



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561/62

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

**GROWING
SUSTAINABLY**
GROWING
TOGETHER



สารบัญ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561/62

**GROWING
SUSTAINABLY**
GROWING
TOGETHER

1.0

บทนำ

1.1	ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส	10
1.2	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	12
1.3	สารจากประธานกรรมการ	14
1.4	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	16
1.5	รายงานคณะกรรมการบริหาร	18
1.6	รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาล	20
1.7	รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	22
1.8	สรุปผลการดำเนินงาน	24

2.0

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจ

2.1	ประวัติความเป็นมา	26
2.2	เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62	28
2.3	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	31
2.4	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสื่อโฆษณา	40
2.5	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	44
2.6	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจบริการ	47
2.7	การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2561/62	49
2.8	แนวโน้มธุรกิจปี 2562/63	50

3.0

ข้อมูลบริษัท

3.1	โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	52
3.2	คณะกรรมการบริษัท	54
3.3	คณะผู้บริหาร	56
3.4	โครงสร้างองค์กร	57
3.5	ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	58
3.6	ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	68

4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1	ภาพรวมตลาดทุน	80
4.2	ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	88
4.3	ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	93
4.4	คำอธิบาย และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	96



5.0**การกำกับดูแลกิจการ**

5.1	โครงสร้างการจัดการ	106
5.2	การกำกับดูแลกิจการ	120
5.3	การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	136
5.4	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	141
5.5	รายการระหว่างกัน	144

6.0**รายงานทางการเงิน**

6.1	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน	148
6.2	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149
6.3	งบการเงิน	154
6.4	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	172

อื่นๆ

คำนิยาม	255
---------	-----

สารบัญญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	106 - 107, 137
การควบคุมภายในการบริหารและจัดการความเสี่ยง	141 - 143
ข้อมูลบริษัท	52 - 53
คณะกรรมการตรวจสอบ	16 - 17, 110 - 111
คณะกรรมการบริษัทกบวา	20 - 21, 113
คณะกรรมการบริษัท	54 - 55, 106 - 109
การเข้าประชุม	115
จำนวนหุ้นในบริษัท	118
ประวัติ	68 - 76
รายงานความรับผิดชอบ	148
หน้าที่และความรับผิดชอบ	108 - 109
ความรับผิดชอบต่อสังคม	93
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	133
คู่มือจริยธรรม	135
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	96 - 104
โครงสร้างการจัดการ	106 - 119
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	83
โครงสร้างรายได้	10 - 11, 31, 40, 44, 47
งบกระแสเงินสด	12, 24, 104, 168 - 171
งบท่าไรจากทุนเบ็ดเสร็จ	12, 24, 158 - 161
งบแสดงฐานะการเงิน	12, 24, 102, 154 - 157
เงินปันผล	12, 28 - 30, 85, 239
ตรวจสอบภายใน	142 - 143
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	120 - 135
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	141 - 142, 246 - 251
นโยบายความซัดแย้งทางผลประโยชน์	133, 146
นโยบายบัญชี	149 - 153
ปัจจัยความเสี่ยง	88 - 92
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	121, 124
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	52, 86 - 87, 127 - 128
พนักงาน	11, 119, 124, 186, 226 - 228
ภาพรวมธุรกิจ	10 - 11
รายการระหว่างกัน	144 - 146
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149 - 153
รายงานคณะกรรมการบริษัทกบวา	20 - 21
รายงานคณะกรรมการบริหาร	18 - 19
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22 - 23
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10 - 11, 31 - 48
เลขานุการบริษัท	53, 57, 116 - 117
วิสัยทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	3





จุดมุ่งหมายของเรา

วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ยั่งยืน
อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่โดดเด่น
และยั่งยืนแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่าน 4 ธุรกิจหลักของเรา
ได้แก่ ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ

คำนิยาม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการรับฟัง เข้าใจ และ
คาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ
รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของ
ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และ
การปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทน
ระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยง
คล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่
เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจ
ในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อ
สิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้า
หรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจ
ด้วยแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ทำให้ลูกค้า
มีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้
และทรัพยากรต่างๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชน
และท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการ
ของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและ
ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และครอบครัว

กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว

กลุ่มบริษัทซีดีโซลูชันส์เป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการ ระบบรถไฟฟ้ามหานคร ที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำใน
ธุรกิจโฆษณา ที่มีอยู่ในวิถีการค้าในชีวิตและขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนิน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างระมัดระวัง
และนำพากรุงเทพฯ สู่อันดับเมืองที่น่าอยู่ผ่านบริการ MICRO PAYMENT ใน ระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการ คือ

- ประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
- การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
- ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
- การใช้นวัตกรรม
- ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทจะขยายธุรกิจทั้ง 4 ด้าน อย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ครบวงจร
และโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น



ธุรกิจ
ระบบขนส่ง
มวลชน



ธุรกิจ
อสังหาริมทรัพย์



ธุรกิจ
สื่อโฆษณา



ธุรกิจ
บริการ



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ได้รับเลือกเป็นสมาชิก

ดัชนีแห่งความยั่งยืนของดาวโจนส์ DOW JONES SUSTAINABILITY INDICES (DJSI)

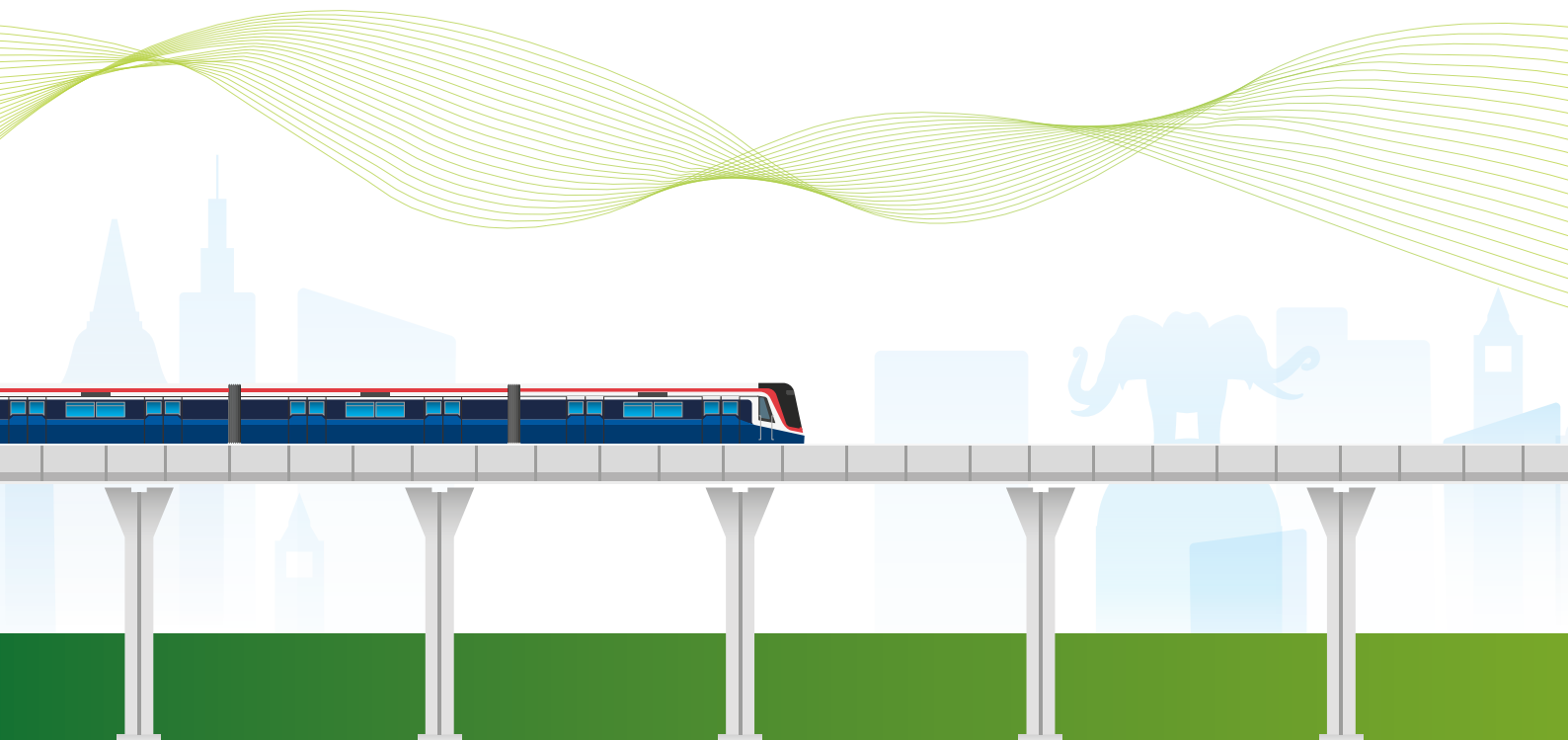
ประจำปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)
หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง
และเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางของประเทศไทย
ที่ได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้
ซึ่ง DJSI เป็นดัชนีชี้วัดความยั่งยืนอันดับหนึ่งของโลก

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

SAM
Sustainability Award
Bronze Class 2019


FTSE4Good

MSCI 



การพัฒนาสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัททีไอเอสมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมสุขภาพ และการศึกษาก็มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้นักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัททีไอเอสมีส่วนร่วม และรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

โครงการสถานีส่งความสุขจากชาวมิตีไอเอส ทั่วประเทศ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือชุมชน ในถิ่นทุรกันดารทั่วประเทศ โดยมีโรงเรียนในชุมชน เป็นศูนย์กลางส่งมอบความช่วยเหลือ ซึ่งความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัททีไอเอสที่จะส่งมอบให้แก่โรงเรียนและชุมชนต่างๆ เริ่มดำเนินการ ตั้งแต่ปี 2558 ปัจจุบันมีการดำเนินงานมาแล้ว 20 สถานี ซึ่งกระจายความช่วยเหลือไปยัง โรงเรียนและชุมชนต่างๆ ทั่วประเทศ รวมจำนวนนักเรียนและชาวบ้านในชุมชน ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค 8,569 คน



5

12

17

4

1



11

3



16

20



7

14

18

15



2

13

6

9

19



10



8



1. โรงเรียนหนองบัวบานเขื่อนวิเชียร จ.ชัยภูมิ
2. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านทุ่งกบจันทร์ จ.สระแก้ว
3. โรงเรียนบ้านพิลา จ.ร้อยเอ็ด
4. โรงเรียนบ้านนาสีง อ.นาแห้ว จ.เลย
5. โรงเรียน ตชด.โลออนสัมหาจักร 9 จ.เชียงใหม่
6. โรงเรียนวัดโตนด จ.กรุงเทพฯ
7. โรงเรียนบ้านหนองแดน สาขาบ้านโลโคะ จ.กำแพงเพชร
8. ศกร.ตชด.บ้านหลังอายหมี จ.นครศรีธรรมราช
9. โรงเรียนวัดศรีคงคาราม จ.สมุทรปราการ
10. โรงเรียนบ้านพุทิม ต.แก่งกระจาน อ.แก่งกระจาน จ.เพชรบุรี
11. ศกร.ตชด.บ้านภูด่านคอย จ.อำนาจเจริญ
12. โรงเรียนบ้านนาบง จ.น่าน
13. โรงเรียนสิวะรา จ.ราชบุรี
14. โรงเรียนบ้านพุบอน จ.อุทัยธานี
15. โรงเรียนบ้านขับโคก จ.ลพบุรี
16. โรงเรียนบ้านป่าคาใหม่ (สาขาบ้านป่าหวาย) จ.ตาก
17. โรงเรียนบ้านหนองกวาง อ.พิชัย จ.อุตรดิตถ์
18. โรงเรียนบ้านหนองกรด จ.กาญจนบุรี
19. โรงเรียนวัดขุนซ้อง จ.ฉะเชิงเทรา
20. โรงเรียนบ้านทึกปะเปอ อ.พุนพิน จ.ตาก



1.0

บทนำ

- 1.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส
- 1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 1.3 สารจากประธานกรรมการ
- 1.4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 1.6 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 1.7 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 1.8 สรุปผลการดำเนินงาน

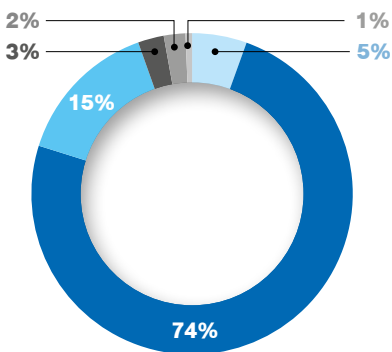
1.1 ภาพรวม กลุ่มบริษัทบีทีเอส

กลุ่มบริษัทบีทีเอสดำเนินธุรกิจ ใน 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนับเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น BlueChip ที่อยู่ในดัชนี SET50 รวมถึงยังเป็นสมาชิกของดัชนี DJSI, MSCI Asia Pacific และ FTSE4Good

ระบบขนส่งมวลชน

41,328

รายได้ (ล้านบาท)



- รายได้ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- รายได้จากการจัดการรถไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- คอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชน
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน BTS GIF
- อื่นๆ*

* ประกอบด้วย (i) รายได้งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง และ (ii) รายได้จากค่าโดยสารระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)



กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซี ประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าสายหลักและรถโดยสารต่อด้วยพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัมปทานจากรุงเทพมหานคร (กทม.) ต่อมาได้รับเลือกให้เป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน และสายสีทองในอนาคต รวมไปถึงเป็นหนึ่งในผู้รับสัมปทานและเป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในโครงการรถไฟฟ้าระบบโมโนเรล (รถไฟฟ้ารางเดี่ยว) สายสีชมพูและสายสีเหลืองที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต

ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่กำกับ กทม. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS GIF) อย่างไรก็ดี บีทีเอสซี ยังคงเป็นผู้รับสัมปทานสำหรับผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด โดยถือหุ้นร้อยละ 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของ BTS GIF

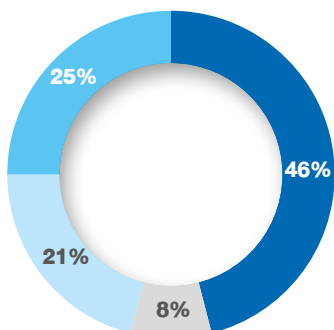
ในเดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซี ลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเหลืองเหนือและใต้ (จากหมอชิตไปคูคต และจากแบริ่งไปเคหะฯ ตามลำดับ) ต่อมากลุ่มบริษัทบีทีเอส ร่วมลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าสายสีชมพู (จากแครายไปมีนบุรี) และสายสีเหลือง (จากลาดพร้าวไปสำโรง) ในเดือนมิถุนายน 2560 รวมระยะทางทั้งสิ้น 95.3 กิโลเมตร นับเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 2.7 เท่าของระยะทางของบีทีเอสที่เปิดให้บริการในปัจจุบันที่ 48.9 กิโลเมตร เป็น 133.4 กิโลเมตร ภายในอีก 2-3 ปีข้างหน้า และรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนจะเพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญเช่นกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.3 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

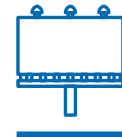
สื่อโฆษณา

5,123

รายได้ (ล้านบาท)



- รายได้จากสื่อในระบบขนส่งมวลชน
- รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- รายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้ง
- รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงานและอื่นๆ



กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา ผ่านการดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) ปัจจุบันวีจีไอ คือผู้นำธุรกิจที่ให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการผสมผสานโลกออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกัน ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ จนเกิดเป็นบริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions ทำให้เกิดการเชื่อมโยงอีโคซิสเต็ม (ecosystem) ที่ประกอบด้วย 3 แพลตฟอร์ม คือ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ธุรกิจให้บริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ โค้ดบวงจร

ภายใต้แพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน วีจีไอ เป็นผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย โดยมีสื่อโฆษณานอกบ้านหลากหลายประเภท และยังได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณานบนพื้นที่ทั้งหมดของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก และวีจีไอได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการใช้สื่อโฆษณานอกบ้าน อาทิ การจัดการพื้นที่สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ สตริทเฟอร์นิเจอร์ ป้ายสื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในสนามบิน และธุรกิจสาดสินค้า ภายใต้แพลตฟอร์มธุรกิจให้บริการชำระเงิน แรมบิท กรุ๊ป เป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ Micro-Payment ด้วยฐานสมาชิกบัตรแรมบิทกว่า 18 ล้านคน จากจุดให้บริการที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยระบบจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลจากฐานข้อมูลของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวัดผลได้ ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์ วีจีไอเข้าซื้อหุ้นบริษัท Kerry Express Thailand ในสัดส่วน 23% โดย Kerry Express Thailand เป็นผู้นำในการให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ ซึ่งมีการรับชำระทั้งในรูปแบบของเงินสดและผ่าน Rabbit LinePay เมื่อส่งมอบพัสดุถึงมือผู้รับ

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.4 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

47,923

กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

7,869

กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)

3,565

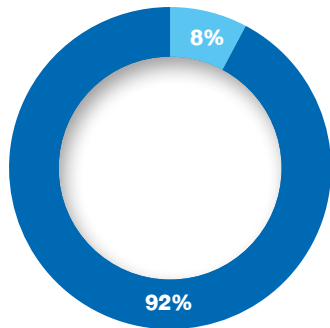
จำนวนพนักงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	2,862
ธุรกิจสื่อโฆษณา	727
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	-
ธุรกิจบริการ	497
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	122
จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,208

อสังหาริมทรัพย์

360

รายได้ (ล้านบาท)



- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทบีทีเอส คือ การมองหาโอกาสในการถือครองหรือลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงหรือเชื่อมต่อโดยตรงกับแนวเส้นทางรถไฟฟ้า ปัจจุบันและเส้นทางที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยหลังจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) แล้วดำเนินการถือหุ้นใน ยู ซีดี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทำให้การดำเนินงานในด้านอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ หรือเพียงการเข้าซื้อและถือครองที่ดิน และให้ ยู ซีดี เป็นผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

ยู ซีดี เป็นผู้จัดสรรเงินลงทุนระดับโลก และดำเนินธุรกิจโรงแรมที่มีความหลากหลายกระจายตัวอยู่ในหลายภูมิภาค ยู ซีดี นับเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจโรงแรมและการให้บริการในไทย รวมถึงยังมีแหล่งสร้างรายได้จากภูมิภาคอื่นจากการขยายไปยังธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงาน ในต่างประเทศภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลาย ที่ครอบคลุมทั้งในยุโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง รวมทั้งมีธุรกิจการบริหารจัดการโรงแรมที่มีแบรนด์เป็นของตัวเอง ซึ่งจะช่วยให้การขยายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตมีความคล่องตัวมากขึ้น นอกจากนี้กลยุทธ์ที่สำคัญของ ยู ซีดี คือการเปิดรับความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อเข้าถึงความเชี่ยวชาญชำนาญในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จากพันธมิตรและร่วมทุนกับนักทำสิ่งเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

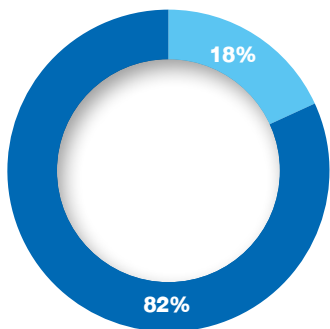
ยู ซีดี มีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยผ่านการร่วมทุนระหว่างบีทีเอส - แอสสิริ (ในสัดส่วน 50 : 50) ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส กับ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (แอสสิริ) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทยที่ตั้งเป้าในการพัฒนาคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้า อีกทั้ง ยู ซีดี ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาประกอบไปด้วยโครงการ “เดอะ ยูนิคอร์น (The Unicorn)” อาคารแบบผสมผสานตั้งอยู่ใจกลางเมือง และโครงการ “เวอร์โซ (Verso)” ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติ ผ่านการร่วมทุนกับผู้ให้บริการด้านการศึกษาชั้นนำในประเทศฮ่องกง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.5 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริการ

1,112

รายได้ (ล้านบาท)



- รายได้ค่าก่อสร้าง
- รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และระบบไอที

ธุรกิจด้านการบริการช่วยส่งเสริมด้านกลยุทธ์ให้กับธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทบีทีเอส อีกทั้งยังเป็นรากฐานสำคัญสำหรับธุรกิจต่างๆ ในอนาคต โดยภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ ประกอบไปด้วยธุรกิจบริการหลากหลายประเภท อาทิ ห้องอาหารจีนในเครือ “เซฟแมน” โปรแกรมระบบคะแนนระบบบัตร รีเวอร์ดส์ บริษัทพัฒนาระบบและซอฟต์แวร์ และบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.6 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจบริการ



1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน ¹	47,923	14,102	8,606	6,280	7,102
รายได้รวม ²	49,441	17,915	9,982	10,069	9,490
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³	6,106	4,089	2,928	2,693	2,836
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	6,083	6,812	3,537	5,802	4,477
กำไรสุทธิ	3,565	4,790	2,236	4,391	3,340
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	2,873	4,416	2,003	4,134	2,944
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	144,315	106,258	93,631	65,259	66,811
หนี้สินสุทธิ	68,454	37,711	23,215	6,921	(5,556)
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴	53,783	17,129	6,064	(6,012)	(20,755)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,150	46,364	45,182	46,901	52,012
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ⁵	(15,503)	(9,929)	(4,082)	265	(71)
รายจ่ายฝ่ายทุน	(15,301) ⁶	(1,495)	(1,392)	(1,634)	(1,697)
รายการต่อหุ้น (บาท / หุ้น)⁷					
กำไรต่อหุ้น	0.243	0.373	0.169	0.349	0.248
เงินปันผลต่อหุ้น	0.42 ⁸	0.35	0.34	0.68	0.60
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	4.40	3.91	3.82	3.96	4.38
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ⁹ (%)	12.7%	29.0%	34.0%	42.9%	39.9%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	12.4%	38.0%	35.4%	57.6%	47.2%
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴ ต่อทุน (เท่า)	1.03	0.37	0.13	(0.13)	(0.40)
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^{3,10} (เท่า)	3.70	3.31	4.55	9.30	7.03
อัตรามลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.8%	4.8%	2.8%	6.7%	5.0%
อัตรามลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.2%	10.5%	4.9%	8.9%	6.4%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท / หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	11.00	8.35	8.45	8.95	9.15
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,845	11,940	11,935	11,929	11,919
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	130,299	99,702	100,851	106,767	109,061

1) รายได้จากการดำเนินงานคำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS&GIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
 2) รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายได้อื่นซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'
 3) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS&GIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
 4) หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

5) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสีเหลือง และเงินลงทุนในการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
 6) รายจ่ายฝ่ายทุน รวมถึงเงินลงทุนสุทธิสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท
 7) คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น
 8) การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.25 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562
 9) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / รายได้รวมจากการดำเนินงาน
 10) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนทางการเงิน

1.3 สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

หนึ่งปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นในการดำเนินตามวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย

สำหรับ **ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** เรายังคงเดินหน้าให้บริการเครื่องจ่ายรถไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและตั้งเป้าหมายที่จะขยายเครื่องจ่ายรถไฟฟ้าเป็น 133.4 กิโลเมตรภายในปี 2564 หรือคิดเป็นการเติบโต 2.7 เท่าจากระยะทางปัจจุบัน นับตั้งแต่การเปิดให้บริการสถานีแรกของ **โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้** (สถานีสำโรง) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ขณะนี้โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการทั้งสายแล้วตามกำหนดเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ส่วน **โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ** (หมอชิต – คูคต) มีความก้าวหน้าในงานก่อสร้างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยเรายังคงมั่นใจว่าสถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือสถานีแรก (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) จะเปิดให้บริการได้ภายในสิ้นปีนี้ และจะเปิดให้บริการทั้งสายได้ในปี 2563 สำหรับ **โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง** ที่เริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 ยังคงดำเนินการก่อสร้างงานโยธา รวมทั้งงานติดตั้งระบบและเครื่องกลชุดหน้าเสร็จแล้วไปกว่า 34% และ 20% ตามลำดับ โดยคาดว่า

จะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในเดือนตุลาคม 2564 ในปีที่ผ่านมารัฐจะระบบขนส่งมวลชนของเราได้รับประโยชน์โดยตรงจากการรับรัฐรายได้ค่าก่อสร้างและรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ รวมถึงรายได้จากการเดินรถและซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางเข้าสู่ระบบรถไฟฟ้าสายหลักของเรามากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การขยายตัวของเครื่องจ่ายรถไฟฟ้า จะช่วยให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนใกล้เคียงเข้าถึงและได้รับความสะดวกสบายในการเดินทางมากยิ่งขึ้น โดยรถไฟฟ้าเป็นทางเลือกหนึ่งของการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีความปลอดภัยและเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนากรุงเทพมหานครให้ก้าวไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน นอกจากนี้ เรายังคงเดินหน้าในการสร้างมูลค่าในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ควบคู่ไปกับการเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของเราให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน

ในปี 2561/62 กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีรายได้รวม จำนวน 48.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 224.0% จาก 15.1 พันล้านบาท ในปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่เติบโตขึ้นอย่างมาก

“โครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และโครงข่ายทางรถไฟของประเทศไทยจะยังคงขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้า เป็นผลมาจากนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ทั้งนี้การเข้าไปมีส่วนร่วมในระบบขนส่งมวลชน นับเป็นความมุ่งมั่นหลักของเราที่พร้อมจะเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตและพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ”

ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง รวมถึงการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ และจากการจัดหารถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว

ในส่วนของ **ธุรกิจสื่อโฆษณา** จากความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์และรูปแบบของธุรกิจตลอดช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้วีจีไอสามารถก้าวสู่ความสำเร็จอีกขั้นจากการยกระดับจากเดิมที่เป็นเพียงผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) แบบครบวงจร โดยวีจีไอเป็นผู้นำในการให้บริการการชำระเงินในรูปแบบ micro-payment ผ่านบัตรแอมบิกและแอมบิก โบนัสพี และยังมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่าง Kerry Express Thailand ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจโลจิสติกส์ที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่ง เพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับวีจีไออีกด้วย ดังเห็นได้จากในปีนี้ วีจีไอสามารถสร้างรายได้และกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีรายได้จากธุรกิจโฆษณาจำนวน 5.1 พันล้านบาท เติบโตอย่างมากถึง 31.0% จาก 3.9 พันล้านบาท ในปีก่อน และทำกำไรสุทธิจำนวน 1.1 พันล้านบาท (เติบโต 30.1% จาก 0.8 พันล้านบาทในปีก่อน) ทั้งนี้ วีจีไอคาดว่าจะสามารถเข้าถึงผู้ใช้บริการที่มีศักยภาพกว่า 40 ล้านราย ครอบคลุมทั่วประเทศ จากการผนึกกำลังร่วมกับพันธมิตรชั้นนำในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ LINE, Kerry Express Thailand และ AIS นอกจากนี้ ยังมี MACO เป็นแนวหน้าในการขยายธุรกิจสื่อโฆษณาในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน MACO ได้ขยายธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนไปยังประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะเป็อีกกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้ธุรกิจสื่อโฆษณาดำเนินไป

ในปีที่ผ่านมา เราเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างมากใน **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** เริ่มจากธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ให้แก่ ยู ซีตี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรา ส่งผลให้ ยู ซีตี เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว นอกจากนี้ ยู ซีตี ยังมีการปรับโครงสร้างเงินทุน ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงดึงดูดให้นักลงทุนที่สนใจเข้ามาลงทุนในหุ้นของ ยู ซีตี และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว เรามีความมั่นใจว่า ความเชี่ยวชาญการบริหารจัดการ แบนด์ รวมถึงทรัพยากรบุคคลของ ยู ซีตี จะช่วยให้ ยู ซีตี กลับมาฟื้นตัวและเติบโตได้อีกครั้งหนึ่ง

ความมุ่งมั่นและเจตนาอันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนแต่เป็นเครื่องพิสูจน์ที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Index) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class distinction) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Emerging Markets และได้รับผลการประเมินระดับดีเลิศ (CG 5 ดาว) ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยถึง 7 ปีติดต่อกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับเกียรติให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) ประจำปี 2562 อนึ่ง เรายังคงดำเนินโครงการและกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างมูลค่าให้กับชุมชนผ่านโครงการ “สถานีส่งความสุข” ที่เราดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดรวมทั้งสิ้น 20 สถานี ตลอดจนได้รับต่อการรับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะดำรงไว้ซึ่งการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ควบคู่ไปกับธรรมาภิบาลที่ดีและมีจริยธรรม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสูงสุด

ความสำเร็จทั้งหมดนี้คงไม่อาจเกิดขึ้นได้หากปราศจากการสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงความมุ่งมั่น อุทิศสาคะ พากเพียร และความเมืออาชีพรองคน-กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผมจึงใคร่ขอโอกาสนี้ขอบคุณจากใจจริงสำหรับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่ช่วยกันวางรากฐานของบริษัทฯ เพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จในระยะยาวครับ



นายคีรี กาญจนพานัส

ประธานกรรมการ /

ประธานคณะกรรมการบริหาร /

ประธานกรรมการบริษัทมหาชน

1.4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ พลโท พิศาล เทพสิทธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ นายเจริญ วรรณะสิน และนางพิจิตรา มหาพล กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรกัต เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2561/62 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561/62 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัท เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อกำหนดที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2562 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งได้แก่ นางสาววราพร ปรภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 และ/หรือ นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,350,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็น และได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
วลาทิพิศา เทพสิทธา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2561/62 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพและสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่าการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ



วลาทิพิศา เทพสิทธา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อาณัติ อากาศิรม นายสุพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิณ กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง และนายจุลจิตต์ บุณยเกตุ เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวตารกศ ทาวรพาณิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางกำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2561/62 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 9 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ การกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ประจำปี 2561/62 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่างๆ ที่เห็นเหมาะสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจสิ่งหยาบกรัง และ ธุรกิจบริการ เป็นประจำ รวมถึงติดตามและแก้ไขเหตุขัดข้อง ในการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างทันท่วงที และควบคุมจัดการให้มีมาตรฐานดูแลผู้โดยสารที่เหมาะสม
4. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และพิจารณาควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
5. พิจารณากบฏกฏบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2561/62



นายคีรี กาญจนพาณิชย์
ประธานกรรมการบริหาร

1.6 รายงานคณะกรรมการบริษัท



เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายศิริ กายจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการบริษัท ดร.อาทิตย์ อาภาภิรมย์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นกรรมการบริษัท และมีนางสาวดารฤศ ดาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทต่างๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2561/62 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและทบทวนแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy and Code

of Business Conduct) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของโครงการ Dow Jones Sustainability Indices Corporate Sustainability Assessment และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงการอนุมัตินโยบายของขวัญของขวัญ (No Gift Policy) และการไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) เพื่อเป็นการยกระดับการแสดงผลออกซึ่งความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐและหลักปฏิบัติของภาคธุรกิจในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและตระหนักถึงมาตรการและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

4. ทบทวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยเน้นการให้โอกาสทางการศึกษา และความช่วยเหลือแก่เด็กด้อยโอกาส และชุมชนยากจนในพื้นที่ห่างไกลการคมนาคม และยากแก่การเดินทางในทุกภาคของประเทศ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศ ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กในด้านการประหยัดพลังงาน และให้โอกาสคนที่มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงการรักษาทางการแพทย์ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็ง

และคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน โดยได้จัดให้มีกิจกรรม CSR ชื่อ “สถานีส่งความสุขจากชาวบีทีเอสกรุ๊ปฯ” ซึ่งจัดขึ้นทุกๆ 2 เดือน เพื่อส่งมอบความสุข เครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของที่ทำเป็นแก่ชุมชนในท้องถิ่นห่างไกล และกิจกรรม CSR อื่นๆ อาทิ โครงการคลินิกลอยฟ้า โครงการหนูด่วนชวนกินใจ โครงการ “บีทีเอสกรุ๊ปฯ อนุรักษ์ช้างไทย” และโครงการค่ายสถานีส่งความสุข เป็นต้น

5. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561/62 ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

6. พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี 2561/62

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distinction) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว หรือเทียบเท่ากับ “ดีเลิศ” จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน รวมถึงการได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ซึ่งประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒนา



นัตถกมล กัญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท

1.7 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคียง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวตารุณศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหานักบริหารเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยการใหญ่

ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการส่วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2561/62 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อนักชื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่นๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2561/62 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ความสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป

5. ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมงานสัมมนาต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. พิจารณากบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2561/62



ศาสตราจารย์พิเศษ วาไล พิชาต เทพลีกรา

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

1.8 สรุปผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงาน ¹	Operating EBITDA ²
(ล้านบาท) 47,923 2561/62	(ล้านบาท) 6,106 2561/62
เปลี่ยนแปลง 239.8%	เปลี่ยนแปลง 49.3%
14,102 2560/61	4,089 2560/61
กำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ³	กำไรสุทธิ ⁴
(ล้านบาท) 3,248 2561/62	(ล้านบาท) 2,873 2561/62
เปลี่ยนแปลง 29.5%	เปลี่ยนแปลง (34.9%)
2,508 2560/61	4,416 2560/61

อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน

อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	Operating EBITDA margin ⁵
(%) 16.4 2561/62	(%) 12.7 2561/62
เปลี่ยนแปลง 41.0	เปลี่ยนแปลง 29.0
2560/61	2560/61
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ⁶	กำไรต่อหุ้น
(%) 6.6 2561/62	(บาท) 0.24 2561/62
เปลี่ยนแปลง 16.0	เปลี่ยนแปลง (34.9%)
2560/61	0.37 2560/61

งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน ⁷	รายจ่ายฝ่ายทุน
(ล้านบาท) (15,503) 2561/62	(ล้านบาท) 15,301⁸ 2561/62
เปลี่ยนแปลง (N.A)	เปลี่ยนแปลง 923.5%
(9,929) 2560/61	1,495 2560/61
เงินเป็นผล	DSCR ¹⁰
(ล้านบาท) 5,306⁹ 2561/62	(เท่า) 3.70 2561/62
เปลี่ยนแปลง 8.8%	เปลี่ยนแปลง 3.31
4,876 2560/61	2560/61

งบแสดงฐานะการเงิน

เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ¹¹ ต่อทุน
(ล้านบาท) 4,021 2561/62	(เท่า) 1.03 2561/62
เปลี่ยนแปลง (57.5%)	เปลี่ยนแปลง 0.37
9,458 2560/61	2560/61
สินทรัพย์รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท) 144,315 2561/62	(ล้านบาท) 52,150 2561/62
เปลี่ยนแปลง 106,258	เปลี่ยนแปลง 46,364
2560/61	2560/61

1) รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

2) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

3) กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)

4) กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)

5) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี / รายได้รวมจากการดำเนินงาน

6) อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

7) เงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินลงทุนในการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่ และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

8) รายจ่ายฝ่ายทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท

9) เงินเป็นผลจ่ายสำหรับปี 2561/62 ขึ้นอยู่กับภาระอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน

10) DSCR หมายถึง อัตราชีวิตความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนทางการเงิน)

11) หนี้สินสุทธิ (ADJUSTED) หมายถึง หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

2.0

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจ

- 2.1 ประวัติความเป็นมา
- 2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62
- 2.3 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
- 2.4 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสื่อโฆษณา
- 2.5 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- 2.6 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจบริการ
- 2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2561/62
- 2.8 แนวโน้มธุรกิจปี 2562/63

2.1 ประวัติความเป็นมา

2511

มีนาคม: บริษัท รุนายง จำกัด (มหาชน) (รุนายง) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2531

เปิดตัว 'รูนายง ซิตี้' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการแรกของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2534

รุนายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2535

รุนายงจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบ รถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งรุนายงและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

2542

รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป ครอบคลุมเส้นทางเดินรถสายสีเขียว หนองจอก – อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ – สะพานตากสิน ระยะ-ระยะทางทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตร

2549

รุนายงออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์รุนายงได้รับอนุญาตให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

2549–2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของรุนายงลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

2552

พฤษภาคม: บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

กันยายน: บีทีเอสซีขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%

2553

รุนายงซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจมาเป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

2554

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช – แบริ่ง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง



2555

พฤษภาคม: บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียว เป็นเวลา 30 ปี ครอบคลุมเส้นทางเดินรถ สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่ – บางหว้า และ อ่อนนุช – แบริ่ง ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 และเส้นทางเดิมภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทาน ในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

ตุลาคม: บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

2556

เมษายน: บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาสัมปทาน 17 ปีที่เหลืออยู่ที่กำกับ กทม. ให้แก่กองทุน BTSGIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลัก เนื่องจากกลุ่มบริษัทลงทุนในหน่วยลงทุน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

ธันวาคม: บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้า บีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

2557

บริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อวัย ซึ่งตั้งอยู่ในรัศมี 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า

2558

บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในสายธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ให้แก่ บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยูซีที) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยูซีที และใบสำคัญแสดงสิทธิ

2560

มีนาคม: บีทีเอสซีได้บรรลุข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้กับเคที ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร ทั้งนี้ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

มิถุนายน: บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) มีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) ระยะทางทั้งสิ้น 64.9 กิโลเมตร

2561

มีนาคม: บริษัทฯ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ซีที ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดย ยู ซีที จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

กรกฎาคม: บีทีเอสซีและเคทีได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร 3 สถานี) เป็นระยะเวลา 30 ปี

ธันวาคม: โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ) ระยะทางรวม 12.6 กิโลเมตร เปิดให้บริการเดินสาย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62

ซีทีเอส กรุ๊ป

■ **7 กันยายน 2561:** บริษัทฯ ออกและเสนอขาย **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัทฯ มูลค่ารวม 9,500 ล้านบาท** ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยหุ้นกู้นี้จะครบกำหนดในปี 2563, 2566 และ 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ย 2.58%, 3.25% และ 4.03% ตามลำดับ (อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 3.38%) เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ A/ Stable ประเมินโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561)

■ **13 กันยายน 2561:** บริษัทฯ **ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2561** ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง และยังเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ โดยแบ่งการประเมินตามกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม เน้นการประเมินผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกองทุนต่างๆ จากทั่วโลกให้ความเชื่อถือและใช้ DJSI เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการลงทุนกับบริษัทหรือองค์กรนั้นๆ

■ **30 พฤศจิกายน 2561:** คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ อนุมัติออก **ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4** ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ BTS - W4 มีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก โดยจะครบกำหนดในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือ BTS – W4 สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ BTS – W4 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 10.50 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS – W4 ดังกล่าวมีการใช้สิทธิแปลงสภาพแล้วจำนวน 48.8 ล้านหน่วย คิดเป็นเงิน 0.5 พันล้านบาท หรือประมาณ 3.7% ของจำนวนเงินทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับ ถ้ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมด บริษัทฯ จะได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ BTS – W4 ทั้งหมด 13.8 พันล้านบาท

■ **7 มกราคม 2562:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ **จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล** จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (เมษายน 2561 – กันยายน 2561) ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท โดยบริษัทฯ ได้ทำการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 2,013.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ เทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2562 ที่ราคา 9.50 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล) อัตราเงินปันผลตอบแทน (dividend yield) ประจำปี คิดเป็น 3.58%

■ **15 พฤษภาคม 2562*:** **TRIS ประกาศคงอันดับเครดิตของบริษัทฯ รวมถึงหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ชุดใหม่ ที่ระดับ “A/ Stable”** โดยประเมินว่าบริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่อง

ที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจสื่อโฆษณา

■ **17 พฤษภาคม 2562*:** บริษัทฯ **จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (เบย์วอเตอร์)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (Gland) **โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมด และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN)** โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับรู้กำไร ตลอดจนนำเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่นๆ หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป

■ **24 พฤษภาคม 2562*:** บริษัทฯ **ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท** (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ A/ Stable ประเมินโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น **Green Bond ชุดแรกในประเทศไทย** ที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วย โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% วัตถุประสงค์เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

■ **27 พฤษภาคม 2562*:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทฯ (i) **จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561/62** งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 3,292.9 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.25¹ บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งปีประมาณ 5,306.2 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปีคิดเป็น 3.98% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ที่ราคา 11.40 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล) (ii) **ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 1,319.6¹ ล้านหน่วย ในอัตราจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ราคาใช้สิทธิ 14.00 บาทต่อหน่วย** และ (iii) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 4,400 ล้านบาท (หรือเท่ากับประมาณ 9.25% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ) หรือคิดเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,100 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยทั้ง 3 รายการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

* เหตุการณ์สำคัญภายหลังปี 2561/62

¹ (i) การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 3,292.9 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 13,171.6 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ (ii) ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหน่วย คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (รวมถึงกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4) และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 13,195.7 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

■ **29 มิถุนายน 2561:** ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยจะใช้เวลาก่อสร้างทั้งหมด 39 เดือน และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2564

■ **31 กรกฎาคม 2561:** บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) และบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ามหานครบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร, 3 สถานี) เป็นระยะเวลา 30 ปี มูลค่า O&M รวมประมาณ 13,520 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ผู้โดยสารและมาตรฐานที่ดีของระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) บีทีเอสซีได้เข้าทำสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบ E&M เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา มูลค่ารวมประมาณ 765.59 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนกันยายน 2563

■ **6 ธันวาคม 2561:** บีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร (กทม.) ร่วมกันเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ) อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งนี้ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ดังกล่าวมี ระยะทางรวม 12.6 กม. จำนวน 9 สถานี

■ **21 มีนาคม 2562:** กิจกรรมร่วมค้าบีทีเอส ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ ได้ยื่นข้อเสนองานร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ท่าอากาศยานและเมืองการบินภาคตะวันออก แห่งกองทัพเรือ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2562

ธุรกิจสื่อโฆษณา

■ **5 กรกฎาคม 2561:** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท วีจีไอ โกลบอลมีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) ปี 2561 มีมติอนุมัติ (i) การเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry Express) จำนวน 276,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 23% ของหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่า 5.9 พันล้านบาท และ (ii) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 121,578,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ขายหุ้น Kerry Express ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7.28 บาท คิดเป็นมูลค่า 885.1 ล้านบาท ทั้งนี้ Kerry Express เป็นบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร ปัจจุบันมีการขนส่งสินค้าและพัสดุกว่า 1,200,000 ชิ้นต่อวัน โดยรายการนี้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2561

■ **กรกฎาคม 2561:** บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ลงทุนผ่านบริษัท Eye on Ads (บริษัทย่อยของ MACO) เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด (Trans.Ad) ซึ่งเป็น

ผู้ให้บริการด้านระบบแสดงสื่ออัตโนมัติ ในสัดส่วน 81.65% ด้วยมูลค่าการลงทุน 388 ล้านบาท ต่อมา Trans.Ad นำเงินที่ได้รับจากบริษัท Eye on Ads เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Roctec Technology Limited (Roctec) ในสัดส่วน 89% ซึ่ง Roctec เป็นผู้ให้บริการในการออกแบบและการวางระบบ (system integrations) โดยเฉพาะด้านระบบควบคุม ระบบเชื่อมต่อ และระบบแสดงผลสื่ออัตโนมัติ ในประเทศฮ่องกง โดยการเข้าซื้อ 2 บริษัทฯ ในครั้งนี้ จะช่วยหนุนให้การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาดิจิทัลของ MACO ที่มีอยู่ทั้งในประเทศและต่างประเทศมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

■ **1 สิงหาคม 2561:** ในสำคัญแสดงสิทธิของวีจีไอ ครั้งที่ 1 (VGI-W1) หมดอายุลงเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยวีจีไอได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ VGI-W1 ทั้งหมด 8.6 พันล้านบาท หรือ 72% ของทั้งหมด โดยเป็นส่วนของบริษัทฯ และบีทีเอสซีในการใช้สิทธิแปลงสภาพ VGI-W1 จำนวนทั้งสิ้น 5.4 พันล้านบาท ทั้งนี้ เงินที่วีจีไอได้รับจาก VGI-W1 นี้ได้นำมาใช้สำหรับการเข้าลงทุนใน Kerry Express เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offerings) และใช้เพื่อการลงทุนขยายธุรกิจดิจิทัลและออนไลน์อื่นๆ

■ **กุมภาพันธ์ 2562:** วีจีไอ ร่วมมือกับบริษัท สหลอร์สัน จำกัด และบริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้าง O2O ecosystem ผ่านบริการจากร้านลอร์สัน (Lawson) โดยมีบัตรแสบิก และ Rabbit LinePay เป็นช่องทางในการชำระเงิน ที่จะช่วยเชื่อมโยงให้ผู้บริโภคได้รับประสบการณ์แบบไร้รอยต่อ ปัจจุบันร้านสะดวกซื้อลอร์สันได้เริ่มเปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้ามหานครแล้ว 3 สถานี ได้แก่ ทองหล่อ เพลินจิต และศาลาแดง ซึ่งมีแผนที่จะเปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้ามหานครทั้งหมด 30 สถานี

■ **21 มีนาคม 2562:** วีจีไอ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ VGI AnyMind Technology Company Limited ร่วมกับ AdAsia Holdings (AnyMind) ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจสื่อโฆษณาที่ใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) ในการสร้างมูลค่าให้กับสื่อโฆษณา และยังเป็นผู้นำธุรกิจให้บริการด้านการตลาดเชิงอิทธิพล (influencer marketing) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย VGI 49% และ Anymild 51% การร่วมทุนในครั้งนี้จะเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีของ Anymild ร่วมกับสื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลของ VGI ส่งผลให้ VGI สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาได้อย่างตรงจุดและมีประสิทธิภาพ ทั้งในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์

■ **26 มีนาคม 2562:** วีจีไอ ประสบความสำเร็จในการ เข้าลงทุน 18.6% ในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย ด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 4,620 ล้านบาท โดยการร่วมมือกันในครั้งนี้จะช่วยผลักดันให้ทั้งสองบริษัทเป็นผู้นำในตลาดสื่อออกบ้านของไทยด้วยกำลังการผลิตสื่อมูลค่ากว่า 12,000 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้น การร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้ยังจะสะท้อนให้เห็นถึงกลยุทธ์ของ VGI ที่มีความยืดหยุ่นของแพลตฟอร์มทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการผลักดันการเติบโตให้กับธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

■ **23 เมษายน 2562***: วีจีไอ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ VClick Technologies Company Limited (VClick) โดย iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0% VGI ถือหุ้นในสัดส่วน 30.0% และผู้ถือหุ้นอื่นๆ 21.0% ทั้งนี้ iClick คือผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการตลาดออนไลน์และเทคโนโลยีฐานข้อมูลที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน ซึ่งการร่วมมือนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศจีนได้โดยการใช้ข้อมูลผ่านทางเทคโนโลยี AI นอกจากนี้ยังร่วมกันพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงจะจัดตั้งเครื่องบริการชาหรือภัตตาคารที่มีหน้าจอดิจิทัลบนเครื่องง่ายของ VGI ทั้งหมด 10,000 จุดทั่วประเทศไทย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

■ **12 ตุลาคม 2561**: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) มีมติอนุมัติธุรกรรมต่างๆ อาทิ (i) **การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ตราไว้ของ ยู ซีดี โดยการรวมหุ้นที่อัตราส่วน 100 : 1** ส่งผลให้มูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ตราไว้ดังกล่าว เพิ่มขึ้นเป็น 100 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 1 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ยู ซีดี คาดว่าการรวมหุ้นดังกล่าวจะสามารถเพิ่มสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของ ยู ซีดี ในระยะยาวได้ (ii) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ยู ซีดี ผ่านการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดเพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นภายหลังจากการรวมหุ้น และ (iii) การลดทุนจดทะเบียนของ ยู ซีดี เพื่อสร้างพาดทุนสะสมและส่วนต่างมูลค่าหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของ ยู ซีดี ส่งผลให้มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ลดลงเป็น 3.20 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 100 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงดึงดูดให้นักลงทุนที่สนใจเข้ามาลงทุนในหุ้นของ ยู ซีดี ได้ในอนาคต และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับหุ้นของ ยู ซีดี ในระยะยาว

■ **10 เมษายน 2562***: ยู ซีดี ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท **หมอบิตแลนด์ จำกัด (หมอบิตแลนด์)** กับ **STEC** ในราคาขายรวมทั้งสิ้น 4,320 ล้านบาท โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวจะนำมาใช้ในการพัฒนาโครงการอื่นๆ ของ ยู ซีดี ในอนาคตและใช้ชำระหนี้บางส่วนให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินของ ยู ซีดี

■ **30 เมษายน 2562***: บริษัท Vienna House Germany II GmbH (VHG II) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ในประเทศเยอรมนี **ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ จำนวน 12 บริษัท กับ Arcona Management GmbH** ในราคาซื้อรวมประมาณ 890 ล้านบาท ทั้งนี้ VHG II จะได้รับสิทธิการเข้าบริหารโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง และสิทธิการเข้าบริหารโรงแรมที่จะเปิดดำเนินการในปี 2563 และ 2565 อีกจำนวน 2 แห่ง

