS อยู่ที่ 9.20 บาท และเคลื่อนไหวไม่มากนักในช่วงเดือนเมษายนถึงกลางเดือนพฤษภาคม 2558 และเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกันกับ SET Index หลังจกกลางเดือนพฤษภาคมถึงสิ้นเดือนกรกฎาคม 2558 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวสูงขึ้นและสูงกว่าการเคลื่อนไหวของ SET Index โดยปิดตัวที่ 9.45 บาท ในวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 จากกรณีการจ่ายปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2557/58 ของบริษัทฯ หลังจากนั้นแม้ว่าองค์การการบินระหว่างประเทศ หรือ ICAO ประกาศปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือด้านความปลอดภัยของกรมการบินพลเรือนไทย ในวันที่ 18 มิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ SET Index และ SETTRANS Index ปรับตัวลดลง แต่ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาปิดที่ 10.30 บาท (ราคาสูงสุดของปีงบประมาณ) ติดต่อกันถึง 3 วันทำการ (วันที่ 16-20 กรกฎาคม 2558) ซึ่งเป็นช่วงเวลาก่อนที่บริษัทฯ จะประกาศ XD date (วันที่ผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่

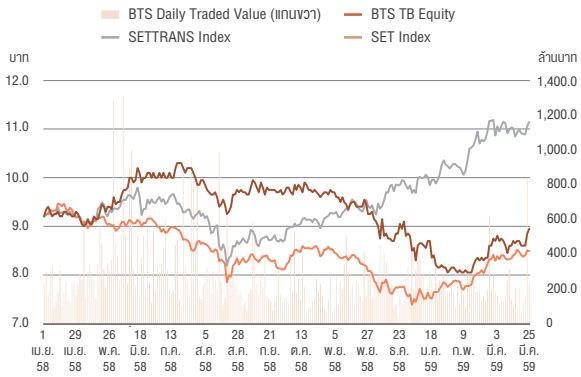
ได้สิทธิ์รับเงินปันผล) ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 สำหรับเงินปันผลจ่ายงวดสุดท้ายประจำปี 2557/58

ต่อมาในช่วงต้นเดือนสิงหาคมถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2558 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงไปปิดที่ราคาต่ำกว่า 9 บาทเป็นครั้งแรกในรอบปีงบประมาณ (ปิดที่ 8.75 บาท ในวันที่ 14 ธันวาคม 2558) การปรับตัวลดลงสอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของ SET Index อันเป็นผลมาจากหลายปัจจัย เช่น ความกังวลต่อสัญญาณเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัว ส่งผลให้เกิดแรงเทขายของนักลงทุนต่างชาติ (Black Monday ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2558) รวมถึงเหตุการณ์การระเบิดในกรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558

หลังจากนั้น แม้ว่าจะมีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2558/59 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2559 และไปปิดตัวที่ 8.05 บาท ซึ่งเป็นราคาต่ำสุดของปีในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 จากผลกระทบของนโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชีที่ประกาศไว้ ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2558/59 รวมถึงความล่าช้าของโครงการรถไฟฟ้าต่างๆ โดยเฉพาะรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายเหนือและใต้ และการควบรวมบริษัท BECL และ BMCL ในเดือนมกราคม 2559

สำหรับช่วงสุดท้ายของปีงบประมาณ (กลางเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม 2559) หลักทรัพย์ BTS ปรับตัวดีขึ้นอีกครั้งและปิดตัวที่ 8.95 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 อันเป็นผลจากการเข้าซื้อของนักลงทุนต่างชาติ ทั้งนี้ ในช่วงเดียวกัน หลักทรัพย์ BTS ปรับตัวดีกว่าการเคลื่อนไหวของ SET Index สืบเนื่องจากการที่รถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยายแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือให้กทม. เป็นผู้บริหารจัดการเดินรถส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และสายสีเขียวใต้ ช่วงแบริ้ง-สมุทรปราการ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559

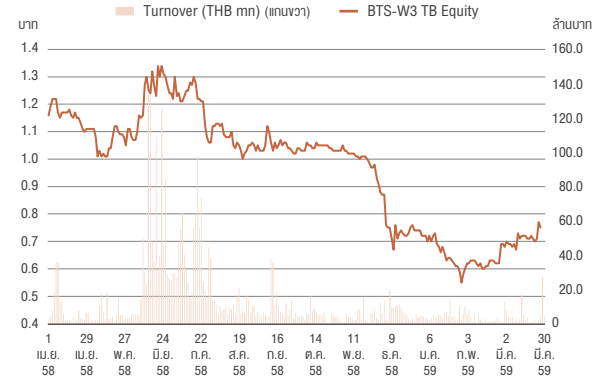
**ราคาหลักทรัพย์ BTS ในปี 2558/59**



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกันกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้

**ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 ในปี 2558/59**

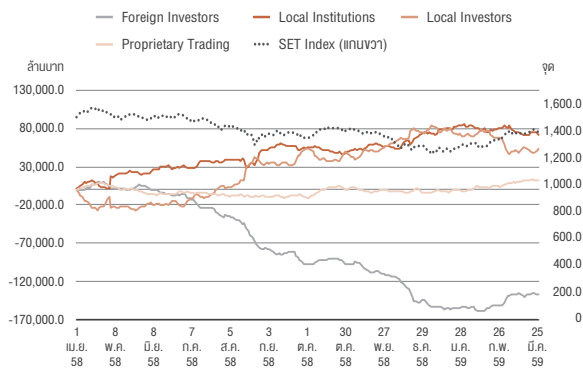


แหล่งที่มา: www.setsmart.com



ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 SET Index ปรับตัวลดลง 6.5% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการไหลออกของเงินทุนต่างชาติที่ทยอยเทขาย เห็นได้จากมียอดการขายหลักทรัพย์สุทธิรวมจำนวน 125.9 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้าม ในรอบ 12 เดือน นักลงทุนสถาบันในประเทศและนักลงทุนรายย่อยในประเทศ มียอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิรวม จำนวน 70.7 พันล้านบาทและ 45.2 พันล้านบาท

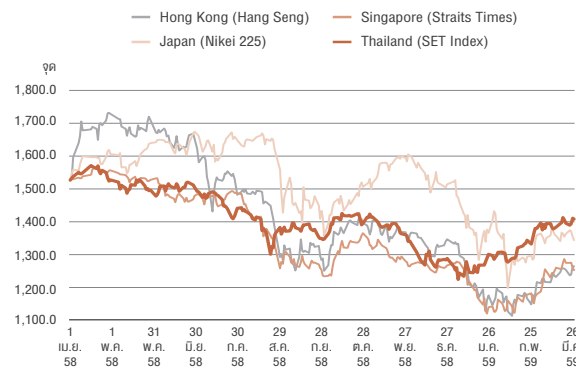
### การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทของนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ตามลำดับ ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ในภูมิภาคอาเซียนปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักจากการผันผวนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดย SET Index ปรับตัวสูงกว่าดัชนีในประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนีสเตรทไทม์ (STI – สิงคโปร์) (-17.6%) ดัชนีฮั่งเส็ง (HSK – ฮองกง) (-16.6%) และดัชนีนิเคอิ 225 (NKY – ญี่ปุ่น) (-12.7%)

### ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp and www.straitstimes.com/stindex

หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

### ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพย์

ในปี 2558/59 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ BTS โดยเฉลี่ย คือ 28.8 ล้านหุ้นต่อวัน (ลดลง 39.5% จากปี 2557/58) และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 269.4 ล้านบาท หรือ 7.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ลดลง 39.5% จากปี 2557/58)

ข้อมูลหลักทรัพย์	2558/59	2557/58	2556/57	2555/56*	2554/55
ราคา ณ วันสิ้นงวดบัญชี (บาท)	8.95	9.15	8.40	9.40	0.78
ราคาสูงสุดของปีบัญชี (บาท)	10.30	10.50	9.35	9.40	0.79
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี (บาท)	8.05	8.05	7.20	4.63	0.52
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	269.4	445.4	616.5	673.4	127.2
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	28.8	47.6	72.2	98.7	162.8
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,929.3	11,919.3	11,914.2	11,106.6	57,188.3
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	106,767.7	109,061.1	100,079.5	104,402.4	44,606.9
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่างๆ					
BTS TB	(2.2)%	8.9%	(10.6)%	92.8%	4.0%
SET Transportation Index	24.3%	20.7%	6.4%	67.0%	3.1%
SET Index	(6.5)%	9.4%	(11.8)%	30.4%	14.3%
Hong Kong (Hang Seng)	(16.6)%	12.4%	(0.7)%	7.7%	(12.6)%
Japan (Nikkei 225)	(12.7)%	29.5%	19.6%	23.0%	3.4%
Singapore (STI)	(17.6)%	8.1%	(3.6)%	9.9%	(3.1)%

แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp และ www.straitstimes.com/stindex

\* บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหลักทรัพย์ BTS จาก 0.64 บาทต่อหุ้น เป็น 4 บาทต่อหุ้น โดยหลักทรัพย์ BTS ซื้อขายด้วยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป โดยในปี 2555/56 ได้แสดงผลโดยปรับเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ตั้งแต่เริ่มต้นปีบัญชี

สามารถดูราคาปัจจุบันของหลักทรัพย์บีทีเอส ได้ที่ [http://bts.listedcompany.com/shareprice\\_bts.html](http://bts.listedcompany.com/shareprice_bts.html)

**การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50:** เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคม และมกราคม ตามลำดับ) การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัท มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัท ได้ นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากในต้นเดือนมกราคม 2554

**การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):** ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

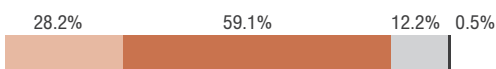
## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2559 บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 78,926 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.3% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด จำนวน 11,833.5 ล้านหุ้น (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *ตารางผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก*) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 13.8% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 12.7% ในปี 2557/58) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท (Free Float) อยู่ที่ 57.3%\* ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

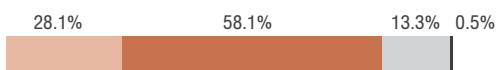
\* แหล่งที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558

## ประเภทของผู้ถือหุ้น

■ บิตบุคคลไทย      ■ บิตบุคคลต่างดาว  
■ บุคคลธรรมดาสัญชาติไทย      ■ บุคคลธรรมดาต่างดาว



12 มิถุนายน 2558



14 มิถุนายน 2559

## ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2559)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์	4,886,135,039	41.29%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,042,530,463	8.81%
3. สมาคกรงูอินท จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.61%
4. UOB Kay Hian Private Limited	164,153,103	1.39%
5. HSBC (Singapore) Nominee PTE LTD	143,496,200	1.21%
6. State Street Bank Europe Limited	114,381,969	0.97%
7. กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้บะยะยาวปันผล	99,784,500	0.84%
8. Chase Nominees Limited	94,893,158	0.80%
9. กองทุนเปิดเค หุ้บะยะยาวปันผล	84,949,000	0.72%
10. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้บะยะยาว	75,311,100	0.64%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559 บริษัท มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,929,349,186 หุ้น โดยเป็นหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทจำนวน 95,839,900 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงร้อยละของหุ้นโดยคิดคำนวณจากหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 11,833,509,286 หุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว)

กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 3,281,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคัสดีเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคัสดีเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 260,000,000 หุ้น (2) นายกรีน กาญจนพาสน์ ถือหุ้น จำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวชุชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,460,000 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้น จำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท นายอง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 39,650,550 หุ้น (0.34%) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

## ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2559)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15 ล้านหุ้น	50	0.1%
1 – 15 ล้านหุ้น	520	0.7%
500,001 – 1 ล้านหุ้น	533	0.7%
100,001 – 500,000 หุ้น	3,654	4.6%
50,001 – 100,000 หุ้น	4,099	5.2%
10,001 – 50,000 หุ้น	17,249	21.9%
5,001 – 10,000 หุ้น	11,295	14.3%
1,001 – 5,000 หุ้น	21,582	27.3%
1 – 1,000 หุ้น	19,944	25.2%
<b>รวม</b>	<b>78,926</b>	<b>100.0%</b>

## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch) ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้บีทีเอสซี ซึ่งกำกับโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “AAA (tha) / stable” จากเดิม “AA - (tha) / stable” และมี Outlook “Stable” ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นกู้บีทีเอสซี

หุ้นกู้ของบีทีเอสซี	FITCH
	อันดับเครดิต / แนวโน้ม
BTS168A: 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไปด้อยสิทธิ ครบกำหนดชำระปี 2559	AAA (tha) / Stable

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่ (Stable)” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด และบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยทั้งสองบริษัทฯ ประเมินว่าบริษัทฯ และบีทีเอสซีมีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบกริดไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

	อันดับเครดิต / แนวโน้ม	
	By FITCH	By TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	A (tha) / Stable	A / Stable
บีทีเอสซี	A (tha) / Stable	A / Stable

“ ในปี 2558/59 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมด 8.0 พันล้านบาท\* ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชีที่ประกาศไว้ โดยอัตราเงินปันผลตอบแทนประจำปีอยู่ที่ 7.75%\* ”

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

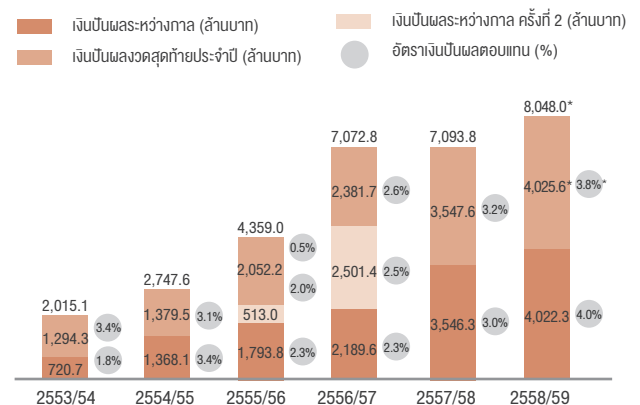
วันที่ 27 พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 ปีบัญชีถัดไป ในจำนวนรวมไม่น้อยกว่า 21,000 ล้านบาท กล่าวคือ ไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท ในปี 2556/57 ไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท ในปี 2557/58 และไม่น้อยกว่า 8,000 ล้านบาท ในปี 2558/59 (ภายใต้ข้อบังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และภายใต้สถานการณ์ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอันส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยต่อการดำเนินกิจการ หรือสถานะทางการเงินของบริษัทฯ) ทั้งนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลเหล่านี้ จะมาจากกำไรจากการดำเนินงาน และกำไรพิเศษจากธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2558/59 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.34 บาทต่อหุ้น และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.34 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปี คิดเป็น 7.75% (หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินปันผลประจำปีงวดสุดท้าย) ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 คิดเป็น 3.49% ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2559

สำหรับปี 2559/60 เป็นต้นไป นโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะกลับไปเป็นอัตรา “ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ” ซึ่งสอดคล้องกับเป็นช่วงลงทุนของบริษัทฯ และคาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ จะลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทใน SET50

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>.

## ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ



\* การเสนอจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2558/59 ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้นในวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

### การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 10.1 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 100.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2011 หลังจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.16 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.375 บาทต่อหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 ได้มีการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอีกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 เกินกว่าอัตราร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ ทำให้ปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.166 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.220 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (18 สิงหาคม 2554) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2556 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 18 สิงหาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีจำนวนคงเหลือ 6.2 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 0.8 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 5.01 บาทต่อหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (11 มิถุนายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีจำนวนคงเหลือ 11.1 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 11.1 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญ

แสดงสิทธิ BTS-WC มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.19 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3:** บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (1 พฤศจิกายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 3 ปี นับแต่วันออก โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดย BTS-W3 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,971.6 ล้านหุ้น

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือ การสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัดดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวข้องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม ปริมาณคนเข้า-ออกและเยี่ยมชมเว็บไซต์ (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีสนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ โดยในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 344 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 86 ครั้ง (เทียบกับ 49 ครั้ง ในปี 2557/58) และบริษัทต่างประเทศทั้งหมด 258 ครั้ง (เทียบกับ 328 ครั้ง ในปี 2557/58) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนหลัก (One-on-one meeting) ทั้งหมด 158 ครั้ง (เทียบกับ 192 ครั้ง ในปี 2557/58) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 (เทียบกับร้อยละ 100 ในปี 2557/58) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 21 ครั้ง แบ่งเป็น การร่วมงานในต่างประเทศ 12 ครั้ง (เทียบกับ 10 ครั้งในปี 2557/58) และในประเทศ 9 ครั้ง (เทียบกับ 10 ครั้งในปี 2557/58)

ในปี 2558/59 บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักลงทุน ซึ่งรวมถึงการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2557/58) การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ จำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้งในปี 2557/58) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น



กิจกรรม: งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ 2558/59



กิจกรรม: การเข้าเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ / นักลงทุน 2558/59

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวีดิโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากการประชุม สำหรับปี 2558/59 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้งและมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด (ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น) ปฏิทินหลักทรัพย์และวีดิโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์และบริการส่งอีเมลล์อัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ โดยในปี 2558/59 จำนวนครั้งของการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์คือ 54,517 ครั้ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 73.4

กิจกรรมของฝ่ายลงนักลงทุนสัมพันธ์	2558/59 (ครั้ง)	2557/58 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบบริษัทจัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ	344	377
จำนวนครั้งที่พบบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	46	89
จำนวนครั้งของการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนหลัก	158	192
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ	12	10
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ	9	10
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์, การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7
จำนวนครั้งของการจัดให้นักวิเคราะห์ / นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Investor Day / Site Visit)	1	3



ในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้น  
ขวัญใจมหาชนในประเภทบริการ ติดต่อกัน  
เป็นปีที่ 3 โดยโครงการหุ้นขวัญใจมหาชน  
ได้รับการสนับสนุนโดยหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น  
ร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยเกณฑ์  
ที่ใช้ในการสำรวจมาจากการประเมินความ

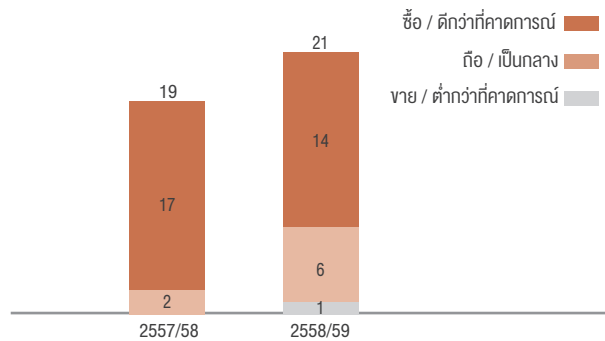
นิยม (popularity-based) ของนักลงทุนกว่า 4,000 รายที่มีต่อหุ้น  
สามัญของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์ทุกกลุ่ม  
ประมาณ 570 บริษัท เพื่อมุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนัก  
ถึงการสื่อสารกับนักลงทุนที่เป็นองค์ประกอบสำคัญของตลาดทุน

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 'Titanium Award of  
The Asset Corporate Award 2015' จาก The Asset Magazine  
ผู้นำด้านนิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และนักลงทุน  
ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 2 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลนี้ ซึ่งจะประเมินจากผลการ  
ดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารจัดการ การกำกับดูแล  
กิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุน  
สัมพันธ์ โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบ  
แบบสำรวจโดยบริษัทฯ และจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน

ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2559 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์  
จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 25 บริษัท (เทียบกับ  
24 บริษัท ในปี 2557/58) โดยบริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด  
ได้เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ เป็นครั้งแรกในรอบปี 2558/59  
บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด และ  
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ได้กลับมา  
เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ อีกครั้งในรอบปี 2558/59 ทั้งนี้ อีก  
22 บริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด  
(มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์  
ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท  
หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี  
(ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย)  
จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลัก  
ทรัพย์ Jefferies บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย)  
จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลัก  
ทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้  
จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท  
หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิล  
ลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี  
โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทย  
พาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส  
เอจี เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2557/58 และยังคงเขียน  
ถึงบริษัทฯ ในปี 2558/59 อย่างไรก็ตาม มี 4 บทวิเคราะห์  
บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท  
หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์  
เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ Jefferies ยังคง

ใช้บทวิเคราะห์เดิมที่ออกมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 ถึง  
เดือนพฤษภาคม 2558 ซึ่งบริษัทฯ ไม่รวมรายงานของ 4 บริษัท  
หลักทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณราคาหลักทรัพย์เฉลี่ย

### คำแนะนำของนักวิเคราะห์



โดย ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2559 มี 14 บริษัทหลักทรัพย์จาก 21  
บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรซื้อ/หรือดีกว่า  
ที่คาดการณ์, 6 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า  
ควรถือ/หรือเป็นกลาง และ 1 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อ  
ตัวบริษัทฯ ว่า ควรขาย/หรือต่ำกว่าที่คาดการณ์ โดยมีราคาเป้า  
หมายเฉลี่ยอยู่ที่ 10.10 บาทต่อหุ้น

### ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัยและต้องการ  
สอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์	สิริภุชญา เกียรติวงศ์ และธัญกรณัฐ ภูมิศักดิ์วิวัฒน์
เบอร์โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637
อีเมลล์	ir@btsgroup.co.th
Website	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W3
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th

## ภาพรวมการบริหาร และจัดการปัจจัยความเสี่ยง

“ ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองในการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption) ทั้งนี้ เรายังคงยืนยันที่จะบริหารธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ควบคู่ไปกับการมีจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีการกำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน และมีการประกาศเจตนาที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ”

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทและกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ตามนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) รวมทั้งได้ปรับปรุงนโยบายการควบคุมภายใน โดยรายละเอียดเพิ่มเติมดูใน *หัวข้อ 5 การกำกับดูแลกิจการ*

กลุ่มบริษัทได้นำแผนในการบริหารและจัดการความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้กับทุกหน่วยธุรกิจ โดยในแต่ละหน่วยธุรกิจมีการกำหนด ประเมิน และติดตามผลของความเสี่ยง จากค่าของความเสี่ยงในรูปแบบที่ประเมินผลได้ (Risk parameters) รวมถึงมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส ซึ่งเนื้อหาในรายงานครอบคลุมไปถึงการเสนอแนวทางการควบคุมและการกำกับดูแลปัจจัยความเสี่ยงโดยกระบวนการนี้แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการบริหารธุรกิจให้เจริญเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน และเพื่อเน้นย้ำถึงเจตนาธรรมาในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้เพิ่ม “ความเสี่ยงด้านการทุจริต” เข้ามาในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้วยกันทั้งหมด 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย และความเสี่ยงด้านทุจริต โดยในส่วนที่กล่าวถึงต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัท

### ประเภทความเสี่ยงหลักของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

- 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** เป็นความเสี่ยงที่มีผลทำให้กลุ่มบริษัทหรือหน่วยธุรกิจไม่สามารถบรรลุจุดมุ่งหมายเชิงกลยุทธ์ได้
- 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ** คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความบกพร่องการทุจริตหรือความผิดพลาดของขั้นตอนการปฏิบัติงาน บุคลากรหรือระบบภายในองค์กร รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ ความเสี่ยงประเภทนี้อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทหรืออาจได้รับบทลงโทษหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับคู่สัญญาได้
- 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน** คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการบริหารและควบคุมทางการเงินขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนมาลงทุนในโครงการใหม่ๆ
- 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย** คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เหมาะสม ซึ่งอาจจะเกิดจากการปรับเปลี่ยนกฎหมายกฎหรือระเบียบต่างๆ เช่น ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายแรงงาน กฎหมายเกี่ยวกับการโอนเงินต่างประเทศ และกฎหมายอุตสาหกรรม เป็นต้น
- 5. ความเสี่ยงด้านการทุจริต** คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการกระทำโดยเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น ทั้งนี้ การทุจริตสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ การยกยอกทรัพย์สิน การทุจริตในการรายงาน และการคอร์รัปชัน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงหลัก ได้ใน *แบบ 56-1*

## ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

ความเสี่ยงและโอกาส			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาค อุปสงค์และอุปทาน สภาวะการแข่งขัน การซื้อกิจการ	การจ้างงาน / บุคลากร การเมือง ชื่อเสียง / สังคม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี กระบวนการดำเนินงาน ประสิทธิภาพต้นทุน	อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน แหล่งเงินทุน กระแสเงินสด บัญชีและภาษี สภาพคล่อง ความเสี่ยงจากคู่สัญญา	กฎหมาย กฎระเบียบ แบบแผนการปฏิบัติตามกฎ สิ่งแวดล้อม
การกำกับดูแลกิจการ			
การควบคุมภายใน			

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจไทย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงและความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น กลุ่มบริษัทเชื่อว่าถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดีจะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักที่มีรายได้สูงขึ้นทุกปีนับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2542 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้ (Compound Annual Growth Rate - CAGR) เท่ากับ 9.6% ต่อปีและในปี 2558/59 จำนวนผู้โดยสารยังคงเพิ่มขึ้นถึง 6.3% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 สภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวมเติบโตในระดับปานกลาง ดังเห็นได้จากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเติบโต 2.8% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจในปีนี้นับว่าดีขึ้นจากปีก่อนที่ได้รับผลกระทบจากความไม่สงบของเหตุการณ์ทางการเมือง โดยการขยายตัวนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายที่มากขึ้นของภาครัฐบาล อย่างไรก็ตาม ยังคงถูกถ่วงด้วยมูลค่าการส่งออกที่ลดลง และการเติบโตของการบริโภคที่อยู่ในระดับต่ำภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่เอื้ออำนวยนั้นทำให้ภาคธุรกิจสื่อโฆษณาจำเป็นต้องตัดงบประมาณลง และงบประมาณสื่อโฆษณาจัดเป็นหนึ่งในค่าใช้จ่ายต้น ๆ ที่ถูกตัดลงโดยผันแปรตามสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซา ในส่วนของปีนี้มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในประเทศลดลง 1.2% จากปีก่อน ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรม ส่งผลให้การเติบโตของรายได้และผลกำไรอาจได้รับผลกระทบ

จากการตัดราคากันระหว่างคู่แข่ง อัตราการเติบโตของรายได้จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายเนื่องมาจากการตัดราคาแพ็คเกจระหว่างคู่แข่งซึ่งมีผลโดยตรงกับอัตรากำไรอย่างไรก็ดี ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เอสยังคงเติบโตอย่างมีคุณภาพและเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน อันเนื่องมาจากจำนวนผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของเครือข่ายรถไฟฟ้าปัจจุบันและในอนาคตที่เรามีโอกาสที่จะได้เข้าไปบริหารและจัดการการเดินทาง เรามุ่งหวังว่าธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เอสจะเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญในธุรกิจสื่อโฆษณาของเราในระยะยาว

### 1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทให้บริการในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่ต่างกันไป จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่างๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลจากนโยบายของรัฐบาลหรือมติมหาชนที่อาจจะไม่เห็นด้วยในการปรับขึ้นราคา (เช่น อัตราค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลัก) หรือในเรื่องอื่นๆ เป็นต้น อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาดังกล่าว

อัตราการเติบโตของธุรกิจขนส่งมวลชนในส่วนของรายได้ได้รับสัญญารถไฟฟ้าสายใหม่ๆ แปรผันโดยตรงกับการดำเนินงานของภาครัฐในการพัฒนาส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าและแปรผันกับการพัฒนาของระบบขนส่งมวลชนอื่นที่เป็นคู่แข่งของระบบรถไฟฟ้า ดังเห็นได้ว่า ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครขยายเส้นทางจาก 23.5 กิโลเมตรเป็น 84.8 กิโลเมตร ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับพัฒนาการของระบบรถไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สิงคโปร์ และฮ่องกง



อย่างไรก็ดี คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนแม่บทฉบับ: แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-Map) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 โดยแผนแม่บทฉบับ M-Map นี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (รวมนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า (2553-2572) ซึ่งรัฐบาลชุดถัดมาได้ปรับแผนแม่บท โดยเน้นการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 508.4 กิโลเมตร และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2572 (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูใน หัวข้อ 3.6.1: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจขนส่งมวลชน) ทั้งนี้ หากภาครัฐฯ มีการชะลอแผนการลงทุนหรือการก่อสร้างมีความล่าช้า อัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในอนาคตอาจจะชะลอตัวลง

ในช่วงปี 2552 ถึง 2558 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) สูงถึง 20.8% จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสาร ทั้งนี้ หากระดับการแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้นหรืออัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณามีการชะลอตัว ประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาก็อาจจะได้รับผลกระทบตามไปด้วย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมบนแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครเป็นหลัก โดยระดับการแข่งขันในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯ นั้นสูงมาก และจำนวนอสังหาริมทรัพย์บางประเภทอยู่ในสถานะที่มากเกินไปกว่าความต้องการ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถสร้างยอดขายได้ตามที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากตลาดอสังหาริมทรัพย์ลง กลุ่มบริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเพราะความต้องการคอนโดมิเนียมในแนวเส้นทางรถไฟฟ้าใจกลางกรุงเทพมหานครนั้นมีสูงกว่าทำเลที่ห่างไกลจากเส้นทางรถไฟฟ้า (ดูรายละเอียดใน หัวข้อ 3.6.3: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)

ถึงแม้ว่ามีปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เราได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อีกทั้งคณะผู้บริหารก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การสร้างทางเชื่อมลอยฟ้า (Sky Bridge) จากพื้นที่ส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ที่อยู่ในบริเวณโครงการเดอะไลน์ (โครงการร่วมทุนบีทีเอสและแสนสิริ) ไปยังสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า

ของคอนโดมิเนียม นอกจากนี้ ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถเสนอผลิตภัณฑ์โฆษณาที่หลากหลายเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เช่น พื้นที่โฆษณาบริเวณเครื่องบินที่บีบีอาร์โดยสารก่อนเข้าไปยังระบบรถไฟฟ้า เป็นต้น บริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันของแต่ละหน่วยธุรกิจจะช่วยลดความเสี่ยงด้านตลาดลงได้