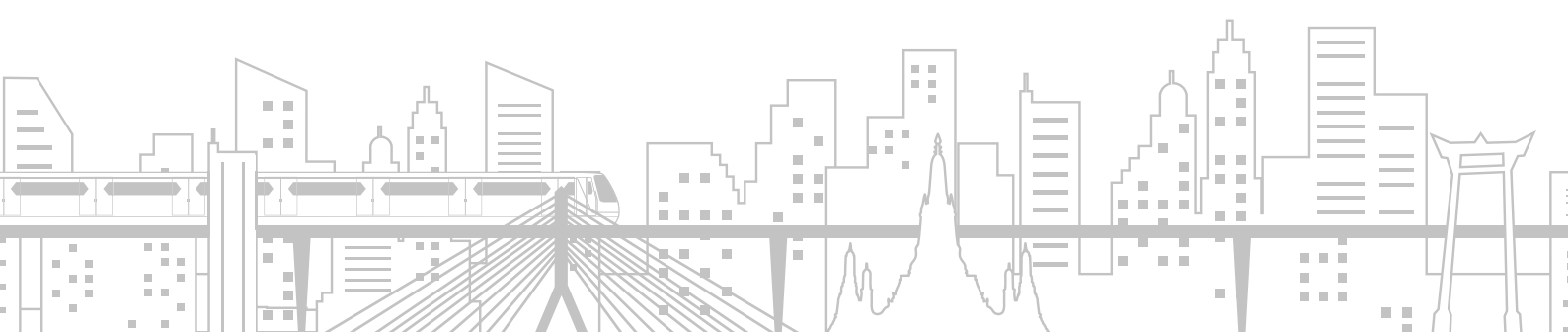
■ **24 พฤษภาคม 2562***: กิจการร่วมค้าระหว่าง ยู ซีดี, บริษัท อาบิม รีสอร์ท เซอร์วิสเอส ลิมิเต็ดและบริษัท ซิลเวอร์ลิงก์ รีสอร์ทส์ ลิมิเต็ด ลงนามร่วมกับกระทรวงการคลังในสัญญาที่ไวเพิ่มเติมและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงพยาบาล ร้อยชุกสาม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โดยในข้อตกลงครอบคลุมถึงสัญญาการเช่าพื้นที่แปลงดังกล่าวพร้อมอาคารโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างเป็นระยะเวลา 30 ปี และยู ซีดี จะเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาที่ดินรวมถึงการบูรณะอาคารหลังเก่าและก่อสร้างอาคารหลังใหม่ ให้เป็นโรงแรมในแนวคิดที่มุ่งเน้นด้านการอนุรักษ์อาคารประวัติศาสตร์ คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2568

ธุรกิจบริการ

■ **10 กรกฎาคม 2561**: บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เกอร์เทิล ทเวนตี้เอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยใหม่ มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

■ **25 กุมภาพันธ์ 2562**: บริษัท ดิจิตอล อัลเคมี ลิมิเต็ด (ดิจิตอล อัลเคมี) ผู้นำในด้านการให้บริการด้านการตลาดฐานข้อมูล (Database Marketing) ในเอเชียแปซิฟิก ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 25% ของหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท แรบบิท ริวอร์ดส จำกัด (แรบบิท ริวอร์ดส) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในแรบบิท ริวอร์ดส ลดลงจาก 100% เป็น 75% ทั้งนี้ ดิจิตอล อัลเคมี จะเข้ามาช่วยพัฒนา สร้างและเพิ่มจำนวนพันธมิตรเชิงพาณิชย์ให้แก่โปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท ริวอร์ดส มากยิ่งขึ้น

* เหตุการณ์สำคัญภายหลังปี 2561/62



2.3 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

41,328

2561/62

9,112

2560/61

86%

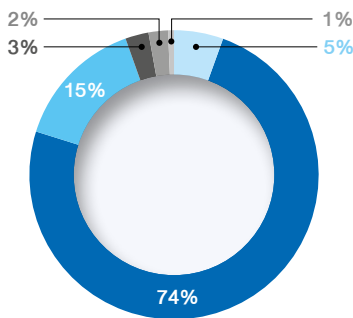
ของรายได้รวม
จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

“ในปี 2561/62 เราเห็นความก้าวหน้าในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นอย่างมาก เริ่มจากการเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองในเดือนมิถุนายน 2561 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีได้ขาลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองระยะที่ 1 เป็นระยะเวลา 30 ปี และในเดือนธันวาคม 2561 ยังได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้อย่างเต็มรูปแบบ พัฒนาการต่างๆ เหล่านี้ตอกย้ำเราในฐานะผู้นำในการให้บริการระบบขนส่งทางรางของประเทศไทย ซึ่งในขณะนี้เราเปิดให้บริการเครือข่ายรถไฟฟ้าครอบคลุมระยะทางรวม 48.9 กิโลเมตร และจะขยายตัวเพิ่มขึ้น 2.7 เท่า เป็น 133.4 กิโลเมตรในปี 2564 นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการระบบขนส่งทางรางที่เรามี เรายังพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เพื่อขยายโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจของเราอีกด้วย”

นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และกรรมการบริหารบริษัท

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนตามประเภท



■ รายได้ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
■ รายได้จากการจัดหากรไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว
■ รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

■ ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชน
■ กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน BTS/GIF
■ อื่นๆ*

**ประกอบด้วย (i) รายได้งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง และ (ii) รายได้จากค่าโดยสารระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	41,328	9,112	354%
กำไรขั้นต้น*	4,460	2,837	57%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,498	2,872	57%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	10.8%	31.1%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	10.9%	31.5%	

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2561/62

- ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (สพม.) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยจะใช้เวลาก่อสร้างทั้งหมด 39 เดือน
- วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซี และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ได้ขาลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) เป็นระยะเวลา 30 ปี
- รายได้เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่น 353.6% จากปีก่อน เป็น 41.3 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 30.7 พันล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M)
- รายได้ O&M เพิ่มขึ้น 29.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้อย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม

ในปี 2561/62 เราเห็นพัฒนาการและความก้าวหน้าที่สำคัญในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเรา สืบเนื่องจากที่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ, บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการลงทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง กับ รฟม. เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ต่อมาทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยจะใช้เวลาก่อสร้างทั้งหมด 39 เดือน ในส่วนของความคืบหน้า ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทั้งสองสายยังคงเป็นไปตามแผนโดยงานก่อสร้างโยธาและงานติดตั้งระบบและเครื่องกลคืบหน้าไปแล้ว 34% และ 20% ตามลำดับ นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ยังมีมติเห็นชอบให้บรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย (ศรีรัช-เมืองทองธานี; 3.0 กิโลเมตร, 2 สถานี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองส่วนต่อขยาย (รัชดา-ลาดพร้าว-แยกรัชโยธิน; 2.6 กิโลเมตร, 2 สถานี) ลงในแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ คาดว่าการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายทั้งสองสายดังกล่าวจะสามารถดำเนินไปพร้อมๆ กันกับการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองสายหลัก

สำหรับความคืบหน้าของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวนั้น โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ) ได้เปิดให้บริการเต็มสายเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ในส่วนของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 งานก่อสร้างโยธาได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในขณะที่งานติดตั้งระบบและเครื่องกล ดำเนินการไปแล้ว 27% ทั้งนี้ คาดว่าสถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) จะเปิดให้บริการได้ในเดือนสิงหาคม 2562 และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ทั้งสายในปี 2563 นอกจากนี้ เพ็ชรรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารทั้งในส่วนของระบบรถไฟฟ้าปัจจุบันและส่วนต่อขยายสายสีเขียว บริษัทฯ ได้จัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าใหม่อีก 46 ขบวน โดยแบ่งออกเป็นการซื้อจากบริษัท ซีเมนส์ จำกัด (ซีเมนส์) (22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้) และบริษัท ซ็อร์ซี อวองชู เรลเวย์ เวิลด์ จำกัด (ซ็อร์ซีอาร์ซี) (24 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้) โดยขณะนี้ รถไฟฟ้าใหม่จำนวน 14 ขบวน จากซีเมนส์ ได้ทยอยเดินทางมาถึงประเทศไทยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา และคาดว่าจะรถไฟฟ้าใหม่ที่เหลืออีก 8 ขบวน จะส่งมอบภายในปี 2562 สำหรับรถไฟฟ้าขบวนใหม่จากซ็อร์ซีอาร์ซีนั้น ขบวนแรกได้รับการส่งมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และคาดว่าจะรถไฟฟ้าอีก 23 ขบวนที่เหลือจะได้รับการส่งมอบภายในปี 2563

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีและเคที ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร, 3 สถานี) โดย ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2562 งานก่อสร้างโยธาและงานติดตั้งระบบและเครื่องกลมีความก้าวหน้าไปแล้ว 19% และ 33% ตามลำดับ

นอกจากนี้ เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงการเดียวกัน (Through Operation) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวกังระบบประกอบด้วยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเดิมและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวกังส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน-บางหว้า และช่วงอ่อนนุช-แบริ่ง รวมถึงช่วงแบริ่ง-เคหะฯ และช่วงหมอชิต-คูคต) เพื่ออำนวยความสะดวกสบายในการเดินทางของผู้โดยสาร เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 44 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) มีคำสั่งเรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการรวมการบริหารและการดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวกังกล่าวให้เป็นโครงการเดียวกัน ทั้งนี้ ตามมาตรา 44 ภายใต้ราชกิจจานุเบกษา ระบุให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่ง โดยมีปลัดกระทรวงมหาดไทยเป็นประธาน เพื่อกำหนดในการกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการส่วนต่อขยายทั้งสองส่วนระหว่างกทม. และผู้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน (บีทีเอสซี) ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับแต่วันที่ มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ และให้ดำเนินการแก้ไขสัญญาสัมปทานกับผู้รับสัมปทานดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในอีก 30 วัน ปัจจุบันกระทรวงมหาดไทยอยู่ในระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว

นอกจากโครงการระบบขนส่งทางรางแล้ว เรายังมองหาโอกาสใหม่ๆ ในโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ อีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา กิจกรรมร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV) ระหว่างบริษัท, STEC และ RATCH โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 60%, 20%, และ 20% ตามลำดับ ได้ยื่นประมูลโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (สนามบินดอนเมือง – สนามบินสุวรรณภูมิ – สนามบินอู่ตะเภา) เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2652 กิจกรรมร่วมค้าบีบีเอส (BBS JV) ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัท และ STEC โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์อู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก แห่งกองทัพเรือ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2562

ความก้าวหน้าต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปีนี้ ส่งผลให้รายได้จากรถไฟฟ้าระบบขนส่งมวลชนเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 32.3 พันล้านบาท หรือ 353.6% จากปีก่อน เป็น 41.2 พันล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจำนวน 30.7 พันล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการเดินรถและซ่อมบำรุง (เพิ่มขึ้น 29.2% จากปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ อย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา

ในปี 2561/62 รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวกังสายหลักมีการเติบโตเพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท มาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้ค่าโดยสารถูกลดทอนด้วยจำนวนเที่ยวการเดินทางที่ลดลงในปี (ลดลงเล็กน้อย 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยวคน) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเหตุการณ์รถไฟฟ้าขัดข้องในเดือนมิถุนายน 2561 ซึ่งมีสาเหตุมาจากสัญญาณคลื่นวิทยุสื่อสารภายนอกที่เข้ามารบกวนสัญญาณการเดินรถ (รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ใน *การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานปี 2561/62*) รวมถึงจำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมาและช่วงวันหยุดยาวที่มากกว่าปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTS/GIF ในปีนี้ลดลง 5.4% หรือ 51 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 898 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ปรับตัวลดลงในไตรมาส 4 ปี 2561/62 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายค่าเช่าจากการปรับปรุงระบบการจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (AFC upgrade) และระบบคลื่นวิทยุ และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 เราสามารถสร้างสถิติยอดผู้โดยสารสูงสุดใหม่ จำนวน 934,289 เที่ยวคน นอกจากนี้ นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวกังสายหลักในปี 2542 เราได้ให้บริการผู้โดยสารแล้วกว่า 3,000 ล้านเที่ยวคน ถือเป็นความสำเร็จที่เราในฐานะผู้นำในการให้บริการระบบขนส่งมวลชนทางรางของประเทศไทย

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานปี 2561/62

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัย และการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัด คือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2561/62 อยู่ที่ 99.7% เทียบกับ 99.9% ในปี 2560/61 ความน่าเชื่อถือของการให้บริการที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากเหตุการณ์รถไฟฟ้าขัดข้องในเดือนมิถุนายน 2561 ซึ่งมีสาเหตุมาจากสัญญาณคลื่นวิทยุสื่อสารภายนอกที่เข้ามารบกวนสัญญาณการเดินทาง ส่งผลให้เกิดการขัดข้องในการเดินทางและเกิดความล่าช้าในการให้บริการ อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซี

ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์รับสัญญาณใหม่ รวมทั้งติดตั้งตัวกรองคลื่นสัญญาณเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว อีกทั้งยังประกาศมาตรการการดูแลค่าโดยสารสำหรับผู้โดยสารที่ได้รับผลกระทบจากการบริการรถไฟฟ้าขัดข้อง และเพิ่มมาตรการการดูแลค่าโดยสารในกรณีรถไฟฟ้าขัดข้องที่ทำให้เกิดความล่าช้าเกิน 30 นาที ตัวชี้วัดต่อมาคือความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2561/62 อยู่ที่ 83,400 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้แม้ว่าจะลดลงจากปีก่อนก็ตาม ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์ และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2561/62 อยู่ที่ 67,400 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าปีก่อนถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (รูปที่ 1)

รูปที่ 1: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2561/62	2560/61
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจาก ความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.7%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	83,400	87,960
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	67,400	48,672

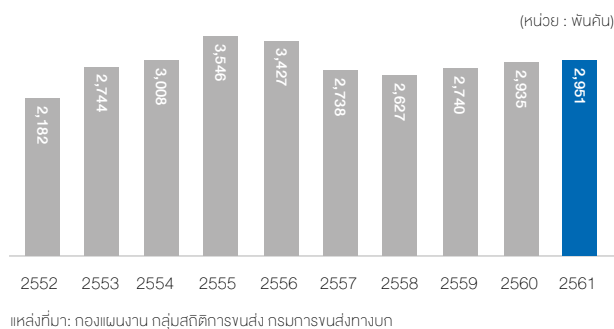
ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอด ในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ส่วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2561 ของ TOMTOM² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 2 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 390 เมือง จาก 48 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยจากรายงานของกรมการขนส่งทางบก จะเห็นว่าจำนวนยานพาหนะ

ส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย³ ในช่วง 9 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 3.4% (รูปที่ 2)

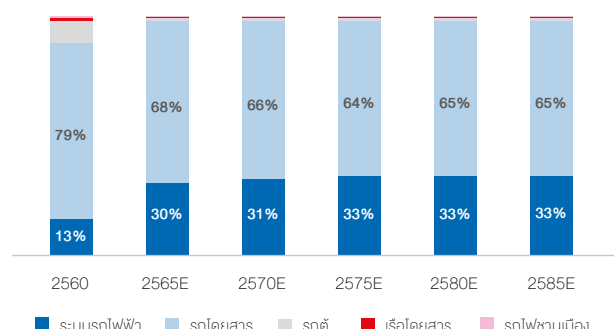
อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็น การเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 2: ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ ตั้งแต่ปี 2552-2561



¹ ธนาคารโลก ² รายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM ³ กรมการขนส่งทางบก

รูปที่ 3: ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ 2565-2585)



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

ปัจจุบัน รัฐบาลมีแผนขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยการส่งเสริมขยาย ประเทศไทย 4.0 วัตถุประสงค์หลักของแผนงานนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยยกระดับเศรษฐกิจไปสู่ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” หรือ “ประเทศที่มีรายได้สูง” ผ่านอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและความก้าวหน้า แต่ยังช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อลดข้อจำกัดต่างๆ อาทิ สภาพการจราจรที่ติดขัด ทั้งนี้ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน ในปี 2561 กระทรวงคมนาคมได้ออกแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน รวมทั้งสิ้น 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2,021 พันล้านบาท (หรือประมาณ 63 พันล้านเหรียญสหรัฐ) (รูปที่ 4)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่มีรัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย

ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร 312 สถานี (รูปที่ 6 และ 7) อย่างไรก็ตาม แผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี กำหนดให้มีนโยบายเร่งการดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลัก จากทั้งหมด 12 โครงการ หรือระยะทาง 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 515.2 กิโลเมตร ดังเห็นได้จากรูปที่ 5 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณะและเพื่อเป็นการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สนข. ประสานความร่วมมือกับองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ในการจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ฉบับที่ 2 (M-MAP2) โดยคาดว่าจะมีการบรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ 4 สาย ได้แก่ สายสีทอง (ระยะที่ 1) (กรุงธนบุรี-คลองสาน ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) สายสีเทา (ระยะที่ 1) (วิชัยพล-ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) LRT (บางนา-สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร) และสายสีน้ำตาล (แคราย-ลำสาลี ระยะทาง 22 กิโลเมตร) เข้าไปในแผนแม่บทฉบับใหม่ดังกล่าวอย่างไรก็ดี ขณะนี้ สนข. อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนา M-MAP2 โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในปี 2564

เปรียบเทียบพัฒนาระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

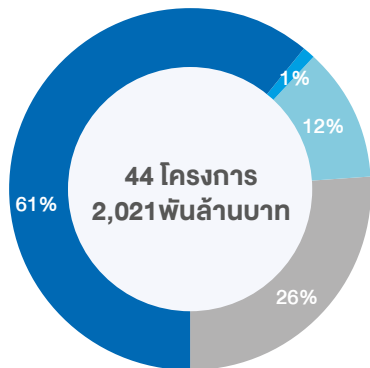
ในปี 2561 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงเทพฯ เพียงประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 13.9 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.8 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมนพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็น 11.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (เบิ่ง-เคหะฯ) เป็นระยะทาง 10.8 กิโลเมตร เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ในแง่ของอัตราการครอบคลุมนพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมี

สัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมนพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ เพียงประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 41.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิงคโปร์อยู่ที่ 39.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และฮ่องกงอยู่ที่ 34.7 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2561 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วน 49% กรุงเทพฯ 48% สิงคโปร์ 46% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13%⁴ เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษในกรุงเทพฯ

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

⁴ ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

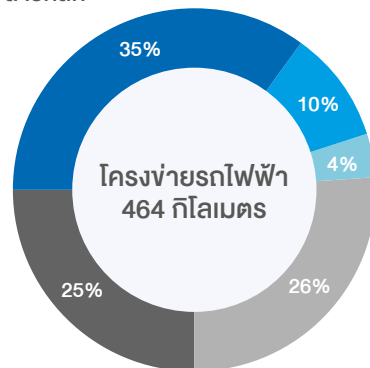
รูปที่ 4: ปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ปี 2561



- ทางด่วนและโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
- อื่นๆ
- รถไฟฟ้ารางคู่
- รถไฟฟ้าความเร็วสูงและระบบขนส่งทางรางอื่นๆ

แหล่งที่มา: กระทรวงคมนาคม

รูปที่ 5 : ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก



- อยู่ระหว่างก่อสร้าง
- อยู่ระหว่างประกวดราคา
- ครบ. อนุมัติ
- เตรียมเสนอ ครม.
- เปิดดำเนินการแล้ว

แหล่งที่มา: สนข. และบีทีเอส

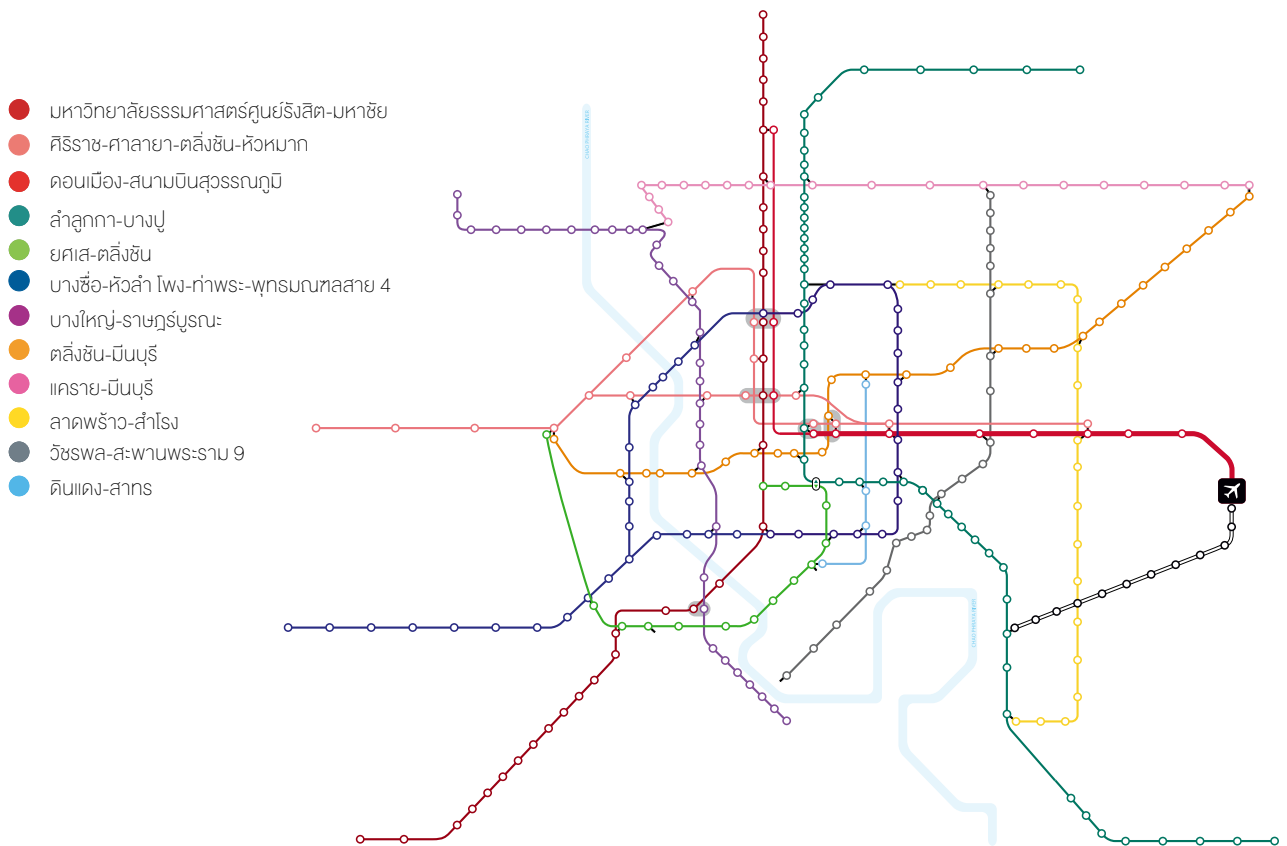
ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รูปที่ 6 : โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม*	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	80.5
สีเขียวเข้ม*	ลำลูกกา-บางปู	67.1
สีน้ำเงิน*	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีแดงอ่อน*	ศิริราช-ศาลายา, ตลิ่งชัน-หัวหมาก	58.5
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์*	ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีม่วง*	บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม*	ตลิ่งชัน-มีนบุรี	39.6
สีชมพู*	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง*	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
สีเทา	วัชรพล-สะพานพระราม 9	26.0
สีเขียวอ่อน*	ยศเส-ตลิ่งชัน	21.0
สีฟ้า	ดินแดง-สาทร	9.5
รวม		515.2

* โครงการรถไฟฟ้าตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี
แหล่งที่มา : สบข. และ สฟบ.

รูปที่ 7 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP) (515.2 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: สบข. และ สฟบ.

ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

ระบบรถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแห่งแรกของประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหาร โดยบีทีเอสซี และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้า บีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 43 สถานี ระยะทางรวม 48.9 กิโลเมตร โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง คือ สายสุขุมวิท หรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 31 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือถึงทิศตะวันออก (หมอชิต-เคหะฯ) และสายสีลม หรือสายสีเขียวอ่อน ประกอบด้วย 13 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ถึงทิศตะวันตก (สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า) ทั้งสองเส้นทางเชื่อมต่อกันที่สถานีสยาม สำหรับยอดผู้โดยสารรวมในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ปี 2561/62 อยู่ที่ 241.0 ล้านเที่ยวคน และมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ยปีละ 8.2% นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บีทีเอสซี มีจำนวนรถไฟฟ้า 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 208 ตู้) และได้มีการจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าใหม่อีก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 184 ตู้) ในเดือนพฤษภาคม 2559 เพื่อรองรับความต้องการในการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นของเส้นทางรถไฟฟ้าสายปัจจุบัน รวมไปถึงการเปิดให้บริการของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ในอนาคต

ระบบรถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT บริหารโดย บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) จำนวน 2 เส้นทาง ระยะทางรวม 43.0 กิโลเมตร ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทาง 20.0 กิโลเมตร 18 สถานี (หัวลำโพง-บางซื่อ) และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีม่วง) ระยะทาง 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี (บางใหญ่-เตาปูน) ทั้งนี้ รถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 3 สถานี ได้แก่ สถานีศาลาแดง สถานีอโศก และสถานีหมอชิต ต่อมาเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีการเปิดให้บริการสถานีเตาปูน ระยะทาง 1.2 กิโลเมตร ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โดยสถานีเตาปูนจะเป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT ในส่วนของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินมียอดผู้โดยสารทั้งหมด 113.7 ล้านเที่ยวคน⁵

⁵ แหล่งที่มา: BEM (ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม)

นอกจากนี้ BEM ยังมีแผนที่จะเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายช่วงหัวลำโพง-หลักสอง ในเดือนกันยายน 2562 และช่วงเตาปูน-ท่าพระ ในเดือนมีนาคม 2563 โดยทั้ง 2 เส้นทางดังกล่าวจะเชื่อมต่อการเดินทางของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเป็นวงกลม

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง เป็นระบบรถไฟฟ้าระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (สฟท.) เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีพญาไท

ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินการโดย สฟท. เปิดให้บริการระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี (บางซื่อ-ตลิ่งชัน) โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน-30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 อย่างไรก็ตาม รถไฟฟ้าชานเมืองดังกล่าวได้หยุดให้บริการชั่วคราว และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้อีกครั้งภายหลังจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนแล้วเสร็จในปี 2564

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบรรณขบวนรถชานเมืองในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบจาก กทม. และระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ชองนนทบุรี-ลาดพร้าว) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีชองนนทบุรี ทั้งนี้ ในปี 2561/62 ที่ผ่านมา BRT มียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 4.5 ล้านเที่ยวคน



ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

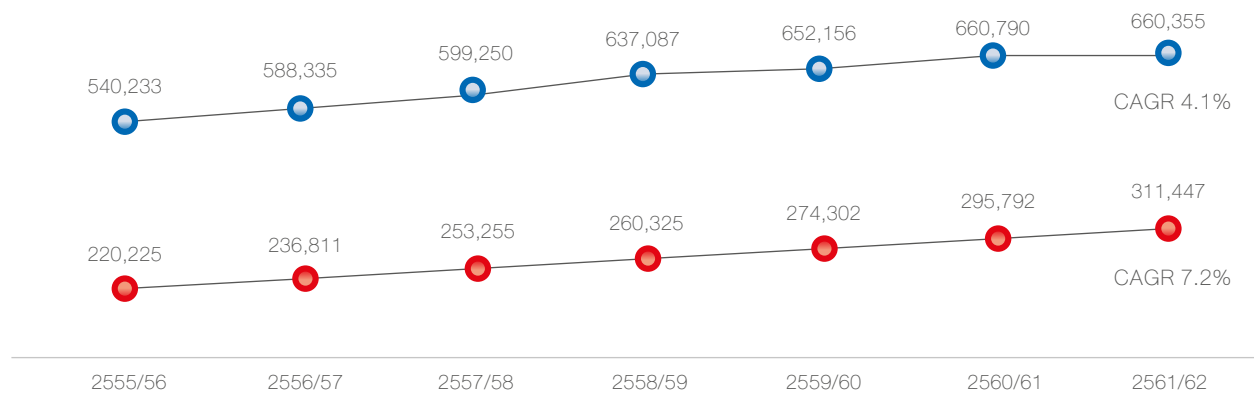
รูปที่ 8: สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก)	197.2	214.7	218.7	232.5	238.0	241.2	241.0
อัตราการเติบโต	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%	(0.1)%
รถไฟฟ้า MRT ⁶	80.6	86.4	92.4	95.0	100.1	108.0	113.7
อัตราการเติบโต	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	5.4%	7.8%	5.3%

แหล่งที่มา: BTSC และ BEM

รูปที่ 9: จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT

(หน่วย: ล้านคน / วัน)



● รถไฟฟ้าบีทีเอส ● รถไฟฟ้า MRT⁶

แหล่งที่มา: BTSC และ BEM

⁶ ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม



ระบบรถไฟฟ้า BTS

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก

บีทีเอสเป็นผู้รับสัมปทานจาก กทม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572 - 2585) ภายหลังจากกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดย บีทีเอสยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585)

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต ระยะทาง 17.8 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ในส่วนงานก่อสร้างโยธาส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ นั้น ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คาดว่าสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนสิงหาคม 2562 และ คาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทกิริน บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสกิริน บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ รฟม. ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้งสองบริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้า บีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นสัมปทานในรูปแบบ PPP net cost โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลืองเป็นโครงการที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่าจ้างก่อสร้างจำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่าๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าทั้งสองโครงการจะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2564

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ผู้โดยสาร และมาตรฐานที่ตั้งของระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) บีทีเอสซีได้เข้าทำสัญญาซื้อขายติดตั้งระบบ E&M เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวตะวันตกที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ บริษัท อีคาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยเริ่มก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2561 ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 จะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนกันยายน 2563



โครงการระบบขนส่งที่เป็นเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

เรามองว่าการที่ประเทศมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและเพียงพอจะเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรในประเทศนั้นๆ เพื่อให้เราเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เราจึงมีความสนใจที่จะพัฒนาไม่ว่าจะเป็นโครงการระบบขนส่งทางราง รวมถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายเส้นทางรถไฟไฟฟ้าเพิ่มอีก 81.2 กิโลเมตร ในกรุงเทพฯ และยังมีสนใจลงทุนในโครงการรูปแบบอื่นๆ อาทิ โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า-ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการรออนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจา กับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ดี เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบดำเนินงานระบบและเครื่องกล (E&M) ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา-สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้ คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณสถานี ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น เราจึงเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพในระดับแนวหน้าที่จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล และหากเราชนะการประมูลเราจะรับผิดชอบจากการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณสถานี จะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับ บริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ อย่างร้านค้า โกดัง แอนด์ สपोर्ट คลับ ของเรารอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวิชชวล – ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีวัดคลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดย

ที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานโยธา และงานระบบ และเครื่องกล (E&M) เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับงานให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพที่แข็งแกร่งพอที่จะชนะการประมูลดังกล่าวจากการที่เราได้ลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลืองไปก่อนหน้านี้

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับ และสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออก ได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธา รวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท ซี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนา เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลายาว 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่ หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2562

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

บริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. เป็นหนึ่งโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้าง / ต่อแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเอกสารข้อเสนอการร่วมลงทุน (Request for Proposal: RFP) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และคาดว่าจะสามารถเปิดประมูลได้ในช่วงกลางปี 2562

2.4 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)

5,123
2561/62

3,902
2560/61



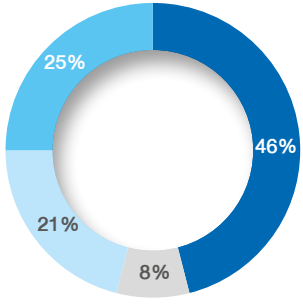
11%

ของรายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

“ในปี 2561/62 เป็นอีกปีที่ VGI มีการพัฒนาเชิงกลยุทธ์อย่างหลากหลาย โดย VGI ประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านออฟไลน์แบบดั้งเดิม ผู้การเป็นผู้ให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions ที่มีการผสมผสานโลกออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกัน ปัจจุบันธุรกิจของ VGI ประกอบด้วย 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ด้วยอีโคซิสเต็ม (ecosystem) ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวดังกล่าว ทำให้ VGI สามารถสร้างสรรคช่องทางตลาดใหม่ๆ ให้กับแบรนด์ และเชื่อมโยงประสบการณ์อย่างไร้รอยต่อให้แก่ลูกค้า”

นายกวิน กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริหาร VGI และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาคตามประเภท



■ รายได้จากสื่อในระบบขนส่งมวลชน ■ รายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้ง
■ รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล ■ รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงานและอื่นๆ

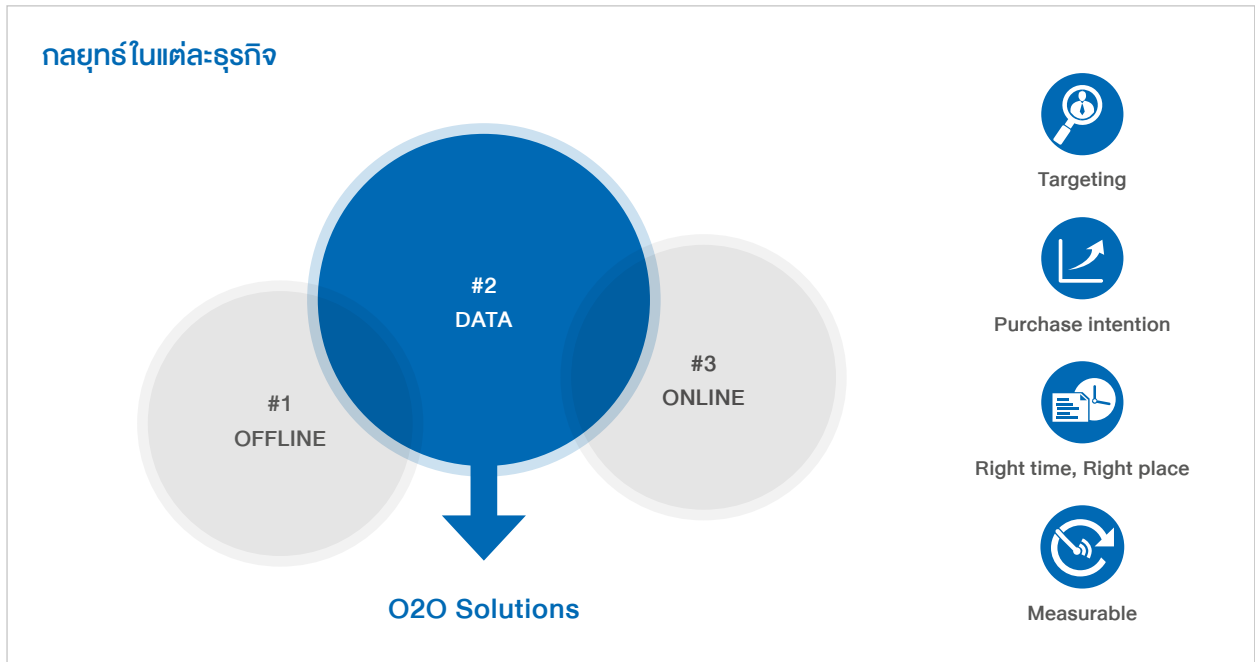
ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจสื่อโฆษณา

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	5,123	3,902	31%
กำไรขั้นต้น*	3,204	2,668	20%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,332	1,976	18%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	62.5%	68.4%	
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	45.5%	50.6%	

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- ธุรกิจสื่อโฆษณาประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านออฟไลน์แบบดั้งเดิมไปสู่การให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions
- VGI ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อ 23.0% ในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry) โดย Kerry เป็นบริษัทชั้นนำอันดับ 1 ที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการจัดส่งพัสดุไปยังสถานที่ต่างๆ เป็นจำนวนกว่า 1.0 ล้านชิ้นต่อวัน
- VGI ประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุน 18.6% ในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย โดยการร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยผลักดันให้ทั้งสองบริษัทเป็นผู้นำในตลาดสื่อออกบ้านของไทยด้วยกำลังการผลิตสื่อมูลค่ากว่า 12,000 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้น การร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้สะท้อนให้เห็นถึงกลยุทธ์ของ VGI ที่มีความยืดหยุ่นของแพลตฟอร์มทางธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสผลักดันการเติบโตให้กับธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- VGI วางรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตที่มั่นคงผ่านการสร้างกลยุทธ์ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำอย่าง AdAsia Holdings (AnyMind) และ iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) เพื่อใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) ในการสร้างมูลค่าให้กับสื่อโฆษณาและช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศจีน
- ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถสร้างรายได้สูงสุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการที่ 5,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล



ออฟไลน์

ทุกวันนี้ช่องทางการสื่อสารแบ่งแยกออกเป็นหลายทางมากกว่าในอดีต การให้บริการสื่อแบบครบวงจรที่สามารถเชื่อมโยงช่องทางการสื่อสารต่างๆ ให้สัมพันธ์กันได้ย่อมมีประสิทธิภาพนั้น ถือเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จที่ทำให้ VGI เป็นผู้นำสื่อออกบ้านในประเทศไทย

สื่อออกบ้านของ VGI ครอบคลุมทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นสื่อเคลื่อนที่ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ป้ายโฆษณาบนถนน สื่อในอาคาร และสื่อในสนามบิน VGI คาดว่าธุรกิจสื่อทั้งหมดจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสื่อเคลื่อนที่ที่จะเติบโตจากการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้ามหานครที่เพิ่มมากขึ้น สื่อในอาคารจะโตจากการเพิ่มจำนวนอาคารสำนักงานและตึกที่อยู่อาศัยในเมือง สื่อป้ายโฆษณาจะเติบโตผ่านการได้รับใบอนุญาตที่มากขึ้น และสื่อในสนามบินจะขยายเพิ่มจากจำนวนของสายการบินราคาประหยัดที่เปิดให้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ VGI ยังมุ่งเน้นที่จะขยายการเติบโตในตลาดสื่อของอาเซียน โดยเริ่มจากประเทศที่เป็นตลาดหลักในภูมิภาคนี้ เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศใกล้เคียงอื่นๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า VGI คือผู้นำอันดับต้นของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างแท้จริง VGI จึงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าสื่อที่มีในมือทั้งหมดผ่านระบบดิจิทัลแบบบูรณาการ เพื่อนำเสนอนวัตกรรมสื่อใหม่ๆ ที่ดีที่สุดให้กับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ข้อมูล

ในยุคนี้การกำหนดกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถกำหนดขึ้นโดยข้อมูลทางประชากรศาสตร์เพียงอย่างเดียวได้อีกต่อไป เราต้องเข้าใจถึงระดับข้อมูลในด้านจิตวิทยาและพฤติกรรมศาสตร์ต่างๆ ของผู้บริโภค เพื่อสร้างความสัมพันธ์และดึงดูดใจผู้บริโภคด้วยรูปแบบโฆษณาที่เหมาะสมส่งออกไปถึงผู้บริโภคได้ถูกเวลา และเข้าถึงจุดที่ผู้บริโภคดำเนินชีวิตหรือเข้าไปใช้บริการให้ได้มากที่สุด

VGI มีแนวคิดหลักในการขยายเครือข่ายการชำระเงินผ่านบริษัทในกลุ่มคือ Rabbit Group และพันธมิตรทางธุรกิจของ VGI ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์

และบริการของ VGI ที่จะเป็นทางออกของที่ดีที่สุดในการปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า VGI ยังคงทดสอบการใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องและใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น จากการทุ่มเทดังกล่าวทำให้ VGI มีทีมนักวิจัยและพัฒนาข้อมูลที่มีความสามารถมาร่วมงานและสามารถสร้างทีม data scientist ที่มีประสิทธิภาพพ้ันใน VGI ได้

ออนไลน์

การตลาดดิจิทัลและออนไลน์ ได้กลายเป็นช่องทางสื่อสารที่สำคัญสำหรับการโฆษณาในยุคนี้ เพราะอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็วของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและการใช้งานสมาร์ทโฟน ผู้ลงโฆษณานิยมใช้ช่องทางเหล่านี้เพราะเข้าถึงผู้บริโภคได้กว้างกว่า และสามารถเข้าถึงได้ทุกจุดไม่ว่าจะอยู่ใจกลางเมืองหรือพื้นที่ห่างไกล VGI คือผู้บุกเบิกการใช้ฐานข้อมูลที่สามารถนำมาผสานใช้ร่วมกับสื่อออนไลน์และออฟไลน์ VGI สามารถรวมทั้งหมดเป็นแพลตฟอร์มโฆษณารูปแบบเดียวที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุดในการสื่อสารเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วและทรงพลัง

โซลูชันส์

ในช่วงที่การใช้งบโฆษณาไปที่สื่อแบบดั้งเดิมลดน้อยลง ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคยุคนี้ ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจสื่อเพิ่มขึ้น และทำให้สื่อออกบ้านมีการขยายตัวเติบโตอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป VGI ได้ปรับแนวคิดและกระบวนการในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง คล่องตัวกับโอกาสที่เกิดขึ้น โดยปรับการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ สามารถวัดผลได้ตรงตามเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นทางออกที่ดีที่สุดในทุกด้านให้กับลูกค้า กลยุทธ์ในการดำเนินงานของ VGI มีความชัดเจนและแข็งแกร่ง VGI มีฐานข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและขยายผลการวางแผนสื่อจากออฟไลน์สู่ออนไลน์หรือ O2O เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาไทย ปี 2561/62

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2561 ภาพรวมของเศรษฐกิจไทย (GDP) ยขยายตัวอยู่ที่ 4.1%¹ (เทียบกับปี 2560 ที่มีการขยายตัวอยู่ที่ 4.0%) นับเป็นการเติบโตอย่างรวดเร็วจากในปี 2555 ซึ่งการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการบริโภคของภาคเอกชน และภาพรวมในการลงทุน เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณา² ที่เติบโตสูงขึ้น 7.5% เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 122,465 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของเศรษฐกิจ โดยสื่อโฆษณาโทรทัศน์และเคเบิลยังคงครองส่วนแบ่งตลาดได้มากที่สุดอยู่ที่ 57.6% และเพิ่มขึ้น 7.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรืออยู่ที่ 70,524 ล้านบาท ในขณะที่สื่อโฆษณาดั้งเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) ครองส่วนแบ่งเพียง 9.9% ลดลง 14.0% เมื่อเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 12,131 ล้านบาท แต่ในทางกลับกัน สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัลที่เป็นธุรกิจหลักของ VGI เติบโตเพิ่มขึ้น 5.9% และ 7.5% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรืออยู่ที่ 13,987 ล้านบาท และ 18,532 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดการใช้สื่อลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์ / สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา

การขยายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ดิจิทัลในช่วงที่ผ่านมาได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัย ที่เป็นผลมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปของคนยุคใหม่ ผู้คนตามเมืองหลวงและหัวเมืองใหญ่ที่นิยมใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผูู้้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์สมาร์ตโฟน (อัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยคิดเป็น 82.0% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ในขณะที่ระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ โดยเฉลี่ยมากกว่า 550 นาทีต่อวัน เพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างเห็นได้ชัด โดยใช้ระยะเวลาเพียงไม่กี่ปีที่มีระยะเวลาการใช้งานดังกล่าวโดยเฉลี่ยเพียง 300 นาทีต่อวัน)³ รวมไปถึงความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภทที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณา และการตลาดที่มีประสิทธิภาพ

¹ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท)
² บริษัท บิลลิ้น คอมปะนี (ประเทศไทย) (บิลลิ้น) และ สมาคมโฆษณาดิจิทัล (Js:ประเทศไทย) DAAT
³ We are social, Hootsuite, มกราคม 2562

สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออกบ้านเพียงอย่างเดียว การใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ทำให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างการรับรู้ในสินค้า (awareness) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (engagement) และยังสามารถกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้นได้ (conversion) ในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคได้ก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นมากกว่าผู้ล่าช้าอื่นในธุรกิจเดียวกัน

ผลการสำรวจจากนิตินในปี 2561 เปิดเผยว่าสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาที่มีการเติบโตเร็วเป็นอันดับสองในอุตสาหกรรม ซึ่งสื่อออกบ้านถือเป็นสื่อที่มีอัตราการใช้งานร่วมกับสื่อออนไลน์มากที่สุด และยังให้ประสิทธิภาพได้มากกว่าการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลแบบเบอร์ เมื่อเทียบกับสื่อออฟไลน์ประเภทอื่น ส่งผลให้ปัจจุบันนักโฆษณาต่างๆ หันมาแนะนำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อออกบ้านและสื่อในโทรศัพท์มือถือ ทำให้สามารถเชื่อมโยงกับผู้รับชมสื่อได้ในทุกสถานที่ ดังนั้นแนวโน้มดังกล่าวจึงถูกคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากแคมเปญต่างๆ เริ่มหันมาใช้การสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อโฆษณาในหลากหลายช่องทางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้รายงานของ Future Market Insights ได้คาดว่าช่วงปี 2561 – 2571 สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลทั่วโลกจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกว่า 11.0% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการเชื่อมโยงระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาทงออนไลน์/ดิจิทัล ทำให้สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายมิติ รวมไปถึงการเลือกเป้าหมายได้อย่างแม่นยำพร้อมทั้งให้ผลลัพธ์การวัดผลที่มีประสิทธิภาพที่มากขึ้น ด้วยเหตุนี้สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบจะสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากการใช้จ่ายด้านโฆษณาจากรูปแบบอื่นๆ โดยเฉพาะในส่วนของสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมได้มากยิ่งขึ้น



ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา

อุตสาหกรรมอี-คอมเมิร์ซ บริการชำระเงิน และโลจิสติกส์

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) หรือ สพรอ. เปิดเผยมูลค่าตลาดอี-คอมเมิร์ซ ของไทยในปี 2561 ที่มีมูลค่ามากกว่า 3 ล้านล้านบาท และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง 27.2% ต่อปี นับตั้งแต่ปี 2555 ซึ่งในขณะนั้น ตลาดอี-คอมเมิร์ซ มีมูลค่าราว 7 แสนล้านบาท โดยสาเหตุของการเติบโตดังกล่าวที่ไม่เพียงมีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตที่มากถึง 82% จนถือได้ว่าเป็น 1 ในประเทศที่มีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และยังมีปัจจัยจากระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตบนเครื่องมือสื่อสาร โดยเฉพาะ รวมถึงการขยายตัวของผู้มีกำลังในการซื้อที่มากขึ้น

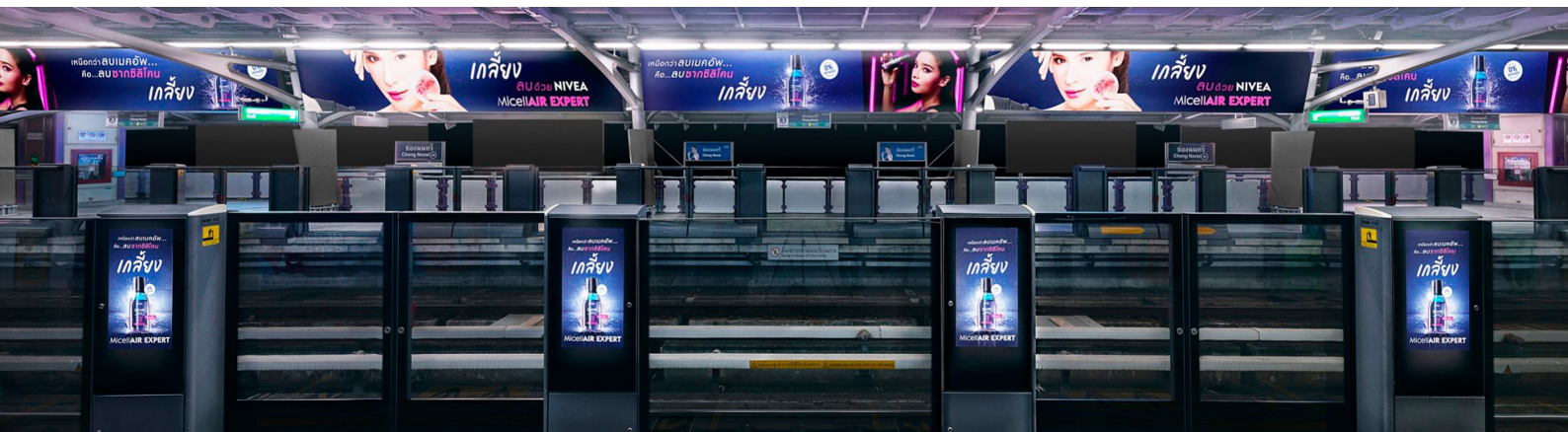
การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ถือเป็นแรงผลักดันสำคัญให้รัฐบาลมีโครงการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล ภายใต้โครงการดังกล่าว รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศจำนวน 550,000 เครื่อง พร้อมทั้งเปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียนสามารถโอนเงินได้เพียงใช้หมายเลขโทรศัพท์มือถือหรือหมายเลขบัตรประชาชน โดยการริเริ่มสิ่งต่างๆ ดังกล่าวนำมาซึ่งโอกาสที่หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัลที่นอกจากจะเป็นหนึ่งในองค์ประกอบของตลาดอี-คอมเมิร์ซแล้วยังให้ความยืดหยุ่นในช่องทางการตลาดอีกด้วย จากสิ่งที่ได้กล่าวมานี้สะท้อนให้เห็นได้จากการเติบโตอย่างมาก โดยในปี 2561 จำนวนครั้งในการทำธุรกรรมออนไลน์ เพิ่มขึ้น 83% จากปี 2559 ขึ้นมาอยู่ที่ 5,900 ล้านครั้ง ในปี 2561 และจำนวนธุรกรรมออนไลน์ของผู้ใช้งานต่อคนต่อปีเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจาก 49 ครั้ง ในปี 2559 เป็น 89 ครั้ง ในปี 2561⁴ การขยายตัวของธุรกิจบริการชำระเงินดิจิทัล สะท้อนภาพรวมธุรกิจบริการชำระเงินออนไลน์ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง การเติบโตของบริการชำระเงินออนไลน์นอกจากจะเกิดจากปัจจัยข้างต้น ยังเกิดจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้การทำธุรกรรมสะดวกมากขึ้น

⁴ สปรอ.

นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซยังได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของบริการโลจิสติกส์ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมร้านค้ากับผู้บริโภค ทั้งนี้ ความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากทั้งร้านค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างเป็นตัวสร้างโอกาสการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างไม่มีที่สิ้นสุด ตัวอย่างที่ดีที่สุดสำหรับกรณีนี้คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของ บริษัท Kerry Express (Thailand) Limited (Kerry) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ VGI โดยย้อนกลับไปในปี 2555 บริการของ Kerry ยังจำกัดเพียงลูกค้าประเภทผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการ หรือ B2B ในสัดส่วนทั้งหมด 100% แต่ในปัจจุบันจากความนิยมและการเติบโตของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ Kerry เปลี่ยนเป็นลูกค้าแบบผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค หรือ C2C ในสัดส่วนที่ 70% นอกจากนี้ Kerry ยังสามารถส่งพัสดุได้มากถึง 1 ล้านชิ้นต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 8 พันชิ้นต่อวัน ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้น 125 เท่า

เนื่องจากตลาดอี-คอมเมิร์ซของไทยต่อการค้าขายแบบออฟไลน์ยังอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ดังนั้น บริการชำระเงิน และโลจิสติกส์จึงอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมเพื่อรองรับการขยายตัวรวมทั้งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของอี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยต่อไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถดูได้ในรายงานประจำปีของ *วีจีไอ*



2.5 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)

360

2561/62

639

2560/61

1%

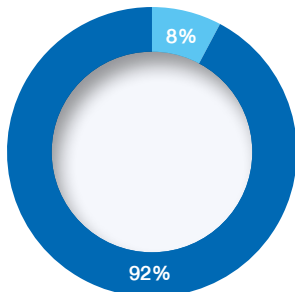
ของรายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

“ในปีที่ผ่านมา เราเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เริ่มจากธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ให้แก่ ยู ซีดี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรา นอกจากนี้ ยู ซีดี ยังมีการปรับโครงสร้างเงินทุน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งการดำเนินการต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของเราแข็งแกร่งและมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

นายรังสิน กฤตลักษณ์

ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหารบริษัทฯ

รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ตามประเภท



■ อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอื่นๆ
■ อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	360	639	(44)%
กำไรขั้นต้น*	99	226	(56)%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(22)	(4)	464%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	27.6%	35.3%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(6.1)%	(0.6)%	
ภาษีค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)			

*จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2561/62

- จากการเติบโตของธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ความคืบหน้าของการโอนกรรมสิทธิ์โครงการภายใต้กิจการร่วมค้า SIRI JV และการลดลงของการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ของ ยู ซีดี ทำให้ บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนเงินลงทุนใน ยู ซีดี ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลดลงเหลือ 80 ล้านบาท จากส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจำนวน 505 ล้านบาทในปีก่อน
- ยู ซีดี ปรับโครงสร้างส่วนทุนของบริษัทโดย (i) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์โดยการรวมหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 100 บาท (ii) เพิ่มทุนจดทะเบียนผ่านการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ (iii) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 3.20 บาทต่อหุ้น เพื่อล้าวงขาดทุนสะสมและส่วนตํ่ากว่ามูลค่าหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจ่ายปันผลและเสริมสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- ในเดือนมิถุนายน 2562 ยู ซีดี ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมอีก 19 แห่งภายใต้แบรนด์ Arcana ในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งจะเป็อีกหนึ่งก้าวที่สำคัญในการขยายพอร์ตธุรกิจโรงแรมของยู ซีดี

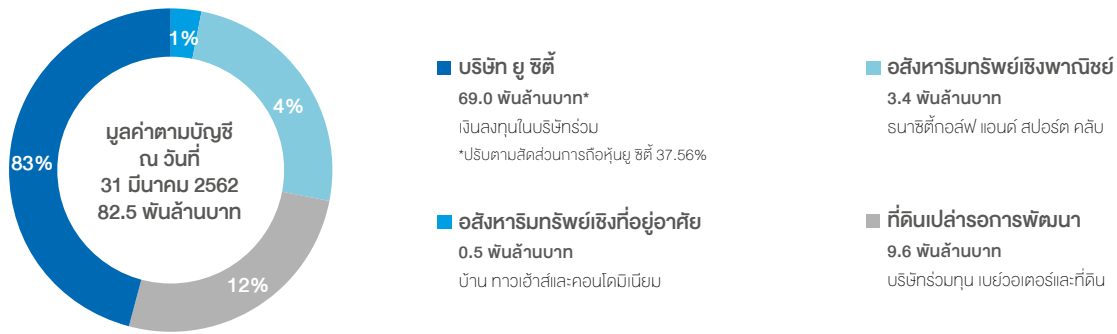


ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ตามที่บริษัทฯ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ให้บริษัท ยู ซีตี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีตี) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นการโอนอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ซีตี อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

รวมถึง โรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ยู สาทร ยู เชียงใหม่ และยู อินจันกรี กาญจนบุรี อาคารสำนักงานทีเอสที ที่ดิน และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับ แสนสิริ อย่างไรก็ตาม อสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่บางส่วนที่บริษัทฯ (รูปที่ 1) จะรับรู้เป็นรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต่อไป

รูปที่ 1: มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง



*ปรับตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

บริษัท ยู ซีตี จำกัด (มหาชน)

ยู ซีตี เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยู ซีตี เป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก ภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลาย ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงยังมีสินทรัพย์ที่สร้างรายได้ประจำ ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจบริการอื่นๆ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดย ยู ซีตี จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

ที่ดิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและเบย์วอเตอร์ มีที่ดินพื้นที่รวมทั้งสิ้น 861,017.2 ตารางเมตร กระจายตัวอยู่ในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เท่ากับ 9.65 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 53% ของมูลค่าตามบัญชีรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รูปที่ 2: รายละเอียดที่ดินของบริษัทฯ แบ่งตามที่ตั้ง

ที่ตั้ง	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	26-0-53	41,812	15.6
สมุทรปราการ	308-2-27	493,708	898.8
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60	35,040	11.0
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034	33.8
จังหวัดอื่นๆ	95-0-93	152,372	7.6
บริษัทร่วมทุน เบย์วอเตอร์	48-3-12	78,051.2	8,686.5
รวม	538	861,017.2	9,653.3

ต่อมา ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (เบย์วอเตอร์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ริชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (Gland) โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมด และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับรู้กำไร ตลอดจนนำเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่น ๆ หรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป

รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ

รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ สร้างขึ้นเมื่อปี 2536 ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 14 รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ เป็นสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ครบครันไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นสนามโคร์สพัตติ่ง Putting Green และสนามฝึก Short Game นอกจากนี้ ยังมีสปอร์ตคลับที่สามารถรองรับการเล่นกีฬาได้หลากหลายชนิด รวมถึงคลับเฮาส์ที่หรูหรา ทำให้อรนาซิติ์เป็นสถานที่ชั้นนำอีกแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ ที่ใช้จัดงานแข่งขันกีฬา การจัดแข่งขันกอล์ฟ และสถานที่สำหรับจัดกิจกรรมนอกบริษัท (Outing)

กลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ยู ซีดี เป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระดับโลกของบริษัทฯ

หลังจากที่การโอนกิจการของ UE ได้เสร็จสิ้นลง เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในยู ซีดี อยู่ที่ 37.56% ทำให้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) สุกิจจากการลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) โดย ยู ซีดี เป็นผู้ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของ ยู ซีดี จะมุ่งเน้นไปตามเส้นทางระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย รวมถึงการมีสิทธิประโยชน์ที่สร้างรายได้ประจำในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ในปัจจุบัน ธุรกิจของ ยู ซีดี แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ และ (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของรายได้และผลกำไร

ธุรกิจของยู ซีดี

I. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา ยู ซีดี เริ่มขยายการดำเนินงานธุรกิจออกไปยังต่างประเทศจากเดิมที่เคยดำเนินธุรกิจอยู่เพียงแค่ในประเทศไทย เป็นผลให้ในปัจจุบัน ยู ซีดี มีโรงแรม 61 แห่ง หรือกว่า 9,900 ห้อง ในรูปแบบต่าง ๆ (เจ้าของ เช่า และรับบริหาร) และอาคารสำนักงานอีก 3 แห่ง ที่อยู่ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุม 15 ประเทศทั่วโลก โดยอยู่ในทวีปยุโรป 10 ประเทศ และ 5 ประเทศในเอเชียและตะวันออกกลาง

ธุรกิจโรงแรม (โรงแรมและการรับบริหารโรงแรม)

อาคารสำนักงานให้เช่าและธุรกิจบริการอื่นๆ

ธุรกิจโรงแรมของยู ซีดี มีความหลากหลายกระจายตัวอยู่ในหลายภูมิภาคทั้ง ยุโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง ทั้งในส่วนที่เป็นเจ้าของ เช่าดำเนินงาน และการรับบริหารโรงแรม สำหรับในประเทศไทย ยู ซีดี เป็นเจ้าของโรงแรม 5 แห่ง จำนวน 913 ห้อง ซึ่งรวมถึงโรงแรม 4 แห่งที่ได้รับมาภายใต้การโอนกิจการของ UE ได้แก่ อีสตัน รนาซิติ์ กอล์ฟ รีสอร์ท โรงแรมยู อินจันท์ กาญจนบุรี โรงแรมยู เชียงใหม่ และโรงแรมยู สาทร กรุงเทพฯ สำหรับธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ ยู ซีดี ได้ต่อยอดทางธุรกิจโดยเข้าลงทุนซื้อกิจการโรงแรมภายใต้แบรนด์เวียนนาเฮาส์ ซึ่งตั้งอยู่ในทวีปยุโรป ครอบคลุมหลายประเทศ ได้แก่ เยอรมนี สาธารณรัฐเช็ก โรมาเนีย และโปแลนด์ เป็นต้น

และภายใต้การรับโอนกิจการของ UE ทำให้ยู ซีดี มีสัดส่วนการถือหุ้น 50% ใน บริษัท เอ็บโซลูทโฮเต็ลเซอร์วิส จำกัด (AHS) โดย AHS เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์ U, Eastin และ Travelodge ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 AHS มีทรัพย์สินภายใต้การบริหารกว่า 17,500 ห้อง ในโรงแรม 53 แห่งในหลายประเทศ เช่น ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และโอมาน

นอกจากนี้ ยู ซีดี ยังมีอาคารสำนักงานให้เช่า 2 แห่งในกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และ 1 แห่งในกรุงเทพฯ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา “เดอะ ยูนิคอร์น” ซึ่งเป็นอาคารประเภทใช้สอยรวม (Mix - Used Building) ที่ประกอบไปด้วยส่วนอาคารสำนักงาน ส่วนที่พักอาศัย และส่วนพื้นที่ร้านค้าปลีก คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2564 นอกจากนี้ ยู ซีดี ยังได้ร่วมกับผู้ร่วมทุนซึ่งมีความเชี่ยวชาญ พัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติชั้น ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณรนาซิติ์ โดยในขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาและคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2563

II. การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยโดยการร่วมทุนกับแสนสิริ

ยู ซีดี ได้ร่วมทุนกับ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (50 : 50) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม (SANSIRI JV) ใกล้กับสถานีระบบขนส่งมวลชน โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีโครงการที่อยู่ภายใต้ SANSIRI JV ทั้งหมด 26 โครงการ ที่ผ่านมา SANSIRI JV ได้เปิดตัวไปแล้วทั้งสิ้น 14 โครงการ รวมมูลค่ากว่า 55 พันล้านบาท ภายใต้แบรนด์ The Line, Khun by Yoo, The Base และ The Monument มีโครงการที่โอนกรรมสิทธิ์ครบแล้ว 3 โครงการ, โครงการที่อยู่ระหว่างการโอน 3 โครงการ, อยู่ระหว่างการพัฒนา 9 โครงการและอีก 11 โครงการกำลังรอการพัฒนา โดยคาดว่าจะมี Backlog ที่โอนได้ภายในปี 2562 จำนวนประมาณ 5.2 พันล้านบาท

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์สามารถดูได้ใน *รายงานประจำปีของ ยู ซีดี*



2.6

ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ

รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

1,112

2561/62

449

2560/61

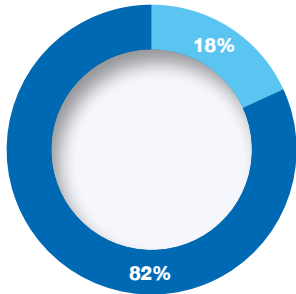
2%

งายรายได้รวม
จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

“ธุรกิจบริการเป็นหน่วยธุรกิจที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจอื่นตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรบบิท ริวอร์ดส ซึ่งให้บริการที่เป็นประโยชน์แก่ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังเป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเพื่อสนับสนุนธุรกิจอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทอีกด้วย”

นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

รายได้ธุรกิจบริการตามประเภท



■ รายได้ค่าก่อสร้าง
■ รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และบริการ แรบบิท ริวอร์ดส

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจบริการ

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	1,112	449	147.8%
กำไรขั้นต้น*	106	46	130.4%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27.4	(76)	136.1%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	9.5%	10.2%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	2.5%	(16.9)%	

*จากการดำเนินงาน

แรบบิท ริวอร์ดส

แรบบิท ริวอร์ดส ตั้งเป้าที่จะเป็นโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแรบบิท, Rabbit LinePay และ Kerry Express โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท ริวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุกๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนมูลค่าระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพันธมิตร ผ่านการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลจากการดำเนินพฤติกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท เช่น การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบริการหลักอื่นๆ โดยปีนี้ เราได้เห็นการเติบโตอย่างเป็นประวัติการณ์ในการได้มาซึ่งสมาชิกใหม่ ฐานสมาชิก ข้อมูลการสื่อสาร และการแลกของรางวัล ด้วยจำนวนสมาชิก 4.2 ล้านราย

และจุดสะสมคะแนนออฟไลน์และออนไลน์มากกว่า 10,000 แห่ง รอบกรุงทพมหานครและต่างจังหวัด เราเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดและให้สิทธิประโยชน์มากที่สุดในประเทศไทย ทั้งนี้สมาชิกแรบบิท ริวอร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิทและ Rabbit LinePay ชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าพันธมิตรและร้านค้า e-commerce คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเปลี่ยนการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส แลกของกำนันลหรือบัตรกำนันเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ ได้ โดยในอนาคตอันใกล้นี้ สมาชิกแรบบิท ริวอร์ดส จะสามารถสะสมคะแนนจาก

ร้านค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจได้ ไม่ว่าจะชำระเงินด้วยวิธีใดอีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้โปรแกรมแบบบิก ร็วอร์คส เติบโตได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และสามารถจัดเก็บข้อมูลการใช้บริการได้มากยิ่งขึ้น

เอชเอชที คอนสตรัคชั่น

บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้าง ในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึงโรงแรมฮิลตัน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ, โครงการ Abstracts พลอยอิน พาร์ค, การปรับปรุง รัชชิตี กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ และโครงการ ยู สาทร โดยในปี 2561/62 HHT มีการรับรู้รายได้จำนวน 910.6 ล้านบาท จากการให้บริการก่อสร้างโรงเรียนนานาชาติ “Verso” และ “The Unicorn” ซึ่งเป็นอาคารแบบ mixed-use ของยู ซีดี

บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิคซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บ รายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาแบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยี ที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

โดยปัจจุบัน บีพีเอส มีรายได้หลัก 3 ทาง คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการจัดเก็บรายได้ (2) การให้บริการสำหรับงาน ต่อเนื่องและงานสัญญาบำรุงรักษาต่างๆ และ (3) การจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องรับบัตร โดยในปี 2561/62 บีพีเอส ยังคงมีการรับรู้รายได้จากการขาย อุปกรณ์รับชำระเงิน ไอเล็กทรอนิกส์ (EDC) และรายได้จากให้บริการ พัฒนาระบบซอฟต์แวร์

ห้องอาหารเชฟแมน

ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man) เป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียม ที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิกเซ็น จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนวางตั่ง สูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่าง รวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหาร ทุกงานในระดับพรีเมียม โดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญ ในเดือนมิถุนายน 2560 Chef Man ได้เพิ่มบริษัท บางกอกแธ็นซ์ จำกัด (มหาชน) (BR) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และผู้นำในการผลิตและจำหน่ายเนื้อเป็ด เป็นพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ผ่านการเพิ่มทุน ทั้งนี้ BR เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหารและการผลิตจำหน่ายอาหาร ซึ่งจะช่วยให้มีการขยายกิจการทั้งในและต่างประเทศในอนาคต จากความร่วมมือกันของทั้ง 3 ฝ่าย จะช่วยให้บริษัท สามารถขยายการเติบโตและเพิ่มจำนวนสาขา รวมถึงช่องทางในการเพิ่ม รายได้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ห้องอาหารเชฟแมนมี สาขาทั้งหมด 6 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) จำนวน 3 สาขา ห้องอาหาร Chairman by Chef Man จำนวน 1 สาขา ห้องอาหาร M Krub จำนวน 1 สาขา และ Take away จำนวน 1 สาขา



ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ   การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมายปี 2561/62

2.7

การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2561/62

 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงเติบโต 29.2% จากปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ) อย่างเต็มรูปแบบในเดือนธันวาคม 2561 รวมถึงการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม</p>	<p>30% คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</p>	<p>29.2% เติบโตน้อยกว่าเป้าหมายเล็กน้อย</p>
<p>จำนวนผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ บางส่วนเป็นผลมาจากหลายปัจจัย อาทิ เหตุการณ์รถไฟฟ้าขัดข้องในเดือนมิถุนายน 2561 และจำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา รวมถึงวันหยุดยาวต่อเนื่องที่มากกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน</p>	<p>4 – 5% คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก (เป้าหมายแรกเริ่ม)</p> <p>1% คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก (เป้าหมายปรับใหม่)</p>	<p>(0.1)% เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
<p>อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับอัตราค่าโดยสารเมื่อเดือนตุลาคม 2560 และการปรับโปรโมชันบัตรเติมเงินในเดือนเมษายน 2561</p>	<p>1.5 – 2% คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย</p>	<p>2.4% เติบโตมากกว่าเป้าหมาย</p>
<p>รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปีนี้มีปัจจัยหลักมาจากการเริ่มรับรายได้จากก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2561/62 จำนวน 30.7 พันล้านบาท และยังมีการรับรู้รายได้ต่อเนื่องจากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ จำนวน 6.1 พันล้านบาท นอกจากนี้เรายังรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สีชมพูและสีเหลือง จำนวน 1.1 พันล้านบาท ในปี 2561/62</p>	<p>20 – 25 พันล้านบาท รายได้จากก่อสร้างสายสีชมพูและสีเหลือง</p> <p>7 – 9 พันล้านบาท รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว</p> <p>0.6 – 0.7 พันล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สีชมพูและสีเหลือง</p>	<p>30.7 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>6.1 พันล้านบาท น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>1.1 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
 ธุรกิจสื่อโฆษณา		
<p>รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาเติบโตมากกว่าที่คาดการณ์ไว้เป็น 5.1 พันล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 31.3% จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน การเพิ่มขึ้นของรายได้จากแอดบิท กรุป รวมถึงการควมรวบงบการเงินของกลุ่ม Trans.Ad เข้ากับงบการเงินของ MACO (ควมรวมมาแล้วเปิดเดือน)</p>	<p>4.4-4.6 พันล้านบาท รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายแรกเริ่ม)</p> <p>5 พันล้านบาท รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายปรับใหม่)</p>	<p>5.1 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
<p>EBITDA margin และอัตรากำไรสุทธิ อยู่ในระดับที่คาดการณ์ไว้ที่ 43.0% และ 21.5% ตามลำดับ</p>	<p>40 – 45% EBITDA margin</p> <p>20 – 25% อัตรากำไรสุทธิ</p>	<p>43.0% บรรลุเป้าหมาย</p> <p>21.5% บรรลุเป้าหมาย</p>
 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		
<p>รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เติบโตได้ตามเป้าหมายอยู่ที่ 360 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากราคาเช่า คอนโด สपोर्ट คลับ ที่ปรังตัวคั้ง</p>	<p>350 ล้านบาท รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ที่ยังเหลืออยู่ที่บริษัทฯ</p>	<p>360 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
<p>รายได้ของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) เติบโตมากกว่าเป้าหมาย ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรปแบบเต็มปีและสินทรัพย์ที่รับโอนมาภายใต้การรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ในขณะที่ EBITDA margin น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้</p>	<p>6-6.7 พันล้านบาท รายได้ของ ยู ซิตี้</p> <p>≥ 25% EBITDA margin (ในงบการเงินของ ยู ซิตี้)</p>	<p>7.0 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>14% น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>

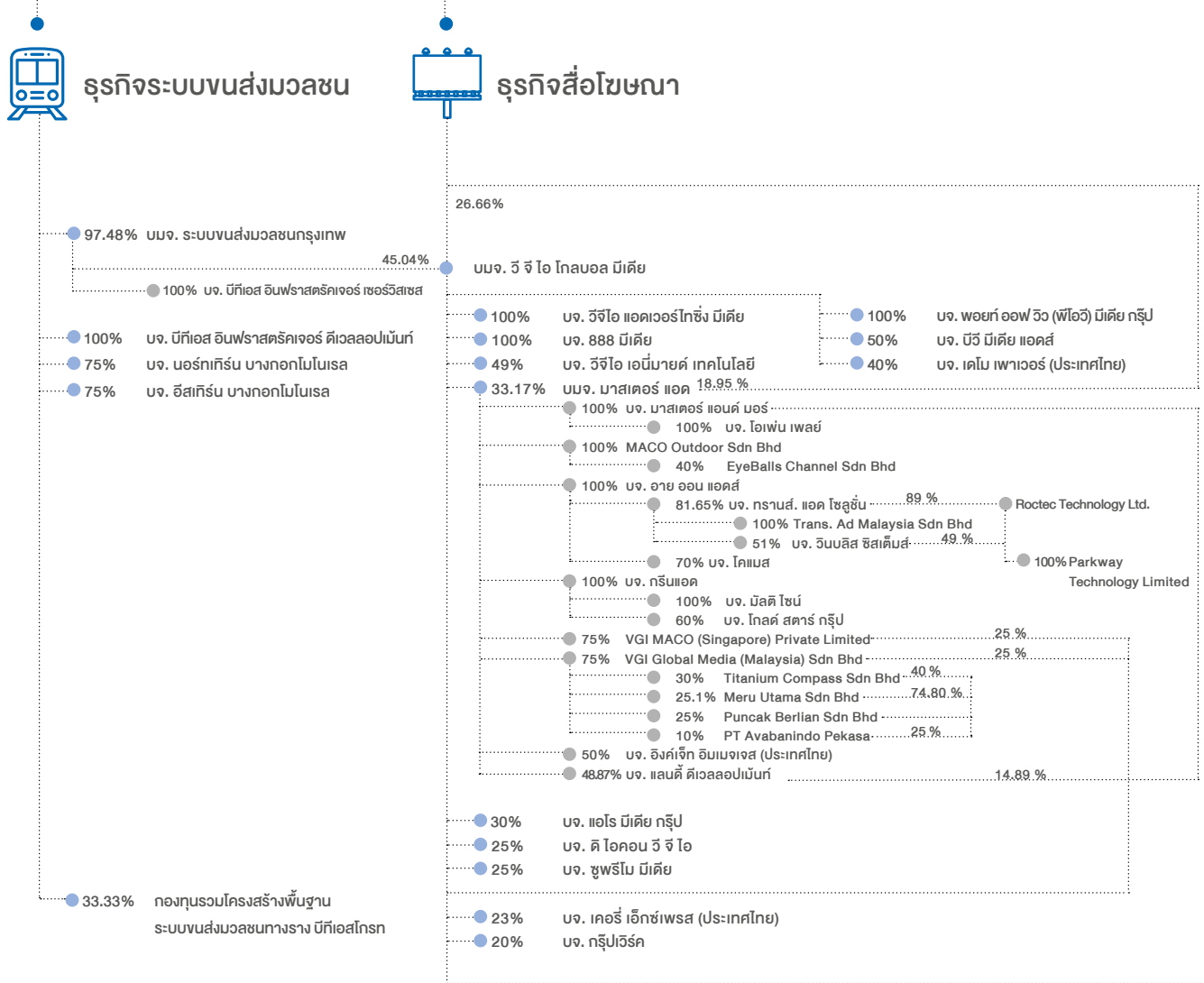
3.0

ข้อมูลบริษัท

- 3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท
- 3.2 คณะกรรมการบริษัท
- 3.3 คณะผู้บริหาร
- 3.4 โครงสร้างองค์กร
- 3.5 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- 3.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์



ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน ¹	72,676,034,176.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ¹	47,577,011,464.00 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน ¹	หุ้นสามัญ 11,845,369,480 หุ้น
มูลค่าหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
สิทธิออกเสียงของหุ้น	1 หุ้นสามัญ ปี 1 เสียง
หุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4) ¹	1,266,909,369 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC) ¹	15,794,334 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD) ¹	16,000,000 หน่วย (ESOP)

¹ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ 21 ซอยเฉยพวง
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421
เว็บไซต์ www.btsgroup.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- 100% บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
- 100% บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ฎ
- 100% บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์
- 100% บจ. ยงสุ
- 100% บจ. ดีเนล
- 50% บจ. เบย์วอเตอร์
- 37.56% บมจ. ยู ซิตี้



ธุรกิจบริการ

- 100% บจ. เทอร์เทล ทเวนตี้ที
- 100% บจ. เทอร์เทล 1
- 100% บจ. เทอร์เทล 2
- 100% บจ. เทอร์เทล 3
- 100% บจ. เทอร์เทล 4
- 100% บจ. เทอร์เทล 5
- 100% บจ. เทอร์เทล 6
- 100% บจ. เทอร์เทล 7
- 100% บจ. เทอร์เทล 8
- 100% บจ. เทอร์เทล 9
- 100% บจ. เทอร์เทล 10
- 100% บจ. อาร์บี เซอร์วิสเซส
- 75% บจ. แรบบิท รีเวอร์คส
- 60% บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
- 41.18% บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์
- 100% บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์
- 100% บจ. วิน วิน คิกช่น
- 100% บจ. แมน คิกช่น
- 69% บจ. สิตเติล คอร์เนเนอร์
- 51% บจ. เค เอ็ม เจ 2016
- 51% บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น
- 90% บจ. บีโอเอส โฮลดิ้งส์
- 80% บจ. แรบบิทเพย์ ซิสเทม
- 33.33% บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์
- 51% บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุกุลเฉพาะกิจ
- 60% บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต
- 100% บจ. เอเอสเค ไทเร็ก กรุ๊ป
- 100% บจ. แรบบิท อินซิวชั่นส์ ไบรคเกอร์
- 90% บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม

ปรับปรุงล่าสุด : ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

สำนักเลขาธิการบริษัท

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1534
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: ir@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631
+66 (0) 2273 8637
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

สำนักสื่อสารองค์กร

อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 #1416, 1452
โทรสาร: +66 (0) 2273 8516

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคซิดดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
นางสาววงวราพร ประภาศิริฤฎ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4579

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ชั้น 16 อาคารสมุกไทล์ ทาวเวอร์ 44 ถนนสาทรเหนือ
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

3.2 คณะกรรมการบริษัท



- 1** นายคีรี กาญจนพาสน์
- ประธานกรรมการ
 - ประธานคณะกรรมการบริหาร
 - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

- 2** ดร.พอล ทง
- กรรมการ

- 3** ดร.อาณัติ อากาภิรม
- กรรมการบริหาร
 - กรรมการบรรษัทภิบาล

- 4** นายสุรพงษ์ เล่าหะอำญญา
- กรรมการบริหาร

- 5** นายกวิน กาญจนพาสน์
- กรรมการบริหาร
 - กรรมการผู้ช่วยการใหญ่

- 6** นายรังสิน กฤตลักษณ์
- กรรมการบริหาร
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - กรรมการบรรษัทภิบาล
 - ผู้ช่วยการใหญ่สายปฏิบัติการ

- 7** นายคง ชี เคื่อง
- กรรมการบริหาร
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - รองกรรมการผู้ช่วยการใหญ่



- 8** ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา

 - กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 9** นายสุจินต์ หวังหลี

 - กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 10** ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

 - กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - กรรมการบรรษัทภิบาล
- 11** นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่

 - กรรมการอิสระ
- 12** นายจุลจิตต์ บุญยกตุ

 - กรรมการบริหาร
- 13** ดร.การุญ จันทรางศุ

 - กรรมการอิสระ
- 14** นางพิจิตรา มหาพล

 - กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ

3.3 คณะผู้บริหาร



■ **นายคีรี กาญจนพาสน์**
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริษัทมหาชน



■ **ดร.อานันต์ อากาภิรม**
กรรมการบริหาร
กรรมการบริษัทมหาชน



■ **นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา**
กรรมการบริหาร



■ **นายกวิณ กาญจนพาสน์**
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



■ **นายรังสิน กฤตลักษณ์**
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริษัทมหาชน
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



■ **นายคง ชี เคียง**
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



■ **นายจุลจิตต์ บุณยเกตุ**
กรรมการบริหาร



■ **นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์**
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน



■ **นายดาเนียล รอสส์**
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



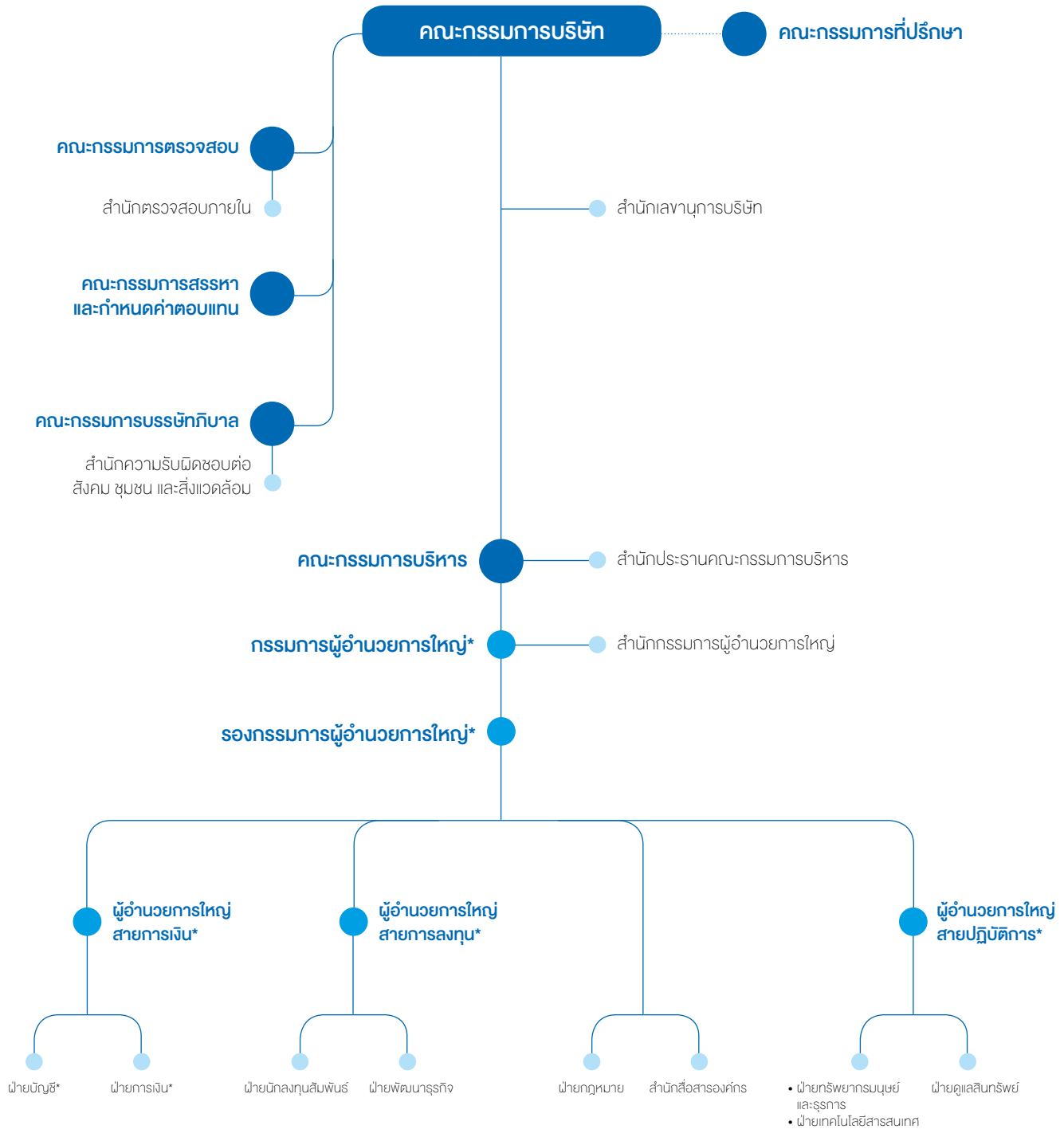
■ **นางดวงกมล ชัยชนะจง**
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



■ **นางสาวชวดี รุ่งเรือง**
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

3.4 โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562



* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งรายงานแก่นิตยสารจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

3.5 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.48
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสไทย (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีท้าวเวร ชั้น 7, 21 และ 26 ถนน สารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	61,416,468,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10.611 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ)
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ ด้านสถาปัตยกรรม และวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ท้าวเวร ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นอร์ทริทึม บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ท้าวเวร ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,799,420,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. ฮีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ท้าวเวร ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,999,670,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
2. ธุรกิจสื่อโฆษณา						
บมจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดอย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ท้าวเวร ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	855,668,009.80	8,556,680,098 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	71.70 (45.04 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ 26.66 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ท้าวเวร ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 5จีไอ เอ็นบีเมย์ค เทคโนโลยี	ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรมเบ็ดเสร็จสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	689 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ แอท เอ็มคอบทีย์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 (ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. บีวี มีเดีย แอคส์	ธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	998/3 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2760 5799 โทรสาร: +66 (0) 2760 5700	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. เดบี เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการสาริตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณานอกบ้านที่อยู่อาศัย	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	433,198,091.40	4,331,980,914 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	52.12 (33.17 ถือโดย บมจ. 5 จี ไอ โกลบอล มีเดีย และ 18.95 ถือโดย บริษัทฯ)
บจ. มาสเตอร์ แอนต์ มอร์	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. โฟเพน เพลย์	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาทุกประเภท	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ.มาสเตอร์ แอนต์ มอร์)
MACO Outdoor Sdn Bhd	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทอื่นในประเทศมาเลเซีย	52, 1 st Floor, Jalan SS 21/58, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor Malaysia	MYR 200,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)

บีทีเอสบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยในประเทศมาเลเซีย	G-1-11, Jalan PJU 1A/3 Taipan Damansara 47301, Petaling Jaya Selangor Malaysia	MYR 500,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย MACO Outdoor Sdn Bhd)
บจ. อาย ออน แอดส์ (เดิมชื่อ บจ. มาโก้ โร้กซ์ชาน์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559)	ธุรกิจบริหารสื่อโฆษณา บิลบอร์ด และสื่อโฆษณา ดิจิทัล	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	393,000,000	39,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. กรานส์. แอด โซลูชั่น	ธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงผลสื่อผสม (Multimedia Display)	349 ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2001 9900-2 โทรสาร: +66 (0) 2001 9903	49,046,400	490,464 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	81.65 (ถือโดย บจ. อาย ออน แอดส์)
Trans. Ad Malaysia Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงผลสื่อผสม (Multimedia Display)	Lot 6.05, level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Malaysia Tel : +60 3 7720 1188 Fax : +60 3 7720 1111	MYR 500,000	500,000 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. กรานส์. แอด โซลูชั่น)
Roctec Technology Limited	ธุรกิจให้บริการออกแบบและวางระบบ (system integration) โดยจำหน่าย ติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	Room 1502-4, 15 th floor, Kodak House II, 321 Java Rd., North Point, Hong Kong	HKD 21,510,000	1,995,525 หุ้น	หุ้นสามัญ	89.00 (ถือโดย บจ. กรานส์. แอด โซลูชั่น)
บจ. วินบิลส์ ซิสเต็มส์	ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับการออกแบบและวางระบบ (system integration) จำหน่ายและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	21 อาคารวังเด็ก 1 เอ ชั้น 8 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 6361	2,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	100.00 (51.00 ถือโดย บจ. กรานส์. แอด โซลูชั่น และ 49.00 ถือโดย Roctec Technology Ltd.)
Parkway Technology Limited	ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (แต่ปัจจุบันยังไม่มีการดำเนินงานธุรกิจ)	Room 1502-4, 15 th floor, Kodak House II, 321 Java Rd., North Point, Hongkong	HKD 2	2 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย Roctec Technology Limited)
บจ. โดแมส	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	5,625,000	56,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00 (ถือโดย บจ. อาย ออน แอดส์)
บจ. กรีนแอด	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย	1 ชั้น 6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	500,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. มาสเตอร์ แอด)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. บิลด์ โซน	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	34/13-14 ซอยบรมราชชนนี 123 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170 โทรศัพท์: +66 (0) 2441 1761-2 โทรสาร: +66 (0) 2441 1763	14,000,000	140,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. กรีนแอด)
บจ. โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป	ธุรกิจออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิต สื่อสิ่งพิมพ์ และ/หรือ สื่อโฆษณา ทุกชนิด	33, 35 ซอยอินทามระ 40 แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400	50,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. กรีนแอด)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore C048623	SGD 100	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ SGD 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (75.00 ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด และ 25.00 ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3772 01188 Fax: +60 3772 01111	MYR 29,154,175	29,154,175 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (75.00 ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด และ 25.00 ถือโดย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
Puncak Berlian Sdn Bhd	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทร่วม	Unit C508, Block C, Kelena Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316	MYR 17,125,105	17,125,105 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd)
Titanium Compass Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Unit C508, Block C, Kelena Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316	MYR 1,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	70.00 (30.00 ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd และ 40.00 ถือโดย Puncak Berlian Sdn Bhd)
Meru Utama Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบิน	8 th Floor, Menara Manulife No. 6, Jalan Gelenggang Damansara Heights 50490, Kuala Lumpur W.P. Kuala Lumpur, Malaysia Kerinci, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	MYR 1,100,000	1,100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	99.90 (25.10 ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd และ 74.80 ถือโดย Puncak Berlian Sdn Bhd)
PT Avabanindo Pekasa	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน ในประเทศอินโดนีเซีย	Menera Imperium 19th Floor, Khnningan Super Blok Kav No. 1, J1 HR Rasuna Said, Jakarta, 12890 Indonesia	IDR 18,391,500,000	500,000 หุ้น	หุ้นสามัญ	35.00 (10.00 ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd และ 25.00 ถือโดย Puncak Berlian Sdn Bhd)

บีทีเอสบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. อิงค์จีที อิมเมจจิส (ประเทศไทย)	ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณาด้วยระบบอิงค์จีที	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2936 3366 โทรสาร: +66 (0) 2936 3636	6,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388	40,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	63.76 (48.87 ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด และ 14.89 ถือโดย บจ.มาสเตอร์ แอนด์ มอร์)
บจ. เอโร มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอควานซ์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดและการให้เช่าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุโขทัยแกรนด์ ถนนสุโขทัย แขวงคูสิต เขตคูสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ดี ไอคอน วี จี ไอ	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพวพรรณ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ยูนิคตอ 1 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ซูพีริโอ มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพวพรรณ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)	ธุรกิจโลจิสติกส์	89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวิเศษอนุพล ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2238 5558 โทรสาร: +66 (0) 2237 3752	120,000,000	1,200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	23.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. กรุ๊ปอีวิธ	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/หรือ พื้นที่ทำงานชั่วคราว	219/2 อาคารโศภิตทาวเวอร์ส ชั้น 2 ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 081 585 0699	6,250,000	62,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา จำนวน 2,858 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา

บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ตามท่าเรือแม่น้ำ	1/11 ตรอกกบหาราตุ ถนนมหาธาตุ แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์: +66 (0) 2024 1344 โทรสาร: +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
---------------------	---	---	-----------	--	-----------	--

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บจ. 3-คลิก เทคโนโลยี โดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ถือหุ้นร้อยละ 30



บุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. วี-คลิก เทคโนโลยี	ธุรกิจตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีน	90/42 อาคารสารภรณ์ 1 ชั้นที่ 16 ถนนสารภรณ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697	36,000,000	5,400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บจ. ยู ซิตี้ (เดิมชื่อ บจ. แมซอริล พาร์ค และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	29,933,734,790.40	หุ้นสามัญ 5,613,716,960 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 3,740,575,162 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 3.20 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	37.56
บจ. ดีเนล	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	3,125,000	31,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	58,500,000	585,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะคอมมูนิตี้ จัน	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะคอมมูนิตี้ ทุ	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เบย์วอเตอร์	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00

4. ธุรกิจบริการ

บจ. เทอร์กิล ทาวน์คอร์ท	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	175,000,000	3,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ: 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
-------------------------	-------------------------------	--	-------------	---	-----------	--------

บิตบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เทอร์เกิล 10	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เกิล ทาวน์ดีกรี)
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	295,000,000	2,950,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบบิก ริวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอก ริวอร์ดส และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครื่องขายเครื่องดื่มฟิวเจอร์อัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	212,119,375	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องมือวิทยุการคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยี	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 8, 12 และ 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	50,000,000	10,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. แบน ฟู้ด โอลด์ดิงส์	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	329,800,000	3,298,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18
บจ. แบน ฟู้ด โปรดักส์	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ต. เวิล์มพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: 063 724 8535	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบน ฟู้ด โอลด์ดิงส์)
บจ. วัน วัน คิกเซ่น (เดิมชื่อ บจ. โพรมารี่ คิกเซ่น และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	83,844,013.68	900,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบน ฟู้ด โอลด์ดิงส์)
บจ. แบน คิกเซ่น	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	114,080,000	2,482,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบน ฟู้ด โอลด์ดิงส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ลิตเติลคอร์เนอร์	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	69.00 (ถือโดย บจ. แบน คิกเซ็น)
บจ. เค เอ็ม เอ 2016	ธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหารและเครื่องปั้น	87 อาคารโครงการเดอะ แจส รามอินทรา ห้องเลขที่ เอ 220 ถนนลาดพร้าว แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220	67,000,000	670,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์)
บจ. เอชเอชทีคอนสตรัคชัน	รับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทร่วม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบอล บิเดี่ย)
บจ. แรบมิทเพย์ซิสเทม	ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทร่วม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)
บจ. แรบมิท-ไลน์เพย์ (เดิมชื่อ บจ. ไลน์ บิซ พลัส และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	บริการรับชำระเงินแทนและบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ เอ, บี ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 8497	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 (ถือโดย บจ. แรบมิทเพย์ซิสเทม)
บจ. เอทีเอส แรบมิทนิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นหลักทรัพ์ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นหลักทรัพ์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเชน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอสโฮลดิ้งส์)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบมิทอินเตอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. อาสค หนุมาณ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ให้บริการระบบหน้าเว็บเพจ และให้บริการผ่านช่องทางเกเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/1-5,14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพชรราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	7,000,000	7,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	60.00 (ถือโดย บจ. บีโอเอส โอเลตติ้ง)
บจ. เอเอสเค โดริค กรุ๊ป	ให้บริการขายสินค้าผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเกเลเซล และ เกเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพชรราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบมิทอินเตอร์เน็ต)
บจ. แรบมิท อินซัวร์นซ์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559)	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	1032/1-5 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพชรราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	31,300,000	313,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบมิทอินเตอร์เน็ต)
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-money)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บจ. 3จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บจ. ช้างคลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพยากรสินและชุมชน	บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์	144/2 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรสาร: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15.00
บจ. เพลม บี มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	298/64-65 ถนนพยับโลก แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2530 8053-6 โทรสาร: +66 (0) 2530-8057	388,256,810.10	3,882,568,101 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	18.59 (ถือโดย บจ. 3จี ไอ โกลบอล มีเดีย)



3.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)



นายคีรี กาญจนพานิช

อายุ 69 ปี

ประธานกรรมการ
ประธานคณะ-กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายคนงานผูกพันบริษัท



ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)

อายุ 78 ปี

กรรมการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536
(วันที่จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการฉลาดถูก
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 3,894,175,852 (32.88%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บิดา นายกวัน กาญจนพานิช

ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะ-กรรมการบริหาร / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-2549	กรรมการผู้จัดการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะ-กรรมการ / บมจ. ยู ซีดี
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. วี ซี ไอ โกลบอล มีเดีย

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ฮัสทีน บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. อาร์บี เซอร์วิสเซส
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะ-กรรมการบริหาร / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แรมบิท ริเวอร์คอส
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด์ ซิสเทม
2552-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส แลนด์
2536-2561	กรรมการ / บจ. ปรานคีรี แอสซีทส์
2535-2561	กรรมการ / บจ. รณายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-2561	กรรมการ / บจ. รนาชิตี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-2561	กรรมการ / บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2533-2561	กรรมการ / บจ. รณายง พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เมาท์เทนนิ่ง
2531-2561	กรรมการ / บจ. เมืองทอง แอสซีทส์
2553-2558	กรรมการ / บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ / บจ. ยูไอ โสไน เจจินซี
2553-2555	กรรมการ / บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้
2550-2555	กรรมการ / บจ. กมลลา นิช ริสอร์ท แอนด์ โฮเทล แอนด์ เมาท์เทนนิ่ง

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Engineering, University of Manchester, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง
- Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 30,776,501 (0.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / FSE Engineering Holdings Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ / Chongbang Holdings (International) Limited
2553-2558	ประธานกรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
2550-2556	กรรมการผู้จัดการ / Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555	กรรมการ / บจ. กมลลา นิช ริสอร์ท แอนด์ โฮเทล แอนด์ เมาท์เทนนิ่ง
2549-2554	กรรมการผู้จัดการ / Hip Hing Construction Co., Ltd.
2549-2554	กรรมการ / NW Project Management Limited
2549-2553	ประธานกรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2548-2553	กรรมการ / Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd, Singapore





ดร.อานันท์ อากาภิรม

อายุ 81 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสุรพงษ์ เลาทะอัฏฐญา

อายุ 57 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บมจ. นีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล / บมจ. นีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2541-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. นีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2541-2552 กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. นีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น

- 2558-ปัจจุบัน สมาชิกคณะ:กรรมการบริหาร, ประธานคณะ:กรรมการที่ปรึกษา / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2551-2556 กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2552-2561 กรรมการ / บจ. นีทีเอส แลนด์
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2553-2555 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2552-2553 กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : 5,552,627 (0.05%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการ / บมจ. นีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย

บริษัทอื่น

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. นีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. นีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโบล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโบล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อาร์บี เซอร์วิส
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรมบิก อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2558-2562 ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2549-2558 ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรมบิก อินเตอร์เน็ต
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เอเอสดี ไตรริค กรุ๊ป
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรมบิกเพย์ ซีสม
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. นีเอสเอส โฮลดิ้งส์
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรมบิก ริเวอร์คอส
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการ / บจ. บางกอก สมารท์การ์ด ซีสม
- 2552-2561 กรรมการ / บจ. นีทีเอส แลนด์
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2552-2558 กรรมการ / บจ. นูโว โลบ์ เองเจบซี
- 2553-2555 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2552-2553 กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์

องค์กรอื่น

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาธารณะและรากไฟฟ้าความเร็วสูง
- 2553-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะ:อนุกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง / วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายกวิน กาญจนพาสัน

อายุ 44 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัท



นายรังสิน กตุลลักษณะ

อายุ 57 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonhyurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วุฒิ.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 602,459,295 (5.09%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตรของนายคีรี กาญจนพาสัน

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2550-2553 กรรมการผู้จัดการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ยู ซีดี
- 2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร / บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
- 2560-2561 กรรมการอิสระ / บมจ. บีอีซี เวลต์