### 1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้วการลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลงในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนรวมทั้งอาจเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ยกตัวอย่างเช่น ในไตรมาส 4 ปี 2557/58 บีทีเอสซีได้เข้าร่วมประมูลในการบริหารโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสาย 16 ของกรุงปักกิ่ง (Beijing Subway Line 16) ซึ่งหากบีทีเอสซีชนะการประมูล บีทีเอสซีอาจมีการระดมเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะต้องมีระดับการคืนอัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทฯ กำหนดไว้และจะต้องมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง โดยกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่อการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ราคาวัตถุดิบ เงินเดือนพนักงาน ราคาพลังงาน (รวมถึงค่าไฟฟ้า) และราคาอะไหล่รถไฟฟ้า ซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้ คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในสัญญาสัมปทานระบุไว้ว่าบีทีเอสซีสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคา ค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ราคาไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบในระดับที่จำกัด เนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น คำนวณจากราคาก๊าซธรรมชาติประมาณ 65% และราคาลิกไนต์และถ่านหินประมาณ 15% นอกจากนี้ Operating EBITDA จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีสัดส่วนไม่มากนักคือ 2.9% เมื่อเทียบกับ Operating EBITDA รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2558/59 ดังนั้น การปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็กจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ

บริษัทในระดับที่จำกัดเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังนับว่าเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายเล็กเมื่อเทียบกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในตลาด ซึ่งทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาต่ำกว่า ดังนั้น อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทต่อยกกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

## 2.2 ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้ายภัย ธรรมชาติต่างๆ ดังเช่น เหตุการณ์การก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็ม และลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้บีทีเอสสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ที่ผ่านมาได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว และในช่วงครึ่งปีแรก ของปี 2557/58 บีทีเอสได้ปรับลดช่วงเวลาการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพมหานคร ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ ในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ขึ้นอีก กลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่างๆ รวมถึงการก่อการร้ายการชุมนุมทางการเมืองและภัยธรรมชาติเพื่อที่จะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่กลุ่มบริษัทจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด อย่างไรก็ตาม การเอาประกันภัยตามสัญญาต่างๆ นั้นได้มีการกำหนดมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำไว้ ดังนั้น หากความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงักลงนั้นต่ำกว่ามูลค่าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ การเรียกร้องค่าความเสียหายจากประกันภัยนั้นก็อาจไม่คุ้มค่า

## 2.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 3,752 คน การดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและอสังหาริมทรัพย์นั้นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทางทำให้การสรรหาคูคลองการที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ ความสำเร็จทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นขึ้นอยู่กับความสามารถที่จะสร้างแรงจูงใจและส่งเสริมความสามารถในการทำงานของบุคลากร เพื่อ

ลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าจูงใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงานจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการอื่นๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานและใบสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan : ESOP) เป็นต้น

## 2.4 ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น ระบบอาคารดีเอสยูของระบบรถไฟฟ้า รถไฟฟ้า ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของธุรกิจสื่อโฆษณา ดังนั้น งบการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อที่จะสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นและเพิ่มความสามารถในการให้บริการได้ดีขึ้น ยกตัวอย่างเช่น บีทีเอสซีได้ลงทุนเพื่อพัฒนาระบบอาคารดีเอสยูจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital โดยระบบอาคารดีเอสยูใหม่นี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ โดยการลดช่วงเวลาระหว่างขบวนรถไฟฟ้าจากเดิมที่ทำได้ต่ำสุด 2 นาทีเป็น 1.5 นาที รวมถึงลดค่าซ่อมบำรุง ลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการต่อขยายระบบรถไฟฟ้าในอนาคต

## 2.5 ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง ตลอดการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงหากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่างๆ ลดลงซึ่งแผนกลยุทธ์สัมพันธ์จะวิเคราะห์และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหารเพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลงก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ

โดยเฉพาะบริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และ BTSGIF ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ มีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2556/57 กลุ่มบริษัท ขยายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTSGIF ซึ่งจากรายการดังกล่าว ส่งผลให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เห็นได้จากบริษัทฯ บันทึกเงินสดสุทธิจำนวน 16.4 พันล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท กระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก จากข้อมูลภายในและประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้าและลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรต่อดอกเบี้ยจ่าย (Interest coverage ratio) และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 8.84 เท่าและ 0.15 เท่าตามลำดับ ซึ่งชี้ให้เห็นว่าสถานะสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

### 3.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลถึงความสามารถในการเพิ่มทุนหรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุน และยังมีโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอีกด้วย ตั้งแต่ปี 2556/57 บริษัทฯ ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch Ratings) ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ระดับ “AAA/stable” จากเดิม “AA-/stable” ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นกู้บีทีเอสซี หลังจากนั้น ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอส กรุ๊ป และ บีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กร ที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่ (Stable)” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด และ Fitch Rating โดยทั้งสองบริษัทฯ ประเมินว่า บริษัทฯ และบีทีเอสซีมีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบรถไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

### 3.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) คงค้างเท่ากับ 9,283.0 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นเงินกู้ยืมธนาคารจำนวน 5,018.2 ล้านบาท ตัวแลกเปลี่ยนจำนวน 2,917.3 บาท และหุ้นกู้บีทีเอสซีจำนวน 1,347.5 ล้านบาท โดย 85% ของหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเป็นเงินกู้ยืมธนาคารและตัวแลกเปลี่ยน ซึ่งอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายิ่งใหญ่ขั้นดี (MLR) และหุ้นกู้บีทีเอสซีนั้น มีอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ 6.75% โดยภาระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะเพิ่มขึ้นหากธนาคารพาณิชย์มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย MLR ในทางกลับกัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทอาจจะสูญเสียโอกาสในการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า หากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลงต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ของกลุ่มบริษัทในส่วน of หุ้นกู้

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่างๆ เช่น บัญชีเงินฝากประจำ ตัวแลกเปลี่ยน และหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้นกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามสถานะเศรษฐกิจโลกสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทต้องการที่จะควบคุมภาวะผูกพันที่เป็นสกุลเงินอื่น เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นเงินบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด เพราะธุรกรรมบางอย่างอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ ซึ่งบีทีเอสซีต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการไปลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการชำระค่าซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ได้อีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศจำนวน 30 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นเงินกู้เพื่อใช้ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

### 3.5 ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

หลังจากการเข้าทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน BTSGIF บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนโครงการรถไฟฟ้าในอนาคตก ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภทส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนระยะยาว ทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศและทำผ่านกองทุนรวมตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตามนโยบายการบริหารจัดการเงินสดของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนและผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุนและด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย

### 4.1 ความเสี่ยงด้านสัญญา

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหน่วยลงทุน) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักอยู่ นอกจากนี้ อำนาจในการต่ออายุสัญญาสัมปทานซึ่งมีกำหนดจะสิ้นสุดลงในเดือนธันวาคม 2572 นั้นอยู่ที่กระทรวงมหาดไทยและกรุงเทพมหานคร หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกัน โดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้นหรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้

จากประสบการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียทำให้บีทีเอสซีได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีภาระหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซีจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบากแต่เนื่องจากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซีและความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซีไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับกรยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซียังร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น ส่วนต่อขยายสายสีลม (กรุงธนบุรี - วงเวียนใหญ่) รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) และส่วนต่อขยายอีก 2 ส่วน (อ่อนนุช - แบริ่งและวงเวียนใหญ่ - บางหว้า) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด สำหรับส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวในปัจจุบันทุกสาย นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2585 และในสัญญาเดียวกันนี้ครอบคลุมไปถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายหลักนับตั้งแต่สิ้นปี พ.ศ. 2572 ถึง พ.ศ. 2585 ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่องและจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป นอกจากความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวในหัวข้อนี้แล้ว โปรดพิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับกองทุน BTSGIF หรือโครงสร้างของกองทุน BTSGIF และความเสี่ยงเกี่ยวกับการลงทุนในหน่วยลงทุนตามหนังสือชี้ชวนเสนอขายหน่วยลงทุนกองทุน BTSGIF เพิ่มเติมได้ที่ [เว็บไซต์ของกองทุน BTSGIF ที่ www.btsgif.com](http://www.btsgif.com)

### 4.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ระบบรถไฟฟ้าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้านั้นจะเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อมเพราะการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถจะช่วยลดการใช้พลังงานต่อคนลง บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถช่วยลดมลพิษจากการเพิ่มขึ้น ของส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และจะยังเดินหน้าในการเป็นบริษัทที่ดีของสังคมไทยเพื่อที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อไป

## 4.3

### ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

“ จากการดำเนินรอยตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ซึ่งจัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทภิบาล ในปีนี้ เราได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนสังคม ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการบริจาคสิ่งของชั้นพื้นฐานและบริการตรวจสอบคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย เพื่อเป็นการส่งเสริมรากฐานของสังคมให้แข็งแกร่งและลดภาระค่าใช้จ่ายให้แก่ประชาชนในต่างจังหวัดและพื้นที่ห่างไกลความเจริญ

เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของเราในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 ประเภทรางวัล “Recognition” จากบริษัทที่เข้าร่วมการคัดเลือกกว่า 106 บริษัทในงานเดียวกันนี้ โดยการประกาศผลรางวัลนี้จัดขึ้นโดยศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *รายงานเพื่อความยั่งยืน 2558/59* ”



## คำอธิบายและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน

### ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อผลการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจ

สภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2558 เติบโตในระดับปานกลาง ดังเห็นได้จากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เติบโตอยู่ที่ 2.8% อย่างไรก็ดี สภาวะเศรษฐกิจในปีนี้นับว่าดีขึ้น จากปีก่อนที่ได้รับผลกระทบจากความไม่สงบของเหตุการณ์ทางการเมือง โดยการขยายตัวนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายที่มากขึ้นของภาครัฐบาล อย่างไรก็ดี ยังคงถูกถ่วงด้วยมูลค่าการส่งออกที่ลดลง และการเติบโตของการบริโภคที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ดี ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก็เช่นกัน ปีที่เอสและแอสสิริ เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ ในปี 2558/59 ทั้งหมด 3 โครงการ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีมากและสามารถปิดการขายได้หมด 100% ภายใน 2 วันแรกของช่วง pre-sale (รายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน)

ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน รายได้ค่าโดยสารในส่วนของระบบรถไฟฟ้าสายหลักเติบโต 8.9% จากปีก่อน เป็น 6.4 พันล้านบาท ในปี 2558/59 มากกว่าเป้าหมายการเติบโตที่ตั้งไว้ 6-8% สาเหตุหลักมาจากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ การพัฒนาสู่ความเป็นเมือง (urbanisation) การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ในแนวเส้นทางรถไฟฟ้า รวมถึงฐานจำนวนผู้โดยสารที่ต่ำในปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากความไม่สงบทางการเมือง ส่วนของอัตราค่าโดยสาร เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 27.5 บาทต่อเที่ยว (สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 2%) นอกจากนี้ ในปีนี้เรายังเห็นถึงความคืบหน้าที่ดีของเส้นทางรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว นั่นคือ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 รฟม. และกทม. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือให้กทม. เป็นผู้บริหารจัดการเดินรถส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และสายสีเขียวใต้ ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ

ปี 2558/59 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ทำหายสำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งมีลักษณะธุรกิจที่มีความผันผวนสูงไปตามสภาพเศรษฐกิจ สภาวะอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวมในปี 2558/59 ยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการใช้จ่ายใช้สอยของภาคครัวเรือนที่ลดลง ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมลดลง 1.2% จากปีก่อน รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาของเราลดลงเช่นกัน โดยลดลง 29.3% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการหยุดการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดทั้งหมด และสภาวะการแข่งขันในธุรกิจสื่อโฆษณาส่งขึ้นจากการมีผู้ประกอบการหลายราย อย่างไรก็ดี ถ้าเราไม่รวมผลจากการหยุดสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด รายได้รวม จากธุรกิจสื่อโฆษณา (รายได้ตามงบการเงินของวิจิไอทีไม่รวมสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด) เพิ่มขึ้น 3.1% จากปีก่อน ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เอส ยังคง

เติบโตอย่างมีคุณภาพและเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน อันเนื่องมาจากจำนวนผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของเครือข่ายรถไฟฟ้าปัจจุบันและในอนาคตที่เรามีโอกาสที่จะได้เข้าไปบริหารและจัดการการเดินรถ เรามุ่งหวังว่าธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เอสจะเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญในธุรกิจสื่อโฆษณาของเราในระยะยาว

และปีนี้นับเป็นการกลับมาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ (ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่าง บีทีเอสและแอสสิริ) ทั้ง 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 10.6 พันล้านบาท ได้เปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จในปี 2558/59 และปิดการขายได้หมด 100% ภายใน 2 วันแรกของช่วง pre-sale สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของที่ตั้งโครงการซึ่งอยู่ในแนวรถไฟฟ้า รวมถึงการร่วมมือกันระหว่างเราและแอสสิริ ในส่วนของผลของการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมนั้นปรับตัวดีขึ้น โดยมีอัตราเข้าพักอยู่ที่ 84.4% สอดคล้องกับธุรกิจการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างมาก ดังเห็นได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยในปี 2558 เพิ่มขึ้น 20.5% จากปีก่อน เป็น 29.9 ล้านคน (สถิติสูงสุดใหม่)

### มาตรฐานการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียก “กลุ่มบริษัท บีทีเอส”) ได้นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (IFRIC 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ) มาใช้ โดยมาตรฐานฉบับนี้ให้แนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับสัมปทานในการรับรู้และวัดมูลค่าภาระผูกพันและสิทธิที่เกี่ยวข้องในข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน บริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) (บริษัทย่อย) เป็นผู้ให้บริการจัดการรถไฟฟ้า (โครงสร้างพื้นฐาน) ในการเดินรถเพื่อให้บริการแก่สาธารณะมีการดำเนินการและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานนี้ในช่วงเวลาตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร (สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี) โดยบีทีเอสซีได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยข้อตกลงดังกล่าว ถือเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน ฝ่ายบริหารของบีทีเอสซีจึงพิจารณาแล้วว่า สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี นั้นอยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มาโดยตลอด

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัท บีทีเอส รายงานผลประกอบการประจำปี 2558/59 โดยมีรายได้รวม จำนวน 10,065.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.9% หรือ 1,939.0 ล้านบาท จาก 8,126.0 ล้านบาทในปีก่อน ปัจจัยหลักมาจาก (1) การบันทึกกำไร (ก่อนหักภาษี) จากการแลกหุ้นกับยูซีดี จำนวน 3,458.5 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นของเงินปันผลรับ จำนวน 239.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้รวม ถูกลดลงด้วย (3) การลดลงของรายได้จากการบริการ จำนวน 709.4 ล้านบาท จากการชะลอตัวของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสื่อโฆษณา (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน) (4) การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 552.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของยอดเงินลงทุนในการบริหารเงินสดของบริษัทฯ และ (5) การลดลงของกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 270.3 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2557/58 มีการรับรู้กำไรจากการขายที่ดิน 5 ไร่ที่หมอชิต ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) จำนวน 367.5 ล้านบาท

แม้ว่ารายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายได้จากธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น แต่รายได้จากการดำเนินงานในปีนี้ ปรับตัวลดลง 13.4% หรือ 954.6 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 6,147.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงของ (1) รายได้จากธุรกิจโฆษณาที่ลดลงจากการที่วีจีโอยกเลิกธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด และ (2) รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงจากการจำหน่ายโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ แก่ยูซีดี ในเดือนเมษายน 2558 และจากการโอนห้องในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน) โดยรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 39.7%, 33.7%, 14.6% และ 12.1% ของรายได้รวมจากการดำเนินงานตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายรวมและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2558/59 จำนวน 4,662.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 213.2 ล้านบาท หรือ 4.8% จากปี 2557/58 ส่วนใหญ่มาจาก (1) การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในปี จำนวน 497.2 ล้านบาท (2) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสุทธิที่เพิ่มขึ้น จำนวน 383.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 3 ปี 2558/59 แต่การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายถูกชดเชยด้วย (3) การลดลงของต้นทุนการบริการ จำนวน 379.7 ล้านบาท จากต้นทุนของธุรกิจโฆษณาและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ที่ลดลง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน) และ (4) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง จำนวน 65.7 ล้านบาท เนื่องมาจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ 50% ของนูโว โฉน ให้กับแอสเสอรี่ ในเดือนตุลาคม 2558

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม ลดลง 17.0% จากปีก่อน เป็น 2,624.6 ล้านบาท โดยต้นทุนการดำเนินงานลดลงมากกว่าการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวม ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน<sup>5</sup> (Operating gross profit margin) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 57.3% จาก 55.5% ในปีก่อน จากปัจจัยที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มี Operating EBITDA<sup>6</sup> margin ลดลง 276.2 ล้านบาท หรือ 9.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2,560.0 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม Operating EBITDA<sup>6</sup> margin ในปีนี้ เพิ่มขึ้นเป็น 41.6% จาก 39.9% ในปี 2557/58 จากสัดส่วนของผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีกำไรสูง รวมทั้งสัดส่วนของผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่ทำกำไรได้น้อยกว่า สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินนั้น ลดลง 28.2% หรือ 113.8 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 289.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระหุ้นกู้ชุดที่สี่ของบีทีเอสซี จำนวน 1,468.9 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2558/59

รายได้จากการดำเนินงาน <sup>4</sup> (ล้านบาท)	ปี 2558/59	% ของยอดรวม <sup>4</sup>	ปี 2557/58	% ของยอดรวม <sup>4</sup>	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไร ขั้นต้น ปี 2558/59 <sup>5</sup>	อัตรากำไร ขั้นต้น ปี 2557/58 <sup>5</sup>
ระบบขนส่งมวลชน <sup>1</sup>	2,440.7	39.7%	2,273.5	32.0%	7.4%	64.5%	64.1%
สื่อโฆษณา	2,069.3	33.7%	2,926.0	41.2%	(29.3)%	71.1%	59.5%
อสังหาริมทรัพย์ <sup>2</sup>	896.5	14.6%	1,354.8	19.1%	(33.8)%	39.6%	43.9%
บริการ <sup>3</sup>	741.0	12.1%	547.8	7.7%	35.3%	16.4%	26.5%
<b>รวม<sup>4</sup></b>	<b>6,147.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,102.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>(13.4)%</b>	<b>57.3%</b>	<b>55.5%</b>

<sup>1</sup> รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

i) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม' ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ii) รายได้จากบริการจากการบริหารการเดินรถไฟฟ้า และ BRT (รวมอยู่ใน 'รายได้จากการบริการ' ในรายการ 'รายได้จากการให้บริการเดินรถ' ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม)

<sup>2</sup> รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์, ค่าเช่าและค่าบริการธุรกิจก่อสร้างและบริการ, และรายได้ค่าบริการจากโครงการสนวมอลล์พลาซ่าและสปอร์ตคลับ

<sup>3</sup> รายได้จากธุรกิจบริการ รวมถึงรายได้จากการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับ BSS, รายได้จากการสะสมคะแนนของโปรแกรม Carrot Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้จากก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, และรายได้จากร้านอาหาร ChefMan

<sup>4</sup> รายได้จากงบดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากงบดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

<sup>5</sup> กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากงบดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF

<sup>6</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Operating EBITDA) คำนวณจากรายได้จากงบดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมอื่นๆ (ยกเว้นจาก BTS GIF) และการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำอื่นๆ

รายได้อื่นจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<sup>7</sup> ลดลง 1,126.8 ล้านบาท หรือ 64.1% จากปีก่อน เป็น 632.0 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF) จำนวน 458.9 ล้านบาท การลดลงของดอกเบี้ยรับที่กล่าวไปแล้วข้างต้น รวมทั้งการลดลงของกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 182.3 ล้านบาท ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง แต่กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<sup>7</sup> ก่อนหักภาษี ในปีนี้ ปรับตัวลดลง 34.2% จาก 3,731.7 ล้านบาท ในปี 2557/58 เป็น 2,454.4 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้อื่นจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน

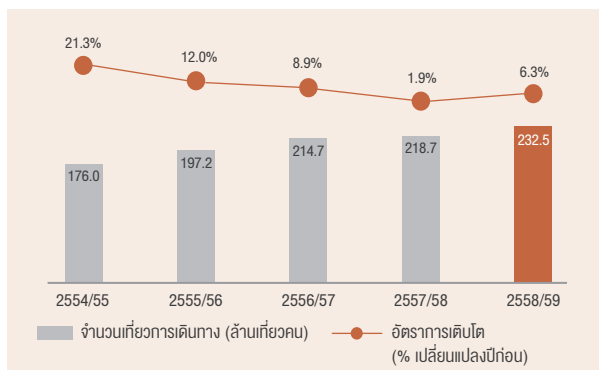
## ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2558/59 เพิ่มขึ้น 7.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2,440.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจาก BTSGIF และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการเดินรถ สำหรับรายได้จากการให้บริการเดินรถเพิ่มขึ้น 2.8% หรือ 44.0 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,593.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถสายสีเขียวตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และส่วนต่อขยายสายสีลม

ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF ในปีนี้ จำนวน 847.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.0% หรือ 123.1 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นผลจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของรถไฟฟ้าสายหลัก โดยรายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 8.9% หรือ 523.1 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,397.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของทั้งจำนวนเที่ยวการเดินทางและการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย ในส่วนของจำนวนเที่ยวการเดินทาง เพิ่มขึ้น 6.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 232.5 ล้านเที่ยวคน (นับเป็นสถิติรายได้ที่สูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ) ส่วนใหญ่มาจากการเติบโต

### สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ล้านเที่ยวคน)



<sup>7</sup> กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring profit) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF บริษัทร่วมและการร่วมค้า และรวมถึงรายการที่เกิดขึ้นประจำ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่นๆ (ก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)

<sup>8</sup> อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ/รายได้รวมตามงบการเงิน + ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า + รายได้ที่ถูกนำไปคำนวณกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,121.4 ล้านบาท (ปี 2557/58: 733.0 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกภาษีจากกำไรจากการแลกหุ้นกับยูซีดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปี 2558/59 เท่ากับ 4,406.7 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 31.9% จากปี 2557/58) และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 4,141.1 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 40.7% จากปีก่อน) อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ<sup>8</sup> สำหรับปีนี้ เท่ากับ 39.4% เมื่อเทียบกับ 31.0% ในปี 2557/58 สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิและอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยมาจากการบันทึกกำไรจากการแลกหุ้นกับยูซีดี และการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงิน

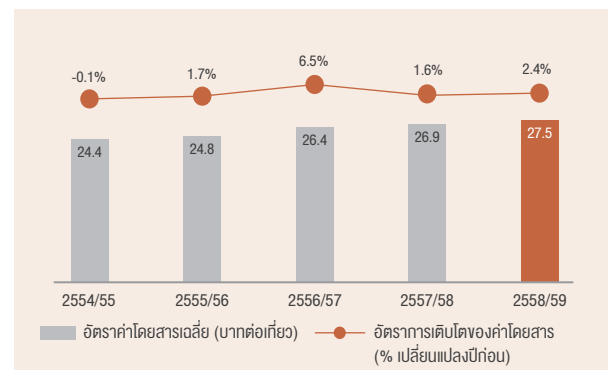
ตามธรรมชาติของธุรกิจและรวมถึงฐานจำนวนผู้โดยสารที่ต่ำในปี ก่อนจากความไม่สงบทางการเมือง ส่วนของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 27.5 บาทต่อเที่ยว จากการปรับโปรโมชันของบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดินทางรายเดือนบนรถไฟฟ้าบีทีเอสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 และการยกเลิกส่วนลดในบัตรโดยสารประเภทเติมเงิน rabbit ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.1% หรือ 50.1 ล้านบาท เป็น 865.4 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายพนักงาน ทั้งนี้ ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นน้อยกว่ารายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ในปี 2558/59 ปรับตัวดีขึ้น เป็น 65.4% (ปี 2557/58 อยู่ที่ 64.8%)

### ธุรกิจสื่อโฆษณา

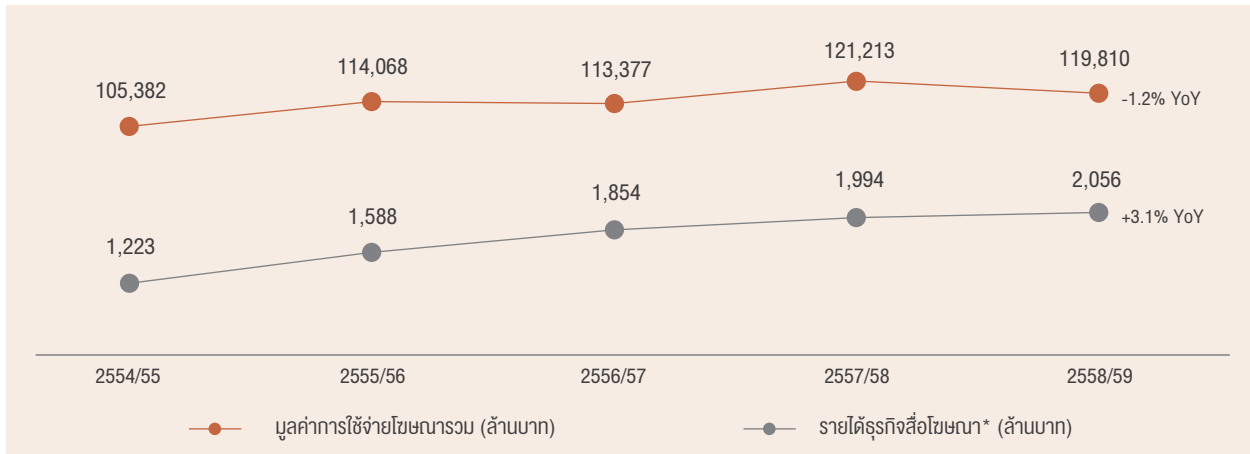
ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่เอื้ออำนวยนั้นทำให้ภาคธุรกิจสื่อโฆษณาจำเป็นต้องปรับประมาทลง และงบประมาณสื่อโฆษณาจัดเป็นหนึ่งในค่าใช้จ่ายต้นๆ ที่ถูกตัดลงโดยผันแปรตามสภาพเศรษฐกิจ

### สถิติค่าโดยสารเฉลี่ยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (บาท/เที่ยว)





## มูลค่าการใช้จ่ายในอุตสาหกรรมโฆษณาเปรียบเทียบด้วยรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา\*



แหล่งข้อมูล: บริษัท เดอนิเซลีน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด  
\* รายได้ตามงบการเงินของวีจีไอที่ไม่รวมสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด

ที่ซบเซา ในส่วนของปีนี้มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในประเทศลดลง 1.2% จากปีก่อนหน้า ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรม ส่งผลให้การเติบโตของรายได้และผลกำไรอาจได้รับผลกระทบจากการตัดราคากันระหว่างคู่แข่งชั้นภายใต้ความท้าทายจากสถานการณ์ดังกล่าว วีจีไอยังคงสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้ตามงบการเงินของวีจีไอที่ไม่รวมสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด เพิ่มขึ้น 3.1% จากปีก่อน เป็น 2,056 ล้านบาท

รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาในปีนี้ ลดลง 29.3% จากปีก่อน เป็น 2,069.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการยกเลิกการบริหารสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การลดลงของรายได้นี้ถูกชดเชยด้วยรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ที่เติบโตขึ้น โดยในปีนี้รายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ เพิ่มขึ้น 38.0% จากปีก่อน

รายได้จากสื่อโฆษณาในบีทีเอส ในปีนี้ จำนวน 1,773.7 ล้านบาท ลดลงเพียง 0.1% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้รายได้จากสื่อโฆษณาบนบีทีเอสจะเติบโตไม่ถึงเป้าหมายที่วีจีไอตั้งไว้เนื่องจากภาพรวมมูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาโดยรวมที่ลดลงแต่บริษัทฯ มั่นใจว่าสื่อโฆษณาบนบีทีเอสจะสามารถได้รับผลประโยชน์ในระยะยาวจากการขยายเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนในอนาคต

รายได้จากสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ลดลง 94.9% จากปีก่อน จาก 972.1 ล้านบาท เป็น 49.5 ล้านบาท จากการยกเลิกธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558

ในส่วนของรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ เพิ่มขึ้น 38.0% จากปีก่อนที่ 178.4 ล้านบาท เป็น 246.1 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการขยายอาคารเพิ่มขึ้น โดยมีสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณาในอาคารจำนวนทั้งสิ้น 135 อาคาร (จากเป้าหมาย 123 อาคาร) นอกจากนี้ ในส่วนของรายได้จากสื่ออื่นๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเช่นกัน ปัจจัยหลักของการเพิ่มขึ้น

มาจากการเป็นตัวแทนการขายสื่อโฆษณาให้กับบริษัท โมเดิร์นเทรด มีเดีย จำกัด

ส่วนของต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลง 49.5% หรือ 586.8 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 598.3 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของต้นทุนในส่วนของสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่สิ้นสุดลงดังที่กล่าวในข้างต้น อย่างไรก็ตาม การลดลงของต้นทุนนี้ถูกเพิ่มเติมด้วย (1) ค่าบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้นของสื่อโฆษณาดิจิทัลใหม่ (Platform Truss LEDs, Platform Screen Doors และ E-Posters) (2) ต้นทุนค่าเช่าจอดิจิทัลบริเวณอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ (3) ต้นทุนค่าสิทธิในการโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าของสถานีใหม่ 7 สถานี และ (4) ค่าเสื่อมราคาจากสื่อโฆษณาดิจิทัลใหม่ที่ติดตั้งในเครือข่ายระบบรถไฟฟ้ามหานคร สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส อาคารสำนักงาน ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานบนส่วนต่อขยายอีก 7 สถานี ทั้งนี้ จากการยกเลิกธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ซึ่งมีอัตรากำไรต่ำ ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ในปีนี้ปรับตัวดีขึ้น เป็น 64.0% เมื่อเทียบกับ 52.3% ในปี 2557/58

รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน *คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2558/59 ของวีจีไอ* <http://vgi.listedcompany.com/misc/MDNA/20160511-vgi-mdna-fy20152016-en.pdf>

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ นั่นคือ (1) บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และ (2) บริษัท ก้ามกุ้ง ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่ ยูซีดี (ชื่อเดิม: NPARK) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของ บมจ. ยู ซี ดี โดยมีมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในยูซีดี จำนวน 9,468.8 ล้านบาท (แลกกับ

หุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ในยูซีดี และใบสำคัญแสดงสิทธิ) และบริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิ (หลังหักภาษี) จำนวน 2,516 ล้านบาท จากการทำรายการดังกล่าว