บริษัทอื่น

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรทีเกิล ทาวน์ดีกรี
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรที เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ยู โกลบอล ออสเทลลิตี้
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อีทีเอส เอสเตสท์
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเอส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เอ็มโกลด์ กอล์ฟ เซอร์วิส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เวียนนา เอ้าส์ (ประเทศไทย)
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรทีเกิล บางกอกไมโคร
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อีสเทิร์น บางกอกไมโคร
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมม ฟู้ด โฮลดิ้งส์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
- 2553-2558 ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมกซ์เวลล์ ฟาร์ม วิลล่า
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมกซ์เวลล์ เรสซิเดนเชียล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ฟาร์ก โอปรา
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ซีซี พรีอเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ฟาร์ก กรุ๊ปเมย์
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. โปรเจกต์ กรีน
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ยูนิเวน วัน
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อาร์บี เซอร์วิสเอส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เค เอ็ม เอ 2016
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ไนน์ สแควร์ พรีอเพอร์ตี้
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรฟลอคซ์ (ประเทศไทย)
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. กิงกิว เอสเตสท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ราชภัฏบูรณะ พรีอเพอร์ตี้
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. คีย์สโตน เอสเตท
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บิเอสเอส โฮลดิ้งส์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
- 2552-2558 กรรมการผู้จัดการ / บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. สิตเติล คอร์เนเจอร์
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วิน วัน คิกช่น
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. มรรค
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมม คิกช่น
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / รมาย อ่องกิง สนิตติค
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / เอ็มโกลด์ ไอทีเอส เซอร์วิส อ่องกิง สนิตติค
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เรมบิก้า ธิวอร์คส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีเอส แอสท์
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เสนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. รมาย พรีอเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เมืองทอง เอสซีอีเอส
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ปราณทรี เอสซีอีเอส
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / รมาย เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตีคชั่น
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. รมาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เอ็มโกลด์ ไอทีเอส เซอร์วิส
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. ยูนิคอร์น เอ็มเคเอสไฟรส์
- 2553-2558 กรรมการ / วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โน้ตาคอพานี สนิตติค
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. 888 มีเดีย
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. 999 มีเดีย
- 2552-2558 กรรมการ / บจ. ภูเก็ต ไลน์ เองชี่
- 2552-2557 กรรมการ / บจ. ไนน์สตา โกลบอล มีเดีย
- 2553-2555 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2550-2555 กรรมการ / บจ. บินลา บีซี ธิวอร์ค แอนด์ ไอทีเอส แมนเนจเม้นท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2540-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2549-2553 รองกรรมการผู้จัดการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรทีเกิล ทาวน์ดีกรี
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมม ฟู้ด โฮลดิ้งส์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. กิงกิว เอสเตสท์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เบย์เวสต์
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วิน วัน คิกช่น
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. สิตเติล คอร์เนเจอร์
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แมม คิกช่น
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เอชเอทที คอนสตรัคชั่น
- 2544-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ดีเนล
- 2544-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. ฝงสุ
- 2560-2561 กรรมการ / บจ. ยูนิเวน วัน
- 2560-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที ภูเก็ต
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที วัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไลน์กัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เอกกัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวนกัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกกัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิวกัน
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. ไนน์ สแควร์ พรีอเพอร์ตี้
- 2559-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไพร์กัน
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. ราชภัฏบูรณะ พรีอเพอร์ตี้
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. คีย์สโตน เอสเตท
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. ยูนิคอร์น เอ็มเคเอสไฟรส์
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที ภูเก็ต
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง อิลอฟทาวน์
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไลน์กัน
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เอก
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ซิก
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิว/
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไพร์
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง กรี
- 2558-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ภูเก็ต
- 2557-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง วัน
- 2557-2561 กรรมการ / บจ. มรรค
- 2554-2561 กรรมการ / บจ. บีทีเอส แอสท์
- 2553-2561 กรรมการ / บจ. ภูเก็ต ไลน์ เองชี่
- 2551-2561 กรรมการ / บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตีคชั่น
- 2551-2561 กรรมการ / บจ. เอ็มโกลด์ ไอทีเอส เซอร์วิส
- 2550-2561 กรรมการ / บจ. เมืองทอง เอสซีอีเอส
- 2544-2561 กรรมการ / บจ. รมาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
- 2544-2561 กรรมการ / บจ. ปราณทรี เอสซีอีเอส
- 2544-2561 กรรมการ / บจ. รมาย พรีอเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์
- 2541-2561 กรรมการ / บจ. เสนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
- 2553-2558 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2553-2555 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
- 2550-2555 กรรมการ / บจ. บินลา บีซี ธิวอร์ค แอนด์ ไอทีเอส แมนเนจเม้นท์





นายคง ชี เคื่อง
Mr. Kong Chi Keung
อายุ 44 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการผู้มีส่วนจางนามผูกพันบริษัท



ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า
อายุ 87 ปี

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรินซิพัลบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สภาคนส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : อังกฤษ

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 3,200,000 (0.03%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	รองกรรมการผู้จัดการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. ยูซีซี
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. วี ซี โอ โกลบอล มีเดีย

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เทอร์กิล ทเวดตี้
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ยู โกลบอล โฮลดิ้งส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. อีจีเอส เอสเอสส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ธนาธิศ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ยูนิซิม วัน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เมืองทอง เอสซีเอส
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ปราณศิริ เอสซีเอส
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีคัล
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. มรรค
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. รณาย พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. รณาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีทีเอส แอนด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. โฟรจก กรีน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. พาร์ค โอเปร่า
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เมทริกซ์ บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. นอชิตแลนด์
2553-2558	กรรมการ / บจ. นอชิตแลนด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ก้านกุ่ม พร็อพเพอร์ตี้
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แมจเร็กซ์ เรียวเอสเค
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แมจเร็กซ์ พาร์ค วิลล์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แมนิค อีอีวีเอ็นเอส ไบโเทค
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แมนิค-ไลน์ เพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. โน นี คอสต้า พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เดอะ คอมมูนิตี ภูเก็ต
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เดอะ คอมมูนิตี วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. ทิงเทอ เอเอสเอส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. รามูร์บุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เอเอสที ไตรค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แมนิค อีอีวีเอ็นเอส
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เอทีเอส แมนิค นิตบุคคลเฉพาะกิจ
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการบิน / บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2556	กรรมการ / บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บางกอก เพย์เม้นท์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ / รณาย อ่องกษ สิมิตต์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. เอ็มโกลด์ โอเคิล เซอร์วิส
2560-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง แอร์ทีน
2560-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ ภูเก็ต
2560-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ ภูเก็ต
2560-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง โนม์กัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เอกกัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวนกัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์กัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิวท์กัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไพร์กัน
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง อีเอสพี
2559-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง โนม์กัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง โนม์กัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เอกกัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวนกัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์กัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิวท์กัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ไพร์กัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง นีร์
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง ภูเก็ต
2558-2561	กรรมการ / บจ. บีทีเอส เสนสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-2561	กรรมการ / บจ. นูโว ไลน์ เอเชีย
2559-2560	กรรมการ / บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2553-2558	กรรมการ / วี ซี โอ แอดเวอร์ทีซิง ไลน์ คอมพานี ลิมิตัด

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- กิตติมศักดิ์คุณวุฒินับศักดิ์คตินศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี เทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เทียบดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บัณฑิตศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กิตติมศักดิ์คุณวุฒินับศักดิ์คตินศักดิ์ เทียบดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัณฑิตศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สภาคนส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สภาคนส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สภาคนส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The practical Guide (ACPG) ปี 2558 สภาคนส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 80,000 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บจ. ร็อกเก็ต
2542-2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บจ. เพชเชนที โรสโปรดักส์

2548-2555	กรรมการอิสระ / บจ. เพชเชนที โรสโปรดักส์
-----------	---

บริษัทอื่น

2552-2553	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
-----------	--

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมาธิการวิจัยและพัฒนา คณะที่ 22 ที่ดินที่ / สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ, คณะกรรมการการประกอบโรคศิลปะ / กระทรวงสาธารณสุข
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทนายความ, อนุกรรมการพิจารณาหลักที่ใช้จ่ายเงินจริงของหน่วยบริการ / สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2550-ปัจจุบัน	กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณบัณฑิต กิตติมศักดิ์ / มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศรชโลภคุณานุสรณ์พระบรมราชชนก
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ / คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2557-2559	อนุกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2556-2559	กรรมการ / กิตติมศักดิ์
2558	ประธานกรรมการตัดสินรางวัลกิตติมศักดิ์ / กิตติมศักดิ์
2556-2558	นายกสมาคม / กิตติมศักดิ์
2547-2558	ประธานกรรมการ / มูลนิธิทันตสาธารณสุข
2547-2553	ประธานอนุกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ / คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



นายสุจินต์ หวังหลี

อายุ 83 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ จรรณะสิน

อายุ 82 ปี

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (ดตท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการลาดกุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและส่งเสริมการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร" สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%) : 7,680,023 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / บมจ. เสริมสุข
- 2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน / บมจ. เสริมสุข
- 2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / บมจ. เสริมสุข
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. เสริมสุข
- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2532-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2553-2561 รองประธานกรรมการ / บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา / บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2536-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. ไทยริประกันชีวิต
- 2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. วโรปกรณ์
- 2521-2559 ประธานกรรมการ, กรรมการ / บมจ. ไทยริประกันชีวิต
- 2512-2556 กรรมการอิสระ / บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสตรี

บริษัทอื่น

- 2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. ซี อี เอส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. พูลผล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. พิพัฒน์สิน
- 2557-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / บมจ. ฟอสคอนประกันภัย
- 2550-2557 ประธานกรรมการ / บมจ. ฟอสคอนประกันภัย
- 2513-2557 กรรมการ / บมจ. ฟอสคอนประกันภัย
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อาควา อินฟินิก
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. หวังหลีพัฒนา
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. โรงเบียร์ราชดำริ
- 2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. ังสิตพลาซ่า
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เดอะ เพ็ท
- 2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. สาธรรธานี
- 2511-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. หวังหลี
- 2533-2560 กรรมการ / บจ. นุชพล
- 2531-2553 กรรมการ / บจ. ไทยเพชรบูรณ์

องค์กรอื่น

- 2514-2553 กรรมการ / สมาคมประกันวินาศภัย
- 2517-2519, 2544-2548, 2550-2552 นายกสมาคม / สมาคมประกันวินาศภัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%) : 360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น : -

องค์กรอื่น

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการการจรรยาบรรณ / สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการการกฎข้อบังคับ / สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
- 2548-ปัจจุบัน รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ / สหพันธ์เบดมินตันโลก มนตรี / สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
- 2547-ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ / คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2530-ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการศึกษา / คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545-2556 นายกสมาคม / สมาคมเบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2548 บุคคลดีเด่นแห่งชาติ / สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ สาขาเผยแพร่เกียรติภูมิของไทย (ด้านการกีฬา)
- 2543 สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- ถูกเลือกเข้าสู่ "ทำเนียบของหอเกียรติยศ" (Hall of Fame) สหพันธ์เบดมินตันโลก (BWF)





นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
Mr. Cheong Ying Chew, Henry
อายุ 71 ปี

กรรมการอิสระ:

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / Skyworth Digital Holdings Limited
2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / CNNC International Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / New World Department Store China Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / TOM Group Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ, กรรมการบริหาร / Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / CK Infrastructure Holdings Limited
2558	กรรมการอิสระ / CK Hutchison Holdings Limited
2547-2558	กรรมการอิสระ / Cheung Kong (Holdings) Limited
2553-2558	กรรมการอิสระ / Kirin Group Holdings Limited (เดิมชื่อ Creative Energy Solutions Holdings Limited)

องค์กรอื่น

2552-2558	Member / Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
2552-2558	Member / Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong



นายจุลจิตต์ บุญเอก
อายุ 76 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.A. Political Science, Kent State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advance Diploma, Public Administration, University of Exeter ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 355
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : 2,300,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ / บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส คอมมูนิเคชั่น
2549-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา / บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส คอมมูนิเคชั่น
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส คอมมูนิเคชั่น
2556-2560	กรรมการกำกับดูแลกิจการ / บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส คอมมูนิเคชั่น
2549-2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ. โทเทิล แอ็คเซียส คอมมูนิเคชั่น
2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ / บมจ. ดับบลิวพี เ็นเนอร์ยี

บริษัทอื่น

2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา / กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ ดิวตี้ฟรี
	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์
	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ นาเก็ตตี้ แอนด์ เมเนจเม้นท์
	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ โฮเทล เมเนจเม้นท์
	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ เอ็มเตอร์เทนเม้นท์
	กรรมการ / บจ. คิง เพาเวอร์ สุวรรณภูมิ
2547-2559	รองประธานกรรมการบริหาร / กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บจ. ดีแทค โตรเน็ต
2535-2558	ประธานคณะ-กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. ระบุบนส่งมวลชนกรุงเทพ
2541-2546	กรรมการอำนวยการ / บจ. ไทยออยล์
2541-2546	กรรมการอำนวยการ, กรรมการ / บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์
2539	ประธานกรรมการ / บจ. ไทยพาราไซส์
2539	กรรมการ / บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)

องค์กรอื่น

2547	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ คัดตมศักดิ์ / สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)
2547	อุปนายกสมาคม / สมาคมพ่้าน้ำไปโลแห่งประเทศไทย
2539	กรรมการ / สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
2539	กรรมการบริหาร / สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
2539	กรรมการบริหาร / สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7
2539	กรรมการ / มูลนิธิ บุญยกตุ
2534	อุปนายกสมาคม / สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2510	ข้าราชการ / กรมวิเทศสหการ กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ



ดร.คารุญ จันทรางสุ

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ



นางพิจิตรา มหาพา

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ-
กรรมการตรวจสอบ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวิศวกรสาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ซีพีเอฟ 2002
2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์.แอลโซซิเอตส์
2525-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส
2539-2544 กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์กรอื่น

2555-2558 อุปนายกคนที่ 1 / สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2549-2558 กรรมการ / สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2550-2553 ประธานกรรมการ, คณะกรรมการจรรยาบรรณ / สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2549-2550 นายกลูกอม / วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)
2535-2539 รองผู้อำนวยการจังหวัด (ฝ่ายการโยธา) / กรุงเทพมหานคร
2520-2535 รองคณบดี, หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา / คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BF) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 500,000 (0.004%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2559-2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. เชนส์มีเดีย กรุ๊ป

บริษัทอื่น

2557-2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-2557 กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการหุ้นส่วน / บจ. แอดวานซ์ แอดไวซอรี
2549-2551 กรรมการผู้จัดการ / โรงแรมพหลุมน คลิงฟาวเวอร์ กรุงเทพ
2543-2546 กรรมการบริหาร / Arthur Andersen / KPMG
2541-2543 ผู้อำนวยการภูมิภาค / บจ. คูชแมน แอนด์ เวคฟิลด์ (ประเทศไทย)
2537-2541 Vice President / Eastwest Bank, USA (listed bank in USA)
2534-2537 Vice President / Bank of America, USA (listed bank in USA)
2529-2534 Associate Director / Laventhol & Horwath, USA (Big Eight Accounting firm)



นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชย์ศาสตรและเการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรปฏิบัติการบัณฑิต (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักรับบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master), สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB) ปี 2561

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 638,158 (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

- 2558-2560 กรรมการ / บมจ. ยู ซีที
- 2553-2554 รองกรรมการผู้จัดการ ดูแลบัญชี การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) / บมจ. ยูนิค โน้ติง เซอร์วิสเซส
- 2541-2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ / บมจ. ธนาकरกรุงทพ

บริษัทอื่น

- 2560-2561 กรรมการ / บจ. คีย์สโตน แมนเจม้นท์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอर्टี้
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. แมจอร์ล พาร์ค วิลล์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. แมจอร์ล เรย์ลอสเตค
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. พาร์ค โอเปร์่า
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. ริชชี พร็อพเพอर्टี้ แมนเจม้นท์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. พาร์ค กูร์เมต์
- 2537-2539 ผู้สอนบัญชีอาวุโส / บจ. สำนักงาน ฮิวาย

องค์กรอื่น

- 2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557-2561 ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2556-2557 กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557-2560 กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร / สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



นายดาเนียล รอสส์

Mr. Daniel Ross

อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%) : 893,281 (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2552-ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2552-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2558-2560 กรรมการ / บมจ. ยู ซีที

บริษัทอื่น

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Bratislava s.r.o.
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Bratislava Real Estate s.r.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Underwood Street Limited
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Cracow Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Cracow Sp. Z.o.o. SKA
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Recoop Tour a.s.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Plzen s.r.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Plzen Real Estate s.r.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Andels Lodz Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Amber Baltic Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Katowice Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Hotel Management Angelo Katowice Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Krakow Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Comtel Focus S.A.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna International Hotel Management AG
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Cluster Deutschland GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna International Asset GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Real Estate GmbH
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Capital GmbH
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เทรฟลอคซ์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แอ็บโซลู ไอทีเอส เซอร์วิสเซส
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / แอ็บโซลู ไอทีเอส เซอร์วิสเซส อองกิง ลิมิเต็ด
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / แอ็บโซลู ไอทีเอส เซอร์วิสเซส อิงโตน่า ลิมิเต็ด
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / Thirty Three Gracechurch 1 Limited
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / AHS Hospitality India Private Limited
- 2560-2561 กรรมการ / บจ. คีย์สโตน แมนเจม้นท์
- 2559-2561 กรรมการ / Thirty Three Gracechurch 2 Limited
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. แมจอร์ล พาร์ค วิลล์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. แมจอร์ล เรย์ลอสเตค
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. พาร์ค โอเปร์่า
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. ริชชี พร็อพเพอर्टี้ แมนเจม้นท์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. พาร์ค กูร์เมต์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. โปรเจค กรีน
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เรอรัท
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. หมอชิตแลนด์
- 2558-2560 กรรมการ / บจ. กำแพง พรีอเพอर्टี้
- 2551-2553 กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. เอส เอฟ จี
- 2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ / บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (ธัญญา)
- 2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ / บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (สาทร)
- 2549-2552 รองกรรมการผู้จัดการ, ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน / บจ. แปซิฟิค สตาร์ อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)
- 2545-2549 รองผู้อำนวยการ / Mullis Partners
- 2542-2544 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์หลักทรัพย์ Global Markets / JPMorganChase, London

องค์กรอื่น

2545 เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นางคองกมล ชัยชนะวจส

อายุ 59 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 824,201 (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / บมจ. ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น : -



นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 42 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 567,772 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / บมจ. ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2546-2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

บริษัทอื่น

2541-2546 ผู้สอบบัญชีอาวุโส / บจ. สำนักงาน อีวาย

* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 11,845,369,480 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

กรรมการและผู้บริหาร บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศรี กาญจนพาส์	2. ดร.พอล ฌ	3. ดร.อาทิตย์ อากาภิรม	4. นายสุรพงษ์ ใสหาอินญา	5. นายฉวีกัน กาญจนพาส์	6. นายรังสิมัน กฤตลักษณ์	7. นายคง ชี เต็ง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาลเทพเสถียร	9. นายสุชินต์ หนึ่งผลี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน	11. นายทอง ชัย ชิว เสนี	12. นายจุลจิตต์ บุญเกตุ	13. ดร.กาญจนา จินทรางกู	14. นางพิชิตรา นาทพา	15. นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	16. นายดาเม็ช สอส์	17. นางดวงนภ ชัยชนะจง	18. นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บมจ. บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B,E,G	G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	G,H,I,J	G,I,J	G,I,J	G,J	E,G	G,J	G,I,J	K	K	K	K
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B,E,G		F	C,E,G	G		F,K											
บจ. บิ๊กเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส	G			G	G													
บจ. บิ๊กเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์	G			G	G													
บจ. เนอรัทรีน บางกอกโมโนเรล	G			G	G		G											
บจ. อีสทีรีน บางกอกโมโนเรล	G			G	G		G											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บิ๊กเอสโทร																		
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	A,G			G	B,E,G		G											
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย					G													
บจ. 888 มีเดีย																		
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีไอวี) มีเดีย กรุ๊ป					G													
บจ. บีวี มีเดีย แอดส์																		
VGI GLOBAL MEDIA (MALAYSIA) SDN. BHD.																		
TITANIUM COMPASS SDN. BHD.																		
MERU UTAMA SDN. BHD.																		
PUNCAK BERLIAN SDN. BHD.																		
PT AVABANINDO PEKASA																		
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)																		
บมจ. มาสเตอร์ แอด																		
บจ. มาสเตอร์ แอนคี่ มอร์																		
บจ. ไอฟัน เพลย์																		
MACO OUTDOOR SDN. BHD.																		
EYEBALLS CHANNEL SDN. BHD.																		
บจ. อาย ออน แอดส์																		
บจ. กรานส์. แอด โซลูชั่น																		
TRANS. AD MALAYSIA SDN. BHD.																		
บจ. วินบิลส์ ซิสเต็มส์																		
ROCTEC TECHNOLOGY LTD.																		
PARKWAY TECHNOLOGY LIMITED																		
บจ. ไคแมส																		
บจ. กรีนแอด																		
บจ. บิลดี โซน																		
บจ. ไทลด์ สตาร์ กรุ๊ป																		
VGI MACO (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED																		
บจ. อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย)																		
บจ. แลนดี้ ดีเวลลอปเม้นท์																		
บจ. แฮโร มีเดีย กรุ๊ป																		
บจ. ดี โอคอน วี จี ไอ																		
บจ. ซูพรีโม มีเดีย																		
บจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)					G													
บจ. กรุ๊ปเวิร์ค																		
บจ. วีจีไอ เอ็นมายด์ เทคโนโลยี																		

กรรมการและผู้บริหาร	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศิริ กาญจนพานิช	2. ดร.พรเสถ ภา	3. ดร.อานันต์ อากาทิรม	4. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	5. นายถวิลกาญจนพานิช	6. นายรังสิม กฤษลักขณ์	7. นายคง ชี เค็ง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาลเทพเสถียร	9. นายสุจิตต์ หวังหมี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธรรมสืบ	11. นายทอง ยิง จง เชนี่	12. นายสุจิตต์ บุญเขต	13. ดร.ถาวรย์ จันทรางศู	14. นางพิชิตรา มาหา	15. นายสุเมธกร กวีลัดขันธ์	16. นายดาปัด อดิส	17. นางดวงกมล ชัยชนะวงษ	18. นางสาวจตุ รุ่งเรือง
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสท					G	G	G											
บจ. ดีเนล						G												
บจ. ยงสุ						G												
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ฎ					G	G	G											
บจ. เบย์เวคเตอร์						G												
บมจ. ยู ซีดี	A,G				G		G											
บจ. เทอร์เทล ทเวนตี้ที					G	G	G											
บจ. เทอร์เทล 1																		
บจ. เทอร์เทล 2																		
บจ. เทอร์เทล 3																		
บจ. เทอร์เทล 4																		
บจ. เทอร์เทล 5																		
บจ. เทอร์เทล 6																		
บจ. เทอร์เทล 7																		
บจ. เทอร์เทล 8																		
บจ. เทอร์เทล 9																		
บจ. เทอร์เทล 10																		
บจ. แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์					G	G												
บจ. แบน ฟู้ด โปรดักส์																		
บจ. วัน วัน คิทาเซ็น					G	G												
บจ. แบน คิทาเซ็น					G	G												
บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์					G	G												
บจ. เค เอ็ม เจ 2016					G													
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเซส	G			G	G													
บจ. แรบนิท ซีวอร์ดส	G			G	G													
บจ. บางกอก เฟอร์เมนต์ ไซลูชันส์				G			G											
บจ. เอชเอที คอนสตรัคชั่น						G												
บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเทม	G			E,G	E,G													
บจ. บีโอเอส โฮลดิ้งส์	G			G	G													
บจ. แรบนิทเพย์ ซิสเทม				G														
บจ. แรบนิท-ไลน์ เพย์												G						
บจ. เอทีเอส แรบนิท นิตบุคเคลเฉพาะกิจ												G						
บจ. แรบนิท อินเตอร์เน็ต				G								G						
บจ. เอเอสเค ไตรีค กรุ๊ป				G								G						
บจ. แรบนิท อินซิวชันส์ ไบรคเทอร์				G								G						

- บริษัท
- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

- A = ประธานกรรมการ
- B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
- C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- E = กรรมการบริหาร
- F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- G = กรรมการ
- H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
- I = กรรมการตรวจสอบ
- J = กรรมการอิสระ
- K = ผู้บริหาร

4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

4.1 ภาพรวมตลาดทุน

“ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 31.7% จากปีก่อน และปรับตัวเพิ่มขึ้นดีกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) กว่า 40% ในขณะที่อัตราเงินปันผลตอบแทนอยู่ที่ 3.98% เทียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET 50 ที่ 3.04% ทั้งนี้ ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นถือว่ามี การตอบสนองล่าช้าต่อการลงนามในสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ของเราซึ่งประกอบไปด้วย สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียว ระยะเวลา 25 ปี ซึ่งได้ลงนามในเดือนมีนาคม 2561 และสัญญาร่วมทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ระยะเวลา 30 ปี ที่ได้ลงนามในสัญญาในเดือนมิถุนายน 2561 ที่ผ่านมา”

ดาเนียล รอสส์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน

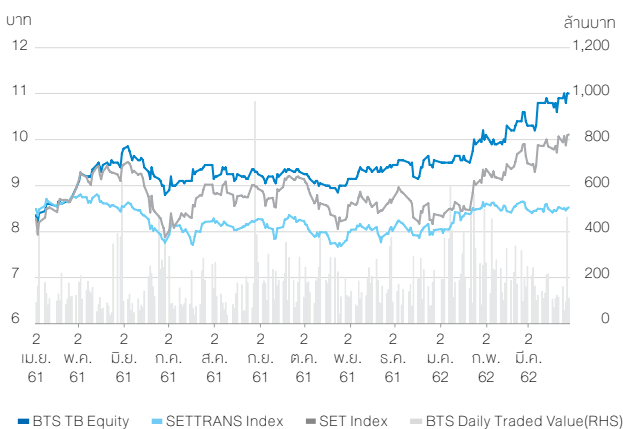
การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดที่ 11.00 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 31.7% จาก 8.35 บาทในปีก่อน โดยมีปัจจัยหนุนหลายประการ ประกอบกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้ดีกับภาวะต่างๆ (resilience) ซึ่งสวนทางกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ที่ปรับตัวลดลงในช่วงปี 2561/62 ที่ผ่านมา โดยปรับตัวลดลง 7.7% จาก 1,776.3 จุด ในปีก่อน เป็น 1,638.65 จุด ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความผันผวนในตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนของอัตราเงินเฟ้อ ความตึงเครียดจากภูมิศาสตร์การเมืองโลก (geopolitical) ที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงการถอนตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) และความไม่แน่นอนของสถานการณ์การเมืองในประเทศ จากความล่าช้าในการประกาศวันเลือกตั้งในประเทศไทย นอกจากนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (SETTRANS Index) ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียง 2.8% จากปีก่อน

ในช่วงไตรมาสแรก (เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2561) ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้นเหนือ SET Index เป็นอย่างมาก ก่อนจะขึ้นไปแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 9.85 บาท ในวันที่ 4 มิถุนายน 2561

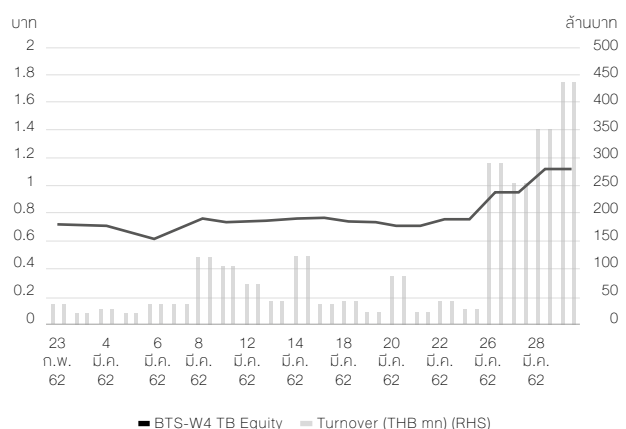
เพิ่มขึ้น 18.0% จากราคาปิดในปีก่อน โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาหลักทรัพย์ BTS ในช่วงนี้ เป็นผลมาจากปัจจัยเชิงบวกหลายประการ อาทิ วิจัย ประกาศเข้าลงทุนในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561, การประกาศผลประกอบการประจำปีที่น่าพอใจของ บริษัทฯ รวมถึงการต่อยอดเข้าเปิดโตงของ บริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ บริษัทฯ เคยตั้งไว้ รวมถึงการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560/61 จำนวนหุ้นละ 0.185 บาท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ต่อมาในช่วงระหว่างวันที่ 4 มิถุนายน 2561 จนถึงสิ้นเดือนมิถุนายน ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลง 10.7% จากจุดสูงสุดของไตรมาส มาปิดที่ 8.80 บาท ในวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ส่งผลให้กำไรจากส่วนต่างราคาลดลงหากเทียบกับช่วงเดือนก่อนๆ โดยในช่วงเดือนมิถุนายนนี้ บริษัทฯ และพันธมิตรได้เข้าซื้อซองร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference or TOR) ของโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบินหลักของประเทศไทย นอกจากนี้ ในช่วงปลายเดือนดังกล่าว ยังได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceeds) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองอีกด้วย โดยทั้งสองโครงการดังกล่าว จะใช้เวลาทั้งหมด 39 เดือนในการก่อสร้าง

การเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ BTS



แหล่งที่มา: www.setsmart.com
หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้

การเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ BTS-W4



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ในช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ราคาหลักทรัพย์BTSมีการเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบแคบระหว่าง8.90-9.45 บาท ซึ่งเป็นไปปกติทางเดียวกับการเคลื่อนไหวของ SET Index และ SETTRANS Index แต่ส่วนทางกับเหตุการณ์สำคัญหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเดียวกันนี้ อาทิ การอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 การลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีทีโอเอสซี, การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯมูลค่ารวม 9,500 ล้านบาท รวมถึงการได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ในเดือนกันยายน 2561

ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2561/62 (เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2561) ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงไปปิดที่ระดับต่ำสุดที่ 8.85 บาทของไตรมาสในวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ซึ่งต่ำกว่าราคาต่ำสุดของรอบเดิมในไตรมาสก่อนที่ 8.90 บาท และแม้ว่า SET Index จะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ต่อมาราคาหลักทรัพย์BTSสามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ทะลุกรอบบนของรอบเดิมในไตรมาสก่อน โดยปิดที่9.45 บาท ในวันที่28 พฤศจิกายน 2561 และไปแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่9.65 บาท ในวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี 2561 บริษัทฯได้ยื่นข้อเสนอโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และได้เปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ) ทั้งสายตามแผนในวันที่ 6 ธันวาคม 2561

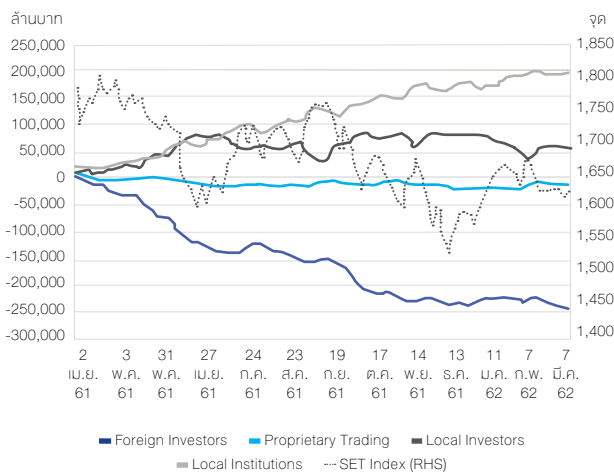
ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นเหนือ SET Index และ SETTRANS Index อย่างต่อเนื่อง และปรับตัวดีขึ้นเป็นอย่างมาก

ในช่วงกลางเดือนมกราคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2562 ไปปิดที่ราคาสูงสุดประจำปี 11.00 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 31.7% เทียบกับราคาปิดในปีก่อน และเพิ่มขึ้น 34.1% จากราคาต่ำสุดของปี การเพิ่มขึ้นของราคาหลักทรัพย์ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยบวกหลายประการ อาทิ การประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561/62 จำนวนหุ้นละ 0.17 บาท เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562, การยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยบริษัทฯและพันธมิตร ในวันที่ 21 มีนาคม 2562 รวมถึงการประกาศการเข้าลงทุนของวีจีไอ ในแพลตฟอร์ม ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ชั้นนำของประเทศไทย ในวันที่ 26 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการต่อยอดจากปัจจัยบวกต่างๆ บริษัทฯได้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนสถาบันหรือหลักทรัพย์ ผ่านการจัดและเข้าร่วมการประชุมต่างๆ ตลอดเดือนมีนาคม 2562

SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

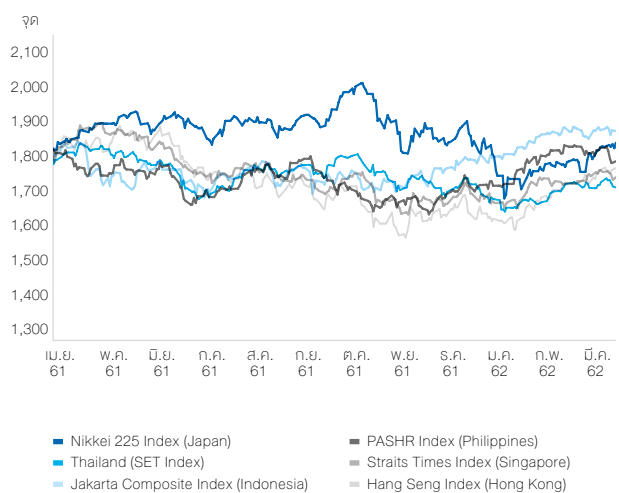
SET Index ปรับตัวลดลง 7.7% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติ โดยมียอดการขายหลักทรัพย์สุทธิ จำนวน 243.2 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้าม ในรอบ 12 เดือน ตลาดหุ้นไทยได้รับแรงหนุนจากการเข้าซื้อหลักทรัพย์ของนักลงทุนในประเทศ โดยมียอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิ จำนวน 259.0 พันล้านบาท ทั้งนี้ แม้ว่า SET Index จะปรับตัวน้อยกว่าเมื่อเทียบกับดัชนีในประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนีอินโดนีเซีย (JCI Index) (+4.5%), ดัชนีนิเคอิ 225 (NKY-ญี่ปุ่น) (-1.2%), ดัชนีเซี่ยงไฮ้ (SHCOMP Index-จีน) (-2.5%), ดัชนีฮั่งกั่ง (HIS-ฮ่องกง) (-3.5%), ดัชนีสิงคโปร์ (STI Index) (-6.3%) แต่อย่างไรก็ดี ในช่วงเดียวกันนี้ SET Index มีการปรับตัวจากปีก่อน ดีกว่าดัชนีเวียดนาม (VN Index) (-16.5%), ดัชนีเกาหลีใต้ (KOSPI Index) (-12.5%) และดัชนี MSCI Far-East ex Japan Index (-8.7%)

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุน แบ่งตามประเภทของนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp, www.straitstimes.com/stindex, www.pse.com.ph และ Bloomberg
หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพย์

ในปี 2561/62 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ BTS โดยเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 40.4% จากปี 2560/61 อยู่ที่ 30.6 ล้านหุ้น และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 292.3 ล้านบาท หรือ 9.1 ล้านเหรียญสหรัฐ (เพิ่มขึ้น 60.1% จากปี 2560/61)

ข้อมูลหลักทรัพย์	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	11.00	8.35	8.45	8.95	9.15
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	11.00	8.85	9.80	10.30	10.50
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	8.20	7.85	8.00	8.05	8.00
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	292.3	182.6	230.4	269.4	445.4
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	30.6	21.8	26.0	28.8	47.6
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,845.4	11,940.4	11,935.0	11,929.3	11,919.3
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	130,299.1	99,702.3	100,850.4	106,767.7	109,061.1
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่างๆ (%)					
BTS TB	31.7%	(1.2)%	(5.6)%	(2.2)%	8.9%
SET Transportation Index	2.8%	35.2%	2.1%	24.3%	20.7%
SET Index	(7.7)%	12.8%	11.9%	(6.5)%	9.4%
Hong Kong (Hang Seng)	(3.5)%	24.8%	16.1%	(16.6)%	12.4%
Japan (Nikkei 225)	(1.2)%	13.5%	12.8%	(12.7)%	29.5%
Singapore (STI)	(6.3)%	8.0%	11.8%	(17.6)%	8.1%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่างๆ

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของ แต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ) การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทมีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงคะแนนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาด ตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index:

ในเดือนธันวาคม 2559 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนา ดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social and governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจาก ชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาบทกวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะสองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets:

ในเดือนกันยายน 2561 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่างๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดที่สุดในอุตสาหกรรมนั้นๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว

โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่างๆ ที่ทางโอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

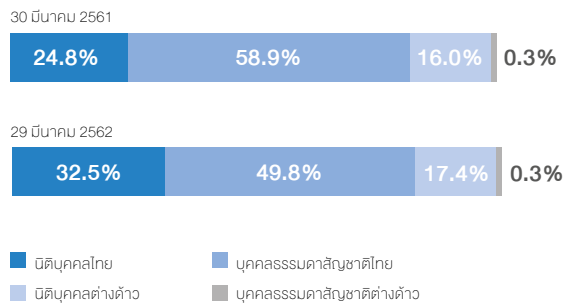
แหล่งข้อมูล: RobecoSAM

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทฯมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 64,071 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายคิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.3% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด จำนวน 11,845.4 ล้านหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในตาราง ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 17.7% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 16.3% ในปี 2560/61) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 58.0%* ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

*แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2561

ประเภทของผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
1	กลุ่มนายคิริ กาญจนพาสน์	4,888,686,239	41.27%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,285,234,675	10.85%
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.60%
4	สำนักงานประกันสังคม	317,228,900	2.68%
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	264,345,328	2.23%
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	147,892,107	1.25%
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	128,953,000	1.09%
8	กองทุนเปิดบัวหลวงทศพล	110,008,100	0.93%
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	105,153,103	0.89%
10	นายมิน เรียงรส	100,000,000	0.84%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,845,369,480 หุ้น

กลุ่มนายคิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายคิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,924,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านคิสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น คิสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 420,011,200 หุ้น คิสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และคิสโตเดียนชื่อ UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น (2) นายกวีรินทร์ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวชัชชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,000 หุ้น (4) บริษัท เค อู เอ ไอเอส จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท รามาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (ร้อยละ 0.30) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอการชำระให้ที่เจ้าหน้าที่

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามกฎหมายเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายจะเพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทใน SET50 อีกด้วย

โดยในปี 2561 / 62 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.17 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีคิดเป็น 3.98% เทียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 ที่ 3.04% ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>

	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62*
เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	7,073	7,094	8,048	4,026	4,145	5,306.2
เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.60	0.68	0.34	0.35	0.42
อัตราส่วนเงินปันผล ตอบแทน (%)	7.3%	6.2%	7.8%	4.0%	3.9%	4.0%
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	56%	241%	183%	180%	87%	143%

* การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561/62 ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้นหนึ่งวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 5.41 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอัตราการใช้ สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.19 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) โดยสามารถใช้สิทธิได้ใน วันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 8.53 บาท ต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD มีอายุ 5 ปี นับแต่วัน ออก (26 กุมภาพันธ์ 2561) โดยสามารถใช้สิทธิ

ได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2563 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,315.7 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 9 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.50 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (๑) ในช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีอายุ 1 ปี นับแต่วันออก (30 พฤศจิกายน 2561) โดยสามารถใช้สิทธิได้ใน วันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีจำนวนคงเหลือ 1,315.7 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯโดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของ บริษัทฯ(Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯรวมทั้งการส่งทางอีเมล โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้อัตราการเติบโตในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯโดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและ

การทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯจะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่างๆ

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯรวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 121 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 52 ครั้ง (เทียบกับ 54 ครั้ง ในปี 2560/61) และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 69 ครั้ง (เทียบกับ 103 ครั้ง ในปี 2560/61) และบริษัทฯจัดการประชุมเฉพาะแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (one-on-one meeting) ทั้งหมด 68 ครั้ง (เทียบกับ 115 ครั้ง ในปี 2560/61) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2560 / 61) นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences / Non-deal roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในประเทศ 5 ครั้ง (เทียบกับ 9 ครั้งในปี 2560/61) และต่างประเทศ 7 ครั้ง (เทียบกับ 7 ครั้งในปี 2560/61)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2561/62 (ครั้ง)	2560/61 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบบริษัทจัดการกองทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ	121	157
จำนวนครั้งที่พบบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	6	14
จำนวนครั้งของการประชุมแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน	68	115
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ	7	7
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ	5	9
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส แก่นักวิเคราะห์, การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7

บริษัทฯได้จัดงานประชุม ชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส แก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึก การประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง นับจากการประชุม สำหรับปี 2561/62 บริษัทฯคาดว่าจะมีการเพิ่มการ ติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯยังคงมีความตั้งใจร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2561/62 นี้ บริษัทฯจัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2560/61) และบริษัทฯยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้ง ในปี 2560/61) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

ในส่วนองเว็บไซต์ของบริษัทฯนับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูล ที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 งบการเงิน MD&A Presentations และ IR Newsletter เป็นต้น ปฏิทินหลักทรัพย์ และวิดีโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์และบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ โดยในปี 2561/62 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่ จำนวน 109,201 ราย เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 112.5% จากปีก่อน

กลุ่มบริษัทซีทีเอสให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไป

อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างเชื่อมั่น และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

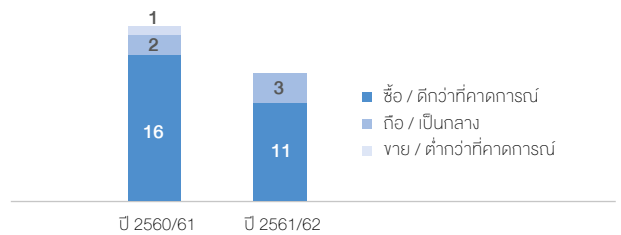
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ ดูได้ใน หัวข้อ 5.2: การกำกับดูแลกิจการ

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทฯได้รับรางวัล 'Gold Award - The Asset Corporate Award 2018' ในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จาก The Asset Magazine ผู้นำด้าน นิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และนักลงทุน ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 4 ที่บริษัทฯได้รับรางวัลจาก The Asset ซึ่งเราเคยได้รับรางวัล Titanium Award มาในปี 2558-2559 และได้ก้าวไปอีกขั้นจากการได้รับ รางวัล Gold Award ใน 2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งรางวัลนี้จะประเมินจากผลการ ดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารจัดการ การกำกับดูแล กิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจ โดยบริษัทฯและจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน

ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ จัดทำ บทวิเคราะห์บริษัทจำนวนทั้งหมด 20 บริษัท (เทียบกับ 19 บริษัท ในปี 2560/61) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2561 ถึงเดือน พฤษภาคม 2562 ในจำนวนนี้มีบริษัทหลักทรัพย์ที่เข้ามาจัดทำ บทวิเคราะห์ใหม่จำนวน 3 ราย ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์กรีนิตี้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) ส่วนอีก 17 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์กสิวิทย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บิโอบี จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิกเคอร์ส

(ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วิ โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กลิสกรไทย บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีที จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ ทิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบีไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2560/61 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯในปี 2561/62

คำแนะนำของนักวิเคราะห์ (ช่วงเดือนมีนาคม-พฤษภาคม 2562)



ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ราคาเป้าหมายเฉลี่ยจากนักวิเคราะห์ ในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมาอยู่ที่ 11.31 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจาก บริษัทหลักทรัพย์ 14 แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีที จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรีนิตี้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วิ โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส - ซี ไอเอ็มบี (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กลิสกรไทย บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ ทิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เอเชียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท หลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด ทั้งนี้ ในจำนวน 14 บริษัทหลักทรัพย์ มีบริษัท หลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯว่าควรซื้อ / หรือดีกว่าที่คาด การณ์จำนวน 11 บริษัท และควรถือ / หรือเป็นกลางจำนวน 3 บริษัท

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

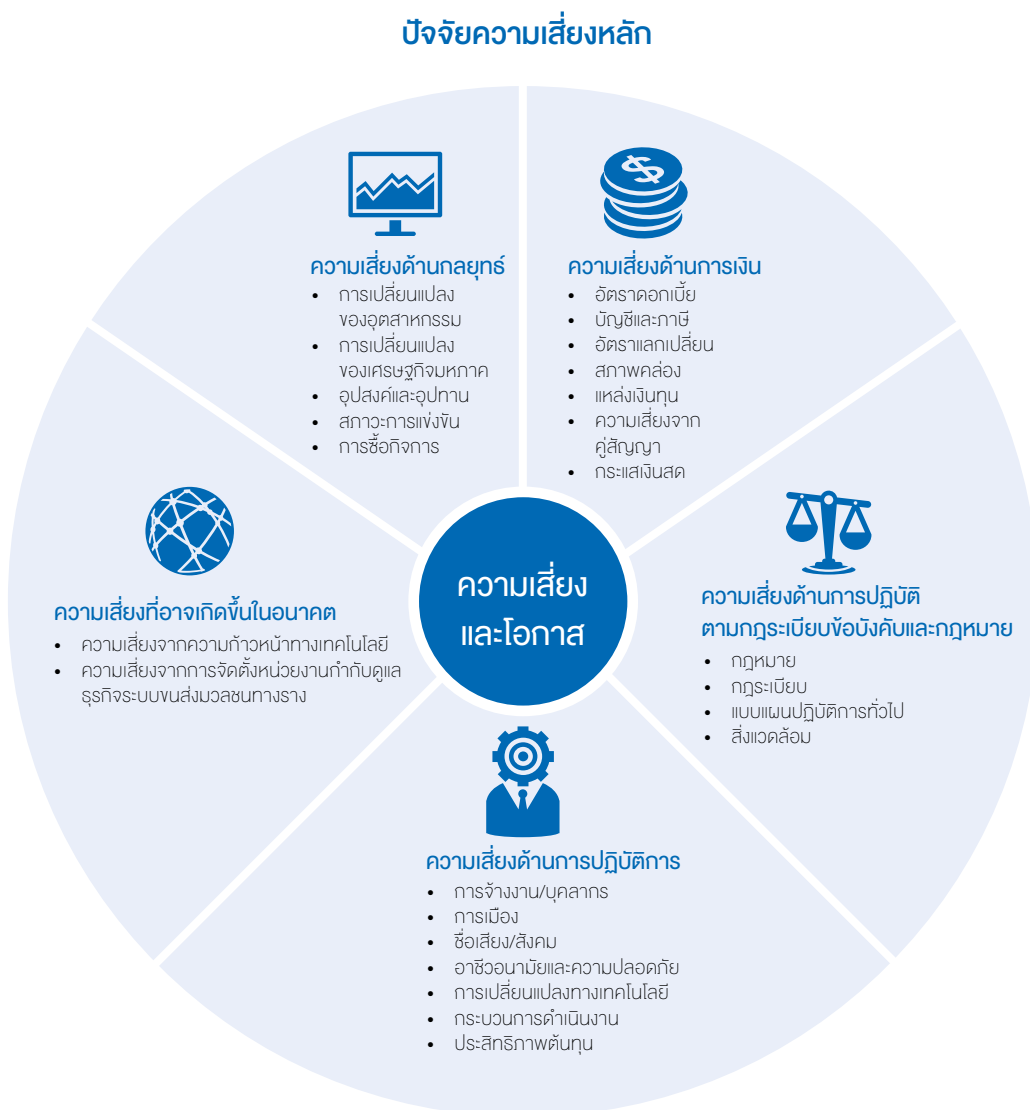
ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯมีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สินัญฐา เกี่ยวข้อง
เบอร์โทรศัพท์	ศาสพร วงศ์โพยลย์ +66 (0) 2273 8637, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8611-14 # 1539
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
Website	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W4
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th

4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทซีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ตามนโยบายบริหารและจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **หัวข้อ 5 : การกำกับดูแลกิจการ**

โดยในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดสำคัญที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **แบบ 56-1 ของบริษัทฯ**)



การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายใน

คำอธิบาย กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์



ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจไทย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาและการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ



ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทให้บริการในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่างๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจทำให้ไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาได้

เราได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อีกทั้งคณะผู้บริหารก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การสร้างทางเชื่อมลอยฟ้า (SKY BRIDGE) จากพื้นที่ส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ไปยังสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของคอนโดมิเนียม เป็นต้น



ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้ว การลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ในกรณีนี้ที่บริษัท มีการเพิ่มทุน รวมทั้งอาจเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะต้องมีระดับคาดการณ์อัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทกำหนดไว้ และจะต้องมีผลประโยชน์ที่เหนือต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ



ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้

คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ในสัญญาสัมปทานระบุไว้ว่า บริษัทจะสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคาค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI)



ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอก ที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้ายภัยธรรมชาติต่างๆ ซึ่งผลประกอบการของบริษัทฯในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ได้

กลุ่มบริษัททำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่างๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมืองและภัยธรรมชาติ ตามเงื่อนไขมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา



ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มีความต้องการบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทาง ทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าดึงดูดแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน และใบสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทยุติแก่พนักงาน (EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN: ESOP)

คำอธิบาย กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (ต่อ)



ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น ระบบอัตโนมัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า รถไฟฟ้า ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของรถโดยสารสาธารณะ ดังนั้น งบการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต อาทิเช่น การพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital ปี พ.ศ. 2554 โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่นี้จะช่วยเพิ่มความถี่ระหว่างขบวนรถไฟฟ้า รวมถึงลดค่าซ่อมบำรุงและลดการพึ่งพาทันทีผู้จัดหาอุปกรณ์อีกด้วย



ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่างๆ ลดลง

แผนลูกค้าสัมพันธ์จะวิเคราะห์และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหาร เพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทเพื่อชำระดอกเบี้ยและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทลดลง ก็อาจทำให้บริษัทต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังต้องพึงระวังเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้

คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจากกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออกจากข้อมูลภายในและการประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนชีวิตความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารเพื่อช่วยในการบริหารกระแสเงินสดอีกด้วย



ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลถึงความสามารถในการระดมทุนหรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทอยู่ในสภาวะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุนต่าง ๆ อีกทั้งยังมีโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทจะเพิ่มขึ้นอีกด้วย

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ "A / Stable" จากบริษัท ทริสทริง จำกัด แม้ว่าบีทีเอสซีมีการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และบีทีเอส กรุ๊ป มีการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560, จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 อีกทั้งบริษัทมีการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2562



ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจะเป็นผลจากยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) ซึ่งรายการหลักในหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ เงินกู้ยืมจากธนาคารและตั๋วแลกเงิน ซึ่งส่วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น การดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทก็จะเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน เนื่องจากบริษัทนำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่างๆ เช่น บัญชีเงินฝากประจำ ตั๋วแลกเงิน และหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้นกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว

ผู้บริหารของบริษัทฯ จัดการอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม อีกทั้งได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

คำอธิบาย กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)



ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่กระนั้น ธุรกิจบางส่วนจำเป็นต้องดำเนินงานในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ กลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด

กลุ่มบริษัทปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของค่าใช้จ่ายสกุลเงินต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยเข้าทำสัญญาซื้อสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการลงทุนในต่างประเทศ



ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

บริษัทฯมีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯรักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้ เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ ลงทุนในอนาคต ซึ่งบริษัทฯมีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ อย่างไรก็ตาม นโยบายการบริหารจัดการเงินสดของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยใน ตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน และด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯอาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯอาจจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้น และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯตามที่ได้คาดการณ์ไว้

บริษัทฯได้มีการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวเลขเงิน ตราสารหนี้ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนระยะยาว ทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ และทำผ่านกองทุนรวมตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย



ความเสี่ยงด้านสัญญา

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯนั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTS GIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นรายหลัก) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่ แต่กระนั้นหากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯจะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุฉีดยุติสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTS GIF สามารถบังคับให้บริษัทฯชำระหนี้ตามภาระค่าประกัน โดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTS GIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้

จากเหตุการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บีทีเอสซีได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีการหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซีจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบาก แต่จากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซีและความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซีไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซียังร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร ในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่องและจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป



ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงหรือมีความเข้มงวดมากขึ้น

ระบบรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้า นั้นจะเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถจะส่งผลให้การใช้พลังงานและปริมาณมลพิษต่อคนลดลง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี (Disruptive Technology)

ปัจจุบัน เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวันของมนุษย์ในทุกๆ ด้าน จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำรงชีวิต โดยในทุกๆ วัน เทคโนโลยีได้รับการพัฒนาให้ก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับ การดำรงชีวิตมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต เครือข่ายสังคม (Social Network), เทคโนโลยีด้านการศึกษา เช่น การศึกษาผ่านดาวเทียม การศึกษาออนไลน์, เทคโนโลยีด้านการคมนาคมขนส่ง เช่น รถไฟฟ้าความเร็วสูง แอปพลิเคชันบริการรับส่งต่างๆ เป็นต้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเหล่านี้ ส่งผลให้รูปแบบการดำรงชีวิตของผู้คนเปลี่ยนแปลงไป โดยสามารถทำงาน เรียนหนังสือ หรือติดต่อธุรกิจระหว่างกันได้ทั่วโลก โดยไม่จำเป็นต้องใช้การเดินทาง ซึ่งเหตุนี้จึงกล่าวว่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจและ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ด้วยจำนวนผู้โดยสารที่อาจมีแนวโน้มลดลงตามรูปแบบ การดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลให้รายได้ค่าโดยสาร รวมถึงรายได้จากสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็น รายได้หลักของกลุ่มบริษัทลดลง

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดทิศทางทางการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้และเป็นไปในทิศทางเดียวกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ดังนี้ (1) พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองรูปแบบการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การพัฒนาระบบการชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-payment) เพื่อรองรับการชำระเงินทั้งแบบออฟไลน์ผ่านบัตรแรบบิทและแบบออนไลน์ผ่าน Rabbit LinePay (2) ผนาสศักยภาพทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เช่น การผนึกกำลังระหว่าง วีจีโอ และ Rabbit Group ซึ่งมีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เชื่อมโยงกันโดยอาศัยฐานข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคในการวิเคราะห์ เพื่อวางแผนการใช้สื่อโฆษณาที่ตรงจุดให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (3) กระจายและขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปยังธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพในการเติบโต (Business Diversification) เช่น การลงทุนใน Kerry Express Thailand ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจรที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



ความเสี่ยงจากการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

จากการประกาศใช้พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ 18) พ.ศ. 2562 มีการจัดตั้งกรมการขนส่งทางราง ภายใต้กระทรวงคมนาคม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานเดียวกัน ในอนาคตกรมการขนส่งทางรางอาจออกประกาศและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัท ซึ่งหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามประกาศและกฎระเบียบดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้ (1) จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อศึกษาและติดตามความคืบหน้าการประกาศหรือการมีผลใช้บังคับของประกาศและกฎระเบียบที่จะออกโดยกรมการขนส่งทางรางอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมิน เทรนด์ ความพร้อมและกำหนดแผนและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมให้สามารถดำเนินการได้อย่างทันกึ่งทันที และ (2) ทำการศึกษาการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งมวลชนทางรางในประเทศต่างๆ ที่มีมาตรฐานและได้รับการรับรองระดับโลก เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ด้วยวิสัยทัศน์ที่นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ให้กับสังคม ประกอบกับเจตนาที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคประชาชน โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมที่ไม่เพียงตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทบีทีเอสมีส่วนร่วมและรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเติบโตร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กันไปกับกิจกรรมดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกด้านตามความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือการพัฒนาที่ยั่งยืนใน 3 มิติ คือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการส่งมอบความสุขและความช่วยเหลือไปยังโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ช่วยพัฒนาและขยายโอกาสทางการศึกษา ตลอดจนส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดีของคนในชุมชนและสังคม ด้วยการช่วยเหลือด้านการเข้าถึงการรักษาโรคให้กับคนในชุมชนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ตลอดจนการรักษาความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ การประหยัดพลังงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันไปกับการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability

Indices (DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งเป็นปีแรก และเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนระบบรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ อีกทั้งยังได้รับรางวัลประเภท Bronze Class ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งจากบริษัทจัดการกองทุนระดับโลก Robeco SAM เป็นปีแรก โดยมีการประกาศรายชื่อบริษัทผู้ได้รับรางวัลในรายงาน Robeco SAM Sustainability Yearbook 2019 อีกทั้งยังได้รับคัดเลือกให้เป็นส่วนหนึ่งของในสมาชิกดัชนี FTSE4 Good Index Series ประจำปี 2561

ในฐานะที่บริษัทฯ มีมาตรฐานการดำเนินงานบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ที่ดีตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก สำหรับการยอมรับในระดับประเทศ บริษัทฯได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG: Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2562 จากทั้งหมด 717 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานความยั่งยืน 2561/62

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM



ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทบีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯเพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้พัฒนากรอบหุ้นกู้ (BTSG Green Bond Framework) เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมขึ้น ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อลงทุน หรือชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบรวมถึงได้รับ Second Party Opinion จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่าการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ

มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล International Capital Market Association (ICMA)'s Green Bond Principles II และ ASEAN Green Bond Principles

พอร์ตโฟลิโอของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

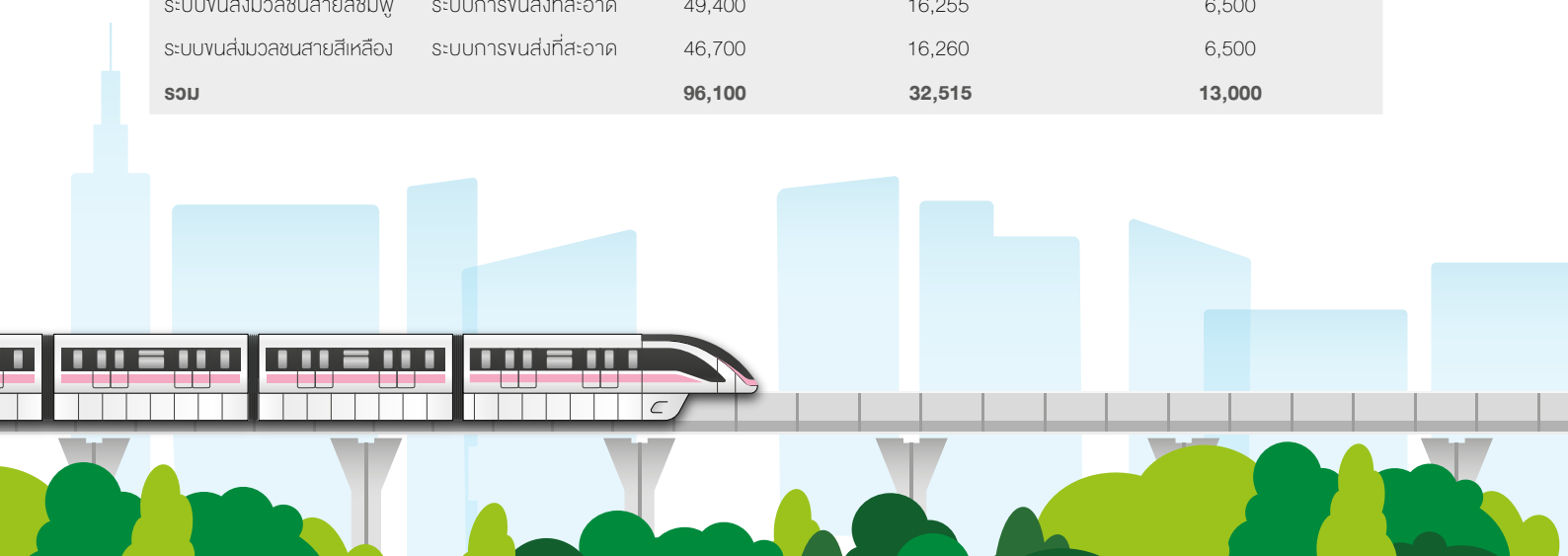
ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 5 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 13,000 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ยังได้รับรองหุ้นกู้ของบริษัทฯว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศและไม่แสวงหากำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอีกด้วย ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
24/05/2562	24/05/2564	BTSG215A	TH0221031501	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	2.51%	1,000
24/05/2562	24/05/2565	BTSG225A	TH0221032509	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	2.63%	1,300
24/05/2562	24/05/2567	BTSG245A	TH0221034505	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.15%	3,000
24/05/2562	24/05/2569	BTSG265A	TH0221036500	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.57%	2,700
24/05/2562	24/05/2572	BTSG295A	TH0221039504	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.86%	5,000

โครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนหรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2562 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	16,255	6,500
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	16,260	6,500
รวม		96,100	32,515	13,000



การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สัญลักษณ์ตราสารหนี้	วันครบกำหนดอายุ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)		จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้ค้ำประกัน (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinance)
			สายสีเขียว	สายสีเหลือง			
BTSG215A	24/05/2564	1,000	500	500	100%	100%	กรกฎาคม 2561 – มีนาคม 2562 (Look-back period 0.8 ปี)
BTSG225A	24/05/2565	1,300	650	650			
BTSG245A	24/05/2567	3,000	1,500	1,500			
BTSG265A	24/05/2569	2,700	1,350	1,350			
BTSG295A	24/05/2572	5,000	2,500	2,500			
มูลค่าเงินลงทุนจากหุ้นกู้ทั้งหมด		13,000	6,500	6,500			

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเขียว
เส้นทาง	แคราย – มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนารักษ์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกราชประสงค์-รามเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว – สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อด้วยรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนครุญ แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย



ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

ภาพรวมธุรกิจปี 2561/62

- รายได้รวมจากการดำเนินงานเติบโตขึ้น 239.8% หรือ 33,821 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 47,923 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจบริการ
- รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน จำนวน 41,328 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่น 353.6% หรือ 32,216 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก
 1. การรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง จำนวน 30,718 ล้านบาท ในปี 2561/62
 2. การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 515 ล้านบาท หรือเติบโต 29.2% จากปีก่อน เป็น 2,277 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้ทั้งสาย
- รายได้ค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก เติบโต 2.1% จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาท ต่อเที่ยว
- ความคืบหน้าของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นไปตามแผน อาทิ การเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองในเดือน มิถุนายน 2561 และการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียว (แบริ่ง-เคหะฯ) อย่างเต็มรูปแบบในเดือนธันวาคม 2561
- ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถสร้างรายได้สูงสุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการที่ 5,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- ธุรกิจสื่อโฆษณาประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณานอกบ้านออฟไลน์แบบดั้งเดิมไปสู่การให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Operating EBITDA) จำนวน 6,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49.3% หรือ 2,017 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 3,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.5% หรือ 740 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน และการเพิ่มขึ้นสุทธิของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แม้การเติบโตบางส่วนจะถูกลดทอนจากค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นในปีนี้ก็ตาม
- กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 2,873 ล้านบาท ลดลง 34.9% หรือ 1,543 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ผ่านการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของ อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไปยัง ยู ซิตี้ ที่เคยบันทึกไปแล้วในปีก่อน
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง และยังเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561/62 แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 5,306.2 ล้านบาท¹ คิดเป็นอัตราเงินปันผลต่อหน่วยประจำปีอยู่ที่ประมาณ 3.98%

¹ (i) การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 3,292.9 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวนไม่เกิน 13,171.6 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ (ii) ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหน่วย คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (รวมถึงกรณีที่มีการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4) และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 13,195.7 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

รายงานอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2561 มีการขยายตัวอยู่ที่ 4.1%² (เทียบกับปี 2560 ที่อยู่ที่ 4.0%) นับเป็นการขยายตัวที่เติบโตสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2555 โดยการขยายตัวมีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของภาคการส่งออก การปรับตัวที่แข็งแกร่งของการบริโภคของภาคเอกชนและการลงทุนโดยรวม ทั้งนี้ การออกแผนงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการคมนาคม ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการเติบโตด้านการลงทุนในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา

ในส่วนของ **ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักในปี 2561/62 จำนวน 6.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน ซึ่งน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ที่ 2.5 - 3% การเติบโตมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้ค่าโดยสารถูกลดทอนด้วยการลดลงของจำนวนผู้โดยสาร (ลดลงเล็กน้อย 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยวคน) ทั้งนี้ การเติบโตของยอดผู้โดยสารน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การหยุดให้บริการของรถไฟฟ้าในเดือนมิถุนายน ในปี 2562 เนื่องจากมีคลื่นสัญญาณภายนอกเข้ามารบกวนการเดินรถไฟฟ้า ทำให้เกิดการขัดข้องในการเดินรถและส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการให้บริการในช่วงเวลา

² ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ดังกล่าว และ (ii) จำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา รวมถึงวันหยุดยาวต่อเนื่องที่มีมากกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม เรายังคงเชื่อมั่นว่ารายได้ค่าโดยสารจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยลักษณะเฉพาะของธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและปรับตัวได้กับภาวะต่างๆ (resilience) รวมถึงจากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าและการเพิ่มขึ้นของจำนวนคนที่สามารถเข้าถึงระบบรถไฟฟ้าได้ ปัจจัยเหล่านี้จะเป็นปัจจัยหนุนหลักให้กับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเรา

สำหรับ **ธุรกิจสื่อโฆษณา** ในปี 2561/62 นับว่าเป็นอีกปีที่แข็งแกร่งของวีจีโอ โดยวีจีโอสามารถสร้างสถิติใหม่ด้วยรายได้สูงสุดนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการ โดยมีรายได้รวมจำนวน 5.1 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ที่ 5 พันล้านบาท ซึ่งถือเป็นข้อพิสูจน์ที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการที่วีจีโอดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ถูกต้อง ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตของผู้คนในปัจจุบัน ประกอบกับสื่อโฆษณาของวีจีโอในแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ทำให้แบรนด์สามารถสื่อสารกับผู้คนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมทั้งในด้านสถานที่และเวลา เราเชื่อมั่นว่าธุรกิจสื่อโฆษณาจะสามารถเติบโตและมั่นคงได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต จากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ รวมถึงการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าและการเติบโตของการให้บริการสื่อรูปแบบ O2O solutions แบบครบวงจรของวีจีโอ

ผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

บริษัท บีทีเอสฯ รายงานผลประกอบการประจำปี 2561/62 โดยมี **รายได้รวม** จำนวน 48,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224.0% หรือ 33,840 ล้านบาท จาก 15,107 ล้านบาท ในปี 2560/61 ปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า จำนวน 32,587 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการ จำนวน 1,096 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ และ (iii) ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 665 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (a) การรับรู้ดอกเบี้ยจากการจัดหารถไฟฟ้าและดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และ (b) ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และ (c) ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายรวม สำหรับปี 2561/62 จำนวน 43,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32,746 ล้านบาท หรือ 308.6% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก (i) การรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 917 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในธุรกิจสื่อโฆษณาที่กำลังขยายตัว สำหรับ **ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม** (รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTS GIF) จำนวน 494 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม 180 ล้านบาทในปี 2560/61 เพิ่มขึ้น 315 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก Kerry Express Thailand และ ยู ซีดี **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน**

จำนวน 1,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 416 ล้านบาท หรือคิดเป็น 33.7% จากปีก่อน เป็นผลมาจาก (i) ดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 7 พันล้านบาทของบริษัทฯ ที่ออกเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 และ (ii) ดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 9.5 พันล้านบาทของบริษัทฯ ที่ออกเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 ที่ผ่านมา

ในส่วนของ **กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 692 ล้านบาท) จำนวน 3,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 740 ล้านบาท หรือ 29.5% จากปีก่อน** ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น และการเพิ่มขึ้นสุทธิของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แม้การเติบโตบางส่วนจะถูกลดทอนจากค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นในปีนี้ก็ตาม ถึงแม้ว่ากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จะเพิ่มขึ้น แต่กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง 34.9% หรือ 1,543 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,873 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจสิงคโปร์ ผ่านการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ไปยัง ยู ซีดี ที่เคยบันทึกไปแล้วในปีก่อน ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2561/62 อยู่ที่ 5.8% เมื่อเทียบกับ 24.6% ในปี 2560/61 โดยการลดลงของอัตรากำไรสุทธิมาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่ร่วมงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดหารถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือซึ่งมีอัตราทำใยน้อยกว่า



คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2561/62	ปี 2560/61*	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
รายได้จากการดำเนินงาน ³	47,923	14,102	239.8%
รายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	1,134	1,574	(28.0)%
รายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	49,057	15,676	212.9%
ต้นทุนการดำเนินงาน	40,054	8,325	381.2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากการดำเนินงาน	2,545	2,446	4.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี⁴	6,106	4,089	49.3%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,652	1,236	33.7%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ - ก่อนภาษี	4,806	3,669	31.0%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(375)	1,908	n.a.
กำไรก่อนภาษี	4,431	5,577	(20.5)%
ภาษีเงินได้	866	787	10.1%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	692	374	85.0%
กำไร สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	3,248	2,508	29.5%
กำไร สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	2,873	4,416	(34.9)%

* รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

³ รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

⁴ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมอื่นๆ (ยกเว้นจาก BTSGIF) และการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่นๆ

รายได้จากการดำเนินงานรวม ในปี 2561/62 จำนวน 47,923 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 239.8% หรือ 33,821 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 86%, 11%, 1% และ 2% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ โดยเพิ่มขึ้น 353.6%, 31.3% และ 147.8% จากปีก่อน ตามลำดับ โดยมีปัจจัยหลักมาจาก (i) การรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา จากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัท เอชเอซี คอนสตรัคชั่น จำกัด อย่างไรก็ดี รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 43.7% หรือ 279 ล้านบาท จากปีก่อน อันเป็นผลมาจากธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ให้แก่ ยู ซีดี ในไตรมาส 4 ปี 2560/61

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงาน โดยเพิ่มขึ้น 381.2% จากปีก่อน เป็น 40,054 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (operating gross profit) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 36.2% จากปีก่อน เป็น 7,869 ล้านบาท และ **กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) เติบโต 2,017 ล้านบาท หรือ 49.3% จากปีก่อน เป็น 6,106 ล้านบาท** อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในส่วนของงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดหากรไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือที่มีอัตรากำไรน้อยกว่า จึงทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานลดลงเป็น 16.4% จาก 41.0% ในปีก่อน และ operating EBITDA margin ในปี 2561/62 ลดลงเช่นกัน เป็น 12.7% เทียบกับ 29.0% ในปีก่อนหน้า

รายได้จากการดำเนินงานและกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน – แยกตามหน่วยธุรกิจ

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2561/62	% ของ ยอดรวม	ปี 2560/61	% ของ ยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น ⁹ (%) ปี 2561/62	อัตรากำไรขั้นต้น ⁹ (%) ปี 2560/61
ระบบขนส่งมวลชน	41,328 ⁵	86%	9,112	65%	353.6%	10.8%	31.1%
สื่อโฆษณา ⁶	5,123	11%	3,902	28%	31.3%	62.5%	68.4%
อสังหาริมทรัพย์	360 ⁷	1%	639	4%	(43.7)%	27.6%	35.3%
บริการ ⁸	1,112	2%	449	3%	147.8%	9.5%	10.2%
รวม	47,923	100%	14,102	100%	239.8%	16.4%	41.0%

⁵ รายได้จากรัฐกิจระบบขนส่งมวลชนในปี 2561/62 ประกอบด้วย:

- i) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS-GIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม' ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)
- ii) รายได้ค่าบริการจากการบริหารการเดินรถไฟฟ้า, รายได้ค่าโดยสาร BRT, ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานและดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ
- iii) รายได้ค่าบริการจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหากริดไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
- iv) รายได้งานก่อสร้างและดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและเหลือง

⁶ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาของรายได้สื่อโฆษณาของกลุ่มวีไอเอและ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) โดย Rabbit Group รวมรายได้จาก BSS และ BSSH และบริษัทย่อย ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท นั่นคือ รายได้จากบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) และบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด (RR)

⁷ รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561/62 ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และรายได้จากโครงการสนามกอล์ฟพนาซีทีและสปอร์ตคลับ

⁸ รายได้จากรัฐกิจบริการ หมายถึง รายได้จากการสะสมคะแนนของโปรแกรม Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้ค่าก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, รายได้จากร้านอาหาร Chef Man (ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2560)

⁹ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2561/62 จำนวน 41,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353.6% หรือ 32,216 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจาก (i) การรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สายสีชมพูและสายสีเหลือง และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้อย่างเต็มรูปแบบ

ในปี 2561/62 รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 30.7 พันล้านบาท (ซึ่งรับรู้ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ) โดยคิดเป็นสัดส่วนรายได้ 74% ของรายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบันทึก **รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหากริดไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ** จำนวน 6.1 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากจำนวน 5.8 พันล้านบาท ในปีก่อน) ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ส่วน **ดอกเบี้ยรับสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สายสีชมพู และสีเหลือง** ในปี 2561/62 เพิ่มขึ้น 114.4% หรือ 576 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1,078 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองและจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหากริดไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

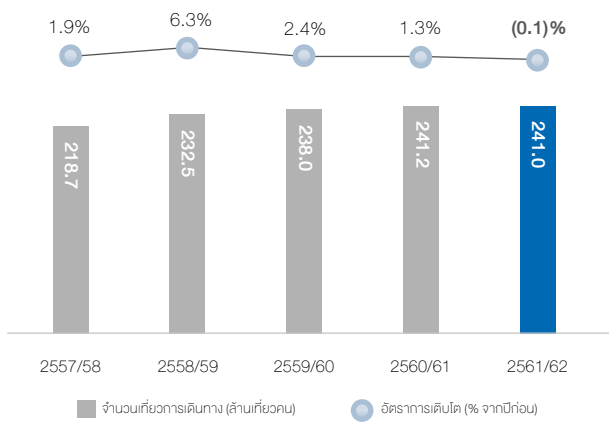
สำหรับ **รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง** เติบโต 29.2% หรือ 515 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,277 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่มาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้อย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมารวมถึงการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม

รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลักในปีนี้อย่างคงเติบโต 2.1% หรือ 141 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท (หลังหักประมาณการค่าเผื่อค่าโดยสารสุทธิจากการให้ผู้ใช้โดยสารเดินทางฟรีเนื่องจากรถไฟฟ้าขัดข้องช่วงเดือนมิถุนายน 2561 จำนวน 18.5 ล้านบาท) มาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) จากการปรับอัตราค่าโดยสารเมื่อเดือนตุลาคม 2560 และการปรับโปรโมชันบัตรเติมเงินในเดือนเมษายน 2561 แต่การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารบางส่วนถูกหักกลับด้วยจำนวนเที่ยวการเดินทางที่ลดลงในปี (ลดลงเล็กน้อย 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยวคน) ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์รถไฟฟ้าขัดข้องในเดือนมิถุนายน 2561 รวมถึงจำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีก่อนและช่วงวันหยุดยาวที่มากกว่าปีก่อน **“ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTSGIF”** ในปีนี้ลดลง 5.4% หรือ 51 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 898 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายฝ่ายทุนจากการปรับปรุงระบบการจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (AFC upgrade) และระบบคลื่นวิทยุ และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

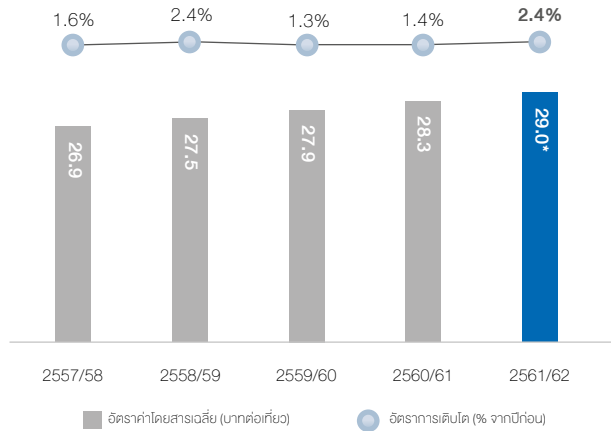


คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางและ % การเติบโต



สถิติอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยและ % การเติบโต



* ไม่รวมผลกระทบจากการปรับรายการรายได้ค่าโดยสาร จากการให้ผู้โดยสารเดินทางฟรีเนื่องจากรถไฟฟ้าขัดข้อง

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีเพิ่มขึ้น 30,594 ล้านบาท เป็น 36,868 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ทั้งนี้ งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าและการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่ที่มีอัตราค่าน้อยกว่า เมื่อเทียบกับหน่วยธุรกิจอื่นในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ส่งผลให้ Operating EBITDA margin

ปรับตัวลดลงเป็น 10.9% จาก 31.5% ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลของการรับรู้รายได้ ต้นทุนและดอกเบี้ยรับจากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง การให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ operating EBITDA margin จะเป็น 67.9%

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ปี 2561/62 นับเป็นอีกปีที่โดดเด่นของ VGI ที่ไม่เพียงแต่สร้างผลกำไรดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย แต่ยังสร้างสถิติรายได้ใหม่ที่สูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการ โดย VGI สามารถทำรายได้อยู่ที่ 5,123 ล้านบาท

เกินกว่าเป้าหมายสำหรับปีที่ตั้งไว้ที่ 5,000 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน

รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจสื่อโฆษณา (ล้านบาท)	ปี 2561/62	% ของยอดรวม	ปี 2560/61	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
สื่อโฆษณานอกบ้าน	3,841	75%	3,559	91%	7.9%
สื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า	2,350	46%	2,263	58%	3.9%
สื่อโฆษณากลางแจ้ง	1,076	21%	958	24%	12.3%
สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ	414	8%	338	9%	22.5%
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล*	1,282	25%	344	9%	273.0%
รวม	5,123	100%	3,902	100%	31.3%

* รายได้จากธุรกิจบริการดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก 1) Rabbit Group 2) Trans.Ad Group ภายใต้ MACO

ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (ประกอบด้วยสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า สื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ) โดยรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านคิดเป็นสัดส่วน 75% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา หรือ 3,841 ล้านบาท โดยในปีนี้ รายได้จากหน่วยธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น 7.9% หรือ 282 ล้านบาทจากปีก่อน มีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นในทุกหน่วยธุรกิจ ในส่วนของสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า มีรายได้เพิ่มขึ้น 3.9% เป็น 2,350 ล้านบาท

สาเหตุหลักมาจากอัตราการใช้สื่อที่มากขึ้น โดยเฉพาะสื่อโฆษณาประเภทดิจิทัลและพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส อย่างไรก็ตาม การเติบโตบางส่วนของสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงสื่อโฆษณาแบบดิจิทัลให้มีความทันสมัยมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า VGI จะสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังจากการปรับปรุงดังกล่าวแล้วเสร็จ

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 1,282 ล้านบาท คิดเป็น 25% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา เพิ่มขึ้น 273.0% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการควบรวมงบการเงินของกลุ่ม Trans.Ad (ผู้ให้บริการด้านงานระบบแสดงสื่อมีเดียแบบครบวงจร) เข้ากับงบการเงินของ MACO (ควบรวมมาแล้วแปดเดือน) รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากแรมบิก กรุ๊ป ที่ประกอบด้วยรายได้จากการบริหารโครงการ รายได้จากกิจกรรมทางการตลาดประเภท Lead Generation และการเพิ่มขึ้นของจำนวนการขายกรรมสิทธิ์ประกันจากการเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ จำนวนบัตรแรมบิกในปี 2561/62 มีจำนวนทั้งสิ้น 11 ล้านใบ มากกว่าเป้าหมายสำหรับปีที่ตั้งไว้ที่ 10.5 ล้านใบ และจำนวนผู้ใช้บริการ Rabbit LinePay มีจำนวนทั้งสิ้น 5.5 ล้านราย สูงกว่าเป้าหมายเดิมปีที่ตั้งไว้ที่ 5.3 ล้านราย โดยมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตจากการพัฒนาและขยายเครือข่ายผู้ใช้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรรายใหญ่ ได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ AIS ผู้นำอันดับ 1 ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

ต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 55.5% จาก 1,234 ล้านบาท ในปีก่อนเป็น 1,919 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการควบรวมงบการเงินระยะเวลา 8 เดือนของกลุ่ม Trans.Ad ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปีนี้ปรับตัวลดลงเป็น 45.5% จาก 50.6% ในปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของกลุ่ม Trans.Ad ซึ่งมีอัตรากำไรน้อยกว่าสื่อโฆษณาอื่น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

หลังจากการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ ยู ซีดี อสังหาริมทรัพย์ ส่วนใหญ่ของบริษัทฯรวมถึง โรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ยู สากู ยู เชียงใหม่ และ ยู อินจันตรี กาญจนบุรี อาคารสำนักงานที่เอสที ที่ดิน และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 และบริษัทฯรับรู้ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านยู ซีดี ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในรูปแบบของ “ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ในยู ซีดี” อย่างไรก็ตาม ยู ซีดี อสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่บางส่วนที่บริษัทฯ อาทิ ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ และอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยบางส่วน จะรับรู้เป็นรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต่อไป

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561/62 ลดลง 43.7% หรือ 279 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 360 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการตัดอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯออกจากงบการเงินตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ต้นทุนจากการดำเนินงานในปีนี้อลดลงเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงาน โดยลดลง 37.0% จากปีก่อน หรือ 153 ล้านบาท เป็น 261 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้จาก **อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์** ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จาก ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำนวน 332 ล้านบาท ลดลง 46.1% หรือ 284 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการตัดงบการเงินของธุรกิจโรงแรม 3 แห่งดังกล่าว และอาคารสำนักงานที่เอสที ภายหลังจากการโอนกิจการของ UE ให้แก่ ยู ซีดี ในปีนี้บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจาก ยู ซีดี (บริษัทร่วมของ บริษัทฯ) จำนวน 80 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจำนวน 505 ล้านบาทในปีก่อน) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรม ในทวีปยุโรป รวมถึงการโอนห้องภายใต้โครงการ Sansiri JV

รายได้จาก **อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย** จำนวน 28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.6% หรือ 4.0 ล้านบาท จากปีก่อน

ธุรกิจบริการ

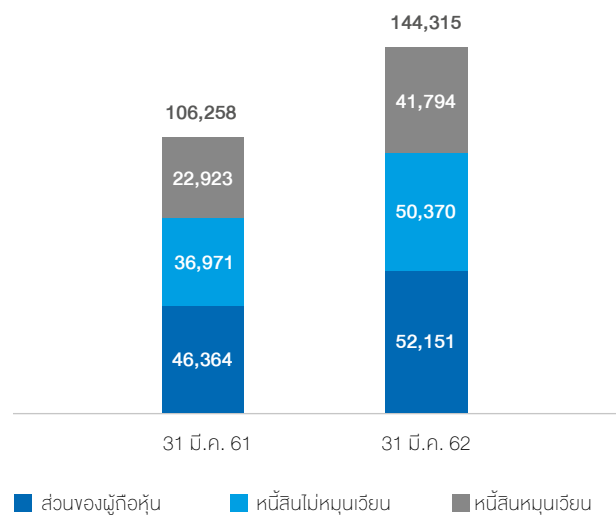
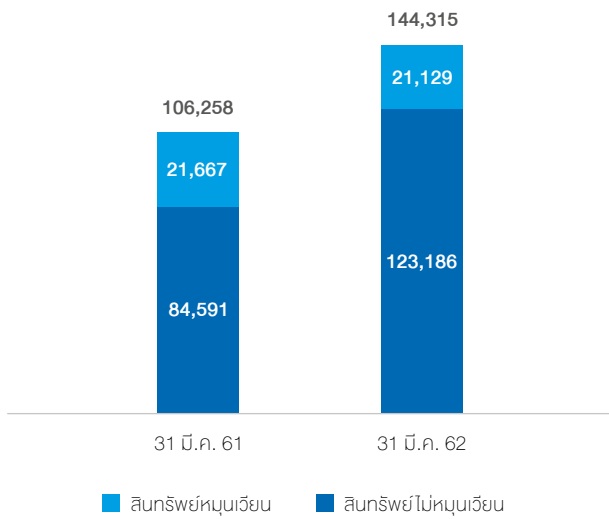
บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจบริการ ในปี 2561/62 เพิ่มขึ้น 663 ล้านบาท หรือ 147.8% จากปีก่อน เป็น 1,112 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการก่อสร้างของ บริษัท เอชเอซี คอนสตรัคชั่น จำกัด ต้นทุนของธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 603 ล้านบาท หรือ 149.8% จากปีก่อน เป็น 1,006 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 110 ล้านบาท ลดลง 52 ล้านบาท หรือ 32.1% จากปีก่อน



ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวน 144,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38,057 ล้านบาท หรือ 35.8% จาก 31 มีนาคม 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 17,607 ล้านบาท จากการติดตั้งระบบการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (ii) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 15,268 ล้านบาท จาก (a) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของทั้งสองโครงการดังกล่าว และ (b) งานจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
- (iii) เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 5,019 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนของวีจีไอ ใน Kerry Express Thailand ในเดือนกรกฎาคม 2561
- (iv) ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือจำนวน 4,552 ล้านบาท
- (v) เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 2,023 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักลบกับการลดลงของ

- (i) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5,437 ล้านบาท (สามารถดูความเคลื่อนไหวของเงินสดได้ในงบกระแสเงินสด)
- (ii) เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ จำนวน 3,594 ล้านบาท
- (iii) เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 1,347 ล้านบาท และเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 1,269 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เพิ่มขึ้น 53.9% หรือ 32,270 ล้านบาท เป็นจำนวน 92,164 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (I) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวแ่กเงิน จำนวน 15.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (II) หุนกู้ระยะยาวจากการเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ของบริษัทฯมูลค่า 9.5 พันล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561
- (III) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 5.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 5,787 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 12.5% จากปีก่อน เป็น 52,150 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จำนวน 7,645 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจาก

- (i) การออกหุ้นสามัญของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ซึ่งจัดตั้งขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง) จำนวน 3.7 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 25% ให้แก่ STEC และ RATCH
- (ii) กลุ่มบริษัทวีจีไอ จำนวน 3.1 พันล้านบาท เป็นผลมาจาก (a) การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 2.7 พันล้านบาท และ (b) การออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของวีจีไอให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Kerry Express Thailand จำนวน 0.4 พันล้านบาท
- (iii) MACO จำนวน 0.8 พันล้านบาท จากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (right offering)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯมีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,845.4 ล้านหุ้น และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561/62 อยู่ที่ 7.2% เทียบกับ 10.5% ในปี 2560/61

กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯมี **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 4,021 ล้านบาท ลดลง 57.5% หรือ 5,437 ล้านบาท บริษัทฯมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 13,187 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 6,212 ล้านบาท ในปี 2560/61) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษี จำนวน 4,431 ล้านบาท หักกลับด้วย (i) รายการที่ไม่ใช้เงินสด ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี ให้เป็นเงินสด จำนวน 804 ล้านบาท และ (ii) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินหมุนเวียน จำนวน 16,814 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง (a) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 10.6 พันล้านบาท และ (b) เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 4.1 พันล้านบาท หลังจากทีบริษัทฯจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,217 ล้านบาท (624 ล้านบาท ในปี 2560/61) และจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 1,099 ล้านบาท (707 ล้านบาท ในปี 2560/61) ทำให้บริษัทฯมี **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 15,503 ล้านบาท

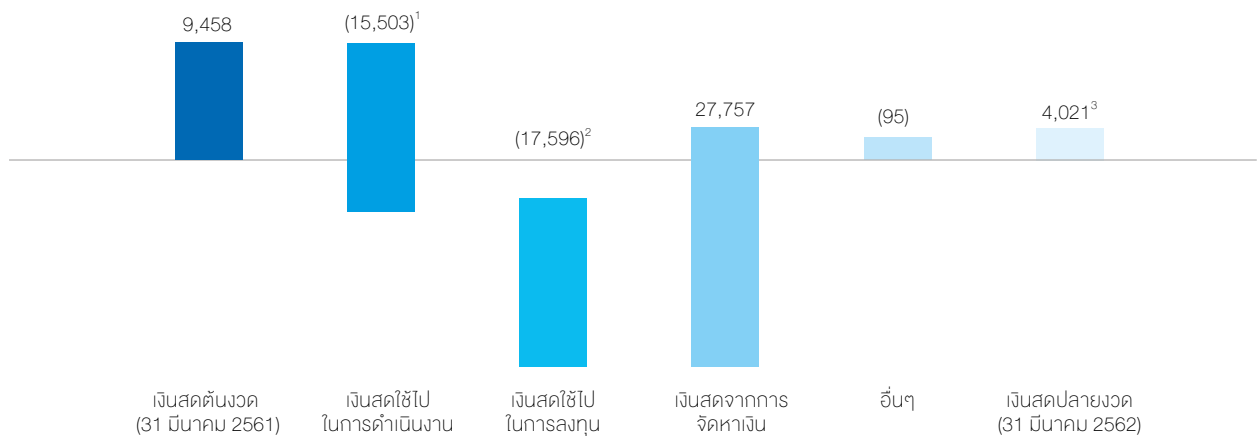
ส่วนของ **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 17,596 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่

มาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนใน Kerry Express Thailand จำนวน 5.0 พันล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วย (iii) เงินปันผลรับ จำนวน 1.7 พันล้านบาท (iv) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.9 พันล้านบาท และ (v) เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ จำนวน 0.4 พันล้านบาท

ส่วนของ **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 27,757 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน จำนวน 15.9 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวที่เสนอขายในเดือนกันยายน ปี 2561 จำนวน 9.5 พันล้านบาท (iii) เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 4.5 พันล้านบาท จาก (a) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด จำนวน 3.7 พันล้านบาท และ (b) การออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (right offering) จำนวน 0.8 พันล้านบาท (iv) เงินสดรับสุทธิจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอและการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอให้กับ Kerry Express Thailand จำนวน 3.2 พันล้านบาท หักลบกับการ (v) จ่ายเงินปันผล จำนวน 4.2 พันล้านบาท

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)



¹ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน รวม

- ภาษีเงินได้สุทธิจ่าย จำนวน 1.2 พันล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 1.1 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 10.6 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 4.1 พันล้านบาท

² เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 14 พันล้านบาท

³ ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 14.7 พันล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2561/62	ปี 2560/61*	ปี 2559/60
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	16.4%	41.0%	51.9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%) ^A	12.7%	29.0%	34.0%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^B	9.8%	23.4%	25.0%
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^C	5.8%	24.6%	20.1%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^D	2.8%	4.8%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^E	7.2%	10.5%	4.9%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	0.51x	0.95x	1.38x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.39x	1.02x	0.85x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อทุน	1.03x	0.37x	0.13x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	7.43x	3.02x	1.72x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^G	3.70x	3.31x	4.55x
อัตราส่วนต่อหุ้น^H			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.24	0.37	0.17
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.40	3.91	3.82

หมายเหตุ:

*รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

A ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

B จำนวนจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนหักภาษี / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

C จำนวนจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

D จำนวนจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

E จำนวนจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

F จำนวนจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง และเงินอุดหนุนคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย

G จำนวนจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

H จำนวนจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น



5.0

การกำกับดูแลกิจการ

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 การกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน

5.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นไปดังแผนภาพใน *หัวข้อ 3.6 : โครงสร้างองค์กร*

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของกรรมการทั้งหมด) โดยแบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ซึ่งมากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัทกบชา	2 มิถุนายน 2536	26 ปี
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	20 กุมภาพันธ์ 2550	12 ปี
3.	ดร.อาณัติ อากาทิรม	กรรมการบริหาร กรรมการบริษัทกบชา	7 พฤษภาคม 2541	21 ปี
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	12 ปี
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกบชา ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	19 ธันวาคม 2540	22 ปี
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	12 ปี
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 สิงหาคม 2543	19 ปี
9.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกบชา	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
11.	นายชอง ยิง ชิว เฮอร์ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการ
12.	นายจุลจิตต์ บุณยเกตุ	กรรมการบริหาร	27 กรกฎาคม 2558	4 ปี
13.	ดร.การุญ จันทรางศุ	กรรมการอิสระ	27 กรกฎาคม 2558	4 ปี
14.	นางพิจิตรา มหาพา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2559	3 ปี
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				12.21 ปี

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ								
	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจสิ่งทอหัตถกรรม	ธุรกิจบริการ	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	●	●	●	●			●						●
2. ดร.พอล ทง	●		●	●			●	●			●		
3. ดร.อาณัติ อากาภิรม	●	●	●	●			●						
4. นายสุรพงษ์ เล่าหะอำญญา	●			●			●	●					
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	●	●	●	●		●	●	●				●	●
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์			●	●	●	●	●	●	●			●	
7. นายคช ชี เคื่อง	●	●	●	●		●	●						
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิกรา	●		●		●	●	●		●	●			●
9. นายสุจินต์ หวังหลี่			●		●	●	●						●
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรสนะสิน					●	●	●						●
11. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่				●		●	●					●	●
12. นายจุลจิตต์ บุณยเกตุ	●	●		●	●	●	●					●	
13. ดร.การุญ จันทรางศุ	●		●		●		●	●				●	●
14. นางพิจิตรา มหาพา	●	●	●			●							●

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการคนใดคนหนึ่ง จากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่ง จากกรรมการกลุ่ม v รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายคีรี กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลหาะปัญญา
- กรรมการกลุ่ม v ประกอบด้วย ดร.อาณัติ อากาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคียง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของบริษัทและกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้ง (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3-5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
3. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทรวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำปีเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
4. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม

6. พิจารณานโยบายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ / หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
9. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่กำกับบริษัทหรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับ ยึดมั่นและปฏิบัติตามที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและระบบการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบ บริหารจัดการ และระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่ กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีและทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
17. พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการ บริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และ ทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษา ความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติ หน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
18. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ปรึกษานั้น เป็น การให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็นฝ่ายบริหาร จัดการของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากมุมมอง เพิ่มเติมของบุคคลภายนอก โดยคำปรึกษา ความเห็น หรือ คำแนะนำดังกล่าวนั้น จะไม่ผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัท
19. จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธาน คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ
20. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และบริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงาน ที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วม ในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยัง กรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่ง คำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้โดยให้ส่งคำ บอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึงกรรมการแต่ละคนหรือส่ง ทางโทรสารถึงกรรมการของบริษัททุกคน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลา ในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจง รายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปราย ประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจ ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็น ผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่จะลงคะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและควบคุมการ ประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและระเบียบวาระ ที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่จะลงคะแนนเสียง เท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าเป็น หน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนัยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อกำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุจินต์ หวังหาลี	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการตรวจสอบ

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ ผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทในกรณีดังต่อไปนี้

- (1) ผู้สอบบัญชี ฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- (2) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตาม ข้อบังคับจรรยาบรรณสำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอน ใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็น ผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสียหายเกียรติศักดิ์ แห่งวิชาชีพบัญชี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูล อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของ รายงานทางการเงินของบริษัท
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของบริษัท
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการ ตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้วงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบถามและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักกริพย์และตลาดหลักกริพย์ จ้อกำหนดของตลาดหลักกริพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักกริพย์

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

- (1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของ การดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ
- (2) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิ การรายงานตามรอบระยะเวลาทั่วไปเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดของ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานเรื่องการทุจริตตามรอบระยะเวลาทั่วไป รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (3) ปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ ทุจริตที่มีนัยสำคัญ

10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาโท พิศาล เทพสิทธา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณระสิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
- 2. กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ โดยพิจารณาจาก
 - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

- ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการรวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
3. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งที่ว่างลง
 - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
4. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยยกทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
5. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่) ที่มีคุณสมบัติอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของ บริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
 - มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
6. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ ตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
7. พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้ กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของ บริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการประชุมพิเศษ กรรมการเข้าใหม่
8. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่ กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้ อย่างแท้จริง ภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
9. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่านแต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2.	ดร.อาณัติ อากาศกรม	กรรมการบรรษัทภิบาล
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการบรรษัทภิบาล
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 7 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อาณัติ อากาศกรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

- | | |
|---|--|
| <p>3. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p> <p>4. พิจารณานโยบายการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ</p> <p>5. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท</p> <p>6. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น</p> <p>7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท</p> <p>8. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร</p> <p>9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ</p> | <p>3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใดๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัทฯหรือบริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้</p> <p>5. พิจารณานโยบายการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯกับบริษัทย่อย</p> <p>6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯรวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร</p> <p>7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ</p> <p>8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย</p> <p>9. ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ แทนทุกประการ และให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่างๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในทันทีที่สามารถกระทำได้</p> |
|---|--|

หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

1. ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯกำกับดูแล และบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้างแต่งตั้งโยกย้ายปลดออกและเลิกจ้างพนักงานทุกระดับของบริษัทฯยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกบข และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561/62

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ รวม 9 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทกบข รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร รวม 9 ครั้ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	9/9	-	-	3/3	9/9
2. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	9/9	-	-	-	-
3. ดร.อาณัติ อากาภิรม	9/9	-	-	3/3	8/9
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอักญา	9/9	-	-	-	9/9
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	9/9	-	-	-	9/9
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	9/9	-	3/3	3/3	9/9
7. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	9/9	-	2/3	-	9/9
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พศาล เทพสิรินา	9/9	5/5	3/3	-	-
9. นายสุจินต์ หวังหลี	6/9	5/5	3/3	-	-
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	9/9	5/5	3/3	3/3	-
11. นายชอง ยิง ชิว เฮอร์ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	7/9	-	-	-	-
12. นายจุลจิตต์ บุญยกฤต	9/9	-	-	-	7/9
13. ดร.การุญ จันทรางศุ	9/9	-	-	-	-
14. นางพิจิตรา มหาพล	9/9	5/5	-	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	96.03	100.0	93.33	100.00	95.24

ในปี 2561/62 บริษัทฯจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 96.03

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี โดยในปี 2561/62 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 จำนวน 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 92.86 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2561/62 บริษัทฯได้จัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อาภาศิริ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสีน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิตต์ บุณยกิตต์	กรรมการบริหาร
8.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
10.	นางดวงกมล ชัยชนะจรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
11.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ใน *หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ / หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ / หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ / หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร

6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- นางสาวดารฤกษ์ ดาวรพามิซ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

นางสาวดารฤกษ์ ดาวรพามิซ อายุ 43 ปี
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
เลขานุการบริษัท

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2552-2558

บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัทอื่น

2546-2552

บจ. ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย)
Associate

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่ สำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2560/61 และ ปี 2561/62

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)
		31 มี.ค. 2561	31 มี.ค. 2562		30 พ.ย. 2561	31 มี.ค. 2562	
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,873,886,852 0	3,894,175,852 0	20,289,000 -	432,686,204 0	425,534,304 0	(7,151,900) -
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	29,176,501 1,600,000	29,176,501 1,600,000	- -	3,241,833 177,778	0 0	(3,241,833) (177,778)
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,552,627 0	5,552,627 0	- -	616,958 0	0 0	(616,958) -
5.	นายกวัน กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	602,459,295 0	602,459,295 0	- -	66,939,920 0	0 0	(66,939,920) -
6.	นายรังสีน กฤตลักษณ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,200,000 0	3,200,000 0	- -	355,555 0	55 0	(355,500) -
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์รา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 0	80,000 0	- -	8,888 0	8,888 0	- -
9.	นายสุจินต์ หวังหลี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,417,166 3,262,857	4,417,166 3,262,857	- -	490,796 362,539	490,796 140,317	- (222,222)
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	360,000 0	360,000 0	- -	40,000 0	0 0	(40,000) -
11.	นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,200,000 100,000	2,200,000 100,000	- -	244,444 11,111	244,444 11,111	- -
13.	ดร.การุญ จันทรางศุ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
14.	นางพจิตรรา มหาพล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000 250,000	200,000 300,000	50,000 50,000	22,222 33,333	0 0	(22,222) (33,333)
15.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	521,158 17,000	621,158 17,000	100,000 -	71,239 1,888	71,239 0	- (1,888)
16.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	843,281 0	893,281 0	50,000 -	99,253 0	99,253 0	- -
17.	นางดวงกมล ชัยชนะ-จจร คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	824,201 0	824,201 0	- -	91,577 0	0 0	(91,577) -
18.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,772 -	567,772 -	50,000 -	63,085 -	0 -	(63,085) -

บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2561/62

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานรวม ณ 31 มีนาคม 2562 (คน)	ค่าตอบแทน ⁽¹⁾ ปี 2561/62 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
				การลาป่วย ⁽²⁾ (วัน)	การลาจิง (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ⁽³⁾ (ครั้ง)
บริษัทฯ	140	287.52	7.2	2.2	1.0	5.5	1
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (5 บริษัท)	2,772	885.10	104.9	2.4	0.5	12.1	58
ธุรกิจสื่อโฆษณา (22 บริษัท)	727	593.49	27.8	3.4	1.3	6.8	85
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (5 บริษัท) ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจบริการ (21 บริษัท)	493	304.00	1.0	4.6	0.8	7.2	6
รวม	4,132	2,070.11	75.6	2.8	0.7	10.4	150

- (1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯโดยหลักเกณฑ์ในการจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯหรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวน 166 คน รวม 16.0 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC และ BTS-WD ที่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่ครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 15.7 ล้านบาท และ 16.0 ล้านบาท ตามลำดับ อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ได้สิ้นสุดสภาพแล้วตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2561 โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 693,839 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- (2) อัตราการลาป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.001 วัน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน
- (3) การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหน้าที่ การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท
- (4) บริษัทฯ ที่ครองอสังหาริมทรัพย์บางส่วนที่สามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทผ่านบริษัทย่อยในสายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แต่ไม่มีพนักงานภายใต้สังกัดบริษัทย่อยดังกล่าว

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่นๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานการจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานที่มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ การจัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ แบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงาน ซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูช่วยช่วยกัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติดตนและปฏิบัติตนอย่างมีคุณภาพและเพิ่มความ

สามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเทร่างกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวม และสังคม นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกับการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และการสร้างสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

5.2 การกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วมกว่า 70 บริษัท ตามกลยุทธ์ซึ่ง สอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป็นมาัยระยะยาวของกลุ่มบริษัท

ระบบการบริหารจัดการที่ดี

โครงสร้างการจัดการบริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน กำกับดูแล รวมถึงการสร้างกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของดาวโจนส์ ด้านความยั่งยืน (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distination) ปี 2561
โดย RobecoSAM

เป็น 1 ใน 142 บริษัท
ที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ปี 2561 ระดับ “ดีเลิศ” ในกลุ่มระดับ 5 ดาว เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ได้รับการประเมินคุณภาพ การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 97 คะแนน จาก 100 คะแนน
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่ความโดดเด่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ปี 2562 จาก 771 ผู้เข้าร่วมการประเมิน
โดยสถาบันไทยพัฒนา

ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิก
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทซีทีเอส ดังนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจอาหารสัตว์ และ (4) ธุรกิจบริการ ตามกลยุทธ์และเป็นมาัยทางธุรกิจซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป็นมาัยระยะยาวของกลุ่มบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 3.1: โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทซีทีเอส)

ระบบการบริหารกิจการที่ดี บริษัทฯมีระบบการบริหารจัดการซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างบทบาทใน (1) การกำกับดูแล (2) การบริหารจัดการ และ (3) การปฏิบัติงาน ตลอดจนมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Measures) เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและก่อให้เกิดเป็นการส่งเสริมกันทางสังคมอย่างมีคุณภาพ

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distinction) ซึ่งประเมินโดย RobecoSAM บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน ปี 2561 หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 142 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการทั้งหมด 657 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และมีการปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG : Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2562 จากทั้งหมด 771 ผู้เข้าร่วมการประเมิน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งมั่นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

การได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งสะท้อนให้เห็นแนวทางที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณา ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายและที่ปรึกษาบัญชีเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ บริษัทฯ จะจัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีการซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นการจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับ และอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบเงินจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขาญการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักการการออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาการเลือกตั้ง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 09.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ / หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้ผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ v.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของ บริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายละเอียดการอิสระของผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ v. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท บริษัทฯไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯwww.btsgroup.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: ir@btsgroup.co.th

บริษัทฯกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯบริษัทย่อย และ-บริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกับผ่านตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลภายใน

บริษัทฯยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2561/62 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	
วันที่ประชุม	23 กรกฎาคม 2561
สถานที่ประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2560 - 31 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	22 มิถุนายน 2561
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	2 กรกฎาคม 2561
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	11, 12 และ 13 กรกฎาคม 2561
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 17.40 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	2,029 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 58.219 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	14 ท่าน
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาววาณี พลิบพลิง ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และนางสาวฐิติพร ประเสริฐภักดี ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคนปีตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	23 กรกฎาคม 2561 เวลา 18.22 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	6 สิงหาคม 2561



การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทยุติทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัท บีทีเอส มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมี การพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิ ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีบีบีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ยังคำนึงถึงการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกรวดเร็ว เช่น ศูนย์โซเชียลมีเดีย และสื่อสังคมออนไลน์ ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของตู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษา ระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

พนักงาน กลุ่มบริษัท บีทีเอส เชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท บีทีเอส เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบ

ข้อบังคับต่างๆ โดยให้ความสำคัญเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในกรณีนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คู่ค้า กลุ่มบริษัท บีทีเอส คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท บีทีเอส ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัท บีทีเอส จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง กลุ่มบริษัท บีทีเอส จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัท บีทีเอส จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส เน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์ที่นำเสนอแนวคิด “ซีทีไอ ลูชั่นส์” ที่ยั่งยืนให้กับสังคมและเจตนาแนบแน่นที่ต้องการสานต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ กลุ่มบริษัท บีทีเอส ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคเอกชน และมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต (Good Health & Well Being) การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education) และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

และระบบนิเวศ (Environment and Ecosystem) ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทมีทีเอสได้มีส่วนร่วมและรับรู้ถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านของการดูแลสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัททีเอสมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยดำเนินงานผ่านระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 14001 และ OHSAS 18001: 2007 รวมถึงกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561/62* บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.btsgroup.co.th

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัททีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัททีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีดวง อายุ สรรพภาพทางร่างกาย ทัศนคติทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะการศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการปกป้องและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises โดยได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัททีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ เข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัททีเอสเอาไว้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 27 วรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัททีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพหรือสุขภาพของบุคคลนั้น

ในการได้รับบริการจากกลุ่มบริษัท ทีเอส การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าทีเอสทีเป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่น ๆ เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งแสดงถึงเจตนาแน่วแน่ของกลุ่มบริษัททีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ในทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนาแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่มโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จาก การที่ บีทีเอส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจสื่อโฆษณาได้ประกาศเจตนาแน่วแน่เข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

นอกจากนี้ จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** ของบริษัทฯ (ซึ่งมีการพิจารณาทุกทบทวนเป็นประจำทุกปี) ประกอบด้วย

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือกิจการเมือง การให้การรับของงวัญ ของกำนัล และการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน *มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)* บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.btsgroup.co.th

ในปี 2561 บริษัทฯได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเทศกาล (No Gift Policy) เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่ นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำไม่ถูกต้อง

ปัจจุบัน บริษัทฯกำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแสด้านการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯสำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

- (1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชัชชอง”
 - คลิกรูป Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กรหรือ อีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
 - “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชัชชอง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน
- (2) ผ่านผู้บังคับบัญชา / ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง
- (3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสมิจำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ซึ่งเป็นการดำเนินการเพิ่มเติมของบริษัทฯนอกเหนือจากการทบทวนและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตของ บริษัทฯที่มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี

- จัดอบรมหัวข้อ “การอบรมเพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการทุจริตและนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ” ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง” ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ของบริษัทฯ
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯเพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านระบบ Intranet แอปพลิเคชัน และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen) ภายในบริษัทฯ
- แจ้งคู่ค้าของบริษัทฯเป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำไม่ถูกต้อง
- แจ้งต่อองค์กร และ / หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯโดยเฉพาะการห้ามให้ และการห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวและให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของตนให้บริษัทฯรับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับทราบ

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ กลุ่มบริษัทบีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งจัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute และมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) ซึ่งเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานตามที่กฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ* บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.btsgroup.co.th

การแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขาธิการบริษัท

สำนักเลขาธิการบริษัท

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531

โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขาธิการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553

โทรสาร: +66 (0) 2273 8616

อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th
หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯดำเนินโครงการ “สายด่วน (Hotline) หนุด่วนชวนชี้ช่อง” เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

โครงการหนุด่วนชวนชี้ช่อง

โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800

อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com

ไปรษณีย์: ตู้ ป.ณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ต้องครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช่งานทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง

จัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯให้มีความครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในบริษัทฯ(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน*) ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในบริษัทฯหรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมาฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 อีเมล: ir@btsgroup.co.th

ทั้งนี้ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่างๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท ยังต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด ซึ่งมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ที่นักลงทุนสัมพันธ์ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนมีความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้องและความเท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด
3. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นธรรม โดยใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด และปฏิเสธการเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นการลับทางการค้าหรือข้อมูลลับที่อาจทำให้กลุ่มบริษัทเสียเปรียบหรือสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
4. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
5. รักษาความลับ ไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใดๆ ของกลุ่มบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และ / หรือ บุคคลอื่นโดยมิชอบ

6. ตอบคำถามและข้อสงสัยของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างรวดเร็วและทันก่วงที
7. จัดวันการจัดประชุมหรือชี้แจงข้อมูลให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ภายในระยะเวลา 15 วัน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงาน รายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
8. จัดวันการชี้แจงหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัทฯ
9. ในกรณีรับทราบการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติข้อใดข้อหนึ่งของจรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์ ให้รายงานการฝ่าฝืนและผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยไม่ชักช้าต่อหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และ / หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน บริษัทฯเป็นนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯหรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลกับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯเพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯการกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวในการนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯเป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จมากที่สุด

แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2561/62 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯโดยได้กบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาของ 4 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา กับเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯสำหรับรอบปีบัญชีถัดไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯไปปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 / 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานกิจการต่างๆ ของบริษัทฯตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯมีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯตลอดจนควบคุมดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
2. พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่
3. เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งใน 1 ปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยากรตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่นๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (F24-1) หนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (F24-2) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) และแบบแจ้งข้อมูล คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท (แบบ 35-E1) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ



ทั้งนี้ ในปี 2561 และปี 2562 มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	- หลักสูตร Good IT Governance : Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ส.ต.
ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Top Priorities in Digitalization: the Next Move ของบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด
ดร.การุญ จันทรางศุ	กรรมการอิสระ	- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางพีจิตรา มหาพล	กรรมการอิสระ- กรรมการตรวจสอบ	- หลักสูตร Good IT Governance : Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ส.ต. - หลักสูตร Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Family Business Governance ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Top Priorities in Digitalization: the Next Move ของบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด

การปฏิรูประบบกรรมการเข้าใหม่

บริษัทจะจัดให้มีการปฏิรูประบบกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนาระบบการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับ

ฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.17% ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2560/61 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลา และการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทยกเว้นข้อขัดแย้งและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทยกเว้นข้อขัดแย้ง ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.94 คะแนน ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2560/61 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอก่อนที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2560/61 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอก่อนที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.33% ซึ่งลดลงจาก 99.78% ในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอยู่ที่ 99.00% ซึ่งลดลงจาก 99.33% ในปี 2560/61 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 98.73% ซึ่งลดลงจาก 98.89% ในปี 2560/61 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ในปี 2562 บริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ญูมิโซย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุม, การฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ กรรมการ, การจัดการข้อมูลและงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจากมุมมองของบุคคลภายนอกแล้ว บริษัท เคพีเอ็มจี ญูมิโซย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด มีความเห็นว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 86% (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 80 – 89% หมายถึง ดีมาก, 70-79% หมายถึง ดี, 60 – 69% หมายถึง ดีพอใช้, 50 – 59% หมายถึง ผ่าน, ต่ำกว่า 50% หมายถึง N/A) และมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ เพิ่มเติม

จากบทวิเคราะห์สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 จึงมีมติกำหนดหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ และ/หรือ ปรับปรุงกระบวนการ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น เช่น (1) การจัดให้มีกระบวนการพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการกรณีดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี (2) การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องต่อกลยุทธ์และผลตอบแทนระยะยาวของบริษัท (3) การกำหนดหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4) การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงทั้งระดับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และ (5) การจัดให้มีกระบวนการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1: ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3: การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยในปี 2561 / 62 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.93% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.48% ในปี 2560/61 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อยู่ที่ 98.96% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.81% คะแนนในปี 2560/61 (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น นอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการ ของบริษัทฯได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส เว้นแต่ ในกรณีเข้าข่ายกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทตระหนัก ถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่ง การเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยิ่งยวด โดยกำหนดให้ บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานคณะกรรมการ บริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และมีการพิจารณากบวกรตาม ความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถ ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและ เป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตาม ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ ในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจ ในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจ หลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการ ตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการ ประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ กิจทางและเป้าหมายการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นการสนับสนุน วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับ มอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะ ต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ใน บริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้อง

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือ คณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็น ผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัท ดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและ สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการ บริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมาย อำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ / หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุน ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลควรหรือเหมาะสม ที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึง ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทาง ธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้นๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่ บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุม กิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (shareholders' agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการ ดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและ สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการ บริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับ ดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม - กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่อง ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัทเพื่อรวบรวม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

1. จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
3. จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดใน หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 53 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 (และรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สำหรับ MACO และบริษัทย่อยของ MACO) ให้แก่ บริษัทฯ สำนักงาน อิวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 24.78 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 2 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.47 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศฮ่องกง มาเลเซีย และสิงคโปร์ ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ให้แก่ผู้สอบบัญชีท้องถิ่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 7.13 ล้านบาท

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทุกรายไปมีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทขบขัทยอย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น

บริษัทขบขัทยอยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาและการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าตรวจสอบวิเคราะห์สถานะธุรกิจที่จะพิจารณาลงทุน และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ให้แก่บริษัท ฮิวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด และบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด เป็นจำนวน 3.32 ล้านบาท และ 1.73 ล้านบาท ตามลำดับ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

จากการที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้รณรงค์และส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทขบขัทยอยได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทขบขัทยอยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 ได้พิจารณาและกบถวณการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทขบขัทยอยรวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทขบขัทยอยตามหลักการดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561/62 บริษัทขบขัทยอยได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ยกเว้นบางกรณีที่บริษัทขบขัทยอยไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน

คำชี้แจง ปัจจุบัน บริษัทขบขัทยอยมีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย และเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทขบขัทยอย

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทขบขัทยอยเป็นกรรมการอิสระ

คำชี้แจง บริษัทขบขัทยอยไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทขบขัทยอยเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทขบขัทยอยก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทขบขัทยอยและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทขบขัทยอยรวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร (โปรดพิจารณารายละเอียดใน หัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities) ในหัวข้อย่อย การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร)

3. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด



คำชี้แจง วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯประกอบด้วยสมาชิก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการบริหารจำนวน 2 คน โดยจำนวนคณะกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ผ่านมา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 5 คน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดเจน ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนสามารถให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้โดยไม่มี การแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้ว เห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

จริยธรรมทางธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัททีไอเอสประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม (9) สิ่งแวดล้อม (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (12) การป้องกันการฟอกเงิน (13) กิจกรรมทางการเมือง (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา (15) การรักษาความลับ (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (17) การซื้อขายหลักทรัพย์ (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน และ (20) บทลงโทษ

ทั้งนี้ บริษัทฯมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย เช่น ซีทีไอเอส วีจีไอ และ Rabbit Group เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ มีพนักงานของกลุ่มบริษัทที่เข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบดังกล่าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 70.78 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพนักงานส่วนใหญ่ได้รับทราบและตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้



5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นนับมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติกรรมการ

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯและในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯและกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอื่นเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯได้อย่างเต็มที่
- มีประวัติการทำงานที่ดีไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความสอดคล้องตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทย่อยซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสิทธิหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สิทธิเป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่คล้ายกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทย่อยหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทย่อยหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยและไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยและไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทย่อยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทย่อยไม่ควรเกิน 9 ปี ติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยและไม่มีเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน



3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีคุณสมบัติอื่นๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

การสรรหาและกระบวนการสรรหากรรมการผู้ช่วยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ช่วยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้ช่วยการใหญ่และผู้ช่วยการใหญ่ภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ งบดุลธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่ง และเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559 – 2561

• ค่าตอบแทนรายเดือน

	2559	2560	2561
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

• เบี้ยประชุม

	2559	2560	2561
ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

• ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2561/62

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	960,000.00	-	2,933,333.29	3,893,333.29
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
3.	ดร.อาณัติ อากาศิรม	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
4.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
5.	นายกวีณ กาญจนพาสน์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
7.	นายคอง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล อินทสิกรา	804,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,370,666.67
9.	นายสุจินต์ หวังหลี	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรสรณสิน	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
11.	นายชอง ยิง ชิว เอนรี (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกฤต	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
13.	ดร.ถาวรญ จันทรางศุ	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
14.	นางพิจิตรา มหาพล	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
รวม		7,524,000.00	400,000.00	22,000,000.00	29,924,000.00

• ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559/60 - 2561/62

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2561/62	14	29.9
ปี 2560/61	14	29.3
ปี 2559/60	14	27.0

• ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

-ไม่มี-

• ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่างๆ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงานประจำปี ความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth) การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก (Corporate Image)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงานประจำปี ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น อัตราการเติบโตของผลตอบแทน, EBITDA margin, อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ การบริหารจัดการ (Operational Excellence) ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) การพัฒนาบุคลากร และผลสำรวจความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employees Engagement) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใดๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

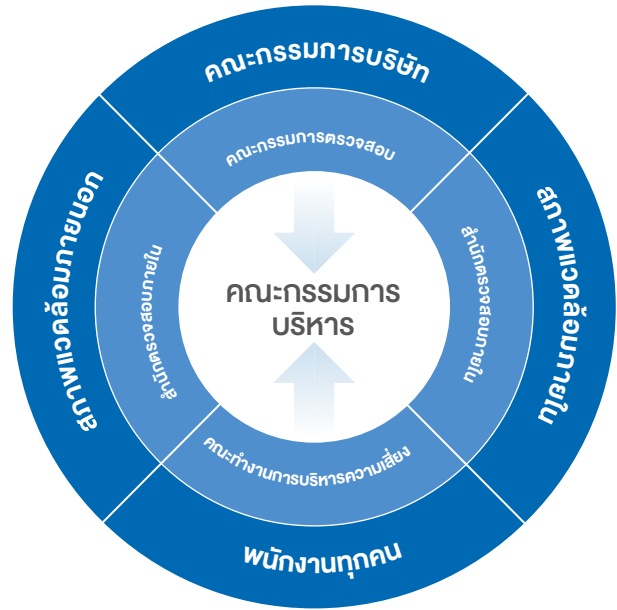
สำหรับปี 2561/62 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯและไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯเพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯมีการกำหนดค่านิยม พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการจัดทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯเพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯนอกจากนี้ บริษัทฯมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทมีที่อาศัยเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีที่อาศัยได้ดำเนินการ CSR ต่างๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีที่อาศัยมีการกำหนดค่านิยมที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯโดยบริษัทฯมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อหลักกิจการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ประเภทของความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานของตน รวมถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดตั้ง **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานธุรกิจในกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดย **กรอบการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง โดย **คณะกรรมการบริหาร** จะเป็นผู้ศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท**จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง **คณะกรรมการตรวจสอบ** จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน** จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ



โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร* บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.btsgroup.co.th

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่างๆ โดยมีกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน เพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการค้าระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน *หัวข้อ 5.5 รายงานระหว่างกัน*

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่างๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขาธิการบริษัท อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th สำนักตรวจสอบภายใน อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: ir@btsgroup.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ "สายด่วน Hotline หนูด่วนชวนชัชชอง" เพื่อรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางโทรศัพท์ 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800 หรืออีเมล: tell@thailandethicsline.com ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่คิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงแล้ว เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรและครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชี และการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการและมาตรการต่างๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้ โดยมีขอบเขตปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสารคู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทยังช่วยส่งเสริมการค้ามีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่นๆ ของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ รวมถึงสามารถขอข้อมูลและคำชี้แจงจากผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทรวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯและป้องกัน

ความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัท ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทยังจะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่นๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรกิต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิภพ อินทรกิต เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่นๆ ตลอดจนเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรกิต เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ (สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมใน เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

นายพิภพ อินทรกิต

อายุ 48

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti – Corruption Synergy to Success / สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน / บมจ. ซีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย

2561-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทอื่น

2548-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน

กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

5.5 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้านี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2561/62 และปี 2560/61 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. อีจิว	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจิว ร้อยละ 40 	<ul style="list-style-type: none"> เงินให้กู้ยืมโดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บริษัทฯยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของ บริษัทฯต่อไป แต่บริษัทฯได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจิว ไม่มีการประกอบกิจการใดๆ และบริษัทฯ เห็นว่าปีโอกาสในการได้รับชำระหนี้น้อย บจ. อีจิว เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคนิกส์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี บจ. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของ บริษัทฯเพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจ. อีจิว ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของ บริษัทฯต่อมาในปี 2545 บริษัทฯเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดก็นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว 	12.0	12.0	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บริษัทฯได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
			<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง เนื่องจาก บจ. อีจิว มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใดๆ ดังนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจิว โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เนื่องบริษัทฯ โอนสิทธิทรัพย์สิน และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว 			
บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> นายกวัน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.09 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 นอกจากนี้ นายกวัน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของ นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่นจำนวน 234.1 ล้านบาทจากการเข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะยาวพื้นที่บางส่วน (แบบ Bare Shell) เพื่อการพักอยู่อาศัย ภายในอาคารพักอาศัยของโครงการ ยู สาทร กรุงเทพฯ ที่จะถึงกำหนดชำระงวดเดียวในวันที่มีการจดทะเบียนการเช่าช่วงระหว่าง บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ และบริษัทฯ กับสำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานคร 	234.1	234.1	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อลดภาระความเสี่ยงและต้นทุนในการก่อสร้างอาคารของโครงการบางส่วน โดยที่บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ เป็นการช่วยให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อสัญญาที่มีต่อกระทรวงการคลังได้ครบถ้วน เพื่อให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินราชพัสดุทั้งหมดซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการนี้ ราคาค่าเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับมูลค่าทางบัญชีและราคาตลาดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทยกจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บัญชีบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น ("ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน")

นโยบายหรือแนวโ้มน้การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา เพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯดังนี้

• นโยบายการดำเนินงานใหม่

บริษัทฯจะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯจะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯลงทุน

ในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯมีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯหรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนน

• นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯอย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯมีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯและ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯหรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯจะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯจะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

• นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯจะจัดทำสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ / หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

• นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

6.0

รายงานทางการเงิน

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.3 งบการเงิน
- 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

6.1

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดย แสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯจึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯสำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งคำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯนอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายคีรี กาญจนพาน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาน์
กรรมการบริหาร

6.2

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.7 และ 15.9 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด และบริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด) ในระหว่างปี 2561 โดยบริษัทย่อย (ผู้ซื้อ) อยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 53 เกี่ยวกับคำสั่งเรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 28,860 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 96,858 ล้านบาท) และเงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์และเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 23,251 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8,271 ล้านบาท) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 9 15 16 17 และ 18 รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการกำไรจากการขายและปรับมูลค่ายัติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 328 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,321 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียจำนวนสุทธิ 494 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยทำการประเมินและทดสอบ ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ยังได้สุ่มตัวอย่าง ตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากรายการขายเงินลงทุนและการวัดมูลค่าเงินลงทุนประเภทต่างๆ และการตรวจสอบการจัดประเภทของเงินลงทุน ว่าเป็นไปตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท และยังสามารถตรวจสอบการบันทึกส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสีย ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร และสอบทานสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน

ข้อตกลงสัมปทานบริการของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตไธเรส จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตไธเรส จำกัด)

บริษัทย่อยมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดำเนินงานเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 12 และ 13 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนเงิน 23,221 ล้านบาท ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ ภายใต้สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวนเงิน 8,313 ล้านบาท และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 17,898 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากบริการเดินรถ รายได้จากบริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวม 40,408 ล้านบาท ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบการบันทึกรายการตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดำเนินงานเพื่อให้บริการสาธารณะข้างต้น ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวในการตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่าฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทย่อยใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณกันความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบกันความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับกันความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการ และบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการเป็นส่วนที่เกี่ยวกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโทรกร (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการขายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวกับการขายดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการเป็นส่วนที่เกี่ยวกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกการขายดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการเป็นส่วนที่เกี่ยวกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ค่าความนิยมของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินรวม 1,748 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม การพิจารณาการก่อตัวของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในการประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร การทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อย และสอบถามประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทย่อย ตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

การรับรู้รายได้ภายใต้ธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณา (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณา นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากพร้อมการจัดรายการส่งเสริมการขาย การให้ส่วนลดต่าง ๆ รวมถึงการให้ส่วนลดพิเศษ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้การรับรู้รายได้ของบริษัทย่อยมีความหลากหลาย ทั้งนี้ มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้มีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทอย่างมาก และรายได้ภายใต้ธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณามีรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอ และเหมาะสมในการสอบทานการรับรู้รายได้ของบริษัทย่อย โดยได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้และสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในของบริษัทย่อย การสุ่มตัวอย่างสัญญาเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบสลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับเจ้าพนักงานหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของเจ้าพนักงานจำเป็นต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงานหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของเจ้าพนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของเจ้าพนักงานอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของเจ้าพนักงานมาตรฐานการสอบบัญชี เจ้าพนักงานใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยยิ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและเจ้าพนักงานได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของเจ้าพนักงาน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากเจ้าพ่เจ้าได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ เจ้าพ่เจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพ่เจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ เจ้าพ่เจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของเจ้าพ่เจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพ่เจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม เจ้าพ่เจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท เจ้าพ่เจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของเจ้าพ่เจ้า

เจ้าพ่เจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากเจ้าพ่เจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของเจ้าพ่เจ้า

เจ้าพ่เจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าเจ้าพ่เจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเจ้าพ่เจ้าเชื่อว่าไม่มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของเจ้าพ่เจ้าและมาตรการที่เจ้าพ่เจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เจ้าพ่เจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล เจ้าพ่เจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เจ้าพ่เจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น เจ้าพ่เจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของเจ้าพ่เจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

เจ้าพ่เจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วราพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 พฤษภาคม 2562



6.3 งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	
	(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,020,721,449	9,457,708,540	573,183,374	1,997,595,677
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	33	511,116,060	65,327,682	511,116,060	-
เงินลงทุนชั่วคราว	8	7,694,384,879	5,671,560,192	387,509,186	834,012,441
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	9	955,315,517	2,224,490,595	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้า จากผู้ถือบัตร	10	501,573,981	442,549,224	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	3,036,730,322	1,759,409,566	588,484,717	465,448,705
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ	12	459,057,372	246,646,216	-	-
รายได้ค้างรับ		1,644,441,210	593,303,453	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	202,793,499	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	21,469,825	14,734,902	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	624,848,025	645,973,026	624,848,025	645,973,026
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		190,963,983	10,079,089	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		243,427,746	164,931,443	11,366,492	10,740,966
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,022,037,711	370,322,323	155,651,482	17,158,190
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		21,128,881,579	21,667,036,251	2,852,159,336	3,970,929,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปิทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	74,674,221	18,438,036	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สตรีจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6 9,737,375,109	9,550,286,044	10,125,240,000	9,784,497,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	61,870,326,177	44,771,938,167
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16 809,636,938	976,405,000	186,800,000	186,800,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 28,049,996,893	23,030,566,167	34,800,384,569	35,226,596,756
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18 14,601,295,782	15,948,377,120	7,883,846,119	7,838,350,695
ต้นทุนโครงการรถไฟ	19 17,897,670,657	290,403,348	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	20 2,015,240,261	2,138,658,695	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	146,437,145	149,715,031	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	134,365,627	134,365,627	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21 1,058,391,443	680,985,899	800,760,540	601,908,862
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22 5,476,046,509	5,124,139,851	3,389,240,295	3,421,177,765
สิทธิการเช่า	5,153,493	5,549,244	5,153,493	5,549,244
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23 755,858,261	665,054,597	14,577,164	7,283,960
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	48.4 v, g) 7,111,815,073	10,705,464,930	510,067,113	321,465,176
รายได้ค้างรับ	652,955,090	631,920,912	-	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12 22,761,713,039	7,494,041,376	-	-
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13 8,312,767,588	3,760,565,202	-	-
ค่าความนิยม	24 1,748,442,919	1,748,442,919	-	-
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	15.7, 15.9 480,465,800	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	705,722,347	910,878,536	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	91,679,623	70,237,121	7,318,034	762,600
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41 243,581,148	225,233,682	197,100,621	176,159,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	314,688,154	331,512,881	17,533,423	66,922,632
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	123,185,973,120	84,591,242,218	119,808,347,548	102,409,412,643
รวมสินทรัพย์	144,314,854,699	106,258,278,469	122,660,506,884	106,380,341,648

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	
	(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	4,938,950,000	1,230,000,000	2,800,000,000	1,000,000,000
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	26	19,056,413,192	15,432,088,322	19,056,413,192	15,432,088,322
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	9,581,793,345	4,489,620,022	2,831,011,245	1,768,888,449
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10	488,540,123	430,246,805	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	44,676,500	3,500,000	16,560,801,500	16,534,500,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	50,000,000	44,000,000	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า		801,869,275	205,956,501	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง		80,267,967	77,787,996	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		593,153,321	412,243,105	-	-
ส่วนของหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	5,498,821,638	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	31	91,228,200	73,267,995	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		568,517,343	524,572,796	34,508,389	26,963,941
รวมหนี้สินหมุนเวียน		41,794,230,904	22,923,283,542	41,282,734,326	34,762,440,712
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		334,618,668	141,638,172	-	-
รายได้รับล่วงหน้า		582,075,586	511,222,453	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	9,915,564,098	1,489,000,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	32,970,442,606	28,973,781,298	16,482,669,446	6,991,270,313
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		292,577,769	175,874,034	23,866,934	10,853,790
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	641,448,556	374,353,666	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30	1,141,831,725	1,046,898,728	94,717,530	85,817,185
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	31	1,454,863,608	1,408,434,459	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41	2,372,468,418	2,443,907,638	454,171,988	454,171,988
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		664,340,565	406,221,142	39,901,196	44,176,907
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		50,370,231,599	36,971,331,590	17,095,327,094	7,586,290,183
รวมหนี้สิน		92,164,462,503	59,894,615,132	58,378,061,420	42,348,730,895

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	32			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 18,169,008,544 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2561: หุ้นสามัญ				
16,513,814,257 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	72,676,034,176	66,055,257,028	72,676,034,176	66,055,257,028
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,845,369,480 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2561: หุ้นสามัญ				
11,940,368,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	47,381,477,920	47,761,475,816	47,381,477,920	47,761,475,816
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	1,876,496,867	1,873,035,113	1,876,496,867
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	33	2,095,737	-	2,095,737
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	33	511,116,060	-	511,116,060
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	34	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,497,915,018)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	35	(1,668,425,183)	(1,139,422,853)	-
หุ้นทุนซื้อคืน	32	-	(925,479,618)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	32	-	925,479,618	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	37.1	2,808,197,795	2,622,962,135	2,808,197,795
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	37.2	(10,547,300,198)	(9,416,392,467)	12,296,308,291
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,754,937,586	2,275,643,728	2,904,667,812
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		38,746,618,447	40,605,323,335	64,282,445,464
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		13,403,773,749	5,758,340,002	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		52,150,392,196	46,363,663,337	64,282,445,464
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		144,314,854,699	106,258,278,469	122,660,506,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการบริการ	38	7,251,816,049	6,155,455,057	336,283,709	163,984,375
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหากรไฟฟ้า		38,615,585,689	6,028,106,395	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		27,550,700	23,504,000	27,550,700	23,504,000
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		133,054,831	145,766,888	4,070,206,754	2,698,068,458
ดอกเบี้ยรับ	39	2,099,327,551	1,434,408,692	604,665,727	671,696,148
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินของ เงินลงทุน		328,351,499	667,885,025	1,321,432,680	497,838,379
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	42	-	-	-	2,107,163,138
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	16.1.1	-	251,094,083	-	7,644,000
อื่น ๆ		490,971,130	400,495,504	226,067,462	385,504,310
รวมรายได้		48,946,657,449	15,106,715,644	6,586,207,032	6,555,402,808
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริการ		3,148,770,641	2,859,724,645	322,626,746	163,571,568
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหากรไฟฟ้า		37,008,155,815	5,471,677,554	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		21,125,000	17,797,868	21,125,000	17,797,868
ค่าใช้จ่ายในการขาย		487,928,236	449,463,171	7,335,152	2,259,390
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,692,058,689	1,813,833,325	1,335,475,030	782,791,448
รวมค่าใช้จ่าย		43,358,038,381	10,612,496,563	1,686,561,928	966,420,274
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้					
		5,588,619,068	4,494,219,081	4,899,645,104	5,588,982,534
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	(405,620,853)	(281,653,936)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	899,939,133	461,357,727	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		6,082,937,348	4,673,922,872	4,899,645,104	5,588,982,534
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,652,235,845)	(1,236,003,483)	(1,208,143,910)	(823,131,722)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,430,701,503	3,437,919,389	3,691,501,194	4,765,850,812
ภาษีเงินได้	41	(865,677,013)	(776,016,335)	13,212,004	(5,054,625)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,565,024,490	2,661,903,054	3,704,713,198	4,760,796,187
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	42	-	2,127,905,839	-	-
กำไรสำหรับปี		3,565,024,490	4,789,808,893	3,704,713,198	4,760,796,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(34,676,446)	120,711,220	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	(93,710,823)	54,692,532	-	-
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(697,894,156)	(303,001,840)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,113,565	271,341,828	106,793,356	220,091,881
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม	115,075,640	(89,253,286)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(709,092,220)	54,490,454	106,793,356	220,091,881
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	41,792,291	19,586,635	-	1,816,687,952
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(61,983,997)	-	(10,498,310)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม	2,071,509	(2,199,001)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	43,863,800	(44,596,363)	-	1,806,189,642
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(665,228,420)	9,894,091	106,793,356	2,026,281,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,899,796,070	4,799,702,984	3,811,506,554	6,787,077,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,872,946,143	2,280,715,620	3,704,713,198	4,760,796,187
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,134,994,952	-	-
	<u>2,872,946,143</u>	<u>4,415,710,572</u>	<u>3,704,713,198</u>	<u>4,760,796,187</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	692,078,347	381,187,434		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(7,089,113)		
	<u>692,078,347</u>	<u>374,098,321</u>		
	<u>3,565,024,490</u>	<u>4,789,808,893</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,343,153,294	2,404,166,130	3,811,506,554	6,787,077,710
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,134,994,952	-	-
	<u>2,343,153,294</u>	<u>4,539,161,082</u>	<u>3,811,506,554</u>	<u>6,787,077,710</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	556,642,776	267,631,015		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(7,089,113)		
	<u>556,642,776</u>	<u>260,541,902</u>		
	<u>2,899,796,070</u>	<u>4,799,702,984</u>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรต่อหุ้น	43			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.243	0.373	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.243	0.373	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	43			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.243	0.193	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.243	0.193	0.313	0.402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก		กำไรสะสม		ขาดทุนสะสม	ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ
				การเปลี่ยนสัดส่วน		จัดสรรแล้ว			
				การถือหุ้นในบริษัทย่อย	หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	หุ้นกู้ซื้อคืน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,371,978,137)	925,133,782	(925,479,618)	925,479,618	2,384,922,325	(9,495,196,342)	(121,578,231)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(57,435,282)	120,711,220
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	4,358,275,290	120,711,220
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,664,739,988)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	2,189,136,699	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสูญเสียการควบคุม	-	-	-	(5,914,436)	-	-	-	5,914,436	-
โอนส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกำไรสะสม	-	-	-	32,141,237	-	-	-	(20,930,542)	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	1,307,130,650	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	77,689,203	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง จากการลดทุนชำระแล้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 15.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จากการโอนกลับหนี้สินภายใต้สัญญาให้กู้ยืมเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นแทน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	238,039,810	(238,039,810)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	47,761,475,816	1,873,035,113	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	(9,416,392,467)	(867,011)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							ส่วนเกินมูลค่า		รวม		ส่วนได้เสียของ	
ส่วนเกินทุน	ผลกระทบ	ส่วนต่ำกว่าทุน	ส่วนแบ่ง	ส่วนเกินทุน	สำรอง	การจำหน่ายหุ้น	ส่วนเกินจาก	องค์ประกอบอื่น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
จากการตีราคา	จากความเสียหาย	จากการเปลี่ยนแปลง	กำไรขาดทุน	จากการ	จากการทำ	ของบริษัทย่อย	การจ่ายโดยใช้	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	บริษัทย่อย	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
สินทรัพย์	ในกระแสเงินสด	มูลค่าเงินลงทุน	จากบริษัทร่วม	แปลงสภาพหุ้นกู้	งบการเงินรวม	โดยบริษัทย่อย	หุ้นเป็นเกณฑ์	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
1,797,101,317	(167,303,349)	(663,876,074)	(123,960,121)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	22,464,900	2,110,656,092	42,147,077,136	3,035,006,374	45,182,083,510	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572	374,098,321	4,789,808,893	
19,586,635	(194,891,388)	270,040,079	(34,560,754)	-	-	-	-	180,885,792	123,450,510	(113,556,419)	9,894,091	
19,586,635	(194,891,388)	270,040,079	(34,560,754)	-	-	-	-	180,885,792	4,539,161,082	260,541,902	4,799,702,984	
-	-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356	-	27,127,356	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,664,739,988)	(814,196,128)	(6,478,936,116)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,189,136,699	407,468,240	2,596,604,939	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,244,430)	(61,244,430)	
-	-	-	-	-	(2,685,013)	(8,525,682)	-	(11,210,695)	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,307,130,650	2,955,117,829	4,262,248,479	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,689,203	149,592,124	227,281,327	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,516,000)	(15,516,000)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,457,752	31,457,752	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,220,918	29,220,918	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219,108,579)	(219,108,579)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	-	(4,026,415,499)	
-	-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696	-	9,156,696	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	-	-	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,758,340,002	46,363,663,337	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการ ใช้สิทธิตาม ใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะ ซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		
							จัดสรรแล้ว		
							สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ตามที่รายงานไว้เดิม	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135
รายการปรับมูลค่าทรัพย์สินถาวรที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่ได้จากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจากหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 32)	(383,359,600)	-	-	-	-	-	925,479,618	(925,479,618)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1 15.4 15.8 และ 15.14)	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4)	-	-	-	-	-	5,898,551,757	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 15.5 และ 15.11)	-	-	-	-	-	(263,049,325)	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4)	-	-	-	-	-	467,126,039	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.7 15.9 และ 15.11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4 และ 15.15)	-	-	-	-	-	499,266,337	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจาก การปรับปรุงหนี้สินภายใต้สัญญาให้กู้ยืมเงิน ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นแทนที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	185,235,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	-	-	2,808,197,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
ขาดทุนสะสม	ผลต่างจากการ	ส่วนเกินทุนจาก	ผลกระทบจาก	ส่วนต่ำกว่าทุน	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนทุนจาก	รวม	องค์ประกอบอื่น	รวม	ส่วนได้เสียของ	รวม
	แปลงค่าทางการเงิน											
	ต่างประเทศ	สินทรัพย์	ความเสี่ยง	มูลค่าเงินลงทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	หุ้นกู้	หุ้นเป็นเกณฑ์	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ	ของบริษัทย่อย		
(9,416,392,467)	(867,011)	1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,749,762,874	46,355,086,209	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,577,128	8,577,128	
(9,416,392,467)	(867,011)	1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,758,340,002	46,363,663,337	
2,872,946,143	-	-	-	-	-	-	-	-	2,872,946,143	692,078,347	3,565,024,490	
2,071,509	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	(529,792,849)	(135,435,571)	(665,228,420)	
2,875,017,652	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	2,343,153,294	556,642,776	2,899,796,070	
383,359,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248	-	518,261,248	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	(1,058,676,457)	(8,189,573,595)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,898,551,757	722,942,135	6,621,493,892	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(263,049,325)	843,556,923	580,507,598	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	467,126,039	2,705,560,940	3,172,686,979	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,606,572	85,606,572	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	499,266,337	4,135,287,617	4,634,553,954	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,024,861	13,024,861	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(358,511,620)	(358,511,620)	
(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)	-	(4,204,049,323)	
-	-	-	-	-	-	-	12,932,223	12,932,223	12,932,223	-	12,932,223	
(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(10,547,300,198)	(7,070,204)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	1,356,596,955	28,935,655	1,754,937,586	38,746,618,447	13,403,773,749	52,150,392,196	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการ ใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ส่วนปรับปรุงมูลค่า ของสินทรัพย์จาก การปรับโครงสร้าง ธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	-	-	(3,657,783,711)	656,733,583	(479,140,100)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	47,684,684	-	-
การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(656,733,583)	479,140,100
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,610,099,027)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,610,099,027)	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจากหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 32)	(383,359,600)	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-	-
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	112,184,009	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,497,915,018)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ซื้อคืน	ทำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	จัดสรรแล้ว			ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุนจากการ แปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุน				
(925,479,618)	925,479,618	2,384,922,325	11,454,944,325	-	(624,437,987)	1,356,596,955	22,464,900	754,623,868	60,707,839,706	
-	-	-	4,760,796,187	-	-	-	-	-	4,760,796,187	
-	-	-	(10,498,310)	1,816,687,952	220,091,881	-	-	2,036,779,833	2,026,281,523	
-	-	-	4,750,297,877	1,816,687,952	220,091,881	-	-	2,036,779,833	6,787,077,710	
-	-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,684,684	
-	-	-	656,733,583	-	-	-	-	-	479,140,100	
-	-	-	(4,026,415,499)	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	
-	-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696	
-	-	238,039,810	(238,039,810)	-	-	-	-	-	-	
(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753	
-	-	-	3,704,713,198	-	-	-	-	-	3,704,713,198	
-	-	-	-	-	106,793,356	-	-	106,793,356	106,793,356	
-	-	-	3,704,713,198	-	106,793,356	-	-	106,793,356	3,811,506,554	
925,479,618	(925,479,618)	-	383,359,600	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	112,184,009	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)	
-	-	-	-	-	-	-	12,932,223	12,932,223	12,932,223	
-	-	185,235,660	(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	
-	-	2,808,197,795	12,296,308,291	1,816,687,952	(297,552,750)	1,356,596,955	28,935,655	2,904,667,812	64,282,445,464	

งบกระแสเงินสด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,430,701,503	3,437,919,389	3,691,501,194	4,765,850,812
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,138,474,119	-	-
กำไรก่อนภาษี	4,430,701,503	5,576,393,508	3,691,501,194	4,765,850,812
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793,233,660	758,418,609	105,234,492	87,634,056
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(352,001,675)	428,386,712	79,933,788	(31,643,728)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	405,620,853	27,638,509	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(899,939,133)	(473,059,164)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	70,512,206	73,665,910	12,400,695	7,259,502
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,970,992	50,970,992	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(9,687,433)	(2,566,959)	412,563	(5,542,436)
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน	88,572,852	23,667,828	88,572,852	-
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน	(328,351,499)	(667,885,025)	(1,321,432,680)	(497,838,379)
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	-	(1,879,963,907)	-	(2,107,163,138)
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(251,094,083)	-	(7,644,000)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(63,459,788)	-	-
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	(141,289,314)	(96,695,845)	(141,289,314)	(96,695,845)
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุน	101,799,544	160,032,128	91,799,544	167,992,128
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	8,187,126	(819,678)	(14,554)	(2,434,620)
เงินปันผลรับ	(133,054,831)	(145,766,888)	(4,070,206,754)	(2,698,068,458)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	12,932,223	9,156,696	3,672,773	2,167,189
ดอกเบี้ยรับ	(2,099,327,551)	(1,436,125,527)	(604,665,727)	(671,696,148)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,664,753,535	1,287,001,314	1,208,143,910	823,131,722
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,626,749,195	3,341,011,479	(855,937,218)	(264,691,343)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(59,024,758)	(67,320,271)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(701,910,385)	338,332,481	(3,014,045)	28,301,708
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(14,879,433,659)	(3,183,314,665)	-	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและรายได้ค้างรับ ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(4,238,611,044)	(2,849,020,388)	-	-
รายได้ค้างรับ	(1,001,442,657)	(259,997,936)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21,125,000	17,797,870	21,125,000	17,797,870
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	2,092,045,001	(5,079,311,704)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(401,387,195)	(318,311,087)	(4,246,319)	(13,098,135)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(114,192,372)	(232,125,495)	(1,171,572)	(3,658,034)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,627,334,483	1,700,579,984	162,528,324	(24,787,692)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	58,293,318	55,325,504	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	201,557,814	14,165,912	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	116,703,735	58,286,034	13,013,144	(15,988,219)
รายได้รับล่วงหน้า	252,111,370	39,034,365	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	(9,499,029)	(11,044,968)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(29,550,542)	(23,860,372)	(3,500,350)	(4,635,760)
ประมาณการหนี้สิน	(82,325,466)	(80,885,722)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	333,977,959	328,657,328	4,371,595	(14,584,712)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
	(13,187,479,232)	(6,212,001,651)	(666,831,441)	(295,344,317)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,243,439,355)	(832,198,568)	(437,723,175)	(15,628,405)
รับดอกเบี้ย	144,675,008	125,122,487	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1,235,552,991)	(877,445,446)	(176,107,609)	(39,742,804)
รับคืนภาษีเงินได้	18,673,506	253,865,755	-	246,905,069
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
	(15,503,123,064)	(7,542,657,423)	(1,280,662,225)	(103,810,457)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีการผูกพันเพิ่มขึ้น	(54,722,572)	(551,333)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(228,042,499)	-	-	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,249,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(197,086,988)	(2,534,483,000)	(340,743,000)	(8,961,939,808)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,263,000	7,797,859,163	-	13,431,812,555
ดอกเบี้ยรับ	855,571,052	1,272,246,239	470,110,694	755,021,573
เงินปันผลรับ	1,715,994,670	1,836,484,802	4,058,582,073	3,406,822,474
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(38,966,165,571)	(56,976,032,592)	(10,465,919,249)	(13,108,096,812)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	37,854,160,469	55,733,705,191	10,350,585,978	13,069,682,648
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	(316,405,844)	(1,887,165,236)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	1,851,947,953	156,878,907	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(429,789,651)	(314,814,627)	(21,586,451,491)	(13,454,681,967)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(1,501,557)	-	(82,909,177)	(94,784,189)
เงินสดของบริษัทย่อยที่ทำการโอนกิจการทั้งหมด	-	(401,067,508)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	296,002,088	6,874,774,581	2,789,939,582
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5,000,000)	(369,550,000)	-	(186,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,240,477,611)	(3,223,423,116)	(180,677,140)	(3,115,630,783)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	618,516,000	-	618,516,000	-
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	19,375,000	83,703,986
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	208,993,253	92,383,636	208,993,253	92,383,636
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,320,719,963	(2,566,249,365)	(188,601,937)	(321,465,176)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนาในอนาคต	-	(2,955,630)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(947,981,088)	(1,077,566,618)	(345,319,193)	(14,307,402)
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(15,287,544,176)	(130,626,631)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,547,161	14,964,469	127,124	211,168
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(151,845,945)	(20,742,499)	-	(245,319,121)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	-	478,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(234,535,241)	(82,507,398)	(4,569,668)	(7,352,517)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(17,596,136,222)	(2,387,211,058)	(10,594,126,152)	(5,402,800,153)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	26,892,527,750	13,575,000,000	22,498,193,750	12,550,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(23,193,577,750)	(13,123,000,000)	(20,698,193,750)	(11,550,000,000)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	59,572,696,484	67,401,214,289	59,572,696,484	67,401,214,289
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(56,240,000,000)	(65,645,000,000)	(56,240,000,000)	(65,645,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	8,926,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(44,000,000)	(645,893,326)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	41,176,500	-	41,176,500	106,500,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(14,875,000)	(72,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(7,244,250)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	(74,216,336)	-	(74,216,336)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	9,500,000,000	7,000,000,000	9,500,000,000	7,000,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(11,854,102)	(9,127,100)	(11,854,102)	(1,637,100)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(173,513,670)	(276,830,247)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(7,474,139,975)	(6,397,528,495)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	(81,407,620)	(314,534,189)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6,869,724,754	2,637,958,871	-	-
เงินสดรับจากการขายในสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	42,094,123	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(4,202,298,088)	(4,014,263,851)	(4,202,298,088)	(4,014,263,851)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(386,163,629)	(272,482,740)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	7,145,187	189,080,737	7,145,187	27,127,356
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อและใช้สิทธิในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	3,172,686,979	-	-	-
เงินสดจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการลดทุนชำระแล้ว	-	(15,516,000)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	4,474,212,426	4,290,000,000	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	(27,751,521)	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	65,327,682	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	27,756,637,051	4,269,865,842	10,451,990,981	5,727,724,358
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,857,433)	(1,489,880)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,350,479,668)	(5,661,492,519)	(1,422,797,396)	221,113,748
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(86,507,423)	24,693,887	(1,614,907)	1,017,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,457,708,540	15,094,507,172	1,997,595,677	1,775,464,755
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,020,721,449	9,457,708,540	573,183,374	1,997,595,677
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	40,020,074	22,938,009	15,034,550	47,752,618
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	12,130,549	-	-	-
ขายอาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	-	234,100,000	-	234,100,000
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	814,102,908	368,956,098	774,102,908	309,821,266
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	105,112,034	48,163,867	81,306,980	35,315,706
โอนภาระหนี้สินภายใต้สัญญาเงินให้กู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเมื่อมีการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย	13,024,861	29,220,918	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.4