ในปี 2558 คอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ เดอะไลน์ ซึ่งเป็นโครงการภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่าง บีทีเอสและแสนสิริ ทั้ง 3 โครงการ ได้แก่ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต, เดอะไลน์ สุขุมวิท 71 และเดอะไลน์ ราชเทวี มูลค่าโครงการรวมกว่า 10.6 พันล้านบาท ได้เปิดตัวอย่างประสบความสำเร็จ และสามารถปิดการขายได้หมด 100% ภายใน 2 วันแรกของช่วง pre-sale อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และแสนสิริ จำนวน 271.0 ล้านบาท ในปีนี้ โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดของโครงการ เดอะ ไลน์ และจะเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนห้องที่จองไว้ ตามมาตรฐานการบันทึกบัญชีของไทย โดยโครงการแรกที่คาดว่าจะเริ่มโอนห้องได้ภายในปี 2559/60 คือ โครงการเดอะไลน์ สุขุมวิท 71 และคาดว่าจะรับรู้รายได้จากการขายประมาณ 2.0 พันล้านบาท

ปี 2558/59 มีรายได้จากการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวน 896.5 ล้านบาท ลดลง 33.8% จาก 1,354.8 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากการลดลงของทั้งรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยและรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย ลดลง 27.2% หรือ 113.2 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 302.4 ล้านบาท สาเหตุหลักของการลดลงเป็นผลจากการโอนห้องในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ในปีนี้มีจำนวน 593.6 ล้านบาท ลดลง 36.3% หรือ 338.7 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงจากโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ซึ่งได้จำหน่ายให้แก่ยูซีดี ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2558 อย่างไรก็ดี การลดลงนี้ถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโรงแรม ยู สาทร จำนวน 113.1 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากยูซีดี ในปีนี้จำนวน 144.0 ล้านบาท

ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 28.7% หรือ 218.1 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 541.5 ล้านบาท สาเหตุสำคัญมาจากในปีนี้ ต้นทุนที่เกิดจากการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ลดลง และต้นทุนเกี่ยวข้องกับโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ลดลงจากการที่บริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ยูซีดี ไปแล้ว สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 35.9% หรือ 205.7 ล้านบาท เป็น 367.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายโครงการคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ในส่วน Operating EBITDA margin ปี 2558/59 อยู่ที่ 9.6% ลดลงจาก 13.4% ในปี 2557/58

## ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 193.2 ล้านบาท หรือ 35.3% จากปีก่อน เป็น 741.0 ล้านบาท มาจาก (1) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 66.5 ล้านบาทจากบริษัท บีพีเอส ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์เกี่ยวกับระบบการจัดเก็บรายได้สำหรับขนส่งมวลชน (2) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 56.0 ล้านบาท จากรายได้ค่าก่อสร้างของบริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น (3) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.9 ล้านบาท จากค่า royalty fee และค่าการทำการตลาดของบัตรแรบบิท และ (4) รายได้ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 30.5 ล้านบาท หรือ 9.8% เป็น 341.1 ล้านบาท จากร้านอาหาร ChefMan

ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 216.5 ล้านบาท หรือ 53.8% จากปีก่อน เป็น 619.4 ล้านบาท ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 29.6% จากปีก่อน เป็น 242.9 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่มาจากต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่มของร้านอาหาร ChefMan เงินเดือนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการทำตลาดและค่าแคมเปญโฆษณาสำหรับ pre-opening ของร้านอาหารเชฟแมนสาขาใหม่ที่เซ็นทรัลเวิลด์ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2559

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวน 65,168.7 ล้านบาท ลดลง 2.5% หรือ 1,641.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 10,285.3 ล้านบาท ลดลง 60.4% หรือ 15,716.6 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,747.3 ล้านบาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน *กระแสเงินสด*) (2) การลดลงของ "สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" จำนวน 4,576.2 ล้านบาท เนื่องจากมีการตัดรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท BTSA และ กำบัง ให้แก่ยูซีดี ซึ่งรายการนี้สำเร็จไปแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2558 (3) การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,705.2 ล้านบาท เนื่องจากส่วนใหญ่นำไปลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมค้า และ (4) การลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,610.7 ล้านบาท จากการจำหน่ายหุ้นของ นูโว โลก 50% ไปให้แสนสิริเมื่อเดือนตุลาคม 2558

สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 54,883.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.5% หรือ 14,075.0 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 7,008.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในสัดส่วน 35.64% ของหุ้นยูซีดี จำนวน 7,427.0 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5,189.4 ล้านบาท หรือ 683.6% จากปีก่อน จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เบย์วอเตอร์ จำนวน 3,901.3 ล้านบาท และโครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ (3) การเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต จำนวน 1,019.3 ล้านบาท และ (4) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า (เพิ่มขึ้น 524.1 ล้านบาท หรือ 459.8% จากปีก่อน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในโครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ

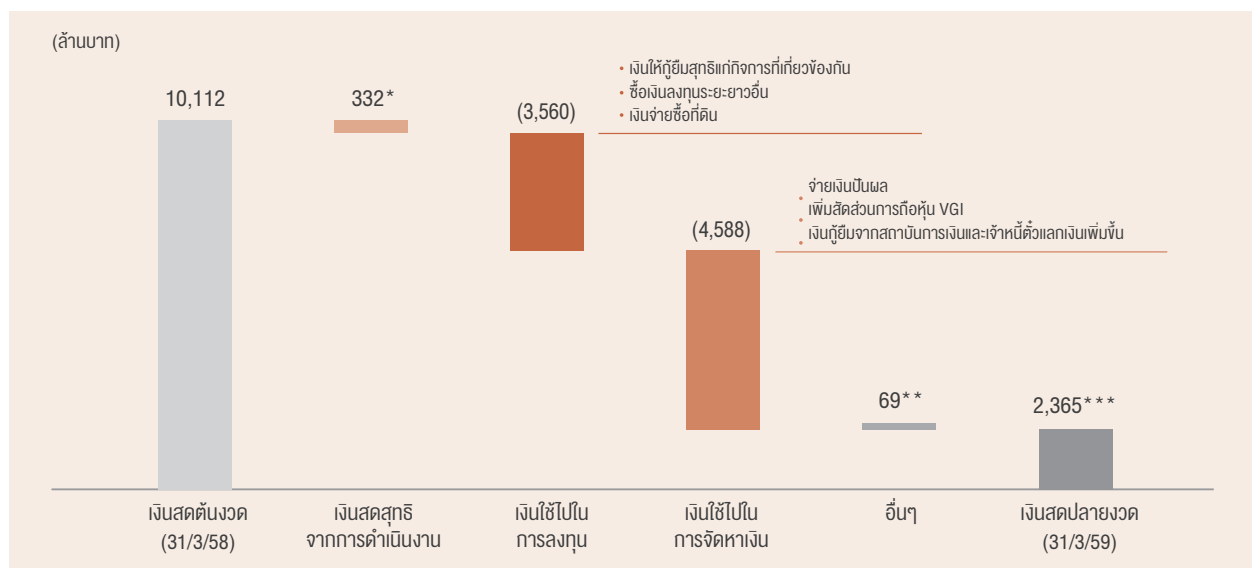
**หนี้สินรวม** จำนวน 18,251.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.3% หรือ 3,454.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมสุทธิจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,275.1 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน จำนวน 2,917.3 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนนี้ออกมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินบางส่วนถูกชดเชยด้วย (3) การชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่สี่ ในเดือนสิงหาคม 2558 และ (4) การลดลงของ “หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” จำนวน 515.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการตัดรายการหนี้สินที่ขายไปให้แก่กู้อีซีดี

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ของบริษัทฯ จำนวน 46,916.9 ล้านบาท ลดลง 5,095.6 ล้านบาท หรือ 9.8% สาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 3,221.8 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินปันผล 7.6 พันล้านบาท แต่ถูกชดเชยด้วยกำไรสุทธิประจำปี 4.1 พันล้านบาท) และ (2) การลดลงของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 1,412.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มสัดส่วนในวีจีไอจาก 69.6% เป็น 74.3% ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,929.3 ล้านหุ้น และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 9.4% เมื่อเทียบกับ 6.4% ในปี 2557/58 เนื่องจากการปรับตัวดีขึ้นของกำไรสุทธิประจำปีและการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น

## กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** 2,364.7 ล้านบาท ลดลง 76.6% หรือ 7,747.3 ล้านบาท แม้ว่าจะมีเงินสดรับที่ลดลงจากธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังคงมีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 21.7% หรือ 412.9 ล้านบาท เป็น 2,315.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,808.3 ล้านบาท (ปี 2557/58; 1,669.0 ล้านบาท) และจ่ายดอกเบี้ย 175.0 ล้านบาท (ปี 2557/58; 304.4 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ ยังคงมี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 332.3 ล้านบาท ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 3,559.7 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5,236.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เบย์ วอเตอร์ และกิจการที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ (2) เงินสดสุทธิจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,127.9 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต จำนวน 1,019.3 ล้านบาท (4) การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 3,688.1 ล้านบาท และ (5) เงินปันผลรับ จำนวน 1,580.6 ล้านบาท ในส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 4,588.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินปันผลจ่าย จำนวน 7,557.4 ล้านบาท (2) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 1,543.2 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (วีจีไอ) (3) เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวของบีทีเอสซีชุดที่สี่ จำนวน 1,468.9 ล้านบาท (4) เงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 3,220.0 ล้านบาท และ (5) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน จำนวน 2,905.7 ล้านบาท

## การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559



\* หลังหักจ่ายภาษีเงินได้ (จำนวน 1,808.3 ล้านบาท) และหลังจ่ายดอกเบี้ย (จำนวน 175.0 ล้านบาท)

\*\* เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีและปลายปี ของ BTSa, กัมกุง และ นูโว โลว์ (บันทึกแยกเป็นรายการจากการดำเนินงานที่เล็ก)

\*\*\* ไม่รวมเงินลงทุนชำระหนี้ของบีทีเอสซี (BTSC sinking fund) และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 14.1 พันล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2558/59	ปี 2557/58	ปี 2556/57
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	57.3%	55.5%	51.4%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อยอดขายจากการดำเนินงาน (%)	22.9%	22.0%	19.5%
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%) <sup>A</sup>	41.6%	39.9%	36.3%
อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%)	59.6%	52.0%	77.0%
อัตราส่วนกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนภาษี (%) <sup>B</sup>	36.2%	42.1%	36.2%
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) <sup>B</sup>	33.7%	34.7%	25.4%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) <sup>C</sup>	41.9%	35.2%	54.4%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) <sup>D</sup>	6.8%	5.0%	17.6%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) <sup>E</sup>	9.4%	6.4%	22.7%
<b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	0.83x	3.96x	4.36x
<b>ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	0.28x	0.22x	0.22x
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.39x	0.28x	0.29x
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.20x	0.09x	0.11x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.15x	(0.11)x	(0.03)x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน	2.70x	(1.96)x	(0.65)x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>F</sup>	8.84x	7.03x	4.94x
<b>อัตราส่วนต่อหุ้น<sup>G</sup></b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.3501	0.2482	1.0781
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	0.028	(0.006)	0.097
กระแสเงินสดอิสระต่อหุ้น (บาท)	(0.110)	(0.149)	(0.046)
มูลค่าบริษัทต่อหุ้น (บาท)	9.73	8.83	8.55
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.97	4.38	5.09

หมายเหตุ:

<sup>A</sup> ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

<sup>B</sup> คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

<sup>C</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

<sup>D</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / สินทรัพย์รวม

<sup>E</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>F</sup> คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

<sup>G</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

## ภาพรวมผลประกอบการในอนาคต

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 2.7: เป้าหมายทางธุรกิจปี 2559/60

# 5.0

## การกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนนี้จะนำเสนอโครงสร้างการจัดการ รายละเอียดที่เกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รวมถึงประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 การกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน
- 5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร



เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการแบ่งกลุ่มธุรกิจและการขยายธุรกิจในแต่ละสายตลอดจนเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการจ้ดการของบริษัทฯ โดยเพิ่มตำแหน่งผู้อำนวยการสายการลงทุน (Chief Investment Officer) ในโครงสร้างการจ้ดการของบริษัทฯ ตลอดจนจัดตั้งสำนักความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility Office) ให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัททั้งนี้ โครงสร้างการจ้ดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นไปดังแผนภาพใน *หัวข้อ 3.5: โครงสร้างองค์กร*

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	จำนวนการประชุมในปี 2558/59
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	กลุ่ม ก	2 มิถุนายน 2536	9/9
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	-	20 กุมภาพันธ์ 2550	8/9
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการ	กลุ่ม v	7 พฤษภาคม 2541	9/9
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการ	กลุ่ม ก	30 กรกฎาคม 2553	9/9
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	กลุ่ม ก	23 มกราคม 2550	9/9
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ	กลุ่ม v	19 ธันวาคม 2540	9/9
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ	กลุ่ม v	23 มกราคม 2550	9/9
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศลา เทวสิทธิ์รา	กรรมการอิสระ	-	4 สิงหาคม 2543	9/9
9.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	9/9
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญธรรสนะสิน	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	9/9
11.	นายชอง ยิง ชิว เฮอร์ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	8/9
12.	นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ*	กรรมการ	-	27 กรกฎาคม 2558	6/7
13.	ดร.การุญ จันทรางศุ*	กรรมการ	-	27 กรกฎาคม 2558	7/7
14.	นางพิจิตรา มหาพล**	กรรมการอิสระ	-	1 เมษายน 2559	-

\* นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ และดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

\*\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 แทนกรรมการที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2559 เป็นต้นมา ดังนั้น นางพิจิตรา มหาพล จึงยังไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา (1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2559)

\*\*\* ในปี 2558/59 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ใน *หัวข้อ 5.6 ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร*

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานในระยะยาว ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำปีและประจำปีไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
4. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
6. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
9. พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง
12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ปรึกษานั้น เป็นการให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็นฝ่ายบริหารจัดการของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากมุมมองเพิ่มเติมของบุคคลภายนอกโดยคำปรึกษา ความเห็นหรือคำแนะนำดังกล่าวนี้ จะไม่มีผลผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัท
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ในองค์กร
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน ในคำบอกกล่าวนั้น ใ้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2558/59
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศาล เทพสิทธิ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรssonะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4.	นางพิจิตรา มหาพล**	กรรมการตรวจสอบ	-

\* ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศาล เทพสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

\*\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 แทนกรรมการที่ลาออก โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2559 เป็นต้นมา ดังนั้น นางพิจิตรา มหาพล จึงยังไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา (1 เมษายน 2558 – 31 มีนาคม 2559)

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับ



- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้
    - (1) ผู้สอบบัญชี ฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตาม มาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
    - (2) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
    - (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
    - (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่าเป็นผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
  5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
    - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
  8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามี รายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2558/59
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วลาโท พิศา เทวสิริธา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนุ-สิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
4.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
5.	นายคิง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็นเมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ

2. กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก
  - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
  - ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
  - ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

3. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
  - ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
  - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
  - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

4. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสม ให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย

- โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อมุ่งใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อความโปร่งใสและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
7. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
8. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### คณะกรรมการสรรหา

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่านแต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาทั้งหมดจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2558/59
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการสรรหา	2/2
2.	ดร.อานัติ อากาศิรม	กรรมการสรรหา	2/2
3.	ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรธน-สิน	กรรมการสรรหา	2/2
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหา	2/2

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
6. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการสรรหา ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา

- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

## คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2558/59
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	14/14
2.	ดร.อานัติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร	14/14
3.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร	13/14
4.	นายกวัน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	12/14
5.	นายรังสิม กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	14/14
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	14/14

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ

- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตลอดจนงบประมาณและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้ายหรือเลิกจ้างผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท (โดยค่าตอบแทนให้อยู่ในอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้กำหนด) และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้ายหรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใดๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษา ระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ในกรณีที่กรรมการผู้ว่าการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้ว่าการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ แทนทุกประการ แล้วให้รองกรรมการผู้ว่าการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่างๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้ว่าการใหญ่ในทันทีที่สามารถกระทำได้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้ว่าการใหญ่ จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้กรรมการผู้ว่าการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 เมษายน 2559 มีจำนวน 10 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศรี กาญจนพาส์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อาทิตย์ อากัทธม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอักษรญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวัน กาญจนพาส์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ว่าการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้ว่าการใหญ่
7.	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
9.	นางดวงกมล ชัยชนะ-วงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
10.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ในหัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้าง การบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัท

## เลขาธิการบริษัท

นางสาวดารฤกษ์ ดาวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแจ้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)

### นางสาวดารฤกษ์ ดาวพานิช

อายุ 40  
เลขานุการบริษัท

- คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law and Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, สหรัฐอเมริกา
  - Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, สหรัฐอเมริกา
  - บัณฑิตศึกษบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2552 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. ไทเทิล แอ็ดว็อดส์ คอมมูนิเคชั่น

#### บริษัทอื่น

2546 - 2552 Associate บจ. ลิงคัลเลอร์ส (ประเทศไทย)

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2557/58 และ ปี 2558/59

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		31 มี.ค. 2558	31 มี.ค. 2559		31 มี.ค. 2558	31 มี.ค. 2559	
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,891,164,652 0	3,891,164,652 0	- -	1,389,286,164 0	1,389,286,164 0	- -
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	29,176,501 1,600,000	29,176,501 1,600,000	- -	9,725,500 533,333	9,725,500 533,333	- -
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
4.	นายสุรพงษ์ เลหา-อัญญา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,552,627 0	5,552,627 0	- -	1,850,875 0	1,850,875 0	- -
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	602,459,295 0	602,459,295 0	- -	819,765 0	819,765 0	- -
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,200,000 0	3,200,000 0	- -	1,066,666 0	1,066,666 0	- -
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 0	80,000 0	- -	26,666 0	26,666 0	- -
9.	นายสุจินต์ หวังหลี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,417,166 3,262,857	4,417,166 3,262,857	- -	1,472,388 87,619	1,472,388 0	- (87,619)
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	351,713 0	351,713 0	- -	117,237 0	0 0	(117,237) -
11.	นายชอง ยิง เซวเน่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0* 300,000*	2,200,000 500,000	2,200,000 200,000	0* 0*	0 0	- -
13.	ดร.การุญ จันทรางศุ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0* 0*	0 0	- -	0* 0*	0 0	- -
14.	นางพิจิตรา มหาพล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000* 90,000*	150,000 90,000	- -	0* 0*	0 0	- -
15.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	115,632 17,000	267,460 17,000	151,828 -	19,272 0	19,272 0	- -
16.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	238,480 0	454,261 0	215,781 -	45,080 0	45,080 0	- -
17.	นางดวงกมล ชัยชนะ-จง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,504 0	593,959 0	263,455 -	55,084 0	55,084 0	- -
18.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	59,208 -	219,006 -	159,798 -	0 -	0 -	- -

\*จำนวนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 ที่ถือครอง ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

## บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2558/59

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานรวม ณ 31 มีนาคม 2559 (คน)	ค่าตอบแทน <sup>(1)</sup> ปี 2558/59 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราการลาหยุดการลาตามข้อปี			
				การลาป่วย <sup>(2)</sup> (วัน)	การลาจก (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่นๆ <sup>(3)</sup> (ครั้ง)
1. บริษัทฯ	129	171.49	10.60	3.0	1.3	6.8	4
2. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (1 บริษัท)	2,144	667.64	103.70	2.6	0.5	11.0	62
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา (6 บริษัท)	236	259.55	56.90	5.7	0.7	7.1	3
4. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (20 บริษัท)	476	114.32	12.30	3.5	1.0	7.6	13
5. ธุรกิจบริการ (14 บริษัท)	767	298.60	2.20	1.4	0.3	3.2	16
รวม (42 บริษัท)	<b>3,752</b>	<b>1,511.60</b>	<b>65.20</b>	<b>2.7</b>	<b>0.6</b>	<b>8.6</b>	<b>98</b>

- (1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 5.2 ล้านหุ้น และ 4.9 ล้านหุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2559 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 182 คน รวม 16.0 ล้านหน่วย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 6.2 ล้านหน่วย และ 11.1 ล้านหน่วย ตามลำดับ
- (2) อัตราการลาป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.03 วัน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน
- (3) การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท

### สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่นๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสิทธิออมทรัพย์ บีทีเอส กรุป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานการจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ การจัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต

ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนาความสามารถ การสร้างสภาวะที่ดีในการทำงาน การรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ และการสร้างสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)



สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ* บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจระบบการบริหารจัดการ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

**โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี** ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวนกว่า [60] บริษัทในกลุ่มบริษัทบีทีเอส ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจสิ่งอำนวยความสะดวก และ (4) ธุรกิจบริการ โดยแต่ละหน่วยธุรกิจจะดำเนินกิจการตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 3.1: โครงสร้างและข้อมูลบริษัท*)

**ระบบการบริหารจัดการที่ดี** ผ่านโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*)

**ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ผ่านนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) คู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Measures) เป็นต้น และการดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ดังกล่าว

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

**ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 55 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2558 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ทั้งหมด 588 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

**ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)** ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และมีการปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 100 คะแนนเต็ม ซึ่งนับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

**การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต** เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งสะท้อนให้เห็นแนวทางที่ชัดเจนของ บริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)

**บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒนา** บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG : Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2559 จากทั้งหมด 621 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันนับตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา และเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 โดยความร่วมมือของ CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒนา บริษัทฯ ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558 ประเภทรางวัล Recognition จากบริษัทที่ส่งรายงานความยั่งยืนเข้ารับการพิจารณาทั้งสิ้น 106 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ข้อมูลต่อกลุ่มผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ** ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

**การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยบริษัทฯ

จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อน และมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีทั้งที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง

**การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของประเทศไทย เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติด้วย หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และในวาระที่ต้องมีการออกเสียงลงคะแนน ระบุจำนวนคะแนนเสียงที่จะสามารถผ่านมติในวาระนั้นๆ ได้ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับ และอำนวยความสะดวก ตลอดจนถึงจัดให้มีโต๊ะนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมอาหารแสตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะ

จากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็น นักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียน บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และ เอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวัน ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบ ข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

**การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุม จะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และ ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้ง ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลง คะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมี การให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น และซักถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน และจะมีการ ตอบคำถามอย่างตรงประเด็น และใช้เวลาอภิปรายใน แต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้ง กรรมการ จะมีการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็น รายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะออกนอกห้องประชุม เป็นการชั่วคราวในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการ ท่านเดิมเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีก วาระหนึ่ง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่าง ถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึก มติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อ กรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานใน การตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนน เสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระ ที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความ คิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้ง รายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันเดียวกันกับวันประชุมหรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

**การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการ** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ ของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดย ให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของ ตลาดหลักทรัพย์

**การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน** เพื่อรักษาสิทธิ ให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัด ส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับหนังสือ เชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการ มอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมาย ให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้า ร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุม ผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุม ถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญ ประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บน เว็บไซต์ของบริษัทฯ

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึง ข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่าง เท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th) หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2558/59 ดังนี้

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558
วันที่ประชุม	24 กรกฎาคม 2558
สถานที่ประชุม	ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ โรงแรมรามา การ์เดนส์ กรุงเทพฯ
บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2557 - 31 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	22 มิถุนายน 2558
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	2 กรกฎาคม 2558
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	15, 16 และ 17 กรกฎาคม 2558
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 17.09 น.
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการมอบฉันทะ ณ ตอนเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด)	2,911 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 60.56 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	12 ท่าน (ครบทั้งคณะ)
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวอารีย์รัตน์ สกิดยวรรกุล ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และนางสาววรรณดี เก่งถนอมศักดิ์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคนปีดอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	24 กรกฎาคม 2558 เวลา 21.57 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	7 สิงหาคม 2558

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมซึ่งจัดให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติตาม

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้องและยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันให้แก่

ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทปีที่เอสเอ็มเอ็มสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีนั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบบริการจัดการด้านความปลอดภัยจาก Lloyd's Register Rail

ศูนย์ฮอตไลน์ของบีทีเอสซีได้รับรางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557” จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคในฐานะที่ศูนย์ฮอตไลน์ของบีทีเอสซีมีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้บริโภค ทั้งนี้ บีทีเอสซีได้ทบทวนและวิเคราะห์หาสาเหตุของข้อร้องเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานของศูนย์ฮอตไลน์ นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงอุปกรณ์ของศูนย์ฮอตไลน์ให้มีความทันสมัยจากระบบ ACD Analog เป็นระบบ IP Phone ซึ่งช่วยให้เจ้าหน้าที่ศูนย์ฮอตไลน์สามารถดำเนินการรับเรื่องและแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**พนักงาน** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นอย่างมาก โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึด

หลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

**คู่แข่ง** กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

**เจ้าหน้าที่** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้องตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทยด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มิอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกอนุขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2557 บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและเป็นที่ยอมรับในเชิงพาณิชย์และสังคมจาก บริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558/59* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

## นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

**การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน** กลุ่มบริษัท บีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานศึกษา ฐานะ หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน และสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในคู่มือจริยธรรม และสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวไว้ในระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเอาไว้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 30 วรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพหรือสุขภาพของบุคคลนั้นในการได้รับบริการจากกลุ่มบริษัท อาทิเช่น การอำนวยความสะดวกให้แก่

ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่นๆ เป็นต้น

**การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมคำประกาศเจตนารมณ์ และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับภาคธุรกิจเอกชนชั้นนำของประเทศไทย เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนซึ่งเป็นไปตามหลักการสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย หรือ Partnership Against Corruption for Thailand (PACT) ซึ่งเป็นเครือข่ายขององค์กรจากหลากหลายสาขาที่มีเป้าประสงค์ในการต่อต้านการทุจริต ที่ริเริ่มขึ้นโดยสถาบันไทยพัฒนา และหุ้นส่วนความร่วมมือ

ทั้งนี้ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติ ซึ่งในส่วนแนวทางปฏิบัตินั้นได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียด เป็นฉบับเพิ่มเติมของกรณีต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติการให้เงินสนับสนุน
  - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
  - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางการเมือง
  - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับของขวัญ ของกำนัล
  - แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

**การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์** กลุ่มบริษัท บีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

**การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร** กลุ่มบริษัท บีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งได้จัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานไว้ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เรื่องหลักเกณฑ์การเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการ พ.ศ. 2550

**การแจ้งเรื่องร้องเรียน** บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ :+66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531 โทรสาร :+66 (0) 2273 8610 E-mail: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th) หรือ ทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายในโทรศัพท์: +66 (0) 2273-8611-5 ต่อ 1553 โทรสาร: +66 (0) 2273-8616 E-mail: [InternalAudit@btsgroup.co.th](mailto:InternalAudit@btsgroup.co.th) หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

## **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

**การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ

เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้องครบถ้วนและทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน**) ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 Email: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)

**นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน** บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปัจจุบันและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงินและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง การกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การควบคุมดูแลและประเมินการบริหารผ่านคณะกรรมการ ชูดย่อย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งการที่จะประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้อง ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดย ดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่ แข็งแกร่งและด้วยบุคลากรที่มีความสามารถและมีส่วนร่วม ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ คณะกรรมการ บริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการ กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และมีการแบ่งแยก หน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่าง ชัดเจน

**องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชูดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการ ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็น กรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการชูดย่อยต่างๆ เพื่อบริหารและดำเนินกิจการ ต่างๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้อง ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อย กว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็น ส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วย

กรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะ กรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อย กว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้อง เป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการ บริษัทได้เพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและ คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

**การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชูดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางนัดประชุมที่ได้กำหนดไว้ ล่วงหน้าทั้งปี โดยบริษัทฯ มีการจัดส่งเอกสารประกอบการ ประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อน วันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับ คณะกรรมการชูดย่อยต่างๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติม ตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล นั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และ เพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหาร มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุม เพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความ เหมาะสมซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปราย ปัญหาต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการ ที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

**การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ** บริษัทฯ มี นโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ อย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้า ฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ที่เป็นการ เพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรม ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่างๆ อาทิเช่น Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP), Role of the Compensation Committee (RCC), Audit Committee Program (ACP), Anti-Corruption Training Program, Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยสถาบัน วิชาการตลาดทุน ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้จัด ทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ ปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ



บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม หลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และ/หรือ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดย IOD หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่นๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (F 24-1) หนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ (F 24-2) แบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) และแบบแจ้งข้อมูล คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (แบบ 35-E1) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปีที่ผ่านมา ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน และศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากิจกรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทปีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทปีทีเอส ฐานะ

การเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี แบบ 56-1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม เป็นต้น

ทั้งนี้ ในวันที่ 27 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดการปฐมนิเทศกรรมการให้กับกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจุลจิตต์ บุญเกิด และ ดร.การุญ จันทรวงศ์

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2558/59 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 98.8% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 97.4% ในปี 2557/58 (90–100% หมายถึง ดีเลิศ, 76–89% หมายถึง ดีมาก, 66–75% หมายถึง ดี, 50–65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุม

คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยในปี 2558/59 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2557/58 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์กรประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุง ในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้าน

ต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2558/59 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2557/58 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร** ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม / แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) หน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2558/59 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.8% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.3% ในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริษัทอยู่ที่ 98.0% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 96.0% ในปี 2557/58 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 97.6% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 96.3% ในปี 2557/58 (90–100% หมายถึง ดีเลิศ, 76–89% หมายถึง ดีมาก, 66–75% หมายถึง ดี, 50–65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยในปี 2558/59 ผลคะแนน

เฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.8% ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2557/58 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อยู่ที่ 98.2% (90–100% หมายถึง ดีเลิศ, 76–89% หมายถึง ดีมาก, 66–75% หมายถึง ดี, 50–65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทพีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่** บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทพีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ว่าประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่เข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของ บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

#### **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

**นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย** บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่าเป็นการสนับสนุนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทย่อยผ่านการอนุมัติงบประมาณประจำปี และโดยการส่งตัวแทนของ บริษัทฯ ในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและติดตามการทำงานของ บริษัทย่อย ว่าได้ดำเนินไปตามกรอบธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งนี้ กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจไปในแนวทางเพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม สำหรับเรื่องที่มีความสำคัญหรือมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทย่อย กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการ

บริษัทพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหลักตามสายธุรกิจผ่านการรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

**นโยบายการบริหารงานของบริษัทร่วม** เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นแล้ว บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อเป็นการติดตามการทำงานของ บริษัทร่วมว่าได้ดำเนินงานตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้คาดหวังไว้

#### **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

##### **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ**

กลุ่มบริษัทพีทีเอสได้ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการกระทำความผิดตามมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบโทษตามมาตรา 296 ดังนั้น กลุ่มบริษัทพีทีเอสจึงมีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวแล้ว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แล้ว ยังเป็นการกระทำผิดข้อบังคับการทำงานและมีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้ (1) จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ (2) จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี) และ (3) จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### • คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 33 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ บริษัทฯ สำนักงานอิวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 14.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสองรายไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย

(นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

### • ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ บริษัทฯ สำนักงาน อิวาย จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.4 ล้านบาท

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากการที่ตลาดหลักทรัพย์ได้รณรงค์และส่งเสริมให้บริษัทฯ จัดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้กับองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์ ยกเว้นบางกรณีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน

*คำชี้แจง* ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

*คำชี้แจง* บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อนหลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ ก็มีระบบการควบคุมภายใน

ที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

3. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ต้องการกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะทาง อีกทั้งกรรมการอิสระของบริษัท ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ประวัติและคุณสมบัติที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ความเป็นอิสระ ตลอดจนความสามารถในการทุ่มเทในการปฏิบัติงานให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มที่ จึงเห็นว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทเกิน 5 แห่ง มิได้ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรรมการอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัท มีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ชัดเจนและเหมาะสมเพียงพอ

5. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

คำชี้แจง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยสมาชิก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการบริหารจำนวน 2 คน โดยจำนวนคณะกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ผ่านมา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 5 คน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนสามารถให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้ โดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้วเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์ภารกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว 2) การกำกับดูแลกิจการ 3) จรรยาบรรณธุรกิจ 4) พนักงาน และ 5) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัท มีการทบทวนคู่มือจริยธรรมเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการอบรมทำความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนให้เป็นแบบอย่าง

สามารถดูรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมในแบบ 56-1 และ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558/59

## การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

### กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

## คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

## คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในส่วนที่กำหนดให้สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระต้อง “ไม่เกินร้อยละ 0.75” ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

## คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีความรู้เพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีความรู้เพิ่มเติม ครอบคลุมและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

## การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อกรรมการ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในครั้งนี้

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

#### • ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัท ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรม

เดียวกันกับบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ได้พิจารณาและอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนประจำแก่กรรมการตามตำแหน่งในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง

### หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2556 - 2558

	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน	ไม่มี
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี

### ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2558/59

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายศิริ กาญจนพาสณ์	720,000.00	-	3,384,615.41	4,104,615.41
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
3.	ดร.อาณัติ อาภาภิรม	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
4.	นายสุรพงษ์ เสลาหะอัญญา	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
5.	นายกวิน กาญจนพาสณ์	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
6.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา	600,000.00	100,000.00	1,692,307.69	2,052,307.69
9.	ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรสมบูรณ์*	270,000.00	-	1,692,307.69	1,962,307.69
10.	นายสุจินต์ หวังหลี่	360,000.00	100,000.00	1,692,307.69	2,152,307.69
11.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสืบ	360,000.00	100,000.00	1,692,307.69	2,152,307.69
12.	นายชอง ยิง ฮิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
13.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ**	240,000.00	-	-	240,000.00
14.	ดร.การุญ จันทรางศุ**	240,000.00	-	-	240,000.00
15.	นางพิจิตรา มหาพล***	-	-	-	-
	<b>รวม</b>	<b>5,310,000.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>22,000,000.00</b>	<b>27,610,000.00</b>

\* ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรสมบูรณ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

\*\* นายจุลจิตต์ บุญยกตุ และดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

\*\*\* นางพิจิตรา มหาพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 แทนศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรสมบูรณ์ แต่ยังไม่ได้รับค่าตอบแทนในปี 2558/59 แต่อย่างใด



**คำตอบแทนกรรมการ ปี 2556/57 - 2558/59**

	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2558/59	15*	27.6
ปี 2557/58	12	27.3
ปี 2556/57	12	27.1

\* นายจุลจิตต์ บุญเขต และดร.การุญ จันทรางศู ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 และนางพิจิตรา มหาพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 แทนศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรสุมบูรณ์ (แต่ยังไม่ได้รับคำตอบแทนในปี 2558/59 แต่อย่างใด)

**• คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน**

-ไม่มี-

**คำตอบแทนผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธาน คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้น และระยะยาว โดยใช้ตัวชี้วัดต่างๆ เป็นเกณฑ์ ซึ่งรวมถึงผล ประเมินการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและ กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบ เทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่จะเป็น ผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็น รายบุคคลจากผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่านโดยใช้ ตัวชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้ ทั้งนี้ ในส่วนของสิทธิประโยชน์ ระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่ง จะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ และในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะยาว จะมีการ จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญ เติบโตแก่บริษัทฯ

**• คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2558/59 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารทั้งหมด 8 ท่าน มีจำนวน รวม 82.8 ล้านบาท

**คำตอบแทนผู้บริหาร ปี 2556/57 - 2558/59**

	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2558/59	8	82.8
ปี 2557/58	9	50.8
ปี 2556/57	9	47.6

**• คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2558/59 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการ ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 0.5 ล้านหุ้น และ 0.6 ล้านหุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 4 บาท นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 ผู้บริหาร ของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการยังได้รับจัดสรรใบสำคัญ แสดงสิทธิ BTS-WC จำนวนรวม 1.0 ล้านหน่วย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่ มีจำนวนคงเหลือ 0.7 ล้านหน่วย และ 0.9 ล้านหน่วย ตามลำดับ

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะส่งเสริมและนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจการ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวกับ 1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน 2) ความน่าเชื่อถือในการรายงานทางการเงิน และ 3) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในด้านต่างๆ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับปี 2558/59 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินหรือไม่ ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่มีการตั้งข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

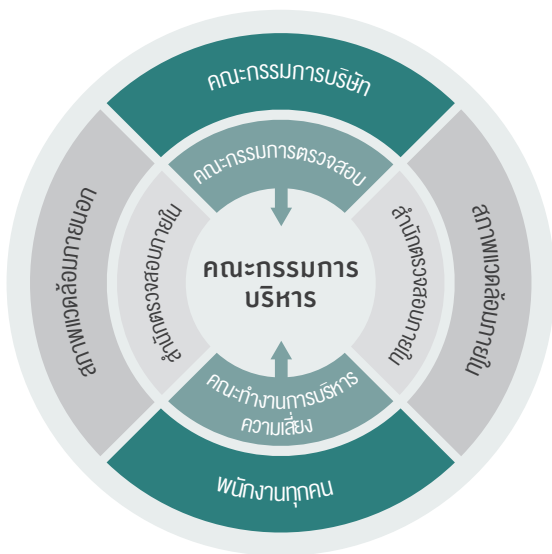
บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

กับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทที่เอสไอใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคู่มือจริยธรรมประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับบุคลากรในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทที่เอสไอได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่างๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) (G4) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่เอสไอมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

### การประเมินความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัททั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยบริษัทฯ ได้แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมหากมาตรการที่มีอยู่ไม่เพียงพอ **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี โดย **กรอบการบริหาร**

**ความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยงและการติดตามความเสี่ยง โดย**คณะกรรมการบริหาร**จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท**จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนี้ได้ **คณะกรรมการตรวจสอบ**จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน**จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th))



### การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ในรูปแบบต่างๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการ

บริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่างๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท E-mail: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th) สำนักตรวจสอบภายใน E-mail: [InternalAudit@btsgroup.co.th](mailto:InternalAudit@btsgroup.co.th) หรือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ

“หนูด่วนชวนซื้อซอง” เพื่อรับแจ้งเบาะแสการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท ผ่านช่องทางรับแจ้งเหตุหรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันในระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) หรือทาง Email: [DoltRight@btsgroup.co.th](mailto:DoltRight@btsgroup.co.th)

## ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในต่างๆ ขององค์กร โดยรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแล และการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร โดยผ่านการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยง และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่างๆ ที่นำมาใช้ในการป้องกันทรัพย์สินให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดหา การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบการจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

สำนักตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่นๆ ในบริษัทฯ และสามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ และสามารถเรียกให้ผู้รับการตรวจสอบให้ข้อมูล และให้คำชี้แจงในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ที่จะให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปัจจุบันสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งมีกระบวนการในการจัดการ และติดตามผล สำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป และเรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบ

อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรวมถึงเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดการ และเพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในการรับเรื่องร้องเรียน และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน

โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่นๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

## หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้เนื่องจากนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่างๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ

หลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่นๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)

นายพิภพ อินทรทัต	
อายุ 45	
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Audit Change from Internal Auditor to Consultant สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>Anti – Corruption for Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ระบองสูงมวลงนุรักษ์
องค์กรอื่น	
2557-ปัจจุบัน	กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2558/59 และ ปี 2557/58 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2558/59 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2557/58 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แต่บริษัทได้โอนหุ้นทั้งหมดของ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้</li> <li>- นางสาวซูซาน กาญจนพาสน์ ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและเป็นผู้มีผลประโยชน์และมีอำนาจควบคุมเกินกว่าร้อยละ 10 ใน Oriental Field Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 20 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทต่อไป อย่างไรก็ดี บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในปี 2538 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนทางการเงิน ซึ่งการกู้ยืมเงินนี้เกิดขึ้นในขณะที่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ยังเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจะมีการให้กู้ยืมเงินกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม</li> <li>- บริษัท ได้นำหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดไปวางเป็นหนึ่ง ในสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัท และบริษัท ได้โอนหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดให้เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ในปี 2549</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ บริษัทย่อยทั้งสองได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ได้ชำระหนี้ไปบ้างแล้ว บางส่วน และขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อตกลงร่วมกันสำหรับหนี้ในส่วนที่เหลือ</li> </ul>	51.8	53.9	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2558/59 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2557/58 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บจ. อีจีวี	บริษัทฯ	- นายศิริ กาญจนพานัส ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจีวี ร้อยละ 40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจีวี ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจีวี ไม่มีการประกอบกิจการใดๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้น้อย</li> <li>- บจ. อีจีวี เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคนิกส์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี (“ไอทีวี”)</li> <li>- บจ. อีจีวี ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนในไอทีวี และ บจ. อีจีวี ได้นำหุ้นไอทีวีทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำหน่ายหุ้นไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ขณะนี้คดียังไม่เป็นที่ยุติและอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา</li> <li>- เนื่องจาก บจ. อีจีวี มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้นไอทีวี ซึ่งจำหน่ายเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใดๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจีวี โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อคดีระหว่างสถาบันการเงินดังกล่าวกับบริษัทฯ ในศาลฎีกาเป็นที่ยุติ</li> <li>- สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่ยุติจากศาลฎีกา</li> </ul>	11.8	11.7	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติโดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการก่อรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน ก็จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

### • นโยบายในการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

### • นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นว่าจะมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ขณะการพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### • นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุอันจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและ



กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการทำกู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการ สำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

### นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 66 ปี

ประธานกรรมการ /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536  
(วันที่จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 3,891,164,652 (32.88%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บิดานายกวิน กาญจนพาสน์

#### ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-2549	กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีวอร์ดส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ หนายง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ลิมิเต็ด
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธานีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ บจ. นูโว โลโน เอเจนซี
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2550-2555	กรรมการ บจ. กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์

### ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)

อายุ 75 ปี

กรรมการ



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Engineering, University of Manchester, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง
- Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 30,776,501 (0.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ FSE Engineering Holdings Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ Chongbang Holdings (International) Limited
2553-2558	ประธานกรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2550-2556	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555	กรรมการ บจ. กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์
2549-2554	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction Co., Ltd.
2549-2554	กรรมการ NW Project Management Limited
2549-2533	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2548-2553	กรรมการ Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore

## ดร.อาณัติ อากาภิรม

อายุ 78 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการบรรษัทภิบาล /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาภาควิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การถือหุ้นในบริษัท (%)\* -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-2552	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย -ไม่มี-

#### บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2556	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2553-2555	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
2552-2553	

## นายสุพงษ์ เลหาะัญญา

อายุ 54 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

### การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 5,552,627 (0.05%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
---------------	-------------------------------------

#### บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) ผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-2558	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค โดเร็กซ์ กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีเวิร์ดส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซีเอสเอ็ม
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เจเนชั่นส์
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

#### องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบราง และรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการ สาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

## นายกวิน กาญจนพาสย์

อายุ 41 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



## นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 54 ปี

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 602,459,295 (5.09%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรของนายคีรี กาญจนพาสย์

### ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2550-2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

**บริษัทอื่น**

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2552-2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์ปเนอรั

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘

2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน

2553-ปัจจุบัน กรรมการ หนายง ส่องกง ลิมิเต็ด

2553-ปัจจุบัน กรรมการ แอ็บโซลูท โซเต็ล เซอร์วิสเซอ กง ลิมิเต็ด

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แรบปิท ริวอร์ดส์

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซทส์

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โซเต็ล เซอร์วิสเซอ

2553-2558 กรรมการ บจ. 888 มีเดีย

2553-2558 กรรมการ บจ. 999 มีเดีย

2553-2558 ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2552-2558 กรรมการ บจ. นูโว โลจน์ เอเจนซี

2552-2557 กรรมการ บจ. โมดัส โกลบอล มีเดีย

2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2540

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

### ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2552-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2540-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย -ไม่มี-

### บริษัทอื่น

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เบย์วอเตอร์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง โน่น

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เอท

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เซเวน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ซิกซ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไฟฟ์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง โฟร์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทรี่

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทู

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง วัน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์ปเนอรั

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘

2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน

2554-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์

2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นูโว โลจน์ เอเจนซี

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิสเซอ

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ดีแนล

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซทส์

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์

2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยงสุ

2541-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

2553-2558 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ทส์ แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์

**นายก ชี เคียง**  
**(Mr. Kong Chi Keung)**  
อายุ 41 ปี

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



**ศาสตราจารย์พิเศษ**  
**วลาโก พิศาล เหวลึกร**  
อายุ 84 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)**\* 3,200,000 (0.03%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
ประสบการณ์ทำงาน**

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
<b>บริษัทอื่น</b>	
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โน่น สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เทลเวฟ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ดีเวลอปเม้นท์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โน่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ หนายง สองกอง ลิ้มเต็ด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2553-2558	กรรมการ วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง โซนาคอมพานี ลิ้มเต็ด
2553-2558	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 สิงหาคม 2543

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ทันตแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี เทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)**\* 80,000 (0.001%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
ประสบการณ์ทำงาน**

2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. เพชรนิคมที่โรซี่โปรดักส์
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ร็อกเวียร์
2548-2555	กรรมการอิสระ บมจ. เพชรนิคมที่โรซี่
<b>บริษัทอื่น</b>	
2552-2553	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
<b>องค์กรอื่น</b>	
2557-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ ราชสาขา คณะที่ 22 ทันตภณที่ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2557-ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการประกอบโรคศิลปะ กระทรวงสาธารณสุข
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย / อนุกรรมการพิจารณา หักค่าใช้จ่ายเกินจริงของหน่วยบริการ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2550-ปัจจุบัน	กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณ บัณฑิตทันตแพทย์ดีเด่น มูลนิธิสมเด็จ พระมหิตลาธิเบศรตลอดชีวิต กรมพระบรมราชชนก ประธาน โครงการวิชาชีพทันตแพทย์ในการควบคุมยาสูบ
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2556-2559	กรรมการ ทันตแพทย์สภา
2558	ประธานกรรมการตัดสินรางวัลทันตแพทย์ดีเด่น ทันตแพทย์สภานายกสมาคม ทันตแพทย์สมาคมแห่งประเทศไทย
2547-2558	ประธานกรรมการ มูลนิธิทันตสาธารณสุข
2547-2553	ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองกรณีอุทธรณ์ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

## นายสุจินต์ หวังหลี

อายุ 80 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

อายุ 79 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรชกษา



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงาน พัฒนาเมือง “มหานคร” สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 7,680,023 (0.06%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสภการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน บมจ. เสริมสุข
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เสริมสุข
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยรีประกันชีวิต
2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. วโรปรณ์
2521-2559	ประธานกรรมการ / กรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
2512-2556	กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี

#### บริษัทอื่น

2557-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2550-2557	ประธานกรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2513-2557	กรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาควา อินฟินิตี้
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หวังหลีพัฒนา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงแรมราชดำริ
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นุชพล
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ เวิร์ท
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. สาธารณีย์
2511-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หวังหลี
2531-2553	กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์

#### องค์กรอื่น

2514-2553	กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัย
2517-2519, 2544-2548, 2550-2552	นายกสมาคม สมาคมประกันวินาศภัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 351,713 (0.003%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสภการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย -ไม่มี-

#### บริษัทอื่น -ไม่มี-

#### องค์กรอื่น

2550-ปัจจุบัน	กรรมาธิการกฏข้อบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์แบดมินตันโลก มนตรี สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2547-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2546-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530-ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2545-2556	บุคคลดีเด่นของชาติ สาขาเผยแพร่เกียรติภูมิของไทย (ด้านการกีฬา) สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
2548	ถูกเลือกเข้าสู่ “ทำเนียบของหอเกียรติยศ” (Hall of Fame) สหพันธ์แบดมินตันโลก (BWF)
2543	

**นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่**  
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ



**นายจุลจิตต์ บุญยกต์**

อายุ 73 ปี

กรรมการ



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\***

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -**

**ประสบการณ์ทำงาน**

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย -ไม่มี-**

**บริษัทอื่น**

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CK Property Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Skyworth Digital Holdings Limited
2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CNNC International Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ TOM Group Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Cheung Kong Infrastructure Holdings Limited
2558	กรรมการอิสระ CK Hutchison Holdings Limited
2547-2558	กรรมการอิสระ Cheung Kong (Holdings) Limited
2553-2558	กรรมการอิสระ Creative Energy Solutions Holdings Limited
2543-2555	กรรมการอิสระ Hong Kong Jewellery Holding Limited

**องค์กรอื่น**

2552-2558	Member, Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
2552-2558	Member, Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong
2548-2554	Member, The Disciplinary Panel (Panel A) of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- M.A. Political Science, Kent State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advance Diploma, Public Administration, University of Exeter, ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 355
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 2,700,000 (0.023%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -**

**ประสบการณ์ทำงาน**

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย**

2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บมจ. ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่
2543-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส

**บริษัทอื่น**

2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2547-2559	รองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ดีแทค ไตรเน็ต
2535-2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2541-2546	กรรมการอำนวยการ บจ. ไทยออยล์
2541-2546	กรรมการอำนวยการ / กรรมการ บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์
2539	ประธานกรรมการ บจ. ไทยพาราโซลีน
2539	กรรมการ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)
<b>องค์กรอื่น</b>	
2547	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ กิตติมศักดิ์ สถาบันวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)
2547	อุปนายกสมาคม สมาคมขี่ม้าโปโลแห่งประเทศไทย
2539	กรรมการ สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
2539	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5
2539	กรรมการบริหาร สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7
2539	กรรมการ มูลนิธิวี บุญยกต์
2534	อุปนายกสมาคม สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2510	ข้าราชการ กรมวิเทศสหการ กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ

## ดร.การุญ จันทรางศุ

อายุ 66 ปี

กรรมการ



## นางพิจิตรา มหาพล

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การถือหุ้นในบริษัท (%)\*

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ริชเพลซ 2002  
2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์

### บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์. แอสโซซิเอทส์  
2525-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส  
2539-2544 กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

### องค์กรอื่น

2555-2558 อุปนายกคนที่ 1 สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542  
2549-2558 กรรมการ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542  
2550-2553 ประธานกรรมการ คณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542  
2549-2550 นายกสมาคม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)  
2535-2539 รองผู้ว่าราชการจังหวัด (ฝ่ายการโยธา) กรุงเทพมหานคร  
2520-2535 รองคณบดี / หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 240,000 (0.002%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย -ไม่มี- บริษัทอื่น

2553-2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
2551-2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการหุ้นส่วน บจ. แอดวานซ์ แอดไวซอรี  
2549-2551 กรรมการผู้จัดการ โรงแรมพลูแมน ดิงพาวเวอร์ กรุงเทพ  
2543-2546 กรรมการบริหาร Arthur Andersen / KPMG  
2541-2543 ผู้อำนวยการภูมิภาค บจ. คุชแมน แอนด์ เวคฟิลด์ (ประเทศไทย)  
2537-2541 Vice President Eastwest Bank, USA (listed bank in USA)  
2534-2537 Vice President Bank of America, USA (listed bank in USA)  
2529-2534 Associate Director Laventhol & Horwath, USA (Big Eight Accounting firm)



## นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน



## นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 40 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /  
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 284,460 (0.002%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี  
2553-2554 รองกรรมการผู้จัดการดูแลบัญชี การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) บมจ. ยูนิค โมบิล เซอร์วิสเซส  
2541-2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

#### บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์  
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้  
2537-2539 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

#### องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย  
2556-2557 กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย  
2557-ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 454,261 (0.004%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2552-ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2552-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี

#### บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 38  
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์  
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้  
2551-2553 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เอส เอฟ ซี  
2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิก สตาร์ (รัชดา)  
2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิก สตาร์ (สาทร)  
2549-2552 รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บจ. แปซิฟิก สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)  
2545-2549 รองผู้อำนวยการ Mullis Partners  
2542-2544 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์หุ้นชื่อ Global Markets JPMorgan Chase, London

#### องค์กรอื่น

2545 เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นางดวงกมล ชัยชนะจรง

อายุ 56 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



## นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 39 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 593,959 (0.005%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย -ไม่มี-

#### บริษัทอื่น -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 219,006 (0.002%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

#### ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2546-2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

#### บริษัทอื่น

2541-2546 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

\* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 11,833,509,286 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศิริ กายอนพรัตน์	2. ดร.พอล ทง	3. ดร.ฮาญัตติ อามกริม	4. นายสุพงษ์ เลหาะอูญญา	5. นายกวิน กายอนพรัตน์	6. นายรุ่งสิน กฤตลักษณ์	7. นายคอง ชี เคียง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์	9. นายสุจินต์ ห่วงทูลี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะสิน	11. นายชอง ชิง ชิว เชนรี	12. นายจตุรงค์ บุญเมเขต	13. ดร.กาญจนา จันทร์ราษฎร์	14. นางพิชิตรา มหาพาล	15. นายสุรพงษ์ ทวีกุลวัฒน์	16. นายเดวิด รอสส์	17. นางดวงกมล ชัยชนะชอร์	18. นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B	G	E,G	E,G	C,G,E	E,G	D,E,G	H,J	I,J	I,J	J	G	G	I,J	K	K	K	K
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B		F	C,E,G	G		F,K											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท																		
บมจ. วีจี ไอ โกลบอล มีเดีย	A			G	B,G		G											
บจ. วีจี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย					G													
บจ. 888 มีเดีย																		
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีไอวี) มีเดีย กรุ๊ป					G													
บมจ. มาสเตอร์ แอด																		
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป																		
บมจ. ยู ซีดี																		
บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์					G	G	G								G	G		
บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์	G				G	G												
บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	G				G	G												
บจ. ดีแนล						G												
บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	G				G	G												
บจ. บีทีเอส แลนด์	G		G	G	G	G												
บจ. ธานาย ฟู้ด แลนด์ เบเวอเรจ	G				G	G												
บจ. ธานาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	G				G	G												
บจ. ยงสุ						G												
บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	G				G	G												
บจ. มรรค					G	G												
บจ. คีย์สโตน เอสเตท					G	G	G											
บจ. ราชบุรีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้					G	G	G											
บจ. กิงแก้ว แอสเซ็ทส์					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ					G	G	G											
บจ. โนนี่ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้					G	G	G											
บจ. เบย์วอเตอร์						G												
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน						G	G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โน่น							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์							G	G										
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน							G	G										
บจ. ฟูวี่ โจน์ เอเจนซี่							G	G										
นางาย อีโองก ลิมมีเตด	G																	
นางาย อีโองก ลิมมีเตด						G		G										
บจ. แรบบิท วีวอร์ดส	G				G	G												
บจ. โพรมาร์ คิฟเซ็น						G	G											
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	G				G	G												
บจ. แมน คิฟเซ็น						G	G											
บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์						G	G											
บจ. นางอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม	G				E,G	E,G												
บจ. แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม						G												
บจ. นางอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์						G		G										
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคลเฉพาะกิจ								G										
บจ. เอเอสเค ไคเร็ค กรุ๊ป						G		G										
บจ. เอเอสเค ไบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน								G										
บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต					G			G										
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน								G										
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส						G	G	G										
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อีโองก ลิมมีเตด						G												

     บริษัทฯ  
     บริษัทย่อย  
     บริษัทร่วม  
     กิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
A = ประธานกรรมการ  
B = ประธานคณะกรรมการบริหาร  
C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
E = กรรมการบริหาร  
F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
G = กรรมการ  
H = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
I = กรรมการตรวจสอบ  
J = กรรมการอิสระ  
K = ผู้บริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 36 บริษัท โดยมี 2 บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2558/59 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และบมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร														
	1. นายศิริ กายอนพรัตน์	2. นายสุพงษ์ เลหาะอูญญา	3. นายชิตชนก เหมภาวนานนท์	4. นางวราวรรณ อารากุมิ	5. นายอนันต์ สันติชะเสถียร	6. นายกวิน กายอนพรัตน์	7. นายวศิน วัฒนวงศ์กุล	8. นายสุทธิพงษ์พัชรินทร์ประเสริฐ	9. นายมนู อรรถดิลเชษฐ์	10. นายคอง ชี เคียง	11. นายมารุต อรรถกุลวิไลท์	12. นายชาน คิน คิค	13. รองศาสตราจารย์จารพร โยธินท์	14. นางมณีรัตน์ สิริวัฒนาวงศ์	15. นายมานะ จันทน์แข็ง
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A	A	B	A	B	A	A	A	B	A	A	A	B	B	B
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	A	A				A									

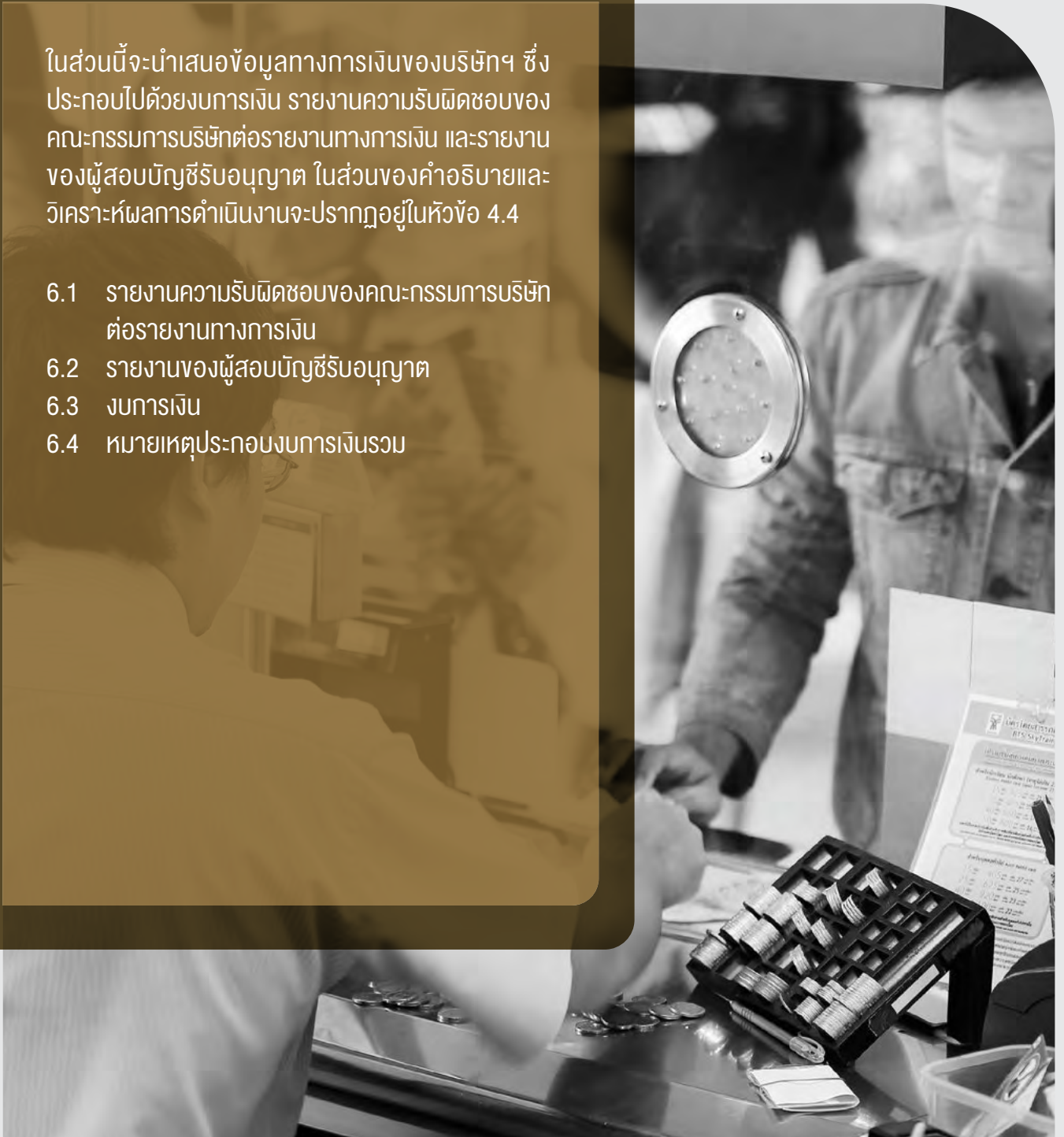
A = กรรมการ      B = กรรมการอิสระ

# 6.0

## รายงานทางการเงิน

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยงบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในส่วนของคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ 4.4

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.3 งบการเงิน
- 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้มีความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



**นายคีรี กาญจนพานิช**  
ประธานกรรมการบริษัท



**นายกวิน กาญจนพานิช**  
กรรมการบริหาร

## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.6 เกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทร่วม และรับรู้กำไรจากการแลกหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 3,459 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,715 ล้านบาท) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำตามปกติธุรกิจ
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 55.8 ข) เกี่ยวกับคดีความซึ่งบริษัทแห่งหนึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับที่ดินซึ่งบริษัทที่ควบคุมร่วมกันได้ชนะประมูลการซื้อที่ดินดังกล่าว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



### ศิริกรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 27 พฤษภาคม 2559

# 6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,364,653,518	10,111,920,166	381,354,351	605,765,222
เงินลงทุนชั่วคราว	8	4,666,217,987	6,371,376,986	864,109,521	1,364,933,232
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	9	284,785,698	210,533,123	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	1,111,269,984	1,218,140,448	215,463,339	78,827,789
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	11	94,584,365	92,205,164	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	12	29,645,535	27,944,786	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	3,185,552	19,476,105
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		28,847,640	20,684,029	4,196,356	8,837,540
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	14,317,951	-	-	94,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	53,662,500	3,925,000	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	627,057,329	2,237,787,824	508,491,701	653,573,963
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	14	68,254,159	68,272,311	68,254,159	68,272,311
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	224,342,586	224,342,586	197,438,333	197,438,333
รายได้ค้างรับ		205,607,301	577,916,264	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		82,790,015	70,869,710	7,732,971	7,766,703
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		278,164,530	35,960,918	247,940,045	16,476,430
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		151,054,913	153,713,369	6,930,834	3,946,893
		10,285,256,011	21,425,592,684	2,505,097,162	3,119,314,521
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17.1.6	-	4,576,221,926	-	4,696,154,680
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>10,285,256,011</b>	<b>26,001,814,610</b>	<b>2,505,097,162</b>	<b>7,815,469,201</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	32	1,269,298,813	1,184,497,895	1,183,680,000
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	16	170,918,686	170,918,686	170,918,686
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,948,521,149	759,081,000	9,834,508,376
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	35,493,998,977
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	638,098,504	113,984,165	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	21,019,678,097	14,011,643,246	30,060,920,416
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	20	9,751,429,135	9,548,446,134	7,106,864,929
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	21	2,297,384,634	2,326,510,864	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	22	91,255,725	91,437,793	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต		1,283,247,832	263,977,595	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	1,410,502,051	1,479,950,701	1,645,629,727
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	5,673,905,418	5,510,409,576	419,002,281
สิทธิการเช่า	25	10,881,352	11,661,900	6,340,744
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26	345,534,445	385,795,018	266,420
ค่าความนิยม		78,656,476	78,656,476	-
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	17.2.7	79,720,981	-	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์		128,807,192	128,807,192	-
รายได้ค้างรับ	34	447,691,360	357,298,598	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	27	255,514,861	204,032,633	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	11	3,520,646,530	3,615,230,895	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	12	2,550,432	32,195,966	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	38,228,299	149,017,228	267,838,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		420,965,415	384,889,483	13,184,411
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>54,883,437,387</b>	<b>40,808,443,044</b>	<b>86,203,153,503</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>65,168,693,398</b>	<b>66,810,257,654</b>	<b>88,708,250,665</b>
				<b>74,687,466,440</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28	3,750,000,000	530,000,000	3,510,000,000	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	30	2,917,307,254	-	2,917,307,254	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29	1,622,988,780	1,778,571,023	516,737,381	364,103,067
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		280,669,072	211,073,239	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	18,033,500,000	9,185,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	35,668,585	-	-	-
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	31	610,667,765	683,616,959	610,667,765	683,616,959
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	1,095,222,000	26,000,000	1,062,222,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	1,347,471,024	1,467,655,915	-	-
หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล	31	-	181,869,687	-	181,869,687
รายได้รับล่วงหน้า		133,284,074	100,498,252	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง		80,986,117	78,076,371	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		294,872,892	495,243,959	-	19,295,404
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	35	58,952,543	227,411,297	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		227,342,305	263,946,155	40,741,570	50,488,460
		12,455,432,411	6,043,962,857	26,691,175,970	10,484,373,577
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17.1.6	-	515,779,611	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>12,455,432,411</b>	<b>6,559,742,468</b>	<b>26,691,175,970</b>	<b>10,484,373,577</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รับล่วงหน้า		589,488,488	621,535,805	-	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	31	26,951,953	49,571,181	26,951,953	49,571,181
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	32	173,000,000	1,187,084,000	-	981,084,000
หุ้นกู้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	-	1,345,124,380	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	16,679,113	-	13,017,287	7,471,414
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		120,164,245	178,432,447	5,521,226	4,996,803
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุน ในการร่วมค้า	18	529,022,390	317,712,548	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34	782,395,543	575,700,610	67,221,787	27,248,542
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	35	1,324,715,991	1,244,025,921	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	2,142,416,900	2,616,160,085	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		91,533,558	102,692,307	8,107,645	7,795,210
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,796,368,181</b>	<b>8,238,039,284</b>	<b>120,819,898</b>	<b>1,078,167,150</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>18,251,800,592</b>	<b>14,797,781,752</b>	<b>26,811,995,868</b>	<b>11,562,540,727</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	36			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,928,911,087 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 15,913,136,180 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	63,715,644,348	63,652,544,720	63,715,644,348	63,652,544,720
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,929,349,186 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 11,919,250,161 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	47,717,396,744	47,677,000,644	47,717,396,744	47,677,000,644
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	36	1,834,603,129	1,834,603,129	1,807,590,613
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม				
เดียวกัน	38	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,715,435,231)
ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39	-	-	325,065,107
ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	17.1.8	-	656,733,583	-
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้าง				
ธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	17.1.8	-	(479,140,100)	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	40	(59,586,583)	1,353,171,672	-
ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของ				
บริษัทย่อย	41	494,317,120	494,317,120	-
หุ้นทุนซื้อคืน	43	(925,479,618)	(925,479,618)	(925,479,618)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	44	2,163,731,005	1,835,982,926	2,163,731,005
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	43	925,479,618	925,479,618	925,479,618
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(5,508,518,273)	(2,286,690,380)	13,229,896,076
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,187,384,108	2,639,391,121	488,469,591
จำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์				
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17.1.6	-	579,587,121	(75,000,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		45,457,349,113	50,728,372,700	61,896,254,797
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย		1,459,543,693	1,284,103,202	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		46,916,892,806	52,012,475,902	61,896,254,797
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>65,168,693,398</b>	<b>66,810,257,654</b>	<b>88,708,250,665</b>
				<b>74,687,466,440</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# 6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้า				
ภายใต้สัญญาสัมปทาน				
	-	49,792,926	-	-
รายได้จากการบริการ	45	4,967,181,509	5,676,550,917	136,470,771
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		297,680,390	410,596,252	43,228,600
รายได้อื่น				
รายได้จากการบริหารจัดการ		3,000,000	1,911,000	47,411,900
เงินปันผลรับ		280,795,585	41,657,029	3,437,823,795
ดอกเบี้ยรับ	46	501,404,458	1,054,045,416	241,225,287
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	19.1.3	-	53,421,685	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน		183,403,766	270,863,890	142,248,881
กำไรจากการแลกหุ้น	17.1.6	3,458,509,914	-	4,714,767,694
กำไรจากการขายสินทรัพย์	23, 35	97,224,131	367,559,995	-
โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	31	95,568,422	-	95,568,422
อื่นๆ		180,271,351	199,660,685	96,177,181
<b>รวมรายได้</b>		<b>10,065,039,526</b>	<b>8,126,059,795</b>	<b>8,954,922,531</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน				
	-	49,792,926	-	-
ต้นทุนการบริการ		2,374,446,353	2,754,121,737	140,581,919
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		178,207,074	243,890,805	30,639,677
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		117,294,135	140,982,904	3,470,054
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,410,591,417	1,003,005,994	529,899,877
ค่าใช้จ่ายอื่น	47	581,944,732	257,475,176	574,819,282
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,662,483,711</b>	<b>4,449,269,542</b>	<b>1,279,410,809</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ</b>				
<b>บริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	18.2	(339,633,490)	(14,455,790)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19.2	751,031,291	866,031,283	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,813,953,616	4,528,365,746	7,675,511,722
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(289,694,082)	(403,476,064)	(313,840,858)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>5,524,259,534</b>	<b>4,124,889,682</b>	<b>7,361,670,864</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49	(1,121,432,203)	(733,025,821)	(806,709,284)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>		<b>4,402,827,331</b>	<b>3,391,863,861</b>	<b>6,554,961,580</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	17.1.6	<b>3,891,137</b>	<b>(51,644,316)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,406,718,468</b>	<b>3,340,219,545</b>	<b>6,554,961,580</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(278,821)	1,492,280	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย-สุทธิจากภาษีเงินได้		449,538,894	367,337,168	(506,882,907)
				(311,415,169)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม	19.2	10,914,232	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้		(438,903,483)	(506,882,907)	(311,415,169)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้		(54,492,135)	(15,198,285)	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม	19.2	6,421,202	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้		(48,070,933)	(15,198,285)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด</b>		<b>(486,974,416)</b>	<b>(522,081,192)</b>	<b>(311,415,169)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>3,919,744,052</b>	<b>2,974,374,657</b>	<b>6,032,880,388</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,137,188,838	2,995,677,059	6,554,961,580
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		3,891,137	(51,644,316)	-
		4,141,079,975	2,944,032,743	6,554,961,580
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		265,638,493	396,186,802	
		265,638,493	396,186,802	
		4,406,718,468	3,340,219,545	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,651,988,318	2,631,252,590	6,032,880,388
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		3,891,137	(51,644,316)	-
		3,655,879,455	2,579,608,274	6,032,880,388
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		263,864,597	394,766,383	
		263,864,597	394,766,383	
		3,919,744,052	2,974,374,657	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	50			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.350	0.248	0.554
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.350	0.248	0.554
<b>กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	50			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.350	0.253	0.554
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.350	0.252	0.554

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# 6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน ทุนจากการ ขายใบสำคัญ แสดงสิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไรสะสม		
							กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557</b>	47,656,922,100	1,797,237,616	(3,371,978,137)	4,448,284,107	-	-	1,659,215,559	-	1,919,209,857
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,944,032,743
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,944,032,743
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	20,078,544	10,352,997	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทย่อยโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	2,811,914	-	-	-	-	-
ขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.2.1)	-	-	-	-	494,317,120	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.1.5 และ 17.2.1)	-	-	-	(4,003,560,015)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.2.1)	-	-	-	905,635,666	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,047,685,995)
หุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	(925,479,618)	-	-	-
โอนไปเป็นสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-	925,479,618	(925,479,618)	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	176,767,367	-	(176,767,367)
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 17.1.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558</b>	47,677,000,644	1,807,590,613	(3,371,978,137)	1,353,171,672	494,317,120	(925,479,618)	1,835,982,926	925,479,618	(2,286,690,380)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558</b>	47,677,000,644	1,807,590,613	(3,371,978,137)	1,353,171,672	494,317,120	(925,479,618)	1,835,982,926	925,479,618	(2,286,690,380)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,141,079,975
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,840,499)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,096,239,476
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	40,396,100	27,012,516	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.1.4 17.2.1 และ 17.2.7)	-	-	-	(1,418,672,691)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสีย การควบคุม (หมายเหตุ 17.2.8)	-	-	-	5,914,436	-	-	-	-	-
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาลิขสิทธิ์ไปยัง กำไรสะสม (หมายเหตุ 17.1.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	579,587,121
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-	327,748,079	-	(327,748,079)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b>	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,371,978,137)	(59,586,583)	494,317,120	(925,479,618)	2,163,731,005	925,479,618	(5,508,518,273)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินรวม

## ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	สำรองจากการดำเนินงานการเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	จำนวนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน									
(122,911,081)	2,376,688,438	(75,052,477)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	30,568,195	3,577,100,725	-	57,685,991,827	1,856,185,552	59,542,177,379
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,944,032,743	396,186,802	3,340,219,545
1,492,280	-	(365,916,749)	-	-	-	-	(364,424,469)	-	(364,424,469)	(1,420,419)	(365,844,888)
1,492,280	-	(365,916,749)	-	-	-	-	(364,424,469)	-	2,579,608,274	394,766,383	2,974,374,657
-	-	-	-	-	-	(8,470,637)	(8,470,637)	-	21,960,904	-	21,960,904
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,811,914	-	2,811,914
-	-	-	-	-	-	-	-	-	494,317,120	12,882,880	507,200,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,003,560,015)	(649,996,979)	(4,653,556,994)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	905,635,666	54,107,862	959,743,528
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,000,000	29,000,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(412,842,496)	(412,842,496)
-	-	-	-	-	-	14,772,623	14,772,623	-	14,772,623	-	14,772,623
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,047,685,995)	-	(6,047,685,995)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(925,479,618)	-	(925,479,618)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	(579,587,121)	-	-	-	-	-	(579,587,121)	579,587,121	-	-	-
(121,418,801)	1,797,101,317	(440,969,226)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	36,870,181	2,639,391,121	579,587,121	50,728,372,700	1,284,103,202	52,012,475,902
(121,418,801)	1,797,101,317	(440,969,226)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	36,870,181	2,639,391,121	579,587,121	50,728,372,700	1,284,103,202	52,012,475,902
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,141,079,975	265,638,493	4,406,718,468
(278,821)	-	(440,081,200)	-	-	-	-	(440,360,021)	-	(485,200,520)	(1,773,896)	(486,974,416)
(278,821)	-	(440,081,200)	-	-	-	-	(440,360,021)	-	3,655,879,455	263,864,597	3,919,744,052
-	-	-	-	-	-	(20,949,490)	(20,949,490)	-	46,459,126	-	46,459,126
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,418,672,691)	(98,898,591)	(1,517,571,282)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,914,436	2,005,564	7,920,000
-	-	-	-	-	-	-	-	(579,587,121)	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190,740,000	190,740,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(182,271,079)	(182,271,079)
-	-	-	-	-	-	9,302,498	9,302,498	-	9,302,498	-	9,302,498
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)	-	(7,569,906,411)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(121,697,622)	1,797,101,317	(881,050,426)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	25,223,189	2,187,384,108	-	45,457,349,113	1,459,543,693	46,916,892,806

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจาก การแลกเปลี่ยน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการ ปรับโครงสร้าง ธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนปรับปรุงมูลค่า ของสินทรัพย์จาก การปรับ โครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557</b>	47,656,922,100	1,797,237,616	(3,790,492,685)	250,065,107	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	20,078,544	10,352,997	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.2.1)	-	-	75,057,454	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-
โอนไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 17.1.6)	-	-	-	75,000,000	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558</b>	<b>47,677,000,644</b>	<b>1,807,590,613</b>	<b>(3,715,435,231)</b>	<b>325,065,107</b>	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558</b>	47,677,000,644	1,807,590,613	(3,715,435,231)	325,065,107	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	40,396,100	27,012,516	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยเสียการควบคุม	-	-	-	(325,065,107)	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 54)	-	-	-	-	-	-
ปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 17.1.8)	-	-	-	-	656,733,583	(479,140,100)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 44)	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b>	<b>47,717,396,744</b>	<b>1,834,603,129</b>	<b>(3,715,435,231)</b>	-	<b>656,733,583</b>	<b>(479,140,100)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							จำนวนที่รับรู้ ในส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ที่ จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น		
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร							
สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน								
-	1,659,215,559	-	17,877,307,796	(75,052,477)	1,356,596,955	30,568,195	1,312,112,673	-	66,762,368,166
-	-	-	3,535,347,348	-	-	-	-	-	3,535,347,348
-	-	-	-	(311,415,169)	-	-	(311,415,169)	-	(311,415,169)
-	-	-	3,535,347,348	(311,415,169)	-	-	(311,415,169)	-	3,223,932,179
-	-	-	-	-	-	(8,470,637)	(8,470,637)	-	21,960,904
-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,057,454
-	-	-	-	-	-	14,772,623	14,772,623	-	14,772,623
-	-	-	(6,047,685,995)	-	-	-	-	-	(6,047,685,995)
(925,479,618)	-	-	-	-	-	-	-	-	(925,479,618)
-	-	925,479,618	(925,479,618)	-	-	-	-	-	-
-	176,767,367	-	(176,767,367)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	(75,000,000)	-
<b>(925,479,618)</b>	<b>1,835,982,926</b>	<b>925,479,618</b>	<b>14,262,722,164</b>	<b>(386,467,646)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>36,870,181</b>	<b>1,006,999,490</b>	<b>(75,000,000)</b>	<b>63,124,925,713</b>
(925,479,618)	1,835,982,926	925,479,618	14,262,722,164	(386,467,646)	1,356,596,955	36,870,181	1,006,999,490	(75,000,000)	63,124,925,713
-	-	-	6,554,961,580	-	-	-	-	-	6,554,961,580
-	-	-	(15,198,285)	(506,882,907)	-	-	(506,882,907)	-	(522,081,192)
-	-	-	6,539,763,295	(506,882,907)	-	-	(506,882,907)	-	6,032,880,388
-	-	-	-	-	-	(20,949,490)	(20,949,490)	-	46,459,126
-	-	-	325,065,107	-	-	-	-	75,000,000	75,000,000
-	-	-	-	-	-	9,302,498	9,302,498	-	9,302,498
-	-	-	(7,569,906,411)	-	-	-	-	-	(7,569,906,411)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	177,593,483
-	327,748,079	-	(327,748,079)	-	-	-	-	-	-
<b>(925,479,618)</b>	<b>2,163,731,005</b>	<b>925,479,618</b>	<b>13,229,896,076</b>	<b>(893,350,553)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>25,223,189</b>	<b>488,469,591</b>	<b>-</b>	<b>61,896,254,797</b>

# 6.3

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,524,259,534	4,124,889,682	7,361,670,864	3,660,378,175
หัก ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3,891,137	(51,644,316)	-	-
กำไรก่อนภาษี	5,528,150,671	4,073,245,366	7,361,670,864	3,660,378,175
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	450,482,018	460,002,433	83,408,178	80,187,195
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	56,358,157	(2,156,162)	54,210,686	5,291,882
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	339,633,490	14,455,790	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(751,031,291)	(866,031,283)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,984,914)	(36,883,863)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	45,521,578	31,951,127	6,112,216	3,512,968
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	75,394,663	113,932,293	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	125,650,546	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	497,205,281	-	497,205,281	(11,000,000)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	16,476,431	-	16,476,431	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	(16,408,574)	(60,899,067)	(16,408,574)	(21,940,496)
โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(95,568,422)	-	(95,568,422)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	9,344,787	17,892,357	77,614,001	201,705,000
กำไรจากการขายที่ดิน	-	(367,559,995)	-	-
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	(53,421,685)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(183,403,766)	(270,863,890)	(142,248,881)	(618,275,231)
กำไรจากการแลกหุ้น	(3,458,509,914)	-	(4,714,767,694)	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า	14,269,191	2,431,462	(11,443,968)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์	(68,991,186)	26,873,853	5,511,982	-
เงินปันผลรับ	(280,795,585)	(41,657,029)	(3,437,823,795)	(3,270,735,330)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,302,498	14,772,623	1,551,199	2,463,334
ดอกเบี้ยรับ	(501,404,458)	(1,054,045,416)	(241,225,287)	(176,176,642)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	283,013,132	388,282,005	313,840,858	57,026,596
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,932,053,787	2,515,971,465	(241,884,925)	(87,562,549)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(74,252,575)	(57,848,175)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	252,891,776	(346,767,991)	42,778,668	(35,715,629)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	92,205,164	40,227,369	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	27,944,785	26,341,608	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	159,520,955	139,484,198	26,516,635	(28,821,834)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	(8,163,611)	(7,001,046)	20,931,738	16,509,467
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	380,162,453	59,483,358	2,653,790	6,036,052
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(36,321,783)	4,400,675	(985,437)	789,349
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(198,768,734)	(559,721,034)	(150,860,056)	(18,212,477)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	69,595,833	60,022,634	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(18,943,604)	6,181,030	6,070,296	13,907,727
รายได้รับล่วงหน้า	39,114,830	12,075,944	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง	(1,949,504)	(8,314,930)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,006,792)	(22,041,826)	14,863,173	(886,336)
ประมาณการหนี้สิน	(264,088,023)	(53,406,850)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(24,338,659)	93,673,591	6,466,529	8,719,709
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,315,656,298	1,902,760,020	(273,449,589)	(125,236,521)
จ่ายดอกเบี้ย	(175,000,212)	(304,427,340)	(74,599,244)	(14,509,294)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,808,319,038)	(1,668,983,478)	(961,282,149)	(796,964,906)
<b>เงินสดสุทธจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>332,337,048</b>	<b>(70,650,798)</b>	<b>(1,309,330,982)</b>	<b>(936,710,721)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	3,688,139,924	18,855,129,921	574,904,156	136,851,262
เงินฝากที่มีภาวะผูกพันเพิ่มขึ้น	(84,800,918)	(546,339,083)	-	(542,432,500)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(61,200,000)	(130,000,000)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,200,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(6,751,170,380)	(1,162,656,000)	(7,690,158,208)	(1,925,171,120)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,514,792,731	399,650,000	2,033,367,730	1,856,000,000
ดอกเบี้ยรับ	437,873,571	1,226,272,892	92,479,074	95,717,420
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มขึ้น	(51,482,228)	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(26,697,448)	-	(2,848,108,984)	(4,759,556,995)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	690,227,513	-	769,018,703	1,032,974,595
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	655,092,000	148,533,000	593,592,000	148,533,000
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	129,213,216	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(500,000,000)	(133,750,000)	(450,000,000)	(100,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	38,750,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(100,000,000)	(696,535,015)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(6,014,809,136)	(11,300,986,474)	(5,550,966,221)	(9,615,814,628)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,886,892,369	6,189,329,375	2,886,892,369	6,189,329,375
เงินปันผลรับ	1,580,613,399	1,258,357,636	2,799,367,806	2,327,548,151
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	(1,019,270,237)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(559,343,597)	(1,102,502,857)	(150,958,553)	(50,024,494)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	56,463,667	8,390,010	62,701	196,262
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,292,501)	(541,051,684)	(90,421,956)	(369,162,467)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	31,500,000	1,412,254,950	-	1,264,950
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(50,271,329)	(53,570,833)	(53,232)	(316,720)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,096,531	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	(83,807,192)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,559,696,069)</b>	<b>14,005,931,862</b>	<b>(7,050,982,615)</b>	<b>(5,704,063,909)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	8,134,000,000	910,000,000	7,614,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,914,000,000)	(380,000,000)	(4,104,000,000)	-
เจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น	3,405,688,907	-	3,405,688,907	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยน	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	973,734,000	-	973,734,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(26,000,000)	(8,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	13,200,000	-	17,525,500,000	14,362,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13,200,000)	(20,000,000)	(8,067,000,000)	(4,245,000,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	46,459,126	21,960,904	46,459,126	21,960,904
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	634,000,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินรอกค่าสิ่งอันเป็นที่สุดของศาล	(181,869,687)	-	(181,869,687)	-
จ่ายเงินปันผล	(7,557,430,618)	(6,028,140,354)	(7,557,430,618)	(6,028,140,354)
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,468,900,000)	(3,611,300,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(925,479,618)	-	(925,479,618)
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(45,445,002)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,543,182,388)	(4,653,556,994)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,032,974,595	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(173,714,541)	(403,401,279)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	2,811,914	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	190,740,000	29,000,000	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(4,588,209,201)</b>	<b>(12,425,396,832)</b>	<b>8,135,902,726</b>	<b>4,159,074,932</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น	481,883	1,346,194	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(7,815,086,339)</b>	<b>1,511,230,426</b>	<b>(224,410,871)</b>	<b>(2,481,699,698)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,111,920,166	8,668,509,431	605,765,222	3,087,464,920
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดที่ถูกจัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	67,819,691	(67,819,691)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,364,653,518</b>	<b>10,111,920,166</b>	<b>381,354,351</b>	<b>605,765,222</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
โอนอุปกรณ์เป็นอะไหล่	1,532,536	64,248,112	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,912,726	5,359,906	50,932	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,557,172	11,519,308	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	172,490,471	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,578,920	308,030,247
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,046,381	4,562,560	11,912,873	28,340,569
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	51,507,430	152,405,773	48,193,148	1,454,616
ขายอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	54,000,000	-	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	6,384,134	16,371,031
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,915,491	2,897,964	-	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	28,532,345	116,586,246	28,532,345	116,586,246
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	2,993,268	-	2,993,268	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,468,845,000	-	9,468,845,000	-
หักกลับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับเงินปันผลรับ	-	-	610,000,000	932,000,000
หักกลับดอกเบี้ยค้างจ่ายกับเงินปันผลรับ	-	-	11,963,019	2,348,262
โอนอุปกรณ์เพื่อชำระเจ้าหนี้อื่น	31,231,951	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อชำระเจ้าหนี้อื่น	26,631,430	-	-	-
โอนเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	1,937,907,063	1,707,765,084	-	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	687,207,808	-
หักกลับเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	61,739,042	-	61,739,042
บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าก่อสร้างอาคารจอดรถและทางเชื่อมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	231,000,000	-	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,853,977,404	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	114,000,000	-
โอนที่ดิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับให้แก่บริษัทย่อยตามการปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ (หมายเหตุ 17.1.8)	-	-	4,773,642,216	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 6.4

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

##### 1.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)) ซึ่งประกอบไปด้วยการให้บริการในฐานะ ผู้ดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก และการให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสภารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อยเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯและอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทย่อยนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสภารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสภารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

## 2. เกณฑ์ในการจัดกำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดกำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของกำงบการเงิน	
			2559	2558
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือกำงบโดยตรง</b>				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	การให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.46	97.46
บริษัท ดีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์การกีฬา	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ธนาฯ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	- <sup>1</sup>	51
บริษัท ธนาฯ ส่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แครอท รีเวิร์ดส์ จำกัด”)	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครื่องขายเครื่องพิมพ์คู่ปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100	100
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท บีทีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	- <sup>1</sup>	100
บริษัท ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70	70
บริษัท มรรค๘ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	- <sup>1</sup>	87.50
บริษัท ไพรมารี คิทเชน จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสเอส โซลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	-

<sup>1</sup> ถือกำงบโดย บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.8

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของงบการเงิน	
			2559	2558
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี</b>				
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯร้อยละ 23.30 (2558: ร้อยละ 18.58)	ให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ	ไทย	51	51
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	90	90
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	ให้บริการผลิตสื่อโฆษณาทางวิทยุ	ไทย	-	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด VGI Advertising China Company Limited	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน	100 -	100 100
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บีโอเอส โอเคดิงส์ จำกัด</b>				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60	-
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80	-
บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อาสค์ หนุมาน จำกัด”)	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	25	-
บริษัท เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป จำกัด <sup>2</sup>	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทผ่านทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต	ไทย	51	-
บริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด <sup>2</sup>	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	51	-
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด</b>				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	-	60
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท แมน ทิกเย่น จำกัด</b>				
บริษัท ลิตเติ้ล คอรันเนอร์ จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	69	75

<sup>2</sup> ถือโดย บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 49

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของกิจการถือหุ้น	
			2559	2558
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม (ต่อ)</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด</b>				
บริษัท ดีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100	-
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	-
บริษัท ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟ และศูนย์การกีฬา	ไทย	100	-
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ธนาียงพร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	100	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	100	-
บริษัท มรรค๘ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ราชภูธรบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-

- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 (เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2558 สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย) มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าอยู่แต่เดิมแล้ว

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### v. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 (เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2559 สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย) มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน

รายได้จากการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการให้บริการ

##### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

##### รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอาร์ทเมนท์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### **รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์**

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

#### **รายได้อื่น**

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรับรู้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินแสดงไว้อยู่ภายใต้ดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรขาดทุน

### **4.2 ค่าใช้จ่าย**

#### **ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์**

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรขาดทุน

#### **ต้นทุนการให้บริการจัดหาไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน**

ต้นทุนการให้บริการจัดหาไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### **4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### **4.4 ลูกหนี้**

ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### **4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน

#### 4.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามวิธีสัดส่วนของรายได้ค่าเช่าและโฆษณาที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในงบการเงินการดำเนินงาน

#### 4.8 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทวนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	20 - 30	ปี
อาคารและโรงแรมให้เช่า	30	ปีและตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นใหม่ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทวนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 20	ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ 3 ปี และ 5 ปี และจะประเมินการด้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

#### 4.13 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านั้นเป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อน ได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

##### ประมาณการหนี้สินทั่วไป

บริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

##### ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาวะผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาวะผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

#### 4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

#### 4.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### 4.20 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.21 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.22 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่ได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ในการพิจารณาการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก)

ผลกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่องในส่วนของกำไรขาดทุน



#### 4.23 หักกuponซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลือออกไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.24 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการจัดการไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเดินรถที่มีไว้เพื่อให้บริการสาธารณะ และดำเนินการและบำรุงรักษาไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทฯ ยอมรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการบริการจัดการไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน) ในกรณีที่บริษัทฯ ย่อมมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ ยอมรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทฯ ยอมรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.26 ตราสารอนุพันธ์

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

## 4.27 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดท่างบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเช่าเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ในงบการเงินรวม ซึ่งราคาที่เป็นใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคากลางซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ต้นทุนโครงการ-โฆษณา และค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ-โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน และต้องทบทวนประมาณการรายได้ดังกล่าวใหม่ หากมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## การประมาณต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

## ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ในการประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจหลักเกณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขตการทำงานและประโยชน์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับ ในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ได้ประมาณและบันทึกไว้

## การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

มูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการณณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## ประมาณการหนี้สิน

บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

## การปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินและการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารถูสิทธิให้แก่กองทุนฯ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้ามหานคร และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

## ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี)

ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารถูสิทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯ ถือเป็นกรู้อืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้นในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยคำนวณดอกเบี้ยจ่าย โดยคำนวณจากผลต่างของรายได้ค่าโดยสารถูสิทธิที่นำส่งกองทุนฯ กับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารถูสิทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯ (อิงจากประมาณการจำนวนผู้โดยสารในอนาคตตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ) บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายที่ดินและเงินลงทุน (หมายเหตุ 17.1.8)	-	-	2,992	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	73	95	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	47	47	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	12	10	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	57	59	ตามสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	-	-	-	43	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	50	42	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	2,001	2,026	ตามอัตราที่ประกาศ
ค่าบริการจัดการง่าย	-	-	7	20	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	12	5	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	284	57	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	207	379	ตามสัญญา
เงินคืนทุน	-	-	501	-	ตามอัตราที่ประกาศ
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</b>					
ขายที่ดิน	-	1,411	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	145	6	119	6	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	88	99	-	-	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	1,316	1,226	1,292	1,207	ตามอัตราที่ประกาศ
เงินคืนทุน	656	149	93	149	ตามอัตราที่ประกาศ
ส่วนแบ่งรายได้จ่าย	1	1	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการง่าย	34	44	13	17	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	57	53	-	-	ตามสัญญา
ส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำจ่าย (หมายเหตุ 35)	188	-	-	-	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,475	3,957	-	-	ตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายเงินลงทุน (หมายเหตุ 17.1.5)	769	-	769	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	4	-	9	-	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	31	9	-	-	ตามสัญญา
ส่วนแบ่งรายได้จ่าย	25	-	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการบริการ	-	7	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการง่าย	12	11	4	-	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	32	3	-	ตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	50,714	23,281
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	153,104	149,340	92,894	1,198
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	30,886	4,374	8,262	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	183,990	153,714	151,870	24,479
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,186	19,476
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,186	19,476
<b>รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	447,723	357,299	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	14	1,205	-	-
รวมรายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	447,737	358,504	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	316,941	91,400
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	274	685	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	25,383	1,558	1,168	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,657	2,243	318,109	91,400
<b>รายได้รับล่วงหน้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	504,854	541,839	-	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	504,854	541,839	-	-
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	13,017	7,471
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	16,679	-	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,679	-	13,017	7,471
<b>ประมาณการหนี้สิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)</b>				
บริษัทร่วม	1,171,299	1,208,163	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,171,299	1,208,163	-	-

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะ-ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
บริษัท อีจีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	-	14,318	-	14,318
		4,018	14,318	-	18,336
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	14,318	-	14,318

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แครอท รีเวิร์ดส์ จำกัด”)	บริษัทย่อย	306,500	20,000	(326,500)	-
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	30,800	(30,800)	-
บริษัท ไพรมารี่ คิทเซ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	10,400	(10,400)	-
บริษัท อีจีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		310,518	61,200	(367,700)	4,018
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(216,518)	-	212,500	(4,018)
สุทธิ		94,000	61,200	(155,200)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,900	-	(2,800)	20,100
บริษัท โมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด <sup>(1)</sup>	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,250	80,000	(11,925)	107,325
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	350,000	160,000	(190,000)	320,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	373,756	-	(247,068)	126,688
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	400,000	(130,000)	270,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	642,000	(420,000)	222,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	175,000	(147,000)	28,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	450,000	-	450,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	75,000	(70,000)	5,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	209,000	-	209,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	36,000	-	36,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	283,000	(220,000)	63,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	174,000	-	174,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	86,000	(76,000)	10,000
บริษัท นูโว โไลน์ เอเจนซี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	50,000	-	50,000
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	29,870	-	29,870
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	3,901,300	-	3,901,300
		785,906	6,751,170	(1,514,793)	6,022,283
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(22,900)	-	2,800	(20,100)
		763,006	6,751,170	(1,511,993)	6,002,183
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(3,925)	(61,662)	11,925	(53,662)
สุทธิ		759,081	6,689,508	(1,500,068)	5,948,521

<sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 บริษัท โมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	5,875	85	(5,960)	-
บริษัท ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	บริษัทย่อย	243,139	66,983	(310,122)	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	274,200	-	(274,200)	-
บริษัท ธนาียง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	437,142	5,539	-	442,681
บริษัท ธนาียง ซ่องกง ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	3,752	66	-	3,818
บริษัท สยามเพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	116,550	9,460	(126,010)	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	71,300	8,500	(79,800)	-
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด	บริษัทย่อย	49,300	14,100	(63,400)	-
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	6,895,909	(813,600)	6,082,309
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แครอท รีเวิร์ดส์ จำกัด”)	บริษัทย่อย	-	326,500	-	326,500
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	350,000	120,000	(470,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	373,756	-	(373,756)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	291,000	(291,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	600,000	(600,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	175,000	(175,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	330,000	(330,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	75,000	(75,000)	-
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	169,000	(169,000)	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	3,901,300	-	3,901,300
		1,925,014	12,988,442	(4,156,848)	10,756,608
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		(520,074)	(499,251)	97,225	(922,100)
		1,404,940	12,489,191	(4,059,623)	9,834,508

หมายเหตุ: ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนสิทธิในเงินให้กู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยตามการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 17.1.8)

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
บุคคล	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	13,200	(13,200)	-
รวม		-	13,200	(13,200)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	9,185,000	17,308,500	(8,564,000)	17,929,500
บริษัท ดีเนล จำกัด	บริษัทย่อย	-	20,000	(20,000)	-
บริษัท มรรค๘ จำกัด	บริษัทย่อย	-	57,000	(57,000)	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	140,000	(36,000)	104,000
รวม		9,185,000	17,525,500	(8,677,000)	18,033,500



(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
เอียร์ ลิมิเต็ด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	35,669	-	35,669
รวม (ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)		-	35,669		35,669

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท โมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ค้ำประกันโดยสินทรัพย์และการโอนสิทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	321	270	113	78
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31	11	2	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3	6	1	1
รวม	355	287	116	81

### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 55.7 ง)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	36,237	136,557	183	104
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	2,080,407	2,912,832	240,883	309,439
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	37,516	2,108,724	4	4
บัตรเงินฝาก	140,284	4,412,189	140,284	296,218
ตัวแลกเงิน	70,209	541,618	-	-
รวม	2,364,653	10,111,920	381,354	605,765

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 3.00 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.10 ถึง 3.10 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี))

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน</b>	1,169,708	2,289,947	-	-
<b>ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,368,225	1,870,965	-	230,674
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	605,052	1,134,259	597,416	1,134,259
	1,973,277	3,005,224	597,416	1,364,933
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	891,963	497,866	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	255,250	296,258	255,249	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	129,983	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐ	47,847	74,902	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	175,345	197,003	-	-
	1,500,388	1,066,029	255,249	-
ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	22,845	10,177	11,444	-
	1,523,233	1,076,206	266,693	-
<b>รวม</b>	<b>4,666,218</b>	<b>6,371,377</b>	<b>864,109</b>	<b>1,364,933</b>

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศจากเงินลงทุนเพื่อค้าไปเป็นประเภทเพื่อขาย โดยมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามราคาทุน ณ วันโอนเป็นจำนวนเงินประมาณ 364 ล้านบาท และ 391 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินลงทุนชั่วคราวจำนวนเงิน 1,408 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย เพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว และการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ซื้อเงินลงทุน	20,287	1,235	2,167	-
ขายเงินลงทุน	19,462	573	1,912	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าข้างต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรจากการขาย	90	18	5	-

## 9. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงินประมาณ 285 ล้านบาท (2558: 211 ล้านบาท)

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,514	4,350	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	413	66	-	-
3-6 เดือน	-	2	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,927	4,418	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	585,370	676,442	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	159,606	212,058	-	-
3-6 เดือน	27,926	47,300	-	-
6-12 เดือน	16,139	11,299	-	-
มากกว่า 12 เดือน	63,808	26,142	-	-
รวม	852,849	973,241	-	-
ใช้รับล่วงหน้า	-	8,914	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(59,054)	(49,759)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	793,795	932,396	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	796,722	936,814	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินตรงจ่าย	12,535	6,410	1,169	20
ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,777	198	142,951	20,706
ดอกเบี้ยค้างรับ	29,702	75,285	6,786	9,955
เงินปันผลค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,500	1,000	7,500	1,000
เงินปันผลค้างรับ	17,975	7,862	17,975	7,862
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,286	148,098	1,419	2,773
ลูกหนี้อื่น	65,773	42,473	37,663	36,512
รวมลูกหนี้อื่น	314,548	281,326	215,463	78,828
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	1,111,270	1,218,140	215,463	78,828

## 11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	3,707,436	3,747,663
เพิ่มขึ้น	-	49,793
รับชำระ	(92,205)	(90,020)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,615,231	3,707,436
หมุนเวียน	94,584	92,205
ไม่หมุนเวียน	3,520,647	3,615,231
	3,615,231	3,707,436

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิม ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยจะจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามจำนวนและช่วงเวลาและจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือน ซึ่งบริษัทย่อยสามารถเจรจากับกรุงเทพมหานครเพื่อปรับปรุงค่าตอบแทนดังกล่าวได้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของขบวนรถไฟฟ้างดงกล่าว ซึ่งได้ถูกบันทึกภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สินเรียบร้อยแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และ กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานมีจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเกินกว่า 5 ปี เป็นจำนวน 3,116 ล้านบาท (2558: 3,221 ล้านบาท) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.58 และ 6.12 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.58 และ 6.12 ต่อปี)

## 12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2559		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	30,756	2,563	33,319
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(1,110)	(13)	(1,123)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	29,646	2,550	32,196
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			29,646
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,550

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2558		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	30,756	33,319	64,075
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(2,811)	(1,123)	(3,934)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	27,945	32,196	60,141
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			27,945
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			32,196

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหารถโดยสารประจำทาง ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

### 13. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	628,329	2,239,060	509,764	654,846
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	627,057	2,237,788	508,492	653,574
จดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	822	611,206	822	822

### 14. สิทธิเรียกร้องการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	39,921	39,921	39,921	39,921
ที่ดินและโครงการรอกการพัฒนาในอนาคต-สุทธิ	28,315	28,315	28,315	28,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	18	36	18	36
รวม	68,254	68,272	68,254	68,272

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยที่ดิน และอาคารชุดที่จำนองเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรายหนึ่งของบริษัท ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ เนื่องจากยังมีหนี้บางส่วนที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลฎีกา

### 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอกการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 72 ล้านหุ้น ที่จำนำเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรายหนึ่งของบริษัท ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนหุ้นดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ เนื่องจากยังมีหนี้บางส่วนที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลฎีกา

### 16. เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันที่ศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวน 130.2 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 130.2 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จำนวนเงินที่นำไปวางทรัพย์นี้ยังเป็นจำนวนที่ต่ำกว่าหนี้สูงสุดที่อาจเกิดขึ้นตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการอยู่ประมาณ 48.8 ล้านบาท และ 416.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว และเจ้าหนี้มีประกันดังกล่าวได้ถูกค้ำประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้แล้วทั้งจำนวน

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามทีแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีการลงทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	4,016,783	4,016,783	97.46	97.46	29,937,253	29,937,253	1,879,126	1,879,126
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)* (ถือหุ้นโดย บีทีเอสซี ร้อยละ 51)	686,432	686,398	23.30	18.58	7,850,276	6,337,095	119,127	125,985
บริษัท ดีเนล จำกัด	-	50,000	-	100	-	680,609	-	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	-	125,000	-	100	-	503,695	-	-
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	-	311,000	-	100	-	310,010	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	-	234,000	-	100	-	236,570	-	-
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	-	1,000	-	100	-	1,000	-	-
บริษัท ธนาฯ ดีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	-	20,000	-	100	-	77,472	-	-
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	-	5,000	-	100	-	5,000	-	-
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	1,000	-	100	-	1,000	2,580	3,400
บริษัท ธนาฯ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25	25	100	100	25	25	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	-	25,000	-	51	-	12,750	-	17,850
บริษัท ธนาฯ ฮอว์ก ลิมิเต็ด	42	42	100	100	42	42	-	-
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด”)	2,000	2,000	100	100	2,000	2,000	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	-	800,000	-	100	-	1,424,078	-	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	-	10,000	-	100	-	10,000	-	-
บริษัท หนูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	-	2,001,000	-	100	-	1,865,415	-	-
บริษัท กัมกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด <sup>(1)</sup>	-	375,000	-	100	-	375,000	-	-
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	165,800	80,000	70	70	116,060	56,000	-	-
บริษัท มรรค๘ จำกัด	-	240,000	-	87.5	-	210,000	-	-
บริษัท ไพรมารี่ คิทเซ็น จำกัด	93,844	10,000	100	100	93,844	10,000	-	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,200,000	75,000	100	100	1,200,000	75,000	-	-
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	10,000	-	100	-	10,000	-	-	-
รวม					39,209,500	42,130,014		
หัก: ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน					(3,715,435)	(3,715,435)		
					35,494,065	38,414,579		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(66)	(1,407,941)		
					35,493,999	37,006,638		
หัก: <sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)					-	(1,799,078)		
สุทธิ					35,493,999	35,207,560		

\* มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 รวมเป็นจำนวนเงิน 7,744 ล้านบาท (2558: 7,012 ล้านบาท)

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.54	2.54	604	617	28	34	49	49
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	27.00 <sup>1</sup>	31.72 <sup>1</sup>	605	580	247	307	133	347

<sup>1</sup> คำนวณจากการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 23.30 (2558: ร้อยละ 18.58) และการถือหุ้นของบริษัทเอสซีร้อยละ 51 (2558: ร้อยละ 51) ในวีจีโอ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการ  
ระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,217	24,998	837	1,042
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,072	13,584	2,262	2,244
หนี้สินหมุนเวียน	(3,926)	(4,671)	(822)	(1,433)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6,347)	(7,792)	(35)	(24)

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558
รายได้	5,075	6,164	2,299	3,063
กำไร	2,059	2,196	941	838
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18	(56)	(12)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,077	2,140	929	838

### สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,549	778	785	1,070
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,385)	7,733	(55)	(954)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,334)	(4,841)	(805)	(432)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,170)	3,670	(75)	(316)

## 17.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

### 17.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมด (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกสมาร์ตการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ที่ถือโดยบีทีเอสซี สิทธิและผลประโยชน์ตามสัญญาการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร และสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

### 17.1.2 บริษัท แบน คิกซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 220 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 80 ล้านบาท เป็นจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 39 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยตามสัดส่วนเดิม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 70

### 17.1.3 บริษัท ไพรมารี่ คิกซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 90 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 45 และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยเรียกชำระทุนจดทะเบียนอีกร้อยละ 48.16 เป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาทบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

### 17.1.4 บริษัท มสสค จำกัด

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 87.5 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	30,000
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(29,990)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	10

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.8 จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯได้โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้กับยูนิคอร์น

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทย่อยจำนวน 89 ล้านบาท จากเดิม 240 ล้านบาท เป็น 151 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,510,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท



### 17.1.5 บริษัท บิวไว โจนส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 4,002,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ย่อยจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 227.5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ย่อยจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ย่อยจำนวน 214 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ย่อย จากเดิมมูลค่า 2,001 ล้านบาท เป็น 1,500 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ย่อยให้กับบริษัทฯ แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 769 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่า การขายหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทฯ ย่อย และสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2558 และวันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,659
เงินลงทุนชั่วคราว	87,130
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	1,451,210
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	309
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29,646
อุปกรณ์	189
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	651
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,610,794</b>
<b>หนี้สิน</b>	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	34,883
รายได้รับล่วงหน้า	1,315
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8,191
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	414
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>44,803</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,565,991</b>

ผลของการขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ คงเหลือสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าวร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาเป็นเงินลงทุนในบริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่หน่วยธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อยและรับรู้เงินลงทุนในบริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 682 ล้านบาท ในงบการเงิน

เฉพาะกิจการ และบันทึกเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวน 769 ล้านบาท (เท่ากับราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 50) ในงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	769,019	769,019
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	769,019	-
หัก: มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนร้อยละ 50	-	(682,208)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันขาย	(1,565,991)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	(27,953)	86,811

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.8 จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าให้กับยูนิคอร์น

### 17.1.6 บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (“BTSA”) และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ก้ามกุ้ง”)

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของ BTSA และก้ามกุ้งให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) (เดิมชื่อ “บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน)”) ในราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่า 8,616.47 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 9,409.14 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายหุ้นสุดท้าย (Final Selling Price) จะขึ้นอยู่กับเนื้อที่ของที่ดินก่อนวันเข้าทำรายการสำเร็จ (Closing Date) โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูซีดี ในจำนวนซึ่งคำนวณตามราคาซื้อขายหุ้นสุดท้าย (Final Selling Price) กล่าวคือ ไม่ต่ำกว่า 183,329.13 ล้านหุ้น แต่ไม่เกิน 200,194.38 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.047 บาท (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 33.66 แต่ไม่เกินร้อยละ 35.66 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูซีดี ณ วันเข้าทำรายการสำเร็จ) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดี รุ่นที่ 2 ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับ BTSA และก้ามกุ้ง เป็นรายการแยกต่างหาก ภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” “หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” และ “จำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทฯ และยูซีดีตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2557 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BTSA ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,155 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 800 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,955 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BTSA ทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BTSA คงเดิมที่ร้อยละ 100 และเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของก้ามกุ้ง ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 725 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 375 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของก้ามกุ้งทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในก้ามกุ้งคงเดิมที่ร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของ BTSA และก้ามกุ้ง ให้แก่ยูซีดีเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูซีดีจำนวน 200,086,877,212 หุ้น (คิดเป็นการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูซีดี) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดี รุ่นที่ 2 ที่ออกใหม่ จำนวน 100,043,438,606 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญของยูซีดี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.047 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและไม่สามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ BTSA และกัมกึ่ง ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	BTSA	กัมกึ่ง	รวม
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,509	629	101,138
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,427	-	17,427
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,822	-	4,822
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45,352	771	46,123
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	5,000	-	5,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	804,036	1,050,952	1,854,988
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,567,640	-	2,567,640
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,796	-	1,796
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,147	-	4,147
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,550,729</b>	<b>1,052,352</b>	<b>4,603,081</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	58,139	197	58,336
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	55,045	-	55,045
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,498	218	4,716
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,306	-	1,306
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,630	-	11,630
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	231,000	-	231,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	144,897	-	144,897
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,000	-	1,000
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>507,515</b>	<b>415</b>	<b>507,930</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>3,043,214</b>	<b>1,051,937</b>	<b>4,095,151</b>

ผลการดำเนินงานของ BTSA ที่แสดงไว้เป็น “ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” (บริษัท ไม่แสดงการดำเนินงานที่ยกเลิกของกัมกึ่ง เนื่องจากไม่ใช่สายงานธุรกิจที่สำคัญและไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม) ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 จนถึงวันที่ 19 เมษายน 2558	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการบริการ	36,932	508,034
รายได้อื่น	305	4,113
<b>รวมรายได้</b>	<b>37,237</b>	<b>512,147</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนการบริการ	17,561	228,741
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,512	18,834
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,273	316,216
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>33,346</b>	<b>563,791</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>3,891</b>	<b>(51,644)</b>

ข้อมูลกระแสเงินสดของ BTSA มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2558 จนถึง วันที่ 19 เมษายน 2558	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2558
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,316	80,366
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	69	(6,507)

กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2558 จนถึง วันที่ 19 เมษายน 2558	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2558
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0003	(0.0040)
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0003	-

เพื่อความเหมาะสมในการสะท้อนมูลค่าของเงินลงทุนในยูซีดี บริษัทฯ รับรู้เงินลงทุนในยูซีดีเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วย มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของยูซีดี ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ซึ่งคำนวณขึ้นจากรายงานการประเมินมูลค่าหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีดี โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ในราคา 9,469 ล้านบาทและได้ตัดรายการเงินลงทุนใน BTSA และก้ำมกั ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ออกจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และตัดรายการมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ BTSA และก้ำมกั ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ออกจากงบการเงินรวม บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการแลกหุ้นในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในยูซีดี	9,468,845	9,468,845
หัก: มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน BTSA	-	(3,579,078)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในก้ำมกั	-	(1,175,000) <sup>(2)</sup>
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ BTSA และก้ำมกั	(4,095,151)	-
กำไรจากการแลกหุ้น	5,373,694	4,714,767
หัก: กำไรจากการแลกหุ้นรอดตัดบัญชี	(1,915,184) <sup>(1)</sup>	-
กำไรจากการแลกหุ้น - สุทธิ	3,458,510	4,714,767

<sup>(1)</sup> กำไรจากการแลกหุ้นถูกตัดรายการร้อยละ 35.64 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในยูซีดี

<sup>(2)</sup> หลังจากปรับปรุงส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯ บันทึกโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของ BTSA ไปยังกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 580 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

### 17.1.7 บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยเรียกชำระหุ้นจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 75 เป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาท และเมื่อ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระ ร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เรียกชำระอีกร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 700 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 100 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วน การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

### 17.1.8 บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”)

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2558

ต่อมา ยูนิคอร์น ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งยูนิคอร์นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	วันที่จดทะเบียน	
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	7 ตุลาคม	2558
บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	21 ธันวาคม	2558
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	21 ธันวาคม	2558
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	28 ธันวาคม	2558
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	28 ธันวาคม	2558
บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	17 กุมภาพันธ์	2259

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำการโอนที่ดินของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทฯ รวมถึงการโอนสิทธิในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับให้กับยูนิคอร์น โดยรายละเอียดของที่ดิน เงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อการ ด้อยค่า	มูลค่าตาม บัญชี - สุทธิ	ราคาซื้อขาย
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	118,566	-	118,566	293,062
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	704,177	(27,624)	676,553	635,487
รวม	822,743	(27,624)	795,119	928,549

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ราคาซื้อขาย
บริษัท ดีแนล จำกัด	680,609	(680,609)	-	115,379
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	503,694	(433,694)	70,000	51,775
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	310,010	-	310,010	258,988
บริษัท ยงสุ จำกัด	236,570	(236,570)	-	7,496
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	1,000	(1,000)	-	-
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	77,472	(48,000)	29,472	-
บริษัท สยามเพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	(5,000)	-	-
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	(1,000)	-	6,741
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	10,000	(2,000)	8,000	-
บริษัท มรรค๘ จำกัด	240,000	-	240,000	239,488
บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเทค เซอร์วิส จำกัด	4,000	-	4,000	22,711
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	12,750	-	12,750	39,510
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	50,000	-	50,000	50,000
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	682,208	-	682,208	766,022
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	5,000	-	5,000	5,000
รวม	3,319,313	(1,407,873)	1,911,440	2,063,110

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าตามบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	291,511	-	291,511
บริษัท ยงสุ จำกัด	6,631	(6,631)	-
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	399,467	(91,211)	308,256
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	66,410	-	66,410
บริษัท สยามเพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	142,319	(21,100)	121,219
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	75,098	(75,098)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	280,000	-	280,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	126,688	-	126,688
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	161,000	-	161,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	180,000	-	180,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	28,000	-	28,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	330,000	-	330,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	5,000	-	5,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	169,000	-	169,000
รวม	2,261,124	(194,040)	2,067,084 <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมจำนวน 2,042 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 25 ล้านบาท

ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกผลของกำไรขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจสุทธิจากต้นทุนการทำรายการอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์น (เท่ากับราคาซื้อขายสินทรัพย์และมูลค่าของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่โอนให้กับยูนิคอร์น)	5,252,783
หัก: มูลค่าตามบัญชีวันทำรายการ	
- ที่ดิน	(795,119)
- เงินลงทุน	(1,911,440)
- เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	(2,067,084)
ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (ก่อนต้นทุนการทำรายการ)	479,140

ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันสุทธิจากต้นทุนการทำรายการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		
ที่ที่ดิน	- กำไรจากการโอนที่ดิน	105,806
	- กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	27,624
เงินลงทุน	- ขาดทุนจากการโอนเงินลงทุน	(1,256,203)
	- กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	1,407,873
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	- กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	194,040
รวม		479,140
ต้นทุนการทำรายการ	- ที่ดิน	(55,866)
	- เงินลงทุน	233,460
ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน-สุทธิ		656,734

ต้นทุนการทำรายการประกอบไปด้วย ภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอน อาคารแสตมป์และภาษีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ เพื่อสะท้อนมูลค่าของสินทรัพย์เดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯได้แสดงมูลค่าของเงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์นเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯได้บันทึกการปรับปรุงรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์น (เท่ากับราคาซื้อขายสินทรัพย์และมูลค่าของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่โอนให้กับยูนิคอร์น)	5,252,783
หัก: ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(479,140)
เงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์น-สุทธิ	4,773,643

## 17.2 บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

### 17.2.1 บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”) (ถือผ่านบีทีเอสซีร้อยละ 51)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

#### หุ้นปันผล

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอมีมติอนุมัติให้จ่ายหุ้นปันผลจำนวน 3,431,975,575 หุ้น (หุ้นปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทฯจำนวน 577,511,696 หุ้น และกลุ่มบริษัทจำนวน 2,327,831,696 หุ้น)

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บีทีเอสซีได้ทำสัญญาซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมจำนวน 350 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 1.50-2.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 507 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจำนวน 13 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทฯได้พิจารณารายการดังกล่าวว่า มีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯจึงได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยจำนวน 494 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิของวีจีไอคงเหลือเป็นจำนวน 184 ล้านหน่วย (2558: 184 ล้านหน่วย) (ส่วนของบริษัทฯ: 96 ล้านหน่วย (2558: 96 ล้านหน่วย))

### รายการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 289 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11-14 บาท และจำนวน 120 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.1-6.3 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4,426 ล้านบาท

บริษัทฯบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 4,218 ล้านบาท

บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 84 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 12.3 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 960 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจำนวน 73 ล้านบาท)

บริษัทฯบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 906 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบันทึกกลับรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนประมาณ 75 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 366 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

### รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

#### รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 324 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.22-5.05 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,513,181
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(94,518)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,418,663

จากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.58 เป็นร้อยละ 23.30 (ถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 51)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด มาจำหน่ายให้กับบริษัทฯตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

### **17.2.2 บริษัท 999 มีเดีย จำกัด (ถือผ่านบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”))**

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 วีจีไอได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัทย่อยกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย ในราคา 3 ล้านบาท ตามมติของคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการของ วีจีไอ ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 วีจีไอได้รับชำระค่าหุ้นและโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้กับผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 โดย ณ วันดังกล่าว บริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท



### 17.2.3 บริษัท 888 มีเดีย จำกัด (ถือหุ้นวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2558 มีมติให้บริษัทย่อย เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558

### 17.2.4 VGI Advertising China Company Limited (ถือหุ้นวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 วีจีไอได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน VGI Advertising China Company Limited ในราคา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อมา เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 วีจีไอได้รับชำระค่าหุ้นและโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้กับผู้ซื้อแล้ว ทั้งนี้ วีจีไอไม่มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน VGI Advertising China Company Limited เป็นจำนวน 62 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการขายเงินลงทุน” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

### 17.2.5 บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (“BPS”) (ถือหุ้นบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 BPS เรียกชำระทุนจดทะเบียนอีกร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (“BTSL”) ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BPS ตามสัดส่วนเดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของ BTSL ใน BPS คงเดิมที่ร้อยละ 60 ต่อมา BTSL ได้ขายหุ้นสามัญที่ถือใน BPS ทั้งหมด ให้แก่บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ในราคา 16 ล้านบาท ปัจจุบัน BTSL ได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

### 17.2.6 บริษัท แรบพิทเพย์ ซิสเทม จำกัด (ถือหุ้นบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยได้จัดตั้งบริษัท แรบพิทเพย์ ซิสเทม จำกัด (“แรบพิทเพย์”) เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น โดยมีทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 50) ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 80 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 แรบพิทเพย์เรียกชำระทุนจดทะเบียนอีกร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของแรบพิทเพย์ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 550 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 800 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของแรบพิทเพย์ตามสัดส่วนเดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยในแรบพิทเพย์คงเดิมที่ร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 แรบพิทเพย์ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โไลน์ บิซ พลัส จำกัด (“ไลน์ บิซ พลัส”) ระหว่าง แรบพิทเพย์ โไลน์ บิซ พลัส และผู้ถือหุ้นเดิมของ โไลน์ บิซ พลัส (ได้แก่ LINE BIZ + PTE. LTD. และ บริษัท โไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด) (“สัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุน”) โดยแรบพิทเพย์ จะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจาก โไลน์ บิซ พลัส จำนวน 1,999,998 หุ้น และซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,999,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดของ โไลน์ บิซ พลัส รวมเป็นมูลค่า 750 ล้านบาท ซึ่ง โไลน์ บิซ พลัส เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์ ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2559

### 17.2.7 บริษัท แรบพิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“RI”) (เดิมชื่อ “บริษัท อาสค กรุ๊ป จำกัด”) (ถือหุ้นบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของ RI จำนวน 1,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 87,975 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 88 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน RI คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RI นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ตกลงให้วงเงินสินเชื่อแก่ RI จำนวนไม่เกิน 234,775,958 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ RI ซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิแปลงวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นทุนของ RI และบริษัทย่อยมีสิทธิในการเสนอชื่อให้บุคคลได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 3 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ก) หุ้นสามัญของบริษัท เอเอสเค ไทเร็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (“ASKD”) จำนวน 510 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 510 บาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASKD คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKD โดยมี RI ถือหุ้นใน ASKD จำนวน 489 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKD

- ข) หุ้นสามัญของบริษัท เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน จำกัด (“ASKB”) จำนวน 21,900 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,900 บาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASKB คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKB โดยมี RI ถือหุ้นใน ASKB จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ASKB

นอกจากการซื้อหุ้นข้างต้นแล้ว บริษัทย่อยมีสิทธิในการจองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของ RI ในอนาคตได้อีกจำนวนไม่เกิน 2,666 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีอำนาจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของ RI ผ่านคณะกรรมการบริษัท และมีสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนผันแปรจาก RI ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท RI ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทย่อยจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่มบริษัท RI และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท RI ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท RI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,388
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,760
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,318
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,943
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,191
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>104,600</b>
<b>หนี้สิน</b>	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33,490
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,466
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,669
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>70,625</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>33,975</b>
<b>หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วน</b>	<b>(25,611)</b>
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัทย่อย</b>	<b>8,364</b>
<b>บวก: ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย</b>	<b>79,721</b>
<b>ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>88,085</b>
<b>หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย</b>	<b>(61,388)</b>
<b>เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>26,697</b>

ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท RI เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว บริษัทย่อยบันทึกผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีตามสัดส่วนจำนวน 80 ล้านบาท ไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายได้และขาดทุนของกลุ่มบริษัท RI ถูกรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจเป็นจำนวน 13 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ

RI เป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของ RI คือ การให้บริการจัดการและประมวลผลข้อมูล

## 17.2.8 บริษัท ลิตเติล คอร์ปเนอร์ จำกัด (“ลิตเติล คอร์ปเนอร์”) (ถือผ่านบริษัท แมน คิกเซน จำกัด)

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติให้ขายหุ้นสามัญของลิตเติล คอร์ปเนอร์ จำนวน 36,000 หุ้นหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย

ในลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ลดจากเดิมร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 69  
รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,000
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวม	(1,080)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,920
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(2,006)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	5,914

## 18. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 18.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	-	-	-	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	36,811	49,675	-	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	46,395	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	47,308	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	46,171	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	49,577	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	49,610	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	49,340	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	49,305	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	49,726	-	-	-
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด (หมายเหตุ 17.1.5)	205,304	-	-	-
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	-	64,289	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบพิท นิตินุคคูล เฉพาะกิจ จำกัด	8,551	20	-	-
รวม	638,098	113,984	-	100,000

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนให้แก่บริษัทย่อยตามการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 17.1.8)

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2559	2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	444,799	317,713
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	12,274	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	5,018	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	66,931	-
รวม	529,022	317,713