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ ภาณุจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการที่อยู่ตามที่ตั้งคณะผู้บริหารบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเวียงพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) บริษัท นอร์ททรีรัน บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสทรีรัน บางกอกโมโนเรล จำกัด) ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้าฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อย เปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิ์รายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทย่อยนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สนุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ง) การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัทย่อย โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือน นับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน และงานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจากรฟม. โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินปีละ 4,755 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจากรฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทานโดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ รฟม. เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดทํางบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทํางบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	การให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.48	97.46
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	75
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	75
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ชำระบัญชีแล้ว	ไทย	-	100
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสซส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท ดีเนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท ทิงแกว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100	100
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี				
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯร้อยละ 26.66 (2561: ร้อยละ 24.98))	การบริหารจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	45.04	48.53
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 18.95 (2561: ร้อยละ 18.09))	โฆษณาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	33.17	30.38
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพ์ของบริษัทร่วมและบริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	90	90
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90	90
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	100
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	ไทย	100	100
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	50	50
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100	100
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (ถือโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25 (2561: ร้อยละ 100))	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	75	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited (ถือโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25 (จัดตั้งบริษัทย่อยในระหว่างปี))	ลงทุนในสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ถือโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด ร้อยละ 14.89 (เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในระหว่างปี))	การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	48.87	-
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด				
บริษัท โอเพ่น เพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	80
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท มิลติ โซน จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	70
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณา	ไทย	60	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ประเทศไทย	ต่างประเทศ	2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด					
บริษัท โคแมส จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณาทางทีวี	ไทย		70	70
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย		81.65	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด					
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง		89	-
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	มาเลเซีย		100	-
ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited					
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง		100	-
บริษัท วินบิลส์ ซีเอสทีเอ็ม จำกัด (ถือโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด ร้อยละ 51)	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย		49	-
ถือหุ้นโดยบริษัท บีโอเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด					
บริษัท แรบบิทเพย์ ซีเอสเอ็ม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทนและลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย		80	80
บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจ Web Portal และให้บริการออกแบบและจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับ E-commerce รวมถึงบริการทางการตลาดออนไลน์	ไทย		60	30
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด					
บริษัท แรบบิท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (ปี 2561 ถือโดยบริษัท บีโอเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51)	ให้บริการเปรียบเทียบราคาประกันออนไลน์	ไทย		100	49
บริษัท เอเอสเค ไตรเค กรุ๊ป จำกัด (ปี 2561 ถือโดยบริษัท บีโอเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51)	ให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales) โดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการติดต่อลูกค้าที่สนใจซื้อประกันและติดตามลูกค้าเก่าที่กรมธรรม์ใกล้ครบกำหนด	ไทย		100	49
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด					
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย		60	60
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย		75	100
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้ จำกัด					
บริษัท เทอร์เกิล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-
บริษัท เทอร์เกิล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย		100	-



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

- ว) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบต่อกรรมการที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนกึ่งเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่กำหนดลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่กำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมา
ถือปฏิบัติ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมี
ผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่
ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน
ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและ
แผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือ
ทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี
และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าว
มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชี
ที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญา
เช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์
อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภท
สัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินลงทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานฉบับนี้
มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามอัตรา
ค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการอัตรา
ค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้คำนวณหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิต่อจากส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอนอย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ คำนวณหน้านั้นจะบันทึกเป็นรายได้คำนวณหน้ารับล่วงหน้าและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์มีผลบังคับ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณสุขไปโทกรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอพาร์ตเมนต์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่สำเร็จ อัตราส่วนของงานที่สำเร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่รับรู้แล้วแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ถึงจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมาที่นั้นจะประสบผลขาดทุน

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของการขายขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้

- ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- ข) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนกองกำไรขาดทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าและเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนกองกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนกองกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมถึงที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนกองกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนกองกำไรขาดทุน

4.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.8 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า (“ต้นทุนโครงการ”) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ



ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบและติดตั้ง งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังไม่มีแนวคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

4.9 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาณให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง บริษัทย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
--------------	------------------

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตัดราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตัดราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตัดราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตัดราคาลดลงและบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาตลาดในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตัดราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตัดราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตัดราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตัดราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตัดราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตัดราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
ต้นทุนพัฒนาสนามบิน	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี และตามอายุสัญญาให้สิทธิที่เหลืออยู่
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนงอกกำไรขาดทุนเมื่อ บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.12 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าดีริสของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากได้รับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะยกทวงระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<u>อายุการให้ประโยชน์</u>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3 ปี - 7 ปี 7 เดือน และตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.14 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่าดีริสของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่าดีริสของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนงอกกำไรขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนงอกกำไรขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.15 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งมูลค่าด้วยมูลค่าดีริส ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม เฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นเหมือนหนึ่งว่ามีารรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ราคาทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

บริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา การผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

4.20 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทขบถโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันสิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบริษัทเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิด ค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.23 รายงานธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.24 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.25 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ บริษัทย่อยได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาคำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน (ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ) หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า) ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

บริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่บริษัทย่อยได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทย่อยจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

4.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.27 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงการบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.28 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของสัญญาผูกมัดที่จะซื้อไฟฟ้าและรายการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนงกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนงกำไรขาดทุนทันที

4.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา/ต้นทุนโครงการ - โฆษณาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต และต้องทบทวนประมาณการดังกล่าว หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่เป็นใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนโครงการ - โฆษณาและในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราสมรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลา ที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในงานดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าสัหุ่ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทย่อยจะทำการทบทวนการประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อ มูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อ มูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อบั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13	533	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกรวบรวมส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	4	39	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	9	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	48	51	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	-	57	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	17	19	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	252	190	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	-	25	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	-	13	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	447	447	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกรวบรวมส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	29	-	ตามราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	275	166	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	595	489	525	77	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกรวบรวมส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	2	-	2	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง	14	104	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	8	-	-	ตามสัญญา
รายได้อื่น	22	4	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	34	-	-	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	69	65	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	122	12	112	-	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,603	4,696	-	-	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	-	2	50	39	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกรวบรวมส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	104	55	1	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง	912	103	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	9	5	9	5	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	14	-	2	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	141	14	139	17	ตามสัญญา
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหากรไฟฟ้า	19,074	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	45	4	15	1	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	77	34	14	4	ตามราคาตลาด



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	12,262	20,166
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	577,798	187,989	197,314	66,655
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน/มีกรรมกร่วมกัน)	447,938	283,355	241,070	239,716
รวม	1,025,736	471,344	450,646	326,537
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	664,089	616,629	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	13,474	24,617	-	-
รวม	677,563	641,246	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	4,979	13,209	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้า)	5,475	6,354	-	-
รวม	10,454	19,563	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,473,082	1,240,570	1,473,082	1,240,570
รวม	1,473,082	1,240,570	1,473,082	1,240,570
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	3,678	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/มีกรรมกร่วมกัน/ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	92,047	44,666	-	-
รวม	95,725	44,666	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	42,431	102,960
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	3,976,048	5,915,668	-	-
รวม	3,976,048	5,915,668	42,431	102,960
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	1,549,039	1,117,701
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	94,879	59,306	89,529	136
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	1,671,631	23,735	50,516	9,592
รวม	1,766,510	83,041	1,689,084	1,127,429
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	416,447	438,086	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	55,251	44,856	-	-
รวม	471,698	482,942	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	21,318	8,552
รวม	-	-	21,318	8,552
ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)				
บริษัทร่วม	1,258,481	1,231,934	-	-
รวม	1,258,481	1,231,934	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
Titanium Compass Sdn Bhd	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	39,547	-	39,547
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	-	20,000	(20,000)	-
Meru Utama Sdn Bhd	บริษัทร่วม	-	168,495	(5,249)	163,246
บริษัท ฮีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		4,018	228,042	(25,429)	206,811
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	228,042	(25,249)	202,793

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท ฮีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	-	-	-



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	71,157	12,917	-	84,074
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,451,000	132,000	-	4,583,000
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
Eyeballs Channel Sdn Bhd	บริษัทร่วม	18,864	-	(3,263)	15,601
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วม		-	52,170	-	52,170
		9,565,021	197,087	(3,263)	9,758,845
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(14,735)			(21,470)
สุทธิ		9,550,286			9,737,375

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย	-	50,000	-	50,000
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	7,280	400	-	7,680
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสท จำกัด	บริษัทย่อย	9,872	152,708	-	162,580
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทย่อย	112,975	2,025	-	115,000
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	บริษัทย่อย	179,370	3,610	-	182,980
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,451,000	132,000	-	4,583,000
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
รวม		9,784,497	340,743	-	10,125,240

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ยูซีดี จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเงินต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท อินเทลชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	3,500	-	-	3,500
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม		3,500	41,177	-	44,677

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	16,500,000	-	-	16,500,000
บริษัท ดีเบล จำกัด	บริษัทย่อย	34,500	-	(14,875)	19,625
บริษัท แอม ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม		16,534,500	41,177	(14,875)	16,560,802

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	457	427	134	120
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	27	31	8	5
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10	3	4	2
รวม	494	461	146	127

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีการระงับการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 48.5 v) และ ง)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	74,968	56,044	1,659	1,250
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,804,623	5,740,369	571,520	1,904,267
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	141,130	3,569,221	4	4
บัตรเงินฝาก	-	92,075	-	92,075
รวม	4,020,721	9,457,709	573,183	1,997,596

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.20 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.84 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 191 ล้านบาท (2561: 618 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	334,747	421,210	-	38,335
บัตรเงินฝากที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,310,373	-	-	-
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	2,013,484	1,783,832	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,416,781	2,396,697	-	-
	3,430,265	4,180,529	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	230,018	262,782	292	1,586
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	17,847	18,105	17,847	18,105
ตราสารทุนในประเทศ	371,631	772,817	371,631	772,817
ตราสารทุนในต่างประเทศ	-	16,666	-	16,666
	619,496	1,070,370	389,770	809,174
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(496)	(549)	(2,261)	(13,497)
	619,000	1,069,821	387,509	795,677
รวม	7,694,385	5,671,560	387,509	834,012

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศจากเงินลงทุนเพื่อค้าไปเป็นประเภทเผื่อขาย โดยมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามราคาทุน ณ วันโอนเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อเงินลงทุน	15,582	45,176	6,663	9,953
ขายเงินลงทุน	15,986	45,056	7,035	9,580

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำข้างต้นในส่วนวงกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(135)	252	(152)	142
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	-	(10)	11	(11)
รวม	(135)	242	(141)	131

9. เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ตราสารอนุพันธ์	776,445	1,858,542
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	178,871	365,949
รวม	955,316	2,224,491

บริษัทย่อยมีการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ซื้อเงินลงทุน	316	1,887
ขายเงินลงทุน	1,399	159

บริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ข้างต้นในส่วนวงกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
กำไรจากการขาย	441	11
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	(187)	373
รวม	254	384

10. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	186,125	63,411	214	-
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	47,421	37,630	2,679	5,484
3 - 6 เดือน	6,053	2,995	-	-
6 - 12 เดือน	29,043	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	30,180	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	298,822	104,036	2,893	5,484
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	963,258	779,325	11,872	-
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	595,578	175,563	1,058	13,923
3 - 6 เดือน	49,414	27,539	12,159	11,625
6 - 12 เดือน	29,795	1,579	-	-
มากกว่า 12 เดือน	67,402	60,987	-	-
รวม	1,705,447	1,044,993	25,089	25,548
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(61,825)	(72,239)	(7,861)	(6,798)
สุทธิ	1,643,622	972,754	17,228	18,750
เช็ครอนำฝาก	-	454	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,643,622	973,208	17,228	18,750
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,942,444	1,077,244	20,121	24,234
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205,331	68,157	208,613	70,820
ดอกเบี้ยค้างรับ	56,556	87,077	2,295	5,534
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,525	28,813	-	-
เงินปันผลค้างรับ	14,250	2,716	14,250	2,625
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	486,058	270,338	239,139	250,233
ลูกหนี้อื่น	191,454	176,900	22,760	76,687
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	105,112	48,164	81,307	35,316
รวมลูกหนี้อื่น	1,094,286	682,165	568,364	441,215
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,036,730	1,759,409	588,485	465,449

12. ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่จะถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	459,057	246,646
1 - 5 ปี	8,641,312	1,382,299
มากกว่า 5 ปี	14,120,401	6,111,743
รวม	23,220,770	7,740,688

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้ค่าจัดหางบวงรื้อไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสี่ลมและสายสุพุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่าง กรุงเทพมหานคร และบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดหางบวงรื้อไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิ์ที่จะซื้อบวงรื้อไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) ลูกหนี้ค่าจัดหางบวงรื้อไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สนุทราปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดหางบวงรื้อไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) ลูกหนี้ค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยมีการผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 3.76 และ 5.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.60 3.76 และ 5.00 ต่อปี) และในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 32,873 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกเป็นลูกหนี้จำนวน 15,016 ล้านบาท และเป็นต้นทุนโครงการจำนวน 17,857 ล้านบาท (2561: 3,306 ล้านบาท บันทึกเป็นลูกหนี้ทั้งจำนวน)

13. ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ยอดคงเหลือของบัญชีดังกล่าว แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้าง	8,018,306	4,694,465
รายได้ค้างรับ	2,006,712	1,091,942
ดอกเบี้ยค้างรับ	460,647	147,055
หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,172,897)	(2,172,897)
สุทธิ	<u>8,312,768</u>	<u>3,760,565</u>

สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สนุทราปราการระหว่างบริษัทย่อยและกรุงเทพมหานคร โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ ซึ่งกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิเลือกชำระราคาซื้อขายตามสิทธิข้างต้น บริษัทย่อยได้คิดดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และได้บันทึกไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 3,930 ล้านบาท (2561: 2,482 ล้านบาท)

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	626,120	647,245
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	624,848	645,973

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,783	4,016,783	29,944,372	29,937,253	2,192,812	939,563
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	855,668	720,433	15,342,971	9,997,720	194,583	94,984
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	433,198	343,891	1,648,483	1,280,274	24,630	6,815
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	11,800,000	4,500,000	8,850,000	3,375,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	12,000,000	4,500,000	9,000,000	3,375,000	-	-
บริษัท ยูนิคอน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	10,000	-	10,000	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	295,000	295,000	295,000	295,000	-	-
บริษัท ดีเนล จำกัด	3,125	12,500	32,225	41,600	1,230	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	58,500	234,000	6,900	6,900	-	-
บริษัท ทิงแกว ออสเสส จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51,000	51,000	12,138	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250	250	250	250	-	-
บริษัท เทอร์กิล ทเวนตี้ที จำกัด	175,000	-	175,000	-	-	-
รวม			65,376,201	48,399,997		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,497,915)	(3,610,099)		
			61,878,286	44,789,898		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ			(7,960)	(17,960)		
			61,870,326	44,771,938		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.52	2.54	705	672	72	59	57	24
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	28.30	26.49	4,065	1,348	321	220	220	122
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	47.88	51.53	1,801	934	130	146	75	64
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	2,939	1,075	99	11	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,016	1,087	104	12	-	-

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ: 26.66 (2561: ร้อยละ: 24.98) และถือโดยบีทีเอสซี ร้อยละ: 45.04 (2561: ร้อยละ: 48.53)

⁽²⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ: 18.95 (2561: ร้อยละ: 18.09) และถือโดยวีจีโอ ร้อยละ: 33.17 (2561: ร้อยละ: 30.38)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	35,110	34,179	5,332	3,705	2,103	657	162	366	59	253
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,168	31,477	17,355	5,927	2,277	1,366	18,424	4,236	18,193	4,416
หนี้สินหมุนเวียน	(14,080)	(5,151)	(4,618)	(2,048)	(1,240)	(438)	2,175	222	1,839	247
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(24,691)	(30,067)	(1,622)	(1,658)	(60)	(38)	4,656	82	4,350	74

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	16,127	13,680	5,362	4,080	2,181	1,053	15,622	61	15,494	66
กำไร	3,569	2,823	1,206	929	257	244	397	44	417	49
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(396)	143	(67)	(14)	(33)	(5)	(241)	(245)	(200)	(202)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,173	2,966	1,139	915	224	239	156	(201)	(217)	(153)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรม ดำเนินงาน	(4,148)	(1,707)	1,775	1,272	545	293	(4,854)	(1,517)	(5,404)	(1,739)
กระแสเงินสดใช้ไป ในกิจกรรมลงทุน	(5,353)	(3,481)	(10,990)	(1,657)	(1,363)	(445)	(7,179)	(2,479)	(6,542)	(2,370)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรม จัดหาเงิน	5,883	(1,134)	9,971	345	1,354	58	11,814	4,362	11,738	4,361
ผลต่างจากการแปลง ค่าทางการเงิน	(8)	(2)	(8)	(1)	(10)	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,626)	(6,324)	748	(41)	526	(94)	(219)	366	(208)	252

15.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

ในช่วงปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 3.56 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านบาท ทำให้ บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบีทีเอสซีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 97.46 เป็นร้อยละ 97.48 บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบีทีเอสซีจำนวน 1 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของ ผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 15,659,384,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของ บริษัท 7 จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการได้สิทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตน ตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

15.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,500 ล้านบาท เป็นจำนวน 14,400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 89,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังนี้

- ก) ชำระค่าหุ้นเดิมในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้ หุ้นเดิมชำระเต็มมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน
- ข) ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 25.84 ของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 2,300 ล้านบาท

บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 4,950 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2561

ต่อมา เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 และวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ NBM และ EBM ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 44.94 และร้อยละ 47.19 เป็นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาทและ 4,200 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 6,150 ล้านบาท ในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน 2561

บริษัทฯได้นำใบหุ้นของ NBM และ EBM ไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

15.3 บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ที จำกัด

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ที จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งรวมถึงธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 50) ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ที จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 10 บริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม มีรายละเอียด ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน
บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด	1 ล้านบาท

15.4 บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯและบีทีเอสซี)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 720 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.90 - 7.85 บาท และซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 11.6 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.37 - 0.40 บาท และขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 330 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.20 - 7.05 บาท นอกจากนี้ วีจีไอได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวน 340 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,332,526 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบของรายการดังกล่าว ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและในส่วนของการไถ่ถอนหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯและบีทีเอสซีได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 989 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.95 - 9.05 บาท และซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 393 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.39 - 0.53 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,981,543
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(1,005,879)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,975,664

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯและบีทีเอสซีได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 925 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5.79 - 8.00 บาท และขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 85 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.330 - 0.445 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	6,935,534	6,874,769
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,364,864)
	6,935,534	1,509,905
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องบนงบการเงินรวม	(314,040)	-
	6,621,494	1,509,905
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(722,942)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,898,552	1,509,905

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,221 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท โดยบริษัทฯและบีทีเอสซีได้แจ้งความจำนง ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 768 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่ารวมของเงินที่จะได้รับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	8,550,053
หัก: เงินสดจ่ายของบริษัทฯและบีทีเอสซีในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(5,377,366)
	3,172,687
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(2,705,562)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	467,125

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ ครั้งที่ 2 (VG-I-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,808,296,751 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของวีจีไอ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	11 กันยายน 2561
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	1,711,334,815 หน่วย
อัตราการจัดสรร	5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 10 บาท

รายการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.5 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 (วันที่ซื้อ) วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (“เคอร์รี่”) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยชำระค่าซื้อหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 5,016 ล้านบาท และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 122 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาหุ้นละ 7.15 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์รี่ โดยมีรายละเอียดการบันทึกลับัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
การชำระค่าหุ้นโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	869,287
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(400,767)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	468,520

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ และการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในวีจีไอเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.98 เป็นร้อยละ 26.66 (ถือโดยบีทีเอสซีลดลงจากร้อยละ 48.53 เป็นร้อยละ 45.04)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีไอไปจำหน่ายกับบริษัทฯตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

15.5 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯและวีจีไอ)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯและวีจีไอได้ซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอดจำนวน 859 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.36 - 2.28 บาท และ 4 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 1.96 บาท ตามลำดับ และได้ขายหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอดจำนวน 237 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.54 - 2.16 บาท และจำนวน 100 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.5381 บาท ตามลำดับ นอกจากนี้ วีจีไอได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 28 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.0636 บาท และยังได้ซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 14,742,900 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.03 บาท และได้แจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท ทั้งนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 95,940,866 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบของรายการดังกล่าว ภายใต้อันดับของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและในส่วนของการทำราคาทุนเฉพาะกิจการ

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ครั้งที่ 2 (MACO-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,376 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอด ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (30 สิงหาคม 2561)
วันที่ใช้สิทธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 2.1 บาท

รายการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในเดือนสิงหาคม 2561 วีจีไอได้ซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่ม 52.5 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 97 ล้านบาท และมาสเตอร์ แอด ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 688 ล้านหุ้น ควบคู่กับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ MACO-W2 จำนวน 1,376 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯและวีจีไอจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับหุ้นพร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 333 ล้านหุ้น และ 667 ล้านหน่วย ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 412,668,177 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.60 บาท บริษัทฯและวีจีไอได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 205,251,996 หุ้น จากทั้งหมดของหุ้นเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ที่ขายได้จำนวน 205,299,141 หุ้น

การซื้อหุ้นและเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอในมาสเตอร์ แอด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30.38 เป็นร้อยละ 33.17 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด (ถือโดยบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 18.09 เป็นร้อยละ 18.95) โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดรับสุทธิจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	708,945
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(96,829)
	612,116
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(785,777)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(173,661)

15.6 บริษัท ไคเมส จำกัด (“ไคเมส”) (ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด (“อาย ออน แอดส์”))

ในเดือนมิถุนายน 2560 อาย ออน แอดส์ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของไคเมส จำนวน 39,375 หุ้น จาก ผู้ถือหุ้นเดิม หรือคิดเป็นร้อยละ 70 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของไคเมส รวมเป็นเงิน 335 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน อาย ออน แอดส์ เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของไคเมส ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าธุรกรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,185	20,185
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,237	17,237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,304	17,304
อาคารและอุปกรณ์	42,913	42,913
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,738	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,714	5,714
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,384)	(16,384)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,993)	(4,993)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,148)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,707)	(5,707)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	104,859	76,269
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(31,458)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	73,401	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	335,000	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(73,401)	
ค่าความนิยม	261,599	



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของโคแมสตั้งแต่วันที่ซื้อ โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุของผู้ถูกซื้อ	(281,612)
ค่าความนิยม	261,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,738
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,148
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,577

15.7 กลุ่มบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด (“กลุ่มทรานส์.แอด”) (ถือหุ้นโดยอายุ ออน แอดส์)

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติให้อายุ ออน แอดส์ เข้าซื้อหุ้นสามัญของทรานส์.แอด ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงสื่อผสม รวมถึงระบบควบคุมเนื้อหาและจัดการสื่อ พร้อมทั้งติดตั้งระบบเชื่อมต่อเพื่อส่งการและเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ตและระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งออกแบบและสร้างแอปพลิเคชันเพื่อแผนที่ในร่มและระบบตรวจสอบสัญญาณบลูทูธเพื่อการโฆษณา จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) รวมถึงเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนรวม 400,464 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดหลังการออกหุ้นเพิ่มทุนของ ทรานส์.แอด โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- 1) ซื้อหุ้นจำนวน 210,000 หุ้น จากผู้ขาย โดยชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ขายหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นเงิน 5.25 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระอีกหุ้นละ 75 บาท คิดเป็นเงิน 15.75 ล้านบาท
- 2) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 190,464 หุ้น ในราคาซื้อขาย 367 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อายุ ออน แอดส์ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับโอนหุ้นของทรานส์.แอดจำนวน 400,464 หุ้น พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ทรานส์.แอดได้นำเงินที่ได้รับจากการชำระค่าหุ้นจากอายุ ออน แอดส์ ไปใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของ Roctec ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายฮ่องกง และประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและวางระบบ โดยจำหน่าย ติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ มุ่งเน้นไปในด้านระบบควบคุม ระบบเชื่อมต่อและระบบแสดงผล ครอบคลุมหลายอุตสาหกรรม จำนวน 1,776,018 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Roctec จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าการซื้อขายรวมทั้งสิ้น 89 ล้านเหรียญฮ่องกง หรือประมาณ 378 ล้านบาท นอกจากนี้ จากการซื้อหุ้น Roctec ดังกล่าว ทรานส์.แอดยังได้รับหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท วินบลิส ซีเอสทีเอส จำกัด (“วินบลิส”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Roctec จำนวน 102,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของวินบลิสจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมด้วย

รายละเอียดบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มทรานส์.แอด ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยทรานส์.แอด			
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	มาเลเซีย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Roctec			
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100
บริษัท วินบลิส ซีเอสทีเอส จำกัด *	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวข้องคอมพิวเตอร์รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	49
* ถือหุ้นโดยทรานส์.แอดร้อยละ 51 และ Roctec ร้อยละ 49			
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อม			
ถือหุ้นโดย Parkway Technology Limited			
Roctec Parkway (GuangZhou) Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ (จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วในเดือนกันยายน 2561)	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100

ในเดือนกรกฎาคม 2561 กรานส์.แอดได้รับโอนหุ้นของ Roctec จำนวน 1,776,018 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิของวินบลิสจำนวน 102,000 หุ้น พร้อมชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

นาย ออน แอดส์ อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม ให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกรานส์.แอด ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200,386
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	369,329
สินค้าคงเหลือ	41,575
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	51,609
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,788
อาคารและอุปกรณ์	8,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,599
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(289,228)
รายได้รับล่วงหน้า	(249,981)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,354)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(5,826)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(13,235)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	131,429
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีคิดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(24,117)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	107,312
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	388,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(107,312)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	280,688*
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	388,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(200,386)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	187,614

* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงประมาณการผลแตกต่างดังกล่าวซึ่งบางส่วนอยู่ในสกุลเงินต่างประเทศจำนวน 267 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม (หลังจากปรับปรุงการแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

รายได้และกำไรของกลุ่มกรานส์.แอดตั้งแต่วันที่ซื้อ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 839 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ

15.8 บริษัท มิลติ โซน จำกัด (“เอ็มทีเอส”) (ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด (“กรีนแอด”))

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของมาสเตอร์ แอด และเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอนุมัติให้กรีนแอดเข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ทั้งหมดของเอ็มทีเอส จำนวน 42,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่กำหนดแล้วทั้งหมดของ เอ็มทีเอส จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) โดยเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 กรีนแอดเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของเอ็มทีเอสกับผู้ขาย ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 202.6 ล้านบาท ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- 1) ราคาซื้อขายเบื้องต้นจำนวน 162.6 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขายในวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์
- 2) ราคาซื้อขายส่วนเพิ่มจำนวนไม่เกิน 40 ล้านบาท ซึ่งอาจมีการปรับลดได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 กรีนแอดได้รับโอนหุ้นของเอ็มทีเอสจำนวน 42,000 หุ้น และชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 162.6 ล้านบาทให้แก่ผู้ขาย โดยจะชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวได้แสดงไว้เป็น “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน” ซึ่งรวมอยู่ในรายการ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	202,600
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(134,227)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	68,373

15.9 บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด (“จีเอสจี”) (ถือหุ้นโดยกรีนแอด)

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติให้กรีนแอด เข้าซื้อหุ้นสามัญของจีเอสจี ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตเสื้อผ้าพิมพ์และเสื้อผ้าทุกชนิด จำนวน 3 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ทั้งหมดของจีเอสจี จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (“กลุ่มผู้ขาย”) ในราคาซื้อขายรวม 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ระหว่างกรีนแอดและกลุ่มผู้ขาย

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 กรีนแอดได้รับโอนหุ้นของจีเอสจีจำนวน 3 ล้านหุ้น และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

กรีนแอดอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของจีเอสจี ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	668
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22,118
สินค้าคงเหลือ	1,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,424
อาคารและอุปกรณ์	46,434
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,563)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,134)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,294)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	44,711
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(17,884)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	26,827
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	240,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(26,827)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	213,173
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	240,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(668)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	239,332

15.10 บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“แลนด์”) (ถือหุ้นโดยมาสเตอร์ แอด และมาสเตอร์ แอนด์ มอร์)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอนุมัติให้มาสเตอร์ แอนด์ มอร์เข้าซื้อหุ้นสามัญของแลนด์ (บริษัทร่วม) เพิ่มจำนวน 595,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.89 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของแลนด์จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) เมื่อนับรวมกับหุ้นของแลนด์ที่มาสเตอร์ แอด ถืออยู่จำนวน 1,954,800 หุ้น ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในแลนด์ เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,550,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.76 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของแลนด์ โดยเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 มาสเตอร์ แอนด์ มอร์เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของแลนด์กับผู้ขาย ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ได้รับโอนหุ้นและชำระเงินค่าหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ขายในวันที่ 26 มิถุนายน 2561 ดังนั้น แลนด์จึงได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทนำงบการเงินของแลนด์มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมแลนด์

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจึงบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในแลนด์ของกลุ่มบริษัท (จำนวน 66 ล้านบาท) กับมูลค่าตามบัญชีของสัดส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือซื้อ (มูลค่า 54 ล้านบาท) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของที่ดินและอาคารภายใต้สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

มูลค่าตามบัญชี (หลังปรับปรุง) ของสินทรัพย์และหนี้สินของแลนด์ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,157
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	667
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,468
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	50,025
สินทรัพย์อื่น	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,673)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,910)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,676)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	96,149
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(30,371)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	65,778
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(22,157)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,843

15.11 VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (“VGM”) (ถือหุ้นโดยวีจีไอ และมาสเตอร์ แอด)

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 VGM ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านริงกิตมาเลเซีย จากเดิม 29 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือคิดเป็นเงิน 237 ล้านบาท) เป็น 32 ล้านริงกิตมาเลเซีย โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านหุ้น ให้แก่วีจีไอ โดยยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของผู้ถือหุ้นใน VGM วีจีไอได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 3 ล้านริงกิตมาเลเซีย โดยการหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ VGM จำนวน 24 ล้านบาท VGM ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนตุลาคม 2561

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 วีจีไอโอนขายหุ้นสามัญของ VGM ให้แก่มาสเตอร์ แอด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ VGM ที่มูลค่าซื้อขายรวม 360 ล้านบาท ตามมติของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 และสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอใน VGM จำนวน 89 ล้านบาท รวมอยู่ในรายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15.12 VGI MACO (Singapore) Private Limited (“VGI MACO”) (ถือหุ้นโดยวีจีไอ และมาสเตอร์ แอด)

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 วีจีไอและมาสเตอร์ แอด ได้ร่วมกันจัดตั้ง VGI MACO ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในสื่อโฆษณาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ VGI MACO มีทุนจดทะเบียน 100 เหรียญสิงคโปร์ (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์) โดยวีจีไอและมาสเตอร์ แอด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 VGI MACO ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเข้าร่วมทุนกับ Belino Investments Limited (“Belino”) (Belino เป็นบริษัทย่อยของ Golden Agri-Resources Limited (“GAR”) ซึ่งประกอบธุรกิจน้ำมันปาล์มแบบครบวงจร (Integratred Palm Oil) และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาในบ้าน ระบบการชำระเงิน และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) ในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้ VGI MACO และ Belino อยู่ระหว่างการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะมีจุดจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 165.4 ล้านบาท) ซึ่ง VGI MACO และ Belino จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง

15.13 บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“อาร์ไอ”) (ถือหุ้นโดยบีเอสเอสเอส)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บีเอสเอสเอสได้เข้าทำสัญญาซื้อและขายหุ้นของอาร์ไอเพื่อใช้สิทธิในการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์ไอ โดยเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 บีเอสเอสเอสได้รับโอนหุ้นสามัญของอาร์ไอจำนวน 200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 160,000 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบต่อของรายการดังกล่าวภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของอาร์ไอมิมติเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของอาร์ไอ จำนวน 2,666 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 78,313 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 209 ล้านบาท ให้แก่บีเอสเอสเอส

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของอาร์ไอมิมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของอาร์ไอ โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 332 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 78,318 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 26 ล้านบาท ให้แก่บีเอสเอสเอส

จากการซื้อหุ้นในอาร์ไอของบีเอสเอสเอส ทำให้บีเอสเอสเอสมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์ไอเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของอาร์ไอ

15.14 บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต โบรกเกอร์ จำกัด (“อาร์ไอบี”) และ บริษัท เอเอสเค ไคเร็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (“เอเอสเค”) (ถือหุ้นโดยอาร์ไอ)

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของอาร์ไอมิมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 31.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 303,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบีเอสเอสเอสและอาร์ไอ (ผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์ไอบี) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของอาร์ไอบีตามสัดส่วนการถือหุ้น

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบีเอสเอสเอสมิมติให้การจ่ายเงินลงทุนในอาร์ไอบี และ เอเอสเค ทั้งหมดให้แก่ อาร์ไอ ในราคา 13,791,899 บาท และ 509 บาท ตามลำดับ จากการที่ บีเอสเอสเอสโอนสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในอาร์ไอบี และเอเอสเคไปให้ อาร์ไอ ทำให้อาร์ไอมิมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์ไอบี และเอเอสเคเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของอาร์ไอบี และเอเอสเค

จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบีเอสเอสเอส อาร์ไอ อาร์ไอบี และ เอเอสเค บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 87 ล้านบาท รวมอยู่ในรายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15.15 บริษัท แรบบิท ธีวอร์ดส จำกัด (“อาร์อาร์”) (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสซ จำกัด (“อาร์บีเอส”))

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของอาร์อาร์มิมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 196 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,958,025 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 261 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,610,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดย Digital Alchemy Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายฮ่องกง และประกอบธุรกิจให้บริการด้านการตลาด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของอาร์อาร์ทั้งหมด จำนวน 652,675 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นครั้งแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท โดยการหักลบกับหนี้ที่อาร์อาร์ค้างชำระ ทั้งนี้ อาร์อาร์ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้อาร์บีเอสมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์อาร์ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 75

โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	65,268
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุ	(34,521)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	30,747

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	286,412	321,778	181,800	181,800
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	-	-	5,000	5,000
บริษัท เอทีเอส แรบบิก นิตยบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	22	22	-	-
บริษัท แรบบิก-ไลน์ เพย์ จำกัด	511,035	650,693	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	223	234	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	7,997	3,678	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	3,825	-	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	123	-	-	-
รวม	809,637	976,405	186,800	186,800

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สารองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	641,449	374,354
รวม	641,449	374,354

สัดส่วนเงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	41.18	41.18	41.18	41.18
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50	50	50	50
บริษัท เอทีเอส แรบบิก นิตยบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิตยบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย	51	51	-	-
บริษัท แรบบิก-ไลน์ เพย์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์	33.33	33.33	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	25	25	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	การทำสื่อโฆษณาในระบบไฟฟ้าในประเทศมาเลเซีย	19	19	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	25	25	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	50	-	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	49	-	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

16.1.1 บริษัท แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บางกอกแบรินซ์ จำกัด (มหาชน) (“BR”) และนายไวยิน มาน (“Chef Man”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร โดยได้ขายหุ้นในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารให้กับ MFH บริษัทฯได้รับรู้กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นจำนวน 251 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท)

บริษัทฯแยกแยะผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหาร เป็น “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

ภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุน ในกรณีที่ MFH มีความต้องการเงินทุนในการดำเนินงานเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯและ BR ตกลงที่จะเพิ่มทุนจดทะเบียนใน MFH อีกเป็นจำนวนไม่เกิน 58.2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 582,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯและ BR ตกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคาที่จะระบุในสัญญาในสัดส่วนเท่าๆ กัน ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน MFH ของบริษัทฯBR และ Chef Man จะเป็นร้อยละ 42.5 ร้อยละ 42.5 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ MFH ด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ โดยมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ MFH ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 (วันที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	340,337	340,337
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,498	11,498
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,054	7,054
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,058	21,058
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	141,887	141,887
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	434,476	3,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,222	14,222
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(35,180)	(35,180)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2,223)	(2,223)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,552)	(2,552)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,133)	(11,133)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(85,040)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(69,577)	(61,244)
สินทรัพย์สุทธิ	764,827	427,560
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.18	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	314,956	
ค่าความนิยม	14,044	
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MFH	329,000	

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าใน ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เงินปันผลรับใน ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(35,366)	(5,308)	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	(267,095)	(189,520)	-	-
บริษัทร่วมทุนระหว่างยูนิคอร์นและบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	-	253,553	-	100,000
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ⁽¹⁾	-	1,709	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมนเจเมนท์ จำกัด ⁽¹⁾	-	(1,246)	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุกคผลเฉพาะกิจ จำกัด	36,767	31,861	36,767	31,861
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เวย์ จำกัด	(143,060)	(122,098)	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	(11)	(16)	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	4,319	3,427	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	(1,175)	-	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	-
รวม	(405,621)	(27,638)	36,767	131,861
การดำเนินงานที่ยกเลิก ⁽¹⁾	-	(254,016)	-	-
สุทธิ	(405,621)	(281,654)	36,767	131,861

⁽¹⁾ เงินลงทุนในบริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมดและเงินที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์		เบย์วอเตอร์		แรบบิท-ไลน์ เวย์	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	123	240	2	10	344	1,021
สินทรัพย์หมุนเวียน	32	59	2	1	923	514
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	-	-	8,686	8,686	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	275	207	-	-	200	54
หนี้สินหมุนเวียน	(39)	(69)	(395)	(133)	(514)	(217)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(9,166)	(8,902)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(37)	(14)	-	-	(5)	(4)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	6	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	358	429	(871)	(338)	948	1,368
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.18	41.18	50	50	33.33	33.33
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	147	177	(435)	(169)	316	456
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(2)	(2)	(206)	(206)	-	-
ค่าความนิยม	14	14	-	-	188	188
การตราราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรม	127	133	-	-	7	7
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	286	322	(641)	(375)	511	651



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์		เบย์วอเตอร์		แรมบิก-ไลน์ เวย์	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	389	291	-	-	219	78
ขาดทุน	(53)	(13)	(534)	(258)	(419)	(232)

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละ ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโทรก	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	10,972,065	11,638,840	20,468,619	20,468,619
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	37.56	38.97	10,345,673	10,625,635	14,331,765	14,757,978
บริษัท เอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบิน ในประเทศ	ไทย	30.00	30.00	161,882	189,218	-	-
บริษัท เดโม่ เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการ ตลาดรวมถึงการแจกสินค้า ตัวอย่างและสาริตการใช้ สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	418,125	420,419	-	-
บริษัท กรุปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็น พื้นที่สำนักงานและที่ทำงาน ชั่วคราว รวมถึงพื้นที่ภายใน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	20.00	1,785	1,176	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	25.00	25.00	69,370	111,491	-	-
Meru Utama Sbn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบิน ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	25.10	-	20,793	-	-	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (หมายเหตุ 15.10)	ให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	-	48.87	-	39,931	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	40.00	40.00	6,197	3,856	-	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดส่งพัสดุ ทั่วประเทศไทย	ไทย	23.00	-	6,054,107	-	-	-
รวม					28,049,997	23,030,566	34,800,384	35,226,597

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก (หัก) : กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	8,174,217	6,665,757	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(3,094,098)	(2,483,282)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(7,827,882)	(6,263,463)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(364,581)	(364,581)	(364,581)	(364,581)
สุทธิ	10,972,065	11,638,840	20,468,619	20,468,619

17.1.2 บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในยูซีดีตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	14,331,765	14,757,978	14,331,765	14,757,978
บวก (หัก) : กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯรอดัดบัญชี	(1,814,947)	(1,915,184)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทฯย่อย รอดัดบัญชี	(1,170,821)	(1,235,485)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(922,015)	(695,626)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(128,088)	(34,377)	-	-
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(9,067)	(124,144)	-	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,294	4,222	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	52,552	(131,749)	-	-
สุทธิ	10,345,673	10,625,635	14,331,765	14,757,978

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของยูซีดีเป็นจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาท และได้ขายหุ้นบุริมสิทธิของยูซีดีบางส่วนในราคารวม 618 ล้านบาท โดยบริษัทฯรับรู้กำไรจากการขายหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวจำนวน 214 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนในปีปัจจุบัน

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าว ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในยูซีดีลดลงจาก ร้อยละ 38.97 เป็นร้อยละ 37.56 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของยูซีดี แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 36.17 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 39.65 ของหุ้นบุริมสิทธิที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

17.1.3 Puncak Berlian Sdn Bhd (“PBSB”) (ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (“VGM”))

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีโอ ครั้งที่ 15/2560 ได้มีมติอนุมัติให้ VGM เข้าซื้อหุ้นสามัญใน Puncak Berlian Sdn Bhd (“PBSB”) จำนวน 4,281,277 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PBSB จาก Redberry Sdn Bhd (“RSB”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเริ่มต้นที่ 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย VGM ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับ RSB และได้จ่ายเงินค่าหุ้นจำนวน 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท ให้แก่ RSB เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 และวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 (วันที่ซื้อ) VGM ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้น PBSB จำนวน 4,281,277 หุ้น จาก RSB

ในเดือนมกราคม 2562 ฝ่ายบริหารของ VGM เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ PBSB ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ PBSB ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันริงกิตมาเลเซีย)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,478	6,478
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	28,238	28,238
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,792	2,792
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,148	16,148
ค่าความนิยม	-	7,019
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	98,545	131
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,635	3,635
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,111)	(4,111)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(47,068)	(47,068)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,814)	(3,814)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(23,935)	(316)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(68)	(68)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทร่วม	(24,224)	(884)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	52,616	8,180
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	13,154	

17.1.4 Meru Utama Sdn Bhd (“MUSB”) (ถือหุ้นโดย VGM)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 (วันที่ซื้อ) VGM ได้รับโอนหุ้นสามัญของ MUSB จำนวน 276,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมดของ MUSB และได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 5.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย ให้แก่ผู้ขาย ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข บังคับก่อนกับผู้ถือหุ้นเดิม ฉบับลงวันที่ 30 มีนาคม 2561

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของ VGM อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สิน ที่รับมาของ MUSB ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม ให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ MUSB ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันริงกิตมาเลเซีย)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18,168
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,973
อาคารและอุปกรณ์	10,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,782
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(67)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(25,971)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,354)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(62)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	1,371

17.1.5 บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (“เคอร์รี่”) (ถือหุ้นโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 (วันที่ซื้อ) วีจีไอเข้าซื้อหุ้นของเคอร์รี่ ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจให้บริการจัดส่งพัสดุ ค่วนทั่วประเทศไทย จำนวน 276,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอร์รี่ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ในราคา 5,901 ล้านบาท โดยชำระค่าซื้อหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 5,016 ล้านบาท และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 122 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์รี่ ซึ่งราคาปิดของหุ้นสามัญของวีจีไอในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ซื้อ อยู่ที่ 7.15 บาท ต่อหุ้น ดังนั้นมูลค่าของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอที่ออกให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์รี่ ณ วันที่ซื้อ มีจำนวนเงิน 869 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของวีจีไอ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของเคอร์รี่ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และวันที่ซื้อไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นวันที่ได้มาซึ่งหุ้นของเคอร์รี่ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของเคอร์รี่ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	744,503	744,503
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	988,947	988,947
สินค้าคงเหลือ	53,221	53,221
ยานพาหนะและอุปกรณ์	1,220,560	1,220,560
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,331,816	120,316
สินทรัพย์อื่น	113,058	113,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,180,410)	(2,180,410)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(123,192)	(123,192)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(442,300)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(15,633)	(15,633)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	2,690,570	921,370
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	23	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	618,831	
ค่าความนิยม	5,265,975	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม *	5,884,806	
* เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,015,519	
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	869,287	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,884,806	

วีจีไอเสร็จสิ้นการดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของเคอร์รี่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม ในระหว่างปีปัจจุบัน

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท	897,645	949,001	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	(80,168)	(504,519)	17,410	(36,828)
บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเทค เซอร์วิส จำกัด ⁽¹⁾	-	11,701	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	(27,336)	5,801	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	(2,294)	(57)	-	-
บริษัท กรุปเปอร์ จำกัด	609	(73)	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	(38,699)	4,949	-	-
Meru Utama Sdn Bhd	(22,362)	-	-	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	3,604	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	3,242	2,652	-	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	169,302	-	-	-
รวม	899,939	473,059	17,410	(36,828)
การดำเนินงานที่ยกเลิก ⁽¹⁾	-	(11,701)	-	-
สุทธิ	899,939	461,358	17,410	(36,828)

⁽¹⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมดและบันทึกส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

17.3 เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	1,564,419	1,552,845	1,564,419	1,552,845
รวม	1,564,419	1,552,845	1,564,419	1,552,845

17.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	23,341	22,955
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	8,987	7,291

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของในสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	10,958	9,755	2,474	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,278	66,681	42,223	47,111	2,781	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(4,431)	(3,159)	(3,690)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(159)	(93)	(19,895)	(24,232)	(79)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(118)	(124)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	60,119	66,588	28,737	29,351	1,486	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	37.56	38.97	23.00	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	20,040	22,196	10,795	11,438	342	-
ขาดทุน (กำไร) สุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	777	(1,322)	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	(11)	(8)	446	-
ค่าความนิยม	-	-	2,360	2,346	5,266	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(9,845)	(9,235)	(2,799)	(3,150)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	10,972	11,639	10,345	10,626	6,054	-

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรทแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการทำไรคาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	4,621	4,712	6,957	5,476	11,737	-
กำไร (ขาดทุน)	4,525	4,622	(735)	(1,213)	891	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	43	(101)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,525	4,622	(692)	(1,314)	891	-

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 1 ปี	-	3,248,722	-	-
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,108,659	2,029,260	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,523,082	3,040,605	1,523,082	1,290,570
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	130,894	-	130,894	-
	2,762,635	5,069,865	1,653,976	1,290,570
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในประเทศ	7,024,656	3,278,532	2,343,560	3,090,261
ตราสารทุนในต่างประเทศ	2,312,137	2,281,410	1,431,880	1,401,153
	9,336,793	5,559,942	3,775,440	4,491,414
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(489,311)	(491,952)	(371,941)	(505,433)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(759,037)	(657,237)	(759,037)	(657,237)
	8,088,445	4,410,753	2,644,462	3,328,744
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนในประเทศ	123,575	123,575	123,575	123,575
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,630,202	3,099,253	3,465,394	3,099,253
	3,753,777	3,222,828	3,588,969	3,222,828
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,561)	(3,791)	(3,561)	(3,791)
	3,750,216	3,219,037	3,585,408	3,219,037
รวม	14,601,296	15,948,377	7,883,846	7,838,351

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ตราสารทุนในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
Investment funds	2,222,586	2,076,146	2,222,586	2,076,146
Participant vehicles	1,242,808	1,023,107	1,242,808	1,023,107
Private Company	164,808	-	-	-
รวม	3,630,202	3,099,253	3,465,394	3,099,253

บริษัทฯ มีรายได้จาก Participant vehicles เป็นจำนวนเงิน 141 ล้านบาท (2561: 97 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในส่วนของการทำกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขายเงินลงทุน	3,622	3,093	3,489	2,921
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(35)	11	(59)	7

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 วิจีโอได้เข้าลงทุนในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการ และผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย โดยการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PLANB จำนวน 352,960,736 หุ้น และการซื้อหุ้นเดิมของ PLANB จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 368,843,969 หุ้น รวมเป็นหุ้นของ PLANB ที่จะได้มาทั้งหมดจำนวน 721,804,705 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,619,550,112 บาท (รวมต้นทุนการทำรายการแล้วเป็นจำนวนเงิน 4,626,154,442 บาท) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการวิจีโอเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และวิจีโอได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทำให้วิจีโอ ถือหุ้น PLANB คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.59 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PLANB (ถือโดยบริษัทฯร้อยละ 1)

การเข้าซื้อหุ้นของ PLANB มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อแสวงหากำไรจากการลงทุนและรายได้จากเงินปันผลรับเท่านั้น มิได้มีเจตนาที่จะเข้าแทรกแซงการบริหารจัดการธุรกิจของ PLANB แต่อย่างไรก็ดี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

19. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	290,403	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	17,566,548	290,403
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	40,720	-
ยอดคงเหลือปลายปี	17,897,671	290,403
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	3.97	-

20. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
ราคากุณ		
1 เมษายน 2560		2,371,456
31 มีนาคม 2561		2,371,456
31 มีนาคม 2562		2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 เมษายน 2560		109,298
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		123,499
31 มีนาคม 2561		232,797
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		123,419
31 มีนาคม 2562		356,216
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 มีนาคม 2561		2,138,659
31 มีนาคม 2562		2,015,240
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ		
2561		123,499
2562		123,419