<sup>(1)</sup> จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตามสัญญาร่วมทุนและข้อบังคับบริษัท

บริษัทฯ แสดงมูลค่าเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้หัวข้อ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 18.1.1 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างยูนิคอร์นและบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“SIRI”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50:50 กับ SIRI เพื่อพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ภายใต้สัญญาข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางธุรกิจกับ SIRI ฉบับลงวันที่ 16 ตุลาคม 2557 (ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันกับ SIRI ให้กับยูนิคอร์น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.8) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

	วันที่จดทะเบียน	
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	19 ธันวาคม	2557
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	13 มีนาคม	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	12 มิถุนายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	12 มิถุนายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	12 มิถุนายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	12 มิถุนายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	14 กรกฎาคม	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	8 กันยายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	28 กันยายน	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	14 ธันวาคม	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	14 ธันวาคม	2558
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	4 กุมภาพันธ์	2559

นอกจากนี้ บริษัทร่วมทุนภายใต้สัญญาข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางธุรกิจดังกล่าวยังรวมถึงบริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด

### 18.1.2 บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (“เบย์วอเตอร์”) (ถือโดยยูนิคอร์น)

เบย์วอเตอร์ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยูนิคอร์นมีสัดส่วนเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 เบย์วอเตอร์ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดินกับกรมบังคับคดี ในราคา 7,350 ล้านบาท ปัจจุบันเบย์วอเตอร์ได้รับโอนที่ดินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯเป็นจำนวนรวม 3,901 ล้านบาท (หมายเหตุ 6) อย่างไรก็ตาม บริษัทแห่งหนึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 55.8 ข)

### 18.1.3 บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“ไมคาส”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“ไมคาส”) ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 262.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของไมคาสในราคาหุ้นละ 10 บาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยมีสัดส่วนเงินลงทุนในไมคาสร้อยละ 30

ต่อมาในวันที่ 6 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 8/2558 มีมติให้บริษัทย่อยขายหุ้นสามัญในไมคาสจำนวน 3,875,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 38.75 ล้านบาท และจะไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของไมคาสดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมอีกแต่อย่างใด เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในไมคาส และอนุมัติให้บริษัทย่อยยกเลิกสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ของไมคาส ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 ระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย จำกัด สัญญาให้สิทธิจัดหากู้ค่าเพื่อใช้สื่อโฆษณา ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 ระหว่างบริษัทย่อยกับไมคาส และสัญญาให้สิทธิจัดหากู้ค่าเพื่อใช้สื่อโฆษณา ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 ระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย จำกัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

จากมติของการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยข้างต้น เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขายหุ้นสามัญในโมดาสจำนวน 3,875,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 38.75 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 19.375 ล้านบาท และโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่ซื้อขายส่วนแรกจำนวน 1,937,500 หุ้นให้กับผู้ซื้อแล้วในวันเดียวกัน

ดังนั้น บริษัทย่อยจึงเปลี่ยนสถานะของโมดาสจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดประเภทเงินลงทุนในโมดาสใหม่จากเดิมซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) เป็นเงินลงทุนทั่วไป (แสดงในราคาหุ้นสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า ซึ่งราคาหุ้น คือ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนนี้ ณ วันที่สูญเสียอำนาจในการควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นมา

บริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 19.375 ล้านบาท และโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่ซื้อขายอีกส่วนหนึ่งจำนวน 1,937,500 หุ้นให้กับผู้ซื้อแล้วในวันที่ 31 ตุลาคม 2558

ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนรวมเป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการขายเงินลงทุน” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

ตามมติอนุมัติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมดาส ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 โมดาสได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็น 292.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 29.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 ดังนั้น โมดาสคงเหลือหุ้นที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 5.75 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมดาส ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติให้โมดาส ยกเลิกหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 57.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ตามมติอนุมัติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของโมดาส ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 และมีมติให้โมดาสเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 292.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 29.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 482.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 48.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โมดาสได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเป็น 322.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 32.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 และได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนอีกจำนวน 3.75 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเป็น 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยคงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นในโมดาสร้อยละ 11.11 เท่านั้น

#### 18.1.4 บริษัท เอทีเอส แสบบิก นิตบุคคผลเฉพาะกิจ จำกัด (“ATS Rabbit”) (ถือผ่านบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (“BSS”) และ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“AEONTS”) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understanding) เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจโดยร่วมกันออกบัตรแรบบิทร่วม (the Co-Branded Rabbit Program) และการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ตลอดจนการร่วมกันจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitisation) โดยการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจขึ้นในรูปแบบบริษัทที่ถือหุ้นร่วมระหว่างบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSS Holdings”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ AEONTS เพื่อดำเนินโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitisation) ตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 โดยโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์นี้มีอายุไม่เกิน 10 ปี และมีขนาดลงทุนของโครงการไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้าลงทุนในหุ้นกู้ที่จะออกโดยนิติบุคคลเฉพาะกิจนี้ในจำนวนไม่เกิน 4,500 ล้านบาท และ BSS Holdings และ AEONTS ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลเฉพาะกิจนี้จะให้การสนับสนุนเงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลเฉพาะกิจในสัดส่วนที่เท่ากันในจำนวนรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ATS Rabbit ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 40,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นบุริมสิทธิ 2 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นสามัญ 398 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่ง BSS Holdings ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ AEONTS ถือหุ้นในอีกสัดส่วนร้อยละ 49 โดย ATS Rabbit ได้รับอนุมัติโครงการดังกล่าวจาก สำนักงาน ก.ล.ต. แล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558

ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understanding) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ATS Rabbit และ AEONTS ได้ลงนามในสัญญาหุ้นกู้ (Subscription Agreement) ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาวมีประกันประเภทไม่ด้อยสิทธิของ ATS Rabbit เป็นจำนวนประมาณ 497 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และจะมีการจ่ายเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558 หุ้นกู้ดังกล่าวจะเริ่มทยอยไถ่ถอนในปี 2566 และครบกำหนดไถ่ถอนสุดท้ายในปี 2568 โดยมีเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา (Put Trigger Event) AEONTS จะซื้อและบริษัทฯ จะขายหุ้นกู้ดังกล่าวในราคาของเงินต้นบวกดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขาย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 BSS Holdings ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืม (Term loan) ประเภทด้อยสิทธิกับ ATS Rabbit (หมายเหตุ 6) โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 และมีดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี

## 18.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี/งวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2559	2558
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(127,086)	(153)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	(12,863)	(325)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	(62,274)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	(3,605)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	(2,692)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	(3,829)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	(423)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(55,018)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โน่น จำกัด	(390)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	(661)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	(695)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	(274)	-
บริษัท นูโว โลจน์ เอเจนซี่ จำกัด	(1,215)	-
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	(5,244)	(13,978)
บริษัท เอทีเอส แรบพิท นิตินุคคล เฉพาะกิจ จำกัด ("ATS Rabbit")	8,531	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ("เบย์วอเตอร์")	(71,896)	-
รวม	(339,634)	(14,456)

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างยูนิคอร์นและ SIRI เบย์วอเตอร์ และ ATS Rabbit คำนวณจากงบการเงินที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชี

## 18.3 เงินคืนทุน

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นูโว โลจน์ เอเจนซี่ จำกัด ("นูโวโลจน์") ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระจำนวน 1,125 ล้านบาท จากเดิม 1,500 ล้านบาท เป็น 375 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 3,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ย่อยได้รับเงินคืนทุนจากนูโวโลจน์เป็นจำนวน 563 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของนูโวโลจน์ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 275 ล้านบาท จากเดิม 375 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 3,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

## 18.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์นและ SIRI		บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	768	332	74	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,331	2,304	9	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	158	-	7,824	-
หนี้สินหมุนเวียน	(1,565)	(1)	(203)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(10,590)	(2,435)	(7,803)	-
<b>สินทรัพย์-สุทธิ</b>	<b>1,102</b>	<b>200</b>	<b>(99)</b>	<b>-</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	-
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์-สุทธิ</b>	<b>551</b>	<b>100</b>	<b>(50)</b>	<b>-</b>
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(383)	(368)	(17)	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>168</b>	<b>(268)</b>	<b>(67)</b>	<b>-</b>

### กำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์นและ SIRI		บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
ขาดทุน	(515)	-	(108)	-

บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ SIRI ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวนประมาณ 12,200 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของบริษัทฯ: 6,100 ล้านบาท) (2558: 1,476 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของบริษัทฯ: 738 ล้านบาท)) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 19. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 19.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2559	2558	2559	2558	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	20,592,075	20,684,667	12,833,187	13,357,347
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและ จัดการโรงแรม	ไทย	50.00	50.00	4,000	4,000	17,255	18,749
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเต็ด <sup>1</sup>	บริหารและ จัดการโรงแรม	ฮ่องกง	50.00	50.00	3,049	3,049	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด <sup>2</sup>	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.00	-	5,000	-	4,964
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	การโฆษณา ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ และ ซื้อขายอุปกรณ์ป้าย โฆษณาที่ทำงาน ด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	24.96	24.96	620,738	620,744	635,778	630,583
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอลอีดี แอดวานซ์ จำกัด”)	การให้บริการสื่อ โฆษณาในสนามบิน ในประเทศ	ไทย	20.00	-	100,000	-	106,415	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ไทย	35.64	-	9,468,845	-	7,427,043	-
รวม					30,788,707	21,317,460	21,019,678	14,011,643

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2559	2558	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	20,592,075	20,684,667
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด <sup>3</sup>	บริหารและจัดการโรงแรม	ไทย	-	50.00	-	4,000
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด <sup>2</sup>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.00	-	5,000
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	35.64	-	9,468,845	-
รวม					30,060,920	20,693,667

<sup>1</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท ธานาย ส่องกง ลิมิเต็ด ร้อยละ 12.26 และ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47

<sup>2</sup> จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค่าตามสัญญาร่วมทุนและซื้อบังคับบริษัท

<sup>3</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 50 (2558: ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 50)



### 19.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
หัก: กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
บวก: ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนสะสม	3,631,056	2,290,894	-	-
หัก: รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(1,342,564)	(849,760)	-	-
หัก: เงินปันผลรับสะสม	(3,298,590)	(2,019,663)	-	-
หัก: เงินคืนทุน	(241,125)	(148,533)	(241,125)	(148,533)
สุทธิ	12,833,187	13,357,347	20,592,075	20,684,667

### 19.1.2 บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) (เดิมชื่อ “บริษัท แมเซอร์ลา พาร์ค จำกัด (มหาชน)”) (ถือโดยบริษัทฯ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.6 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯได้โอนหุ้นสามัญของ BTSA และ ก้ำมกั๋ง ให้แก่ยูซีดีเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูซีดีจำนวน 200,086,877,212 หุ้น (คิดเป็นการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูซีดี) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดี รุ่นที่ 2 ที่ออกใหม่จำนวน 100,043,438,606 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญของยูซีดี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.047 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและไม่สามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

เพื่อความเหมาะสมในการสะท้อนมูลค่าของเงินลงทุนในยูซีดี บริษัทฯรับรู้เงินลงทุนในยูซีดีเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีดี ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 ซึ่งคำนวณขึ้นจากรายงานการประเมินมูลค่าหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีดีโดย ผู้ประเมินราคาอิสระ ในราคา 9,469 ล้านบาท

ยูซีดีเป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของยูซีดี คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อบริษัทร่วม โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมนี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในปัจจุบัน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทรวม ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,594,051	2,594,051
เงินลงทุนชั่วคราว	3,688,776	3,688,776
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	92,923	92,923
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,706,931	1,495,153
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131,893	131,893
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	237,740	237,740
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	40,956	47,703
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	51,864	51,864
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,198	51,198
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	3,985,869	3,701,435
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,802,764	2,802,764
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,204,915	7,242,688
ค่าความนิยม	174,024	174,024
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	121,343	121,343
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>22,885,247</b>	<b>22,433,555</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	158,521	158,521
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	66,057	66,057
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	111,808	111,808
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	1,201,334	1,201,334
เงินกู้ยืมระยะยาว	894,538	894,538
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32,319	32,319
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	231,000	231,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	954,384	848,410
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,192	10,192
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,660,153</b>	<b>3,554,179</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>19,225,094</b>	<b>18,879,376</b>
<b>สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อย (ร้อยละ)</b>	<b>35.64</b>	
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัทย่อย</b>	<b>6,851,823</b>	

เงินลงทุนในบัญชีที่ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	9,468,845	-	9,468,845	-
หัก: กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วน การลงทุนของบริษัทฯ	(1,915,184)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	(143,953)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,335	-	-	-
สุทธิ	7,427,043	-	9,468,845	-

### 19.1.3 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ มาสเตอร์ แอด จำนวน 73.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 661.5 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ทำให้บริษัทย่อยมีส่วนถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด คิดเป็นร้อยละ 24.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด และบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ทั้งนี้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้ทยอยเข้าซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่ม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในมาสเตอร์ แอด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.43 เป็นร้อยละ 24.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 บริษัทย่อยได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 187,250,000 หน่วย ให้กับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในราคาหน่วยละประมาณ 0.6828 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 128 ล้านบาท บริษัทย่อยได้บันทึกปันส่วนต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจากต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด และได้บันทึกกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 53 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

นอกจากนี้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้ทยอยเข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ทำให้บริษัทย่อยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด รวมทั้งสิ้นจำนวน 28,351,500 หน่วย ในราคาหน่วยละประมาณ 0.4 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 11 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต่อมา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติ

การเข้าซื้อหุ้นและการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) การซื้อหุ้นมาสเตอร์ แอด เพิ่มเติมจำนวน 375 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 1.1 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 ตามมติอนุมัติของการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับกับผู้ชายซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอด จำนวน 3 ราย ตามรูปแบบ ข้อตกลง และเงื่อนไขที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- 1) บริษัทย่อยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอด ตามสัญญาซื้อขายหุ้น
- 2) ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบในแง่ลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางธุรกิจ ผลประกอบการ ทรัพย์สิน และ/หรือสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทมาสเตอร์ แอด

- ข) การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอด เนื่องจากภายหลังจากที่บริษัทย่อยได้มาซึ่งหุ้นของมาสเตอร์ แอด ตามสัญญาซื้อขายหุ้น เมื่อนับรวมกับหุ้นของมาสเตอร์ แอด ที่บริษัทย่อยถืออยู่เดิมจำนวน 750,967,400 หุ้น จะทำให้บริษัทย่อยถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,125,967,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 37.42 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (Chain Principle) ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดให้บริษัทย่อยมีหน้าที่ที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในมาสเตอร์ แอด (Mandatory Tender Offer) โดยบริษัทย่อยต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด ส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวน 1,883,002,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.58 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 1.1 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,071 ล้านบาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวและการรับโอนกิจการของมาสเตอร์ แอด

มาสเตอร์ แอด เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของมาสเตอร์ แอด คือ การโฆษณา ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า

#### 19.1.4 บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“แอโร”) (เดิมชื่อ “บริษัท แอลอีดี แอดวานซ์ จำกัด”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของแอโรจำนวน 15,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,667 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ทำให้บริษัทย่อยมีส่วนถือหุ้นในแอโรคิดเป็นร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของแอโร และบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของแอโร ณ วันที่ลงทุน

แอโรเป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของแอโร คือ การให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ 13 แห่ง

#### 19.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี/งวด บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2559	2558	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกเรท	847,359	828,670	-	-
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	12,006	8,875	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	-	(78)	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	29,204	28,564	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	6,415	-	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	(143,953)	-	17,335 <sup>(1)</sup>	-
รวม	751,031	866,031	17,335	-

<sup>(1)</sup> ประกอบด้วยผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 11 ล้านบาท และผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 6 ล้านบาท

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในแอโรคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในยูซีดีคำนวณจากงบการเงินที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของยูซีดี

#### 19.3 เงินปันผลรับและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกเรท	1,279	1,200	1,279	1,200
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	13	7	13	7
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	24	19	-	-
รวม	1,316	1,226	1,292	1,207

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอนุมัติให้มาสเตอร์ แอด จ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 90 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจำนวน 23 ล้านบาท จากมาสเตอร์ แอด ในวันดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เงินคืนทุนจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	93	149
รวม	93	149

#### 19.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2559	2558
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	22,183	19,869
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	819	902
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	6,003 <sup>(1)</sup>	-

<sup>(1)</sup> ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 19.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

##### สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	632	586	4,987	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	66,836	65,739	302	304	17,075	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(108)	(133)	(228)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(52)	(251)	(38)	(41)	(2,376)	-
<b>สินทรัพย์-สุทธิ</b>	66,784	65,488	788	716	19,458	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	24.96	24.96	35.64	-
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>						
<b>ในสินทรัพย์-สุทธิ</b>	22,261	21,829	197	179	6,935	-
กำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	(1,344)	(870)	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	55	68	141	-
ค่าความนิยม	-	-	384	384	2,266	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(8,084)	(7,602)	-	-	(1,915)	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม</b>	12,833	13,357	636	631	7,427	-

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธรแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้	4,497	3,984	740	657	1,075	-
กำไร (ขาดทุน)	4,020	3,520	173	133	(454)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(2)	-	49	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,020	3,520	171	133	(405)	-

## 20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือเกิน 1 ปี</b>	-	945,836	-	-
<b>ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	697,405	1,548,000	597,405	100,000
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	16,037	-	8,041
	697,405	1,564,037	597,405	108,041
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	5,593,720	4,591,368	5,186,334	4,591,368
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	3,629,624	2,326,219	1,524,224	641,047
	9,223,344	6,917,587	6,710,558	5,232,415
หัก : ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(1,114,911)	(552,988)	(1,116,689)	(483,085)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(497,205)	-	(497,205)	-
	7,611,228	6,364,599	5,096,664	4,749,330
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>	149,784	118,584	119,784	118,584
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,293,012	555,390	1,293,012	555,390
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,442,796	673,974	1,412,796	673,974
รวม	9,751,429	9,548,446	7,106,865	5,531,345

ในระหว่างปี บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 497 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในส่วนของกำไรขาดทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรจากการขายในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ขายเงินลงทุน	2,426	6,097
กำไรจากการขาย	50	252

## 21. ต้นทุนโครงการ-โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
<b>ราคาทุน</b>	
1 เมษายน 2557	2,371,456
31 มีนาคม 2558	2,371,456
31 มีนาคม 2559	2,371,456
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
1 เมษายน 2557	31,389
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,556
31 มีนาคม 2558	44,945
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,126
31 มีนาคม 2559	74,071
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 มีนาคม 2558	2,326,511
31 มีนาคม 2559	2,297,385
<b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ</b>	
2558	13,556
2559	29,126

ต้นทุนโครงการ-โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจาก สิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ ต้นทุนดังกล่าวถูกปันส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

## 22. อะไหล่เปลี่ยนแทน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีอะไหล่เปลี่ยนแทนประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
อะไหล่เปลี่ยนแทน	107,168	99,799
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,912)	(8,361)
อะไหล่เปลี่ยนแทน-สุทธิ	91,256	91,438
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	7,551	3,213

### 23. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน รอกการขาย	อาคาร ให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอกการขาย	อาคารและ โรงแรม ให้เช่า	สนามกอล์ฟและ สิ่งปลูกสร้าง ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559:							
ราคาทุน	1,704,075	269,898	1,973,973	840,991	902,402	1,459,143	3,202,536
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(121,135)	(121,135)	-	(182,745)	(755,816)	(938,561)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(405,423)	(36,913)	(442,336)	(397,071)	(45,707)	(175,567)	(618,345)
มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ	1,298,652	111,850	1,410,502	443,920	673,950	527,760	1,645,630
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558:							
ราคาทุน	1,895,690	284,128	2,179,818	1,665,507	896,441	1,383,374	3,945,322
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(114,099)	(114,099)	-	(146,323)	(724,854)	(871,177)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(543,764)	(42,004)	(585,768)	(543,764)	(49,597)	(181,032)	774,393
มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ	1,351,926	128,025	1,479,951	1,121,743	700,521	477,488	2,299,752

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,479,951	3,101,461	2,299,752	1,691,152
ซื้อสินทรัพย์	4,292	771,740	96,806	385,533
โอนเข้า (ออก)	(6,046)	167,928	(10,381)	279,690
จำหน่ายสินทรัพย์-ราคาตามบัญชี	(27,919)	(695,048)	(5,562)	(1,159)
ค่าเสื่อมราคา	(10,130)	(11,141)	(58,432)	(55,464)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.1.5)	(29,646)	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	-	(1,854,989)	-	-
โอนที่ดินให้กับบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจ (หมายเหตุ 17.1.8)	-	-	(676,553)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,410,502	1,479,951	1,645,630	2,299,752

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินรอกการขาย	4,113,800	2,659,100
อาคารและโรงแรมให้เช่า	205,000	983,000
สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	-	1,727,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอกการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและโรงแรมให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว



เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ขายที่ดินเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ในราคา 1,411 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวน 368 ล้านบาท (หลังจากถูกตัดรายการออกร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการขายสินทรัพย์” ไว้ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 56 ล้านบาท (2558: 85 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 537 ล้านบาท (2558: 486 ล้านบาท)) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินค้ำประกันที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและวางหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

## 24. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาดู</b>								
1 เมษายน 2557	192,796	2,741,189	534,381	1,346,918	572,298	142,269	1,231,970	6,761,821
ซื้อเพิ่ม	-	474,537	-	55,715	51,635	5,491	724,790	1,312,168
จำหน่าย	-	(64,951)	-	(94,164)	(15,857)	(15,761)	(6,640)	(197,373)
โอนเข้า (ออก)	-	342,793	-	879,869	35,140	(2,004)	(1,352,159)	(96,361)
ผลต่างจากการแปลง								
ค่าขบการเงิน	-	-	-	-	9	10	-	19
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	(88,966)	(1,876,711)	-	(66,095)	(32,171)	-	-	(2,063,943)
31 มีนาคม 2558	103,830	1,616,857	534,381	2,122,243	611,054	130,005	597,961	5,716,331
ซื้อเพิ่ม	-	7,188	-	39,936	30,653	8,903	524,171	610,851
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ								
บริษัทฯ ย่อย	-	3,149	-	-	5,369	465	-	8,983
จำหน่าย	-	(11,240)	-	(376,070)	(15,166)	(866)	(105,144)	508,406
โอนเข้า (ออก)	-	89,110	-	241,774	34,458	-	(384,292)	(18,950)
ขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อย	-	-	-	(11,599)	(8,297)	-	(177)	(20,073)
31 มีนาคม 2559	103,830	1,705,064	534,381	2,016,284	658,071	138,507	632,519	5,788,656
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 เมษายน 2557	-	567,853	277,036	711,213	417,220	110,303	-	2,083,625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113,391	5,646	194,070	60,132	8,510	-	381,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(8,101)	-	(84,191)	(15,752)	(15,761)	-	(123,805)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	(116)	-	116	18,284	(1,110)	-	17,174
ผลต่างจากการแปลง								
ค่าขบการเงิน	-	-	-	-	(131)	4	-	(127)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	-	(174,237)	-	(22,065)	(19,447)	-	-	(215,749)
31 มีนาคม 2558	-	498,790	282,682	799,143	460,306	101,946	-	2,142,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	55,209	5,662	206,815	59,786	9,718	-	337,190
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ								
บริษัทฯ ย่อย	-	312	-	-	1,323	7	-	1,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(8,113)	-	(320,492)	(14,370)	(866)	-	(343,841)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	(581)	-	(2,103)	1,109	-	-	(1,575)
ขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อย	-	-	-	(5,871)	(6,111)	-	-	(11,982)
31 มีนาคม 2559	-	545,617	288,344	677,492	502,043	110,805	-	2,124,301

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (ราคา ที่ใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ส่วนเกินจากการตีราคา สินทรัพย์</b>								
1 เมษายน 2557	2,970,861	-	-	-	-	-	-	2,970,861
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	(724,484)	-	-	-	-	-	-	(724,484)
31 มีนาคม 2558	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
31 มีนาคม 2559	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
1 เมษายน 2557	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
เพิ่มขึ้น	-	-	-	88,601	-	-	-	88,601
31 มีนาคม 2558	-	12,405	208,426	88,601	-	-	-	309,432
ลดลง	-	-	-	(72,605)	-	-	-	(72,605)
31 มีนาคม 2559	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 มีนาคม 2558	2,350,207	1,105,662	43,273	1,234,499	150,748	28,059	597,961	5,510,409
31 มีนาคม 2559	2,350,207	1,147,042	37,611	1,322,796	156,028	27,702	632,519	5,673,905
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2558								381,749
2559								337,190

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>						
1 เมษายน 2557	50,520	40,166	42,569	101,732	434,206	669,193
ซื้อเพิ่ม	1,510	-	6,383	-	43,586	51,479
โอนเข้า (ออก)	-	-	50,310	-	(306,613)	(256,303)
จำหน่าย	(7,309)	-	(3,537)	(3,288)	-	(14,134)
31 มีนาคม 2558	44,721	40,166	95,725	98,444	171,179	450,235
ซื้อเพิ่ม	53	-	6,702	914	191,482	199,151
โอนเข้า (ออก)	-	-	10,784	-	(51)	10,733
จำหน่าย	(1,084)	-	(282)	(295)	-	(1,661)
31 มีนาคม 2559	43,690	40,166	112,929	99,063	362,610	658,458
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 เมษายน 2557	39,526	35,401	33,543	75,886	-	184,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,054	4,041	10,634	6,424	-	24,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	21,969	-	-	21,969
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(7,309)	-	(3,534)	(3,288)	-	(14,131)
31 มีนาคม 2558	35,271	39,442	62,612	79,022	-	216,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,397	559	14,809	6,591	-	24,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	403	-	-	403
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(1,084)	-	(270)	(296)	-	(1,650)
31 มีนาคม 2559	36,584	40,001	77,554	85,317	-	239,456
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 มีนาคม 2558	9,450	724	33,113	19,422	171,179	233,888
31 มีนาคม 2559	7,106	165	35,375	13,746	362,610	419,002
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2558						24,153
2559						24,356

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการบริการ	224	203	8	12
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	113	179	16	12
รวม	337	382	24	24

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวน 2,742 ล้านบาท (2558: 2,691 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้ำประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,307 ล้านบาท (2558: 1,240 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 183 ล้านบาท (2558: 139 ล้านบาท))

## 25. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2557	33,494	26,004
31 มีนาคม 2558	33,494	26,004
31 มีนาคม 2559	33,494	26,004
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2557	19,636	17,454
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,196	1,812
31 มีนาคม 2558	21,832	19,266
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	781	397
31 มีนาคม 2559	22,613	19,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2558	11,662	6,738
31 มีนาคม 2559	10,881	6,341
<b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
2558	2,196	1,812
2559	781	397

## 26. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2557	533,727	7,732
ซื้อเพิ่ม	56,470	317
จำหน่าย	(292)	-
โอนเข้า	5,456	96
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	(4,189)	-
31 มีนาคม 2558	591,172	8,145
ซื้อเพิ่ม	53,187	53
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	521	-
จำหน่าย	(52,080)	(102)
โอนเข้า	18,913	51
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(398)	-
31 มีนาคม 2559	611,315	8,147
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2557	158,372	7,524
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	49,547	158
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(289)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่โอน	96	96
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	(2,349)	-
31 มีนาคม 2558	205,377	7,778
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	60,604	205
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(106)	(102)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(94)	-
31 มีนาคม 2559	265,781	7,881
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2558	385,795	367
31 มีนาคม 2559	345,534	266
<b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
2558	49,547	158
2559	60,604	205

## 27. สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ที่จำนองเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการกลุ่มหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งได้ชนะการประมูลสินทรัพย์ทั้งหมด

ในปี 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหนี้บางส่วนจากกลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวและได้ชำระค่าตอบแทนการโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ต่อมาในปี 2555 และ 2556 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันบางส่วน ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามสัดส่วน ทำให้รายการ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มียอดคงเหลือ 256 ล้านบาท (2558 : 204 ล้านบาท)

## 28. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเบิกเงินบัญชีขั้นต่ำ (MOR) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

## 29. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,710	614	-	-
เจ้าหนี้การค้า	330,487	369,547	-	5,122
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,335	1,629	55,134	24,145
เจ้าหนี้อื่น	104,150	118,177	11,726	8,151
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	28,532	116,586	28,532	116,586
ดอกเบี้ยค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	612	-	254,390	40,169
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,414	19,535	1,439	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,835	25,428
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	17,800	39,266	6,291	4,432
เจ้าหนี้เงินมัดจำ	234,193	195,057	30,000	30,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	750	1,658
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	581,020	650,538	31,520	31,768
เงินปันผลค้างจ่าย	289,736	267,622	89,120	76,644
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,622,989	1,778,571	516,737	364,103

## 30. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

ตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.18-2.65 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนพฤษภาคมถึงตุลาคม 2559

## 31. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ/หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	637,620	733,188
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(610,668)	(683,617)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26,952	49,571

เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการประกอบด้วยเจ้าหนี้ที่มีหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลฎีกาและหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ในปี 2549 เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับการยกค่าชดเชยชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกค่าชดเชยชำระหนี้เช่นเดียวกัน เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ปัจจุบัน ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องของเจ้าหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กลับรายการเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 96 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในส่วนของกำไรขาดทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ จึงได้ชำระเงินที่สำรองไว้เพื่อชำระคืนแก่เจ้าหนี้ผู้มีสิทธิตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางให้แก่เจ้าหนี้รายหนึ่งจำนวน 28 ล้านบาท และให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จำนวน 154 ล้านบาท ทำให้ไม่มียอดคงเหลือของรายการ “หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 (2558: 182 ล้านบาท)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่สามารถโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 39,332,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ที่จดทะเบียนในนามของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการชั่วคราวซึ่งบางส่วนได้นำไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางให้กับเจ้าหนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการและหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับยังมีความไม่แน่นอนตามสัดส่วนของหนี้ที่อาจจะเปลี่ยนไปตามคำสั่งศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นโดยรวมที่เจ้าหนี้จะได้รับยังคงเป็นจำนวนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการและบริษัทฯ ได้บันทึกการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวโดยอ้างบัญชีกับหนี้สินของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550

### 32. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,268,222	1,213,084	1,062,222	981,084
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,095,222)	(26,000)	(1,062,222)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	173,000	1,187,084	-	981,084

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทฯ

วงเงินจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตรา LIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำกับโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 215 ล้านเรณมินบี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมดังกล่าว 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,062 ล้านบาท (2558: 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 981 ล้านบาท) ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด)