ต้นทุนโครงการ-โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกเป็นส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562:						
ราคาทุน	810,997	589,733	1,400,730	702,111	382,977	1,085,088
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(255,561)	(255,561)	-	(216,822)	(216,822)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(52,740)	(34,038)	(86,778)	(33,468)	(34,037)	(67,505)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	758,257	300,134	1,058,391	668,643	132,118	800,761
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561:						
ราคาทุน	906,517	382,976	1,289,493	808,169	382,976	1,191,145
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(197,653)	(197,653)	-	(197,653)	(197,653)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(372,928)	(37,927)	(410,855)	(353,657)	(37,927)	(391,584)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	533,589	147,396	680,985	454,512	147,396	601,908

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	680,985	799,852	601,908	1,699,207
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	151,847	20,742	-	245,318
โอนเข้า	214,131	59,020	214,132	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	-	-	(462,190)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,040)	(20,562)	(15,279)	(58,335)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	28,468	-	-	-
รับโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน	-	255,515	-	-
โอนเงินมัดจำ	-	45,000	-	-
โอนออกจากการทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด	-	(478,582)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(822,092)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,058,391	680,985	800,761	601,908



มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินรอการขาย	3,180,072	2,906,092	3,036,072	2,802,172
อาคารให้เช่า	327,846	188,000	176,000	188,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคารู่น								
1 เมษายน 2560	137,748	1,871,036	654,613	2,793,488	738,070	159,725	802,156	7,156,836
ซื้อเพิ่ม	-	28,061	25	23,238	38,107	38,374	896,539	1,024,344
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิ์ย่อย	-	-	-	107,370	6,097	14,002	3,279	130,748
จำหน่าย	-	(207,804)	-	(44,587)	(44,734)	(23,607)	(1,252)	(321,984)
ขายสิทธิ์ย่อย / โอนออกจากการทำ ธุรกรรมทางโอนกิจการทั้งหมด	(82,250)	(970,778)	-	(134,976)	(69,873)	(7,121)	(522,957)	(1,787,955)
โอนเข้า (ออก)	-	320,714	336	303,872	65,904	833	(762,705)	(71,046)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,041,229	654,974	3,048,405	733,571	182,206	415,060	6,130,943
ซื้อเพิ่ม	-	26,604	219	26,207	48,828	9,551	843,044	954,453
จำหน่าย	-	(202,410)	-	(28,426)	(45,583)	(10,438)	(24,564)	(311,421)
โอนเข้า (ออก)	-	390,094	19,768	245,453	3,826	1,854	(874,772)	(213,777)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิ์ย่อย	18,538	77,551	-	42,374	49,199	6,146	-	193,808
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(292)	-	96	(2,134)	231	(303)	(2,402)
31 มีนาคม 2562	74,036	1,332,776	674,961	3,334,109	787,707	189,550	358,465	6,751,604

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2560	-	613,349	295,185	1,218,432	593,562	131,258	-	2,851,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	61,713	8,692	333,519	61,511	15,976	-	481,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์	-	-	-	70,810	5,411	11,615	-	87,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,760)	-	(35,303)	(39,570)	(19,695)	-	(99,328)
ขายสินทรัพย์ / โอนออกจากการทำ ธุรกรรมทางอินทิจการทั้งหมด	-	(129,417)	-	(84,428)	(45,901)	(6,216)	-	(265,962)
โอนเข้า (ออก)	-	(14,284)	-	(1,027)	(4,087)	263	-	(19,135)
31 มีนาคม 2561	-	526,601	303,877	1,502,003	570,926	133,201	-	3,036,608
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	58,550	9,447	350,150	59,752	14,036	-	491,935
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(176,075)	-	(23,399)	(44,898)	(10,275)	-	(254,647)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(3,707)	(3)	-	-	(3,710)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์	-	44,034	-	2,229	40,036	2,514	-	88,813
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(41)	-	7	(1,681)	318	-	(1,397)
31 มีนาคม 2562	-	453,069	313,324	1,827,283	624,132	139,794	-	3,357,602
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2560	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,483	-	-	-	-	-	-	24,483
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	52,240	-	-	-	-	-	-	52,240
31 มีนาคม 2562	2,323,100	-	-	-	-	-	-	2,323,100
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2560	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2561	2,326,358	502,223	142,671	1,530,406	162,645	49,005	410,832	5,124,140
31 มีนาคม 2562	2,397,136	867,302	153,211	1,490,830	163,575	49,756	354,237	5,476,047

หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2560	-	41,299	-	49,995	117,710	99,063	383,520	691,587
ซื้อเพิ่ม	-	3,928	24	13,119	38,227	40,048	32,523	127,869
โอนเข้า (ออก)	55,498	1,165,493	654,950	-	3,864	-	(73,201)	1,806,604
จำหน่าย	-	(208,737)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(213,599)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,001,983	654,974	61,412	157,801	137,951	342,842	2,412,461
ซื้อเพิ่ม	-	2,454	219	8,460	6,339	286	295,249	313,007
โอนเข้า (ออก)	-	369,215	19,768	717	3,593	1,854	(613,174)	(218,027)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(191,316)	-	-	(730)	(241)	(20,834)	(213,121)
31 มีนาคม 2562	55,498	1,182,336	674,961	70,589	167,003	139,850	4,083	2,294,320
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2560	-	34,626	-	40,570	88,899	91,908	-	256,003
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,933	747	718	13,918	7,008	-	28,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,830)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(6,692)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	460,547	303,130	-	-	-	-	763,677
31 มีนาคม 2561	-	499,276	303,877	39,586	100,817	97,756	-	1,041,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,982	9,447	5,354	20,140	8,861	-	88,784
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(174,227)	-	-	(519)	(241)	-	(174,987)
31 มีนาคม 2562	-	370,031	313,324	44,940	120,438	106,376	-	955,109
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2562	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2561	2,326,358	490,302	142,671	21,826	56,984	40,195	342,842	3,421,178
31 มีนาคม 2562	2,326,358	799,900	153,211	25,649	46,565	33,474	4,083	3,389,240

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนงบกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการ	451	398	80	9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41	83	9	19
รวม	492	481	89	28

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวน 3,035 ล้านบาท (2561: 3,025 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท (2561: 1,655 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 440 ล้านบาท (2561: 709 ล้านบาท))

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
	(ปรับปรุงใหม่)			
ราคาทุน				
1 เมษายน 2560	391,951	604,081	103,708	1,099,740
ซื้อเพิ่ม	35,738	4,913	77,595	118,246
จำหน่าย	-	(3,790)	-	(3,790)
โอนเข้า (ออก)	-	56,124	(83,947)	(27,823)
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำธุรกรรมทางธุรกิจ ทั้งหมด	-	(17,728)	-	(17,728)
31 มีนาคม 2561	427,689	643,600	97,356	1,168,645
ซื้อเพิ่ม	-	89,800	156,752	246,552
จำหน่าย	-	(22,830)	-	(22,830)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,217	-	1,217
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3)	-	(3)
โอนเข้า (ออก)	-	80,285	(86,827)	(6,542)
31 มีนาคม 2562	427,689	792,069	167,281	1,387,039
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2560	52,208	340,020	-	392,228
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,470	70,085	-	126,555
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,740)	-	(3,740)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่โอน	-	235	-	235
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำธุรกรรมทางธุรกิจ ทั้งหมด	-	(11,688)	-	(11,688)
31 มีนาคม 2561	108,678	394,912	-	503,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	
	(ปรับปรุงใหม่)			
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	66,053	83,226	-	149,279
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22,493)	-	(22,493)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อริชีย่อย	-	804	-	804
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	1
31 มีนาคม 2562	174,731	456,450	-	631,181
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2561	319,011	248,688	97,356	665,055
31 มีนาคม 2562	252,958	335,619	167,281	755,858

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 เมษายน 2560	8,580	-	8,580
ซื้อเพิ่ม	1,907	4,572	6,479
โอนเข้า	874	-	874
31 มีนาคม 2561	11,361	4,572	15,933
ซื้อเพิ่ม	772	3,798	4,569
โอนเข้า	54	3,841	3,895
31 มีนาคม 2562	12,187	12,211	24,397
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 เมษายน 2560	8,070	-	8,070
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	579	-	579
31 มีนาคม 2561	8,649	-	8,649
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,171	-	1,171
31 มีนาคม 2562	9,820	-	9,820
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 มีนาคม 2561	2,712	4,572	7,284
31 มีนาคม 2562	2,366	12,211	14,577

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการ	39	40	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110	87	1	1
รวม	149	127	1	1

สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ราคาทุน	อายุการให้ประโยชน์	
	2562	2561	
		(ปรับปรุงใหม่)	
รายชื่อลูกค้า	9,145	9,145	3 ปี
ซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นภายใน	5,192	5,192	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	400,709	400,709	6 ปี 3 เดือน 6 ปี 6 เดือน และ 7 ปี 7 เดือน
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	12,643	12,643	ตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
รวม	427,689	427,689	

24. ค่าความนิยม

บริษัทย่อยเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	78,656	78,656
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	880,175	880,175
บริษัท มิลติ โซน จำกัด	370,382	370,382
บริษัท โคเมส จำกัด	261,599	261,599
กลุ่มบริษัท อาร์ไอ	157,631	157,631
รวม	1,748,443	1,748,443

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ จากการประเมินในปีปัจจุบันพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมดังกล่าวจะไม่เกิดการด้อยค่า

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึง 5.75 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.56 และ 2.20 ต่อปี) และจะครบกำหนดชำระเมื่อกุมภาพันธ์และภายในเดือนเมษายนและมิถุนายน 2562

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา

26. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	15,432,088
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	59,860,000
หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(56,240,000)
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบียจ่ายล่วงหน้า	291,628
หัก: ดอกเบียจ่ายล่วงหน้ารอดตัดบัญชี	(287,303)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	19,056,413

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.74 ถึง 2.02 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.65 ถึง 1.81 ต่อปี) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงมิถุนายน 2562

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,535,480	4,515	-	-
เจ้าหนี้การค้า	3,464,428	1,884,068	8,776	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	214,255	75,205	156,176	77,835
เจ้าหนี้อื่น	428,579	118,164	7,053	22,155
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	676,821	351,223	15,914	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	814,125	368,978	774,103	309,821
ดอกเบียค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	347	-	1,495,794	1,048,280
ดอกเบียค้างจ่าย	372,373	343,987	86,362	58,422
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,428	3,321	37,114	1,314
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,725,225	979,010	120,544	123,637
เงินปันผลค้างจ่าย	333,732	361,149	129,175	127,424
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,581,793	4,489,620	2,831,011	1,768,888

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2562	2561
1	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	700,000	700,000
2	Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	700,000	700,000
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2564	89,000	133,000
4	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรก ภายในปี 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2578	8,926,000 ⁽¹⁾	-
รวม			10,415,000	1,533,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดัดบัญชี			(449,436)	-
สุทธิ			9,965,564	1,533,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(50,000)	(44,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			9,915,564	1,489,000

⁽¹⁾ เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยมีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่น นอกจากนี้บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยจำนวน 191 ล้านบาท รวมถึงโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อกู้หนี้เพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลตามที่ระบุในสัญญารวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 50.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 81,984 ล้านบาท และ 53 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริก (2561: 91,060 ล้านบาท และ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริก)

29. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	3,550,000	-	3,550,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	1,290,000	-	1,290,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	4,660,000	-	4,660,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,500,000	5,500,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	2,200,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	4,100,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	10,200,000	-	-
รวม	38,500,000	29,000,000	16,500,000	7,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(30,736)	(26,219)	(17,331)	(8,730)
หุ้นกู้ระยะยาว	38,469,264	28,973,781	16,482,669	6,991,270
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,498,822)	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,970,442	28,973,781	16,482,669	6,991,270



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯและบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย		วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ก่อน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
			(บาท)	มูลค่ารวม (บาท)				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	3,550,000	1,000	3,550,000,000	7 กันยายน 2561	2 ปี	7 กันยายน 2563	2.58
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290,000	1,000	1,290,000,000	7 กันยายน 2561	5 ปี	7 กันยายน 2566	3.25
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660,000,000	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	3 ปี	26 ธันวาคม 2563	2.24
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	5 ปี	26 ธันวาคม 2565	2.64
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2562	2.46
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	5 ปี	10 พฤศจิกายน 2564	2.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ⁽¹⁾	บีทีเอสซี	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	10 ปี	10 พฤศจิกายน 2569	3.87

⁽¹⁾ บริษัทย่อยมีสิทธิในการไถ่ก่อนหุ้นกู้ถึงจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ก่อนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

30. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	1,046,899	860,912	85,817	70,070
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	83,995	75,291	9,756	5,944
ต้นทุนดอกเบี้ย	32,910	20,634	2,645	1,315
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :	-	13,037	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	23,769	-	1,862
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	23,428	-	1,504
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	108,601	-	9,757
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(29,897)	(23,093)	(3,500)	(1,740)
	1,133,907	1,102,579	94,718	88,712
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	8,119	170	-	-
โอนออกไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(767)	-	(2,895)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย / การทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด	-	(55,083)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(194)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,141,832	1,046,899	94,718	85,817

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุกรี บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานะการณปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค้างรับ ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	614,827	506,111
เพิ่มขึ้น - ส่วนที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	49,845 ⁽¹⁾	42,326 ⁽¹⁾
- ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	78,206
รับชำระจากกองทุนฯ	(11,717)	(11,816)
ยอดคงเหลือปลายปี	652,955	614,827

⁽¹⁾ รวมผลประโยชน์ระยะสั้นจำนวน 3 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2561: 35 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (สุกรีจากค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ) รวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการ	33,332	26,313	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,189	47,355	12,401	7,259

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 7 ล้านบาท) (2561: 23 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 14 ถึง 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2561: 16 ถึง 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	3.0 - 3.4	3.1 - 3.4	3.2	3.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5 - 10.0	3.5 - 10.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(127)	150	(9)	10
อัตราการขึ้นเงินเดือน	144	(125)	10	(9)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(116)	137	(8)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	132	(114)	9	(8)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ คือไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562/2563 (ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวสามารถเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรทได้ในอนาคตตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานของผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท)

31. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	1,202,938	215,117	1,418,055
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	93,563	50,971	144,534
ลดลงในระหว่างปี	(64,567)	(16,319)	(80,886)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	1,231,934	249,769	1,481,703
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	95,744	50,971	146,715
ลดลงในระหว่างปี	(69,197)	(13,130)	(82,327)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	1,258,481	287,610	1,546,091
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
หมุนเวียน	91,228	-	91,228
ไม่หมุนเวียน	1,167,253	287,610	1,454,863
	1,258,481	287,610	1,546,091
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
หมุนเวียน	58,883	14,385	73,268
ไม่หมุนเวียน	1,173,051	235,384	1,408,435
	1,231,934	249,769	1,481,703

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (มีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (มีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

32. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ / หักหุ้นซื้อคืน / กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นหุ้นซื้อคืน

	จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(บาท)	
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	15,928,911,087	63,715,644,348	
ลดทุนระหว่างปี	(27,096,830)	(108,387,320)	2 สิงหาคม 2560
เพิ่มทุนระหว่างปี	612,000,000	2,448,000,000	3 สิงหาคม 2560
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	16,513,814,257	66,055,257,028	
ลดทุนจากหุ้นหุ้นซื้อคืน ⁽¹⁾	(95,839,900)	(383,359,600)	4 เมษายน 2561
ลดทุนระหว่างปี ⁽²⁾	(596,000,000)	(2,384,000,000)	2 สิงหาคม 2561
เพิ่มทุนระหว่างปี ⁽³⁾	2,347,034,187	9,388,136,748	2 สิงหาคม 2561
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	18,169,008,544	72,676,034,176	

	จำนวนหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	11,934,954,312	47,739,817,248	1,853,722,168
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB	5,414,642	21,658,568	19,312,945
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	11,940,368,954	47,761,475,816	1,873,035,113
ลดทุนจากหุ้นหุ้นซื้อคืน (1)	(95,839,900)	(383,359,600)	-
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB	693,839	2,775,356	2,474,785
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3	22,769	91,076	182,152
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4	123,818	495,272	804,817
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	11,845,369,480	47,381,477,920	1,876,496,867

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กลับรายการกำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นหุ้นซื้อคืนดังกล่าวเข้าทำกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรแล้ว

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560

⁽³⁾ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนไม่เกิน 1,755,034,187 หุ้น และการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 592,000,000 หุ้น

33. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ให้สิทธิ	อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W3 ⁽¹⁾	1 พฤศจิกายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.00	1:1
BTS-W4 ⁽¹⁾	30 พฤศจิกายน 2561	1 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10.50	1:1
BTS-WB ⁽²⁾	11 มิถุนายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	5.01	1:1
BTS-WC ⁽²⁾	30 พฤษภาคม 2559	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10.19	1:1
BTS-WD ⁽²⁾	26 กุมภาพันธ์ 2561	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8.53	1:1

⁽¹⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

⁽²⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WB BTS-WC และ BTS-WD เท่ากับ 2.56 1.34 และ 1.47 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-W4 จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	3,944,551,464	-	6,308,481	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	-	-	-	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-	(5,414,642)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	3,944,551,464	-	893,839	16,000,000	16,000,000
ออกในระหว่างปี	-	1,315,710,907	-	-	-
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(22,769)	(48,801,538) ⁽¹⁾	(693,839)	(205,666) ⁽²⁾	-
หมดอายุในระหว่างปี	(3,944,528,695)	-	(200,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	-	1,266,909,369	-	15,794,334	16,000,000

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวน 48,677,720 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 48,677,720 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 10.50 บาท เนื่องจากบริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 511,116,060 บาท ในวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทฯจึงได้แสดงเงินค้างรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ดังกล่าวอยู่ภายใต้ "ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ" และบริษัทฯก็ส่วนกนอยู่ภายใต้ "ส่วนกนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และบริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวน 205,666 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 205,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ในราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 10.19 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,095,737 บาท และบริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

34. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

35. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม

36. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

37. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

37.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

37.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	12,296
รายการตัดกำไรที่สำคัญในงบการเงินรวม	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTS GIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยูซีซี	(2,986)
- ตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(5,482)
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีซีและ BTS GIF	(3,042)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้จ้างงบการเงินรวม	(5,911)
อื่น ๆ	1,327
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(10,547)

38. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าโฆษณา	3,027,403	2,792,092	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	2,313,817	1,865,529	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	531,899	494,530	17,367	71,417
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	257,387	181,610	257,387	18,322
รายได้จากการให้บริการอื่น	1,121,310	821,694	61,530	74,245
รวม	7,251,816	6,155,455	336,284	163,984

39. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	765,268	382,774	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	13	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	313,092	120,089	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	426,369	440,397	16,598	22,936
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	594,599	491,136	588,068	648,760
รวม	2,099,328	1,434,409	604,666	671,696

40. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การดำเนินงานต่อเนื่อง:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,936,401	1,611,335	339,774	312,004
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	793,234	758,419	105,234	87,634
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	433,168	169,430	182,585	82,887
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	51,930	23,668	51,930	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	101,570	160,032	91,570	167,992
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,971	50,971	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	103,784	105,759	21,627	24,207
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	292,081	233,520	52,394	50,864
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	299,623	236,093	17,178	13,671
ค่าสาธารณูปโภค	227,013	143,920	26,419	23,844
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	498,655	255,828	201,753	649
ค่าชดเชยจ่าย	160,053	-	160,053	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	98,905	124,931	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	955,386	184,397	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(21,125)	(17,798)	(21,125)	(17,798)
ค่าจ้างการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหากรไฟฟ้า	35,198,227	5,418,028	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,649,805	1,286,908	1,208,144	823,132
การดำเนินงานที่ยกเลิก:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	-	238,114	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	-	64,619	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	-	32,269	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	-	29,551	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	69,465	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	-	13,331	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	-	49,748	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	-	29,029	-	-

41. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี ⁽¹⁾	954,564	832,901	34,427	32,311
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(88,887)	(46,317)	(47,639)	(27,256)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	865,677	786,584⁽²⁾	(13,212)	5,055

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯ ของบริษัทย่อย (บีทีเอส) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ถือเป็นการยุติเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

⁽²⁾ 776 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องและ 11 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้/ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	528	67,910	26,698	55,023
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	10,448	4,897	-	454,172
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(15,609)	-	(2,625)
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(64,433)	36,020	-	-
	(53,457)	93,218	26,698	506,570

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,430,702	3,437,919	3,691,501	4,765,851
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,138,474	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,430,702	5,576,393	3,691,501	4,765,851
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	886,140	1,115,279	738,300	953,170
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	44,127	7,420	18	2,005
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(7,567)	(9,859)	(2,351)	(1,020)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	51,354	17,194	41,433	3,358
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,314)	(13,845)	(571)	(367)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(107,682)	(393,294)	(793,797)	(954,387)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	981	-	981	2,290
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(448)	4,220	-	-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(6,474)	(700)	-	-
อื่น ๆ	9,560	60,169	2,775	6
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	865,677	786,584	(13,212)	5,055

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือร้อยละ 16.5 ถึง 24 (2561: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูง	10,887	11,382	1,572	1,360
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	125,973	129,874	3,368	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	152,203	131,447	152,203	133,039
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	64,851	26,644	78,419	103,786
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	14,242	-	1,949	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	226,383	208,743	17,197	15,417
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	3,504	-	-
อื่น ๆ	33,235	39,421	6,789	254
รวม	627,774	551,015	261,497	253,856
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตราค่าที่ดิน	464,620	454,172	454,172	454,172
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	56,117	58,608	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุกรีในอนาคต	1,796,755	2,009,165	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	-	14,215	-	14,215
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	62,771	57,819	57,782	57,819
ส่วนปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	56,512	69,965	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	309,941	93,020	-	-
อื่น ๆ	9,945	12,725	6,614	5,662
รวม	2,756,661	2,769,689	518,568	531,868
สุกรี	(2,128,887)	(2,218,674)	(257,071)	(278,012)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุกรี	243,581	225,234	197,101	176,160
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุกรี	(2,372,468)	(2,443,908)	(454,172)	(454,172)
สุกรี	(2,128,887)	(2,218,674)	(257,071)	(278,012)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2,160 ล้านบาท และ 5 ล้านริงกิตมาเลเซีย (2561: 1,768 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 338 ล้านบาท (2561: 679 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยในประเทศไทยมีจำนวนเงิน 878 ล้านบาท (2561: 634 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียมีจำนวนเงิน 5 ล้านริงกิตมาเลเซีย ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

42. การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”) และการดำเนินงานที่ยกเลิก

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 และวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของยูนิคอร์นซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ให้แก่บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) (“ยูซีที”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยยูซีทีได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ยูนิคอร์น โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีทีรุ่นที่ 3 ให้แก่ยูนิคอร์น บริษัทฯบันทึกกำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัทย่อยเป็นจำนวน 1,880 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,107 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯ แยกแยะแสดงผลการดำเนินงานของกลุ่มยูนิคอร์น (รวมเรียกว่า “ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์”) และธุรกิจร้านอาหารและกำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัทย่อยในงบการเงินรวมเป็น “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561		
	ธุรกิจร้านอาหาร (หมายเหตุ 16.1.1)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้			
รายได้จากการบริการ	127,674	336,776	464,450
ดอกเบี้ยรับ	-	1,717	1,717
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	-	1,879,964	1,879,964
รายได้อื่น	3,912	13,065	16,977
รวมรายได้	131,586	2,231,522	2,363,108
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนการบริการ	75,746	206,702	282,448
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33,195	6,125	39,320
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,073	125,510	168,583
รวมค่าใช้จ่าย	152,014	338,337	490,351
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม และภาษีเงินได้	(20,428)	1,893,185	1,872,757
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	254,016	254,016
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,701	11,701
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(20,428)	2,158,902	2,138,474
ภาษีเงินได้	-	(10,568)	(10,568)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก⁽²⁾	(20,428)	2,148,334	2,127,906

(1) ข้อมูลกระแสเงินสดที่สำคัญจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ได้แก่ กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 370 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ไม่ได้แยกแยะกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม

(2) กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เท่ากับ 0.180 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยูซีทีภายหลังทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด บริษัทฯตกลงให้สิทธิแก่ยูซีทีใน 3 ลักษณะ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่น้อยกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่ลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

43. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนกิโลเวียต่งน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญกิโลเวียต่งน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนกิโลเวียต่งน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ กิโลเวียต่งน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,872,946	4,415,711	11,845,531	11,843,194	0.243	0.373
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,872,946	4,415,711	11,846,054	11,844,092	0.243	0.373

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ กิโลเวียต่งน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,704,713	4,760,796	11,845,531	11,843,194	0.313	0.402
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,704,713	4,760,796	11,846,054	11,844,092	0.313	0.402

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ กึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,872,946	2,280,716	11,845,531	11,843,194	0.243	0.193
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,872,946	2,280,716	11,846,054	11,844,092	0.243	0.193

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ กึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,704,713	4,760,796	11,845,531	11,843,194	0.313	0.402
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,704,713	4,760,796	11,846,054	11,844,092	0.313	0.402

BTS-W3 BTS-W4 และ BTS-WC มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญกึ่งเฉลี่ยของบริษัทฯ จึงไม่ถูกนำมาคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

44. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน และโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้า การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้าและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาอื่น ๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบและก่อสร้าง การให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	ส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากภายนอก	40,634	8,305	3,307	3,127	27	24	3,005	1,254	-	-	46,973	12,170
รายได้ระหว่างส่วนงาน	351	332	345	362	-	-	533	618	(1,229)	(1,312)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	40,985	8,637	3,652	3,489	27	24	3,538	1,872	(1,229)	(1,312)	46,973	12,170
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (รวมดอกเบี้ยรับ สุทธิ ตามสัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ)	3,224	1,632	2,538	2,252	6	6	843	390	-	-	6,611	4,280
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
เงินปันผลรับ											133	146
ดอกเบี้ยรับ											1,021	931
กำไรจากการขายและปรับมูลค่ายัติธรรมของเงินลงทุน											328	668
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน											-	251
รายได้อื่น											491	400
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(488)	(449)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(2,692)	(1,814)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											(405)	(282)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											900	461
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(1,468)	(1,154)
ภาษีเงินได้											(866)	(776)
กำไรจากการดำเนินงานส่วนที่ยกเลิก											-	2,128
กำไรสำหรับปี											3,565	4,790
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											(692)	(374)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											2,873	4,416

ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	46,188	12,170
ฮ่องกง	773	-
มาเลเซีย	12	-
รวม	46,973	12,170

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนรวม 40,418 ล้านบาท (2561: 8,053 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 505 ล้านบาท (2561: 531 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา และมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 531 ล้านบาท (2561: ไม่มี) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจบริการ

45. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบัวหลวง จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 71 ล้านบาท (2561: 61 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท (2561: 6 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 24 ล้านบาท (2561: 23 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

46. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559/2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560	2,073	0.175
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560/2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561	1,954	0.165
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561		4,027	
เงินปันผลประจำปี 2560/2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561	2,191	0.185
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561/2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562	2,013	0.170
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562		4,204	

47. สัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้างและจัดการไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยมีต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดการไฟฟ้า ที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยค่าหรือขาดทุน ที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้างและการจัดการไฟฟ้าเป็นจำนวนประมาณ 39,471 ล้านบาทและ 614 ล้านบาทหรือร้อยละ (2561: 7,682 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทย่อยมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 2,054 ล้านบาทและ 38 ล้านบาทหรือร้อยละ (เทียบเท่าประมาณ 155 ล้านบาท) (2561: 1,117 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 27 ล้านบาทและ 44 ล้านบาทหรือร้อยละ (เทียบเท่าประมาณ 180 ล้านบาท) (2561: 48 ล้านบาท)

48. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

48.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- 1) บริษัทฯและบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 107 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทหรือร้อยละ (2561: 114 ล้านบาทและ 2 ล้านบาทหรือร้อยละ)
- 2) บริษัทฯมีการผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 131 ล้านบาท (2561: 274 ล้านบาท)
- 3) บริษัทฯมีการผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาทหรือร้อยละสหรัฐอเมริกา (2561: 2 ล้านบาทหรือร้อยละสหรัฐอเมริกา)
- 4) บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 78 ล้านบาท และ 2 ล้านริงกิตมาเลเซีย (2561: 184 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตรโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศ การพัฒนาเว็บไซต์ การซื้อสิทธิการเช่าและโครงข่ายโฆษณา

48.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	153	125	48	35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	325	287	130	111
มากกว่า 5 ปี	168	208	118	137

การผูกพันบางส่วนจะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

48.3 การผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯโดยบริษัทฯต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อย ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกวางเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 243 ล้านบาท (2561: 296 ล้านบาท)
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันภายใต้สัญญาบริการกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด และบริษัท บางกอก สمارทการ์ด ซีเอสเอ็ม จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (2561: 26 ล้านบาท) ในการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง
- จ) บริษัทย่อย (บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ได้ทำสัญญาสัญญาซื้อขายตั๋วพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทผู้สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทผู้สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฉ) บริษัทย่อย (บริษัท บีทีเอส ทีวี โฮลดิ้ง มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้
 - 1) สัญญาให้สิทธิติดตั้งและบริหารสื่อโฆษณาในอาคารเพื่อรับสิทธิติดตั้งและบริหารจัดการให้บริการ โฆษณาผ่านจอแอลซีดีในอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง
 - 2) สัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่ โฆษณาและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น
 บริษัทย่อยมีค่าตอบแทนขั้นต่ำที่คาดว่าจะต้องชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	19	48
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11	82

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเปลี่ยนตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพื่อการบริการด้านการตลาดกับบริษัทร่วม (บริษัท เดโม่ เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด) โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิดังกล่าวตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 892 ล้านบาท และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2561: 1,051 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท))

การผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ข) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

48.4 การผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

- ก) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 75 ล้านบาท (2561: 375 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมถึงอะไหล่สำหรับรถไฟฟ้าจำนวน 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 103 ล้านยูโร 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 461 ล้านบาท (2561: 109 ล้านยูโร 1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 478 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 72 ล้านยูโร 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 497 ล้านบาท (2561: 72 ล้านยูโร 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 497 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยแสดงยอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน 263 ล้านบาท (2561: 1,438 ล้านบาท) ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนให้บริการรับเหมาติดตั้งและจำนวนที่ป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอส โกรท))

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บริษัทย่อยมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าของโครงการระบบขนส่งมวลชนนครราชสีมาจำนวนทั้งสิ้น 3 ขบวน ขบวนละ 2 ตู้ เป็นจำนวนเงิน 336 ล้านบาท (2561: 336 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้า บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2561: 37 ล้านบาท))
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี และมีค่าซ่อมบำรุงรายปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน จำนวนเงินประมาณ 1,764 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บีทีเอสซีมีการผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,689 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร (2561: ไม่มี)
- ช) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญากับผู้รับเหมาหลายแห่งในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สมุทรปราการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 8,492 ล้านบาท (2561: 11,118 ล้านบาท)
- ซ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการผูกพันภายใต้สัญญาบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) กับผู้รับเหมารายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 342 ล้านบาท (2561: 342 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ระหว่างบริษัทย่อย กองทุนฯ และบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) โดยบริษัทย่อยมีหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดหาและเป็นผู้สัญญากับผู้รับเหมา โดยกองทุนฯ และบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 650 ล้านบาท

- ณ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการะผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ส่งเสริมการเดินทางโครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (S7-S8) และสายสุขุมวิท (E10-E14) เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2572) โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระตลอดอายุสัญญาจะปรับเพิ่มขึ้นทุกๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยมูลค่าของค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยต้องชำระในปีที่ 1-3 รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท
- ญ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการะผูกพันตามสัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฎ) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีการะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาและติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 233 ล้านบาทและ 38,344 ล้านบาท (2561: 415 ล้านบาท และ 56,953 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 733 ล้านบาท และ 4,520 ล้านบาท (2561: 36 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,418 ล้านบาท และ 6,458 ล้านบาท))

การะผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ข) จ) และ ช) จะถูกเป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนดฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

48.5 การค้าประกัน

- ก) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 63 ล้านบาท (2561: 58 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า และ 105 ล้านบาท (2561: 105 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร็ง-สมุทรปราการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองรถไฟฟ้าสายสีทองช่วงกรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน-ประชาธิปก อีกทั้ง บริษัทย่อยยังมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อการค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดท่าระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลางจำนวน 14 ล้านบาท (2561: 14 ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2561: 38 ล้านบาท)

- ข) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท (2561: 5,000 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้การการค้าประกันหนังสือการค้าประกันดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- ค) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 242 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท) (2561: 249 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท))
- ง) บริษัทฯ การค้าประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุน

48.6 คดีฟ้องร้อง

- ก) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บีทีเอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีทีเอสซีต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีไอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืน โดยไม่รวมดอกเบี้ย บีทีเอสซีและวีจีไอได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือคือหนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับคือนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)

- v) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบีทีเอสซีได้โต้แย้งคัดค้านว่าบีทีเอสซีไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร โดยไม่ต้องรับการชำระเงินค่าเช่า ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีพื้นฟูกิจการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลหนี้เดียวกัน อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซี ได้บันทึกหนี้ดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว และจำหน้ได้ถอนข้อเรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันออกจากคดีอนุญาโตตุลาการแล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้นัดพิจารณาในเดือนมิถุนายนถึงกรกฎาคม 2562 ฝ่ายบริหารของ บีทีเอสซีเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้ตัดสินเรียบร้อยแล้วและทั้งสองคดีถือเป็นมูลหนี้เดียวกัน
- ค) ในระหว่างปี 2558 บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด) ได้ประมูลซื้อที่ดินจากการขายทอดตลาดโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี ในราคา 7,350 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีคดีความที่เกี่ยวข้องกับที่ดินดังกล่าว ดังต่อไปนี้
- 1) ในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้และจำหน้ไม่มีประกันของลูกหนี้อีก 2 ราย ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดินและยื่นคำร้องขอให้ศาลกลางบังคับคดีไว้ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดิน ซึ่งศาลมีคำสั่งให้ยกคำร้อง ปัจจุบันลูกหนี้และจำหน้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอสิทธิการอุทธรณ์คำสั่งศาลแล้ว ดังนั้นจึงถือว่าคดีเป็นที่สิ้นสุด
 - 2) ในระหว่างปี 2560 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งจากกลุ่มบุคคลธรรมดา 2 กลุ่ม โดยฟ้องขอให้บริษัทที่ควบคุมร่วมกันจดทะเบียนให้ใช้ทางเข้าออกเป็นการจำยอม หรือขอให้ศาลพิพากษาให้ทางพิพาทเป็นทางสาธารณะ ปัจจุบัน คดีหนึ่งอยู่ระหว่างการขอยาวเวลายื่น คำร้องต่อศาลฎีกา และอีกคดีหนึ่งอยู่ระหว่างการขอยาวเวลายื่นคำร้องต่อศาลอุทธรณ์
- บริษัทฯและบริษัทที่ควบคุมร่วมกันเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่าง เป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าวข้างต้น
- ง) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 บริษัท โคมอส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“โคมอส”) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยอ้างว่า วิกิเอดิต้อตกลางและสัญญา ภายหลังจากวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ศาลแพ่งได้อนุญาตให้โคมอสถอนฟ้อง และจำหน่ายคดีที่โคมอสได้ยื่นฟ้องไว้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 และได้ขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเกี่ยวกับทุนทรัพย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 เนื่องจากโคมอสประสงค์จะนำข้อพิพาทเข้าสู่วิธีการระงับข้อพิพาทโดยวิธีอนุญาโตตุลาการ ปัจจุบันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในระหว่างขั้นตอนตามกระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ
- นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 โคมอสและบริษัท ดีไลท์ บัลติมมีเดีย จำกัดได้ยื่นฟ้องวิกิเอดิต้อต และ มาสเตอร์ แอด และมีการเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี รวมถึงค่าบริการเดือนละประมาณ 4 ล้านบาท ตลอดเวลาที่ยังมีการใช้ประโยชน์จากโครงข่ายโฆษณา จากรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการเวลาโฆษณา ออกอากาศของสื่อโฆษณบบนโครงข่ายโฆษณา 4 จุดติดตั้ง คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
- ฝ่ายบริหารของวิกิเอดิต้อต เชื่อว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อวิกิเอดิต้อต และ มาสเตอร์ แอด เนื่องจากเชื่อมั่นว่า วิกิเอดิต้อตไม่ได้กระทำผิดข้อตกลงและสัญญาที่ได้เคยทำไว้กับคู่กรณี และ วิกิเอดิต้อต และ มาสเตอร์ แอด ไม่ได้ร่วมกันกระทำการใด ๆ อันเป็นการทำให้คู่กรณีได้รับความเสียหาย จึงไม่มีเหตุที่วิกิเอดิต้อตและ มาสเตอร์ แอดจะต้องรับผิดชอบค่าเสียหายดังกล่าวแต่ประการใด



49. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	232	-	232
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	955	-	955
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,552	1,536	-	8,088
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,013	-	1,013
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,143	-	3,143
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,526	-	1,526
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,508	3,508
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	32,328	-	-	32,328
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	38,764	-	38,764
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	65	-	65
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,471	-	2,471

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	276	-	276
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	2,224	-	2,224
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,752	1,658	-	4,410
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	77	-	77

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	492	-	492
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
บัตรเงินฝาก	-	3,276	-	3,276
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,819	-	3,819
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	3,075	-	3,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,094	3,094
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	30,246	-	-	30,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	29,337	-	29,337
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	50	-	50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	404	-	404

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,931	713	-	2,644
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	16	-	16
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,526	-	1,526
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,212	3,212
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	32,328	-	-	32,328
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	16,499	-	16,499



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	2	-	2
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,568	761	-	3,329
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	71	-	71
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,325	-	1,325
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,990	2,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	30,246	-	-	30,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้				
	-	7,050	-	7,050

50. เครื่องมือทางการเงิน

50.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่มีนามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์
- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับ หน่วยงานของรัฐ
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น
- รายได้ค้างรับ
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินมัดจำรับ
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หุ้นกู้ระยะยาว

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการระงับหรือพักเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	141	-	-	3,805	75	4,021	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	6,725	-	-	350	619	7,694	0.90 ถึง 4.46
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	955	955	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	502	-	502	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,037	3,037	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	459	8,641	14,120	-	-	23,220	หมายเหตุ 12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	7,852	-	-	461	8,313	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	2,297	2,297	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	9,652	85	-	-	9,758	2.75 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,109	1,654	-	11,838	14,601	1.25 ถึง 10.75
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,197	1,077	-	-	-	2,274	3.60 ถึง 5.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,939	-	-	-	-	4,939	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,582	9,582	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	489	489	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	-	-	-	-	45	1.00 ถึง 6.50
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	-	-	-	696	696	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	9,966	-	9,966	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	5,499	14,128	18,842	-	-	38,469	หมายเหตุ 29
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	293	293	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,661	-	-	5,741	56	9,458	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	4,602	-	-	-	1,070	5,672	0.85 ถึง 5.10
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	2,224	2,224	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	443	-	443	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,759	1,759	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	246	1,382	6,112	-	-	7,740	หมายเหตุ 12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	3,614	-	-	147	3,761	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	1,255	1,255	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	9,479	71	-	-	9,565	3.50 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	7,028	1,291	-	7,629	15,948	1.86 ถึง 12.00
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	2,498	1,823	-	-	-	4,321	3.60 ถึง 5.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,230	-	-	-	-	1,230	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,490	4,490	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	430	430	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	-	-	-	121	121	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,533	-	1,533	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,691	18,282	-	-	28,973	หมายเหตุ 29

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	572	1	573	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	388	388	1.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	588	588	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,125	-	-	-	10,125	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,654	-	6,230	7,884	2.84 ถึง 7.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,800	-	-	-	-	2,800	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,831	2,831	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61	-	-	16,500	-	16,561	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	-	7,832	8,651	-	-	16,483	หมายเหตุ 29

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92	-	-	1,905	1	1,998	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	38	-	-	-	796	834	1.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	465	465	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,784	-	-	-	9,784	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,291	-	6,547	7,838	3.50 ถึง 4.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	-	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,769	1,769	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	16,500	-	16,535	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	-	2,996	3,995	-	-	6,991	หมายเหตุ 29



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา
27 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 20 กรกฎาคม 2561	31 ธันวาคม 2575 ถึง 31 ธันวาคม 2577	40,500 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2562	2561
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	234	225	2	-	130	119	-	-	31.8117	31.2318
ยูโร	141	164	37	27	-	-	-	-	35.7155	38.4394
เยน	-	-	2,273	2,273	-	-	-	-	0.2872	0.2939

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน การซื้อ-ขายและอุปกรณ์ และการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	2562	
	จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทย่อย		
ยูโรต่อบาท	270 ล้านยูโร	เมษายน 2562 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯ		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐ	พฤษภาคม 2562 - กันยายน 2562
บริษัทย่อย		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	100 ล้านเหรียญสหรัฐ	สิงหาคม 2562
เหรียญสหรัฐต่อยุโร	102 ล้านเหรียญสหรัฐ	เมษายน 2562

	2561	
	จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทย่อย		
ยูโรต่อบาท	451 ล้านยูโร	กรกฎาคม 2561 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯ		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐ	เมษายน 2561 - กันยายน 2561
บริษัทย่อย		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	100 ล้านเหรียญสหรัฐ	สิงหาคม 2562
เหรียญสหรัฐต่อยูโร	125 ล้านเหรียญสหรัฐ	เมษายน 2561

นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ	
		มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
21 มีนาคม 2560	23 มีนาคม 2565	700 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดในสัญญา	ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา

50.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลานับสิ้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร บัตรเงินฝาก ลูกหนี้ รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินจ่ายล่วงหน้า เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาจากบริษัท ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และบัตรเงินฝากคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎี ในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ซ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ด) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนกับอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

51. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.77:1 (2561: 1.29:1) (เฉพาะของบริษัทฯ 0.91:1 (2561: 0.66:1))

52. การเข้าร่วมประมูลโครงการพัฒนาศูนย์คมนาคมและเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโ-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้าบีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์คมนาคมและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยปัจจุบัน ข้อเสนอดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกองทัพเรือ

53. การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-แมริ่ง ช่วงบางหว้า-สนามบินทิวทัศน์ ช่วงแมริ่ง-สมุทรปราการ และช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการทั้งเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และการบริหารจัดการ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไข ปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกสบาย ในการเดินทางของประชาชน ผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่เป็นการแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียม และทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบ คมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการร่วมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายและเจรจากับบีทีเอสซีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน กระทรวงมหาดไทยอยู่ระหว่างการดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตามประกาศดังกล่าว

54. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

54.1 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 วิจิไอได้เข้าทำสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ iClick Interactive Asia Group Limited (“iCLK”) (“สัญญาร่วมทุนฯ”) โดย iCLK เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ NASDAQ ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย iCLK เป็นผู้นำการให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศไทย โดยวิจิไอและ iCLK จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (“บริษัทร่วมทุน”) ตามข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาร่วมทุนฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ชื่อบริษัท	บริษัท วิ-คลิก เทคโนโลยี จำกัด
ทุนจดทะเบียน	90 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	วิจิไอถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 iCLK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และผู้ร่วมลงทุนอื่นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน
ประเภทธุรกิจ	บริษัทร่วมทุนมีขอบเขตในการประกอบธุรกิจดังนี้ (1) เป็นตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์ของ iCLK ในประเทศจีน ให้กับเจ้าของสินค้าในประเทศไทยที่ต้องการทำการตลาดกลุ่มลูกค้าในประเทศจีน (2) พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือเพื่อให้บริการในประเทศไทย (3) ให้บริการเครื่องชาร์จอุปกรณ์สื่ออิเล็กทรอนิกส์ซึ่งมีโฆษณาติดจิลด้วย

54.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายและจองซื้อหุ้น (Share Purchase and Subscription Agreement) (“สัญญา SPSA”) เพื่อเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด (“ACP”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย โดย ACP ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในเรือโดยสาร เรือด่วน เรือข้ามฟาก เรือท่องเที่ยว ที่สัญจรในแม่น้ำเจ้าพระยา และเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาประเภทป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ตามท่าเรือต่างๆ ริมแม่น้ำ โดยบริษัทจะซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ ACP ได้แก่ Silver Pendulum Limited (“ผู้ขายหุ้น ACP”) จำนวน 1,429 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 34,989.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 50 ล้านบาท (“ราคาซื้อหุ้นเดิม”) และการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ACP จำนวน 1,429 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 34,989.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 50 ล้านบาท รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ ACP (ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้) คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังจากที่ผู้ขายหุ้น ACP ได้รับชำระราคาซื้อหุ้นเดิมจากบริษัทแล้ว ผู้ขายหุ้น ACP จะนำเงินจำนวน 42,523,573.32 บาท มาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่จะออกและเสนอขายในรูปแบบการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 4,485,609 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.48 บาท

54.3 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ช่วง 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.5 ล้านบาท
- ข) เปลี่ยนรอบบัญชีของมาสเตอร์ แอดจากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นเริ่มต้นในวันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม ของทุกปี โดยเริ่มเปลี่ยนรอบบัญชีในปี 2563

54.4 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติให้ VGM เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน PBSB โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 6,850,042 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PBSB ในราคา 9.6 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้บริษัทและมาสเตอร์ แอด ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ VGM ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
- ค) อนุมัติให้อาย ออน แอดส์ เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ของโคแมสจำนวน 16,875 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของโคแมส ในราคา 160 ล้านบาท
- ง) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.094 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 897 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท เป็นจำนวนเงิน 342 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.054 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 555 ล้านบาท

54.5 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (“เบย์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯและบริษัท รัชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (“GLAND”) ให้แก่ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (“CPN”) (ซึ่งปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของ GLAND) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมทั้งหมดของบริษัทที่มีต่อเบย์วอเตอร์ให้แก่ CPN ในราคารวม 7,699 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท โดยการเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง

54.6 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมครั้งที่ 1/2562 ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	1,000,000	1,000	1,000 ล้านบาท	2 ปี	24 พฤษภาคม 2564	2.51
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	1,300,000	1,000	1,300 ล้านบาท	3 ปี	24 พฤษภาคม 2565	2.63
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	3,000,000	1,000	3,000 ล้านบาท	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	2,700,000	1,000	2,700 ล้านบาท	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	5,000,000	1,000	5,000 ล้านบาท	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86

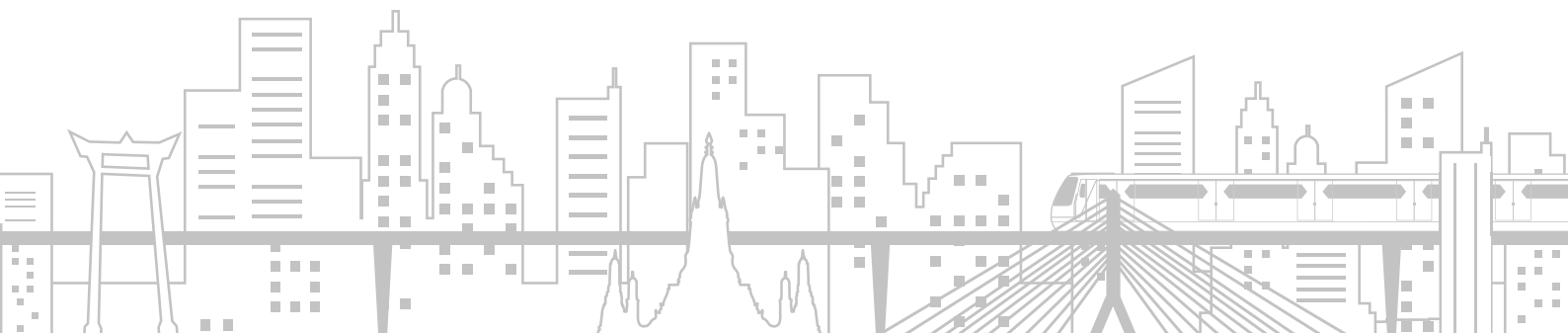
คำนิยาม

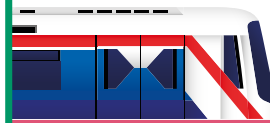
เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้ :

คำ	ความหมาย
“2560/61”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
“2561/62”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
“2562/63”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
“1Q 2561/62”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2561/62
“2Q 2561/62”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2561/62
“3Q 2561/62”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2561/62
“4Q 2561/62”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2561/62
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโทรก” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโทรก (BTS RAIL MASS TRANSIT GROWTH INFRASTRUCTURE FUND)
“จสมท.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (CIVIL WORKS) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอด รถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลท.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“รณายง”	บริษัท รณายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนถึงต้องขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีม่วงหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีม่วง”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี รวมระยะทาง 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 30.4 กิโลเมตร



คำ	ความหมาย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (ELECTRICAL AND MECHANICAL WORKS) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สนท.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร จากสถานีเบิ่งถึงสถานีสมุทรปราการ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ <ul style="list-style-type: none"> • โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 • โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีเบิ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่ BTS GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพฯระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ส.ท.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เอชเอส”	กลุ่มบริษัท เอ็มโซลูท ไอทีล เซอร์วิส
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-MAP”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของ สนท.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“RABBIT REWARDS”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





**GROWING
SUSTAINABLY**
GROWING
TOGETHER

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 14-15 ทีโอเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยอโศก
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: +66 (0) 2 273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610



www.btsgroup.co.th