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 300 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญาและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนเงินต้นโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2557 และสิ้นสุดภายในเดือนตุลาคม 2564

สัญญากู้ยืมระยะสั้นที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามในเรื่องต่างๆ หลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การกักหนี้สินเพิ่มเติม และกำหนดให้บริษัทฯ ดำรงสัดส่วนในการเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในกรณีที่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย เป็นต้น

### 33. หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บัญชีหุ้นกู้ระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	
			2559	2558
		ร้อยละต่อปี		
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 4	21 สิงหาคม 2558	6.25	-	1,468,900
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 5	21 สิงหาคม 2559	6.75	1,348,450	1,348,450
รวม			1,348,450	2,817,350
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้			(979)	(4,570)
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			1,347,471	2,812,780
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*			(1,347,471)	(1,467,656)
หุ้นกู้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	1,345,124

\* บริษัทย่อยแสดงมูลค่าของหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สำหรับส่วนดังกล่าว

หุ้นกู้ดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันของธนาคารในวงเงิน 1,394 ล้านบาท ซึ่งหนังสือค้ำประกันดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี)

สัญญาหุ้นกู้นี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการก่อกำหนดหนี้สิน การปฏิบัติตามสัญญาสัมปทาน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

### 34. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	575,701	557,624	27,249	24,622
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	57,637	44,434	4,367	2,535
ต้นทุนดอกเบีย	24,613	21,931	1,745	978
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : ขาดทุน (กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(31,733)	-	(2,422)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	156,414	-	9,886	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,345)	-	11,534	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,007)	(22,042)	-	(886)
	768,280	601,947	52,359	27,249
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	683	-	-	-
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,863	-	14,863	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,431)	-	-	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์				
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	-	(26,246)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	782,395	575,701	67,222	27,249

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	57,637	44,434	4,367	2,535
ต้นทุนดอกเบีย	24,613	21,931	1,745	978
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	82,250	66,365	6,112	3,513
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้				
ในส่วนของกำไรขาดทุน				
ต้นทุนการบริการ	48,799	43,491	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,451	22,874	6,112	3,513

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค้างรับ ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	357,299	324,969
เพิ่มขึ้น	36,728	34,414
รับชำระจากกองทุนฯ	-	(2,084)
ส่วนที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,664	-
ยอดคงเหลือปลายปี	447,691	357,299

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ (แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในส่วนของกำไรขาดทุน) เป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2558: 34 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5 ล้านบาท) (2558: 11 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 19 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2558: 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 26 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.4	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0 - 6.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(97)	116	(6)	7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	111	(95)	7	(6)



## 35. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	ประมาณการค่าเสียหาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	1,083,484	229,246	-	-	1,312,730
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	98,181	55,112	231,000	166,729	551,022
ลดลงในระหว่างปี	(53,407)	-	-	-	(53,407)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	26,467	(134,376)	-	-	(107,909)
โอนเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	-	-	(231,000)	-	(231,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	1,154,725	149,982	-	166,729	1,471,436
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	100,925	62,388	-	-	163,313
ลดลงในระหว่างปี	(56,860)	-	-	(207,228)	(264,088)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(27,491)	-	-	40,499	13,008
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	1,171,299	212,370	-	-	1,383,669
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559					
หมุนเวียน	58,953	-	-	-	58,953
ไม่หมุนเวียน	1,112,346	212,370	-	-	1,324,716
	1,171,299	212,370	-	-	1,383,669
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558					
หมุนเวียน	60,682	-	-	166,729	227,411
ไม่หมุนเวียน	1,094,043	149,982	-	-	1,244,025
	1,154,725	149,982	-	166,729	1,471,436

### ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ระบุประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะเป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2558: บันทึกเพิ่มจำนวน 26 ล้านบาท) เนื่องจากกองทุนฯ ได้ปรับปรุงประมาณการรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตและประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ตามรายงานประเมินมูลค่าของผู้ประเมินมูลค่าอิสระฉบับลงวันที่ 29 เมษายน 2559 ประมาณการดังกล่าวเป็นสมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

### การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเป็นจำนวน 62 ล้านบาท (2558: โอนกลับ 79 ล้านบาท)

## ประมาณการค่าเสียหาย

ประมาณการค่าเสียหายประกอบด้วยประมาณการค่าเสียหายจากการยุติสัญญากับบริษัทคู่สัญญาในฐานะเจ้าของห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย (วีจีไอ) และประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำสำหรับสัญญาอีกฉบับหนึ่งซึ่งบริษัทย่อยทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทย่อยมีรายได้ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

จากการยุติสัญญากับห้างสรรพสินค้าดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานและสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวจำนวน 102 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ในหัวข้อ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยและบริษัทคู่สัญญาดังกล่าวได้เจรจาและประนีประนอมเพื่อยุติข้อโต้แย้งต่างๆ ในการยกเลิกสัญญากับห้างสรรพสินค้าดังกล่าว โดยในวันที่ 11 สิงหาคม 2558 บริษัทคู่สัญญาดังกล่าวได้ตกลงเข้าทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สื่อโฆษณาที่ติดตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าดังกล่าวจากบริษัทย่อยในราคา 79 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้รับชำระงวดแรกจำนวน 25 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2558 และจะได้รับชำระส่วนที่เหลือภายในเดือนธันวาคม 2561 โดยแบ่งชำระเป็น 3 งวด งวดละ 18 ล้านบาท ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย จำนวน 5 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 52 ล้านบาท) ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมีกำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวจำนวน 74 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการ “กำไรจากการขายสินทรัพย์” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นเนื่องจากการยกเลิกสัญญา นอกเหนือจากค่าชดเชยเลิกจ้างพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจริงแล้วในปีปัจจุบันเป็นจำนวน 19 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงพิจารณาปรับลดยอดประมาณการค่าเสียหายจากการยุติสัญญากับห้างสรรพสินค้าดังกล่าวลงจำนวน 94 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของประมาณการค่าเสียหายดังกล่าว (2558: 113 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทบทวนประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำใหม่เนื่องจากมีรายได้เกิดขึ้นจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ประมาณไว้ จึงได้ปรับเพิ่มยอดประมาณการขึ้นอีกจำนวน 135 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 188 ล้านบาท (2558: 53 ล้านบาท) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระส่วนต่างของรายได้เป็นจำนวน 188 ล้านบาทให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

รายการขาดทุนจากประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในหัวข้อ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะ (โอนกลับ)	(27,491)	26,467
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้ายานใต้สัมปทานบริการ (โอนกลับ)	62,388	(79,264)
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา (โอนกลับ)	(94,382)	113,291
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	134,881	53,438
รวมขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	75,396	113,932

## 36. กุณเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,656,922,100 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,677,000,644 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,919,250,161 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 20,078,544 บาท (หุ้นสามัญ 5,019,636 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,807,590,613 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 8,470,637 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,652,544,720 บาท เป็น 63,651,644,348 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 225,093 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,651,644,348 บาท เป็น 63,715,644,348 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 (BTS-WC)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดและเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 และ 28 กรกฎาคม 2558 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,677,000,644 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,919,250,161 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,717,396,744 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,929,349,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 20,946,780 บาท (หุ้นสามัญ 5,236,695 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WB) จำนวน 19,449,320 บาท (หุ้นสามัญ 4,862,330 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,834,603,129 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 20,949,490 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 13 ตุลาคม 2558

### 37. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-WA จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	3,944,626,464	69,144,900	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(31,372,725)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	3,944,626,464	37,772,175	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(31,546,425)	(4,862,330)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	3,944,626,464	6,225,750	11,137,670

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	1 พฤศจิกายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	3,944,626,464
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	12 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (BTS-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (BTS-WA) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	18 สิงหาคม 2554
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	100,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	4.22 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:0.166

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.27 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสหิติใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคาซึ่งเท่ากับ 0.68 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 0.70 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 60 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.48

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (BTS-WB)

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยครั้งที่ 2 ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 (BTS-WB) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	11 มิถุนายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	5.01 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 2.5568 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสหิติใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคาซึ่งเท่ากับ 7.90 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5.01 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 27.348 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 5 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.90-3.37

### 38. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (ปีที่เอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	3,371,978	3,371,978	3,715,435	3,790,493
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(75,058)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,371,978	3,371,978	3,715,435	3,715,435

### 39. ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือผลต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	325,065	250,065
จัดประเภทเป็นจำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 17.1.6)	-	75,000
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(325,065)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	325,065

### 40. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อย โดยไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯจะบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย คำนวณขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	1,353,172	4,448,284
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.1.4 17.1.5 และ 17.2.1)	(1,418,673)	(4,003,560)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.2.1 และ 17.2.8)	5,914	905,636
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	2,812
ยอดคงเหลือปลายปี	(59,587)	1,353,172

#### 41. ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

บัญชีส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย คือ สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	494,317	-
จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.2.1)	-	494,317
ยอดคงเหลือปลายปี	494,317	494,317

#### 42. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 43. หักทุนซื้อคืน / กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหักทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) คิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังจากครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนรวม 95.8 ล้านบาท มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนเป็นจำนวนเงินประมาณ 925.4 ล้านบาท (2558: 925.4 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทฯ ต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

#### 44. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 45. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าโฆษณา	1,620,116	2,428,150	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	1,630,291	1,596,214	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	659,257	622,401	64,807	58,154
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และภัตตาคาร	561,338	409,573	-	-
รายได้จากการให้บริการอื่น	496,180	620,213	71,664	66,398
รวม	4,967,182	5,676,551	136,471	124,552

## 46. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน	128,998	132,183	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,811	4,415	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	219,330	911,328	41,321	74,763
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149,265	6,119	199,904	101,414
รวม	501,404	1,054,045	241,225	176,177

## 47. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9,344	17,892	77,614	201,705
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	125,651	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	497,205	-	497,205	-
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	75,396	113,932	-	-
รวม	581,945	257,475	574,819	201,705

## 48. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง:</b>				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,218,033	1,164,553	225,465	133,404
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	458,116	394,269	83,408	80,187
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	104,134	119,803	56,185	74,560
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9,344	17,892	77,614	201,705
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	125,651	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	497,205	-	497,205	-
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	75,396	113,932	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่นๆ	109,602	105,301	28,906	21,891
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	31,540	37,031	41,827	30,996
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	265,570	163,446	6,290	6,007
ค่าสาธารณูปโภค	260,604	236,041	23,196	21,463
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	85,330	65,720	261	2,856
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการเดินรถ	20,077	23,442	-	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	152,497	618,864	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	83,622	130,827	-	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	18,686	104,407	4,123	60,584
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	159,521	139,484	26,517	(28,822)
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก:</b>				
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	9,556	172,864	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	5,083	82,543	-	-

## 49. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,364,458	1,095,154	916,192 <sup>(1)</sup>	118,115
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,620)	6,759	893	59
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(238,406)	(368,887)	(110,376)	6,857
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน</b>	<b>1,121,432</b>	<b>733,026</b>	<b>806,709</b>	<b>125,031</b>

<sup>(1)</sup> จำนวนเงิน 223 ล้านบาทแสดงอยู่ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามการปรับโครงสร้างธุรกิจตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 17.1.8

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น	112,385	91,834	126,721	77,854
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13,180	-	3,799	-
	<b>125,565</b>	<b>91,834</b>	<b>130,520</b>	<b>77,854</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,524,260	4,124,889	7,361,671	3,660,378
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3,891	(51,644)	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,528,151	4,073,245	7,361,671	3,660,378
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	1,105,630	814,649	1,472,334	732,076
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	45,884	79,579	21,928	43,387
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(17,104)	(76,118)	(11,299)	(4,032)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	15,111	34,937	8,100	395
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,015)	(2,333)	(1,239)	(175)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(47,051)	(118,177)	(693,596)	(646,697)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	16,130	-	16,130	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท	(58)	50	-	-
อื่นๆ	4,905	439	(5,649)	77
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,121,432</b>	<b>733,026</b>	<b>806,709</b>	<b>125,031</b>

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบด้วยร้อยละ 20 และ 25 (2558: ร้อยละ 20 และ 25)



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	12,908	10,151	1,259	362
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	140,400	160,459	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	99,441	-	99,441	-
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	224,685	110,598	221,049	96,617
ประมาณการค่าเสียหาย	-	33,346	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	148,083	111,680	10,472	5,450
รายการภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงิน	38,529	29,677	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	18,354	11,160	-	-
ผลกำไรจากการขายที่ดินให้แก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันรอรับรู้ อื่นๆ	73,512	73,512	-	-
	18,050	19,291	508	330
รวม	773,962	559,874	332,729	102,759
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	449,275	449,275	-	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	30,407	31,579	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	2,333,579	2,464,371	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับ อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	1,339	11,480	1,339	11,360
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิดค่าเสื่อมราคา ของสินทรัพย์	58,879	59,200	58,879	59,200
อื่นๆ	4,672	11,112	4,672	5,257
รวม	2,878,151	3,027,017	64,890	75,817
สุทธิ	(2,104,189)	(2,467,143)	267,839	26,942
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	38,228	149,017	267,839	26,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,142,417)	(2,616,160)	-	-
สุทธิ	(2,104,189)	(2,467,143)	267,839	26,942

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,330 ล้านบาท (2558: 4,758 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,653 ล้านบาท (2558: 4,126 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 639 ล้านบาท (2558: 590 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

## 50. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,141,080	2,944,033	11,829,813	11,862,162	0.350	0.248
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	1,971	4,523		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,168	5,923		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,141,080	2,944,033	11,836,952	11,872,608	0.350	0.248

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	6,554,962	3,535,347	11,829,813	11,862,162	0.554	0.298
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	1,971	4,523		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,168	5,923		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	6,554,962	3,535,347	11,836,952	11,872,608	0.554	0.298

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
<b>กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,137,189	2,995,677	11,829,813	11,862,162	0.350	0.253
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	1,971	4,523		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,168	5,923		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,137,189	2,995,677	11,836,952	11,872,608	0.350	0.252

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
<b>กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	6,554,962	3,535,347	11,829,813	11,862,162	0.554	0.298
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	1,971	4,523		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,168	5,923		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	6,554,962	3,535,347	11,836,952	11,872,608	0.554	0.298

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558

## 51. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2513-1-00-2-0 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 15 ธันวาคม 2558)

รายได้ของบริษัทย่อย จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นจำนวน 20 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: รายได้ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 23 ล้านบาท)

## 52. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก และการให้บริการเดินรถตามสัญญาตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้า บีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของธุรกิจโรงแรมและคอนโดมิเนียม
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากส่วนงานหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมส่วนงานระบบขนส่งมวลชน และส่วนงานธุรกิจบริการเป็นส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนงานธุรกิจบริการ ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากภายนอก	2,075	2,937	298	411	2,892	2,789	-	-	5,265	6,137
รายได้ระหว่างส่วนงาน	31	26	-	-	442	348	(473)	(374)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	2,106	2,963	298	411	3,334	3,137	(473)	(374)	5,265	6,137
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,476	1,751	119	167	1,117	1,170	-	-	2,712	3,088
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้การบริหารจัดการเงินปันผลรับ									3	2
ดอกเบี้ยรับ									281	42
กำไรจากการขายเงินลงทุน									501	1,054
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ									183	271
กำไรจากการแลกหุ้น									-	53
กำไรจากการขายสินทรัพย์									3,459	-
โอนกลับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ									97	368
รายได้อื่น									96	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ									180	199
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(117)	(141)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(1,410)	(1,003)
									(582)	(257)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									(340)	(14)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									751	866
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(290)	(403)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(1,121)	(733)
กำไร (ขาดทุน) จาก การดำเนินงานที่ยกเลิก									4	(52)
กำไรสำหรับปี									4,407	3,340
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย									(266)	(396)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									4,141	2,944

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อย (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรกเป็นจำนวนเงินรวม 1,403 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา (2558: 2,020 ล้านบาท)

### 53. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 40 ล้านบาท (2558: 48 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 21 ล้านบาท (2558: 19 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

### 54. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล	เงินปันผล
		จ่าย	จ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2556/2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557	2,501	0.21
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557/2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558	3,547	0.30
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558		6,048	
เงินปันผลประจำปี 2557/2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558	3,548	0.30
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558/2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559	4,022	0.34
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559		7,570	

## 55. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

### 55.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายกุญ

- ก) บริษัทฯและบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด และ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 491 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (2558: 291 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญฮ่องกง)
- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟและงานระหว่างก่อสร้างกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 53 ล้านบาท (2558: 224 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯมีการผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2558: 38 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ง) บริษัทย่อย (บริษัท ดีเนล จำกัด และ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาจะซื้อขายที่ดินและอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 953 ล้านบาท (2558: 953 ล้านบาท)
- จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้ามวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 30 ล้านบาท (2558: 1 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 35 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคารสำนักงานเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท (2558: 33 ล้านบาท)
- ช) บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบบัตรโดยสารร่วม ระบบจัดการสารสนเทศและพัฒนาเว็บไซต์เป็นจำนวนเงินประมาณ 14 ล้านบาท (2558: 5 ล้านเรณมินปี)
- ซ) บริษัทย่อย (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 47 ล้านบาท (2558: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
- ด) บริษัทย่อย (บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด) ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างการพัฒนาและบริหารระบบสิทธิประโยชน์พิเศษของผู้ถือบัตรโดยสารร่วมและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

การผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ จ) และ ฉ) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทฯกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 55.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	53	46	40	23
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	158	147	119	93
มากกว่า 5 ปี	297	331	222	247

การผูกพันดังกล่าวจะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทฯกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 55.3 การผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 53 ล้านบาท (2558: 76 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 270 ล้านบาท (2558: 350 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 21 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท))

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ข) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 55.4 การผูกพันภายใต้สัญญาซ่อมบำรุง

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี กับผู้รับเหมารายหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 259 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร (2558: 218 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร)

ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 55.5 การผูกพันภายใต้สัญญาระยะยาว

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท (2558: 17 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทย่อย (บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 7 ล้านบาท (2558: 20 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้สิทธิและบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยมีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท (2558: 26 ล้านบาท)
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อตู้รถไฟฟ้าเพื่อปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครในอนาคตอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,627 ล้านบาท (2558: 8,627 ล้านบาท)
- จ) บริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้
  - 1) สัญญาให้สิทธิติดตั้งและบริหารสื่อโฆษณาในอาคารเพื่อรับสิทธิติดตั้งและบริหารจัดการให้บริการโฆษณาผ่านจอแอลซีดีในอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง
  - 2) สัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น

บริษัทย่อยมีค่าตอบแทนขั้นต่ำที่คาดว่าจะต้องชำระดังนี้

	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	59	96
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	117	82
มากกว่า 5 ปี	10	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ส่งเสริมการเดินทางโครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (S7-S8) และสายสุขุมวิท (E10-E14) เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระตลอดอายุสัญญาจะปรับเพิ่มขึ้นทุก ๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยมูลค่าของค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยต้องชำระในปีที่ 1-3 รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าตอบแทนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท (2558: ไม่มี)

## 55.6 การผูกพันอื่น

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง ที่จะต้องจ่ายชำระให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท (2558: ไม่มี)

## 55.7 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับกระทรวงการคลังเพื่อการก่อสร้างอาคารในที่ดินราชพัสดุ เป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2558: 23 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท (2558: 57 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และ 1,394 ล้านบาท (2558: 2,999 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว อีกทั้งบริษัทย่อยยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง จำนวน 40 ล้านบาท (2558: 40 ล้านบาท) โดยนำเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 14 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว
- กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้การไฟฟ้ามหานครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2558: 38 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 274 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท (2558: 205 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท))
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

## 55.8 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท ยงสุ จำกัด และ บริษัท ดีเนล จำกัด) ในฐานะผู้จ้างองสิทธิ์ฯ ค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,251 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้ตามจำนวนเงินดังกล่าวข้างต้น ต่อมาบริษัทย่อย ได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสิทธิ์ฯ ค้ำประกันข้างต้นเพื่อชำระหนี้ให้กับธนาคารดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี



- ข) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯรายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้แก้ไขจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯจะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 587 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯจะต้องจ่ายได้มีการวางเงินเป็นหลักประกันต่อศาลล้มละลายกลางครบถ้วนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกหนี้ดังกล่าวในบัญชีเรียบร้อยแล้ว
- ค) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯรายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ต่อมาทั้งเจ้าหนี้และบริษัทฯต่างอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา และเพื่อเป็นการทุเลาการบังคับคดี บริษัทฯได้วางที่ดินและอาคารชุดเป็นประกันสำหรับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามคำพิพากษาพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี มูลค่ารวม 66.3 ล้านบาทต่อศาลล้มละลายกลางขณะเดียวกันศาลล้มละลายกลางได้มีหนังสือแจ้งให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด आयัดหุ้นของบริษัทฯที่เกิดจากการแปลงหนี้เป็นทุนสำหรับเจ้าหนี้รายนี้ จำนวน 3,896,518 หุ้น ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกหนี้ดังกล่าวในบัญชีเรียบร้อยแล้ว
- ง) บริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากบุคคลธรรมดา เพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย เนื่องจากทรัพย์สินของโจทก์สูญหายขณะเข้าพักในโรงแรมของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- จ) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ศาลได้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุจากกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงินประมาณ 86 ล้านบาท (ถูกบันทึกไว้แล้วในบัญชี) รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันสัญญาก่อสร้างอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 8.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้โต้แย้งคัดค้านว่า บริษัทย่อยไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการตามข้อ จ) บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว
- ช) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นคดีปกครอง ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ให้ดำเนินการจัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกแก่คนพิการในสถานีรถไฟฟ้า 23 สถานีและรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โดยเห็นว่าในขณะที่ทำสัญญาสัมปทานยังไม่มีกฎหมายกำหนดให้ผู้ถูกฟ้องคดีต้องดำเนินการจัดสร้างลิฟต์และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการ ต่อมาผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ศาลปกครองสูงสุด ได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ให้กรุงเทพมหานคร โดยผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร จัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกแก่คนพิการที่สถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล 1 ปี โดยให้บริษัทย่อยให้ความร่วมมือสนับสนุนในการจัดให้มีอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกดังกล่าว ปัจจุบัน กรุงเทพมหานครอยู่ระหว่างการดำเนินการดังกล่าว
- ซ) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด) ได้ประมูลซื้อที่ดินจากการขายทอดตลาดโดยเจ้าพนักงานบังคับคดีในราคา 7,350 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทแห่งหนึ่ง (“ลูกหนี้”) ซึ่งเป็นลูกหนี้ภายใต้คดีล้มละลาย (ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย) และเป็นเจ้าของที่ดินเดิมได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้ ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้ในวันที่ 22 กันยายน 2558โดยให้เหตุผลว่าไม่ปรากฏเหตุตามกฎหมายที่จะอนุญาตตามคำร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 ลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะมีคำสั่งให้ยกเลิกการประกาศขายทอดตลาดหรือไม่

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558 ลูกหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รับคำขอประนอมหนี้ไว้เพื่อดำเนินการตามกฎหมาย และขอให้ศาลมีคำสั่งให้เลื่อนหรืองดการขายทอดตลาดในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 และวันต่อไปตามประกาศขายทอดตลาด ซึ่งศาลมีคำสั่งยก คำร้องของลูกหนี้ในวันที่ 28 มกราคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 ลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา โดยขออนุญาตต่อศาลฎีกายื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาล ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะมีคำสั่งรับอุทธรณ์หรือไม่

นอกจากนี้ ในวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ลูกหนี้และเจ้าหนี้ไม่มีประกันของลูกหนี้อีก 2 ราย (“เจ้าหนี้”) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดินและยื่นคำร้องขอให้ศาลงดการบังคับคดีไว้ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดิน ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้และเจ้าหนี้ดังกล่าวในวันที่ 28 มกราคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ลูกหนี้และเจ้าหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา โดยขออนุญาตต่อศาลฎีกายื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาล ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะมีคำสั่งรับอุทธรณ์หรือไม่ บริษัทและบริษัทที่ควบคุมร่วมกันเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าวข้างต้น

## 56. ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมหรือเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน (กองทุนตราสารหนี้)	-	902	-	<b>902</b>
ตราสารทุน	267	-	-	<b>267</b>
ตราสารหนี้	-	228	-	<b>228</b>
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	127	-	-	<b>127</b>
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,576	1,035	-	<b>7,611</b>
ที่ดิน	-	2,350	-	<b>2,350</b>
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าธุรกรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,114	205	<b>4,319</b>
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	29,005	-	-	<b>29,005</b>
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	11	-	<b>11</b>
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าธุรกรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	16	-	<b>16</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	267	-	-	267
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	4,062	1,035	-	5,097
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,659	2,710	5,369
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	7,744	-	-	7,744
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	28,186	-	-	28,186
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	11	-	11
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	16	-	16

## 57. เครื่องมือทางการเงิน

### 57.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เงินลงทุนชั่วคราว	- เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน
- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	- เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	- เงินกู้ยืมระยะยาว
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	- หุ้นกู้ระยะยาว
- รายได้ค้างรับ	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	
- เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	
- เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อ สินทรัพย์	

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม ตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559						อัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	248	-	-	2,080	37	2,365	0.01-3.00
เงินลงทุนชั่วคราว	3,318	-	-	-	1,348	4,666	0.90-4.98
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	285	-	285	0.38-2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,111	1,111	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	94	405	3,116	-	-	3,615	0.58-6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	30	2	-	-	-	32	5.92
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	29	29	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	14	14	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	654	654	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	115	1,269	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54	5,949	-	-	-	6,003	MLR-0.5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	697	-	9,054	9,751	4.38
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	129	129	-
	4,898	6,356	3,813	2,365	12,662	30,094	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,750	-	-	-	-	3,750	1.96-2.60
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	2,917	-	-	-	-	2,917	2.18-2.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,623	1,623	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	281	281	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	36	36	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	638	638	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,268	-	1,268	MLR-1, LIBOR+0.8
หุ้นกู้ระยะยาว	1,347	-	-	-	-	1,347	6.75
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	137	137	-
	8,014	-	-	1,268	2,715	11,997	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,062	-	-	2,913	137	10,112	0.10-3.10
เงินลงทุนชั่วคราว	5,567	-	-	-	804	6,371	0.70-6.00
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับ							
ล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	211	-	211	0.38-2.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,218	1,218	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	92	394	3,221	-	-	3,707	0.58-6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	28	32	-	-	-	60	5.92
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	21	21	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	935	935	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	31	1,185	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	759	-	-	-	763	2.50-4.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2,310	200	-	7,038	9,548	3.45-4.89
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	129	129	-
	13,907	3,495	3,421	3,124	10,484	34,431	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก							
สถาบันการเงิน	530	-	-	-	-	530	2.60-2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,779	1,779	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	211	211	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	733	733	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,213	-	1,213	MLR-2, LIBOR+0.8
หุ้นกู้ระยะยาว	1,468	1,345	-	-	-	2,813	6.25-6.75
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	178	178	-
	1,998	1,345	-	1,213	2,901	7,457	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140	-	-	241	-	381	0.10-1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	864	-	-	-	-	864	0.90-4.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	215	215	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	30	1,184	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,835	-	-	-	9,835	MLR-0.5, 3.00-3.40
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	597	-	6,510	7,107	4.00-4.375
	2,158	9,835	597	241	6,933	19,764	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,510	-	-	-	-	3,510	1.96-2.60
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	2,917	-	-	-	-	2,917	2.18-2.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	517	517	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	18,033	-	18,033	1.50-2.03
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	638	638	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,062	-	1,062	LIBOR+0.8
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	19	19	
	6,427	-	-	19,095	1,174	26,696	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	296	-	-	310	-	606	0.13-1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,365	-	-	-	-	1,365	0.70-2.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	79	79	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	28	28	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	-	-	-	-	94	2.50-2.75
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	30	1,184	-
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,405	-	-	-	1,405	2.50-3.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	8	100	-	5,423	5,531	4.375-4.89
	2,909	1,413	100	310	5,731	10,463	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	364	364	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9,185	-	9,185	2.27-2.42
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	733	733	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	981	-	981	LIBOR+0.8
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	12	12	-
	-	-	-	10,166	1,109	11,275	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินกู้ยืม การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2559	2558
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	76	75	30	31	51	54	30	30	35.2392	32.5551
ยูโร	31	22	1	1	-	-	-	-	39.8996	35.2178
เหรียญสิงคโปร์	-	-	1	2	-	-	-	-	26.0867	23.6597
เรนมินบิ	247	247	-	-	215	215	-	-	5.5143	5.2508

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 215 ล้านเรนมินบิ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา 31.25 - 32.69 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.3772 บาทต่อเรนมินบิ ตามลำดับ

## 57.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	2559	2558
	มูลค่ายุติธรรม ถ้าใช้ (บาท)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าใช้
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>		
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	11	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(16)	39

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น ตัวแลกเปลี่ยนและหุ้นกู้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารทุน และใบสำคัญแสดงสิทธิ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดและมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 58. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.39:1 (2558: 0.28:1) (เฉพาะของบริษัทฯ 0.43:1 (2558: 0.18:1))

## 59. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่เียงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 59.1** เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร อาหาร และเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 41 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
- 59.2** เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 755 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 343 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 412 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.06 บาท)
- 59.3** เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 1,446 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 643 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 803 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.05 บาท)
  - ข) อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ตามที่เห็นควร
- 59.4** เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
- 59.5** เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ลงนามในสัญญาซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 10,918 ล้านบาท
- 59.6** เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 8,048 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 4,022 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,026 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.34 บาท)
  - ข) อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ตามที่เห็นควร

## 60. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559



## คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

	ความหมาย
“2554/55”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2554 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555
“2555/56”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2555 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
“2556/57”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557
“2557/58”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
“2558/59”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559
“2559/60”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2559 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560
“1Q 58/59”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2558/59
“2Q 58/59”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2558/59
“3Q 58/59”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2558/59
“4Q 58/59”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2558/59
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“วสมท.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ
“ตลท.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558/59
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“swท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“swม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร

	ความหมาย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบบออดีตีสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สuv.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อ ขยาย สายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ  โครงการแรก (สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการ เมื่อปี 2552  โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่ – บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึง สถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจาก ถึงสถานีแจ้งวัฒนะ)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลักให้แก่ BTS GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงาน ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติ และสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.อ.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เอเอชเอส”	กลุ่มบริษัท แอ็บโซลูท โซลูชัน เซอร์วิส
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BMCL”	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-Map”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนช.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





**บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

ชั้น 14-15 ทีไอเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง

ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15

โทรสาร : +66 (0) 2273 8610

[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